

**Constructora Norberto Odebrecht del Ecuador S.A.**

Guayaquil, Marzo 01 de 1999

Señores Accionistas  
**CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT  
DEL ECUADOR S.A. (CNODE).**  
Ciudad.

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente de la Compañía "CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT DEL ECUADOR S.A.(CNODE)", designación que fue hecha mediante Junta General de Accionistas, celebrada el 08 de Septiembre de 1997. pongo a vuestra consideración el informe anual, por el Ejercicio Económico terminado al 31 de Diciembre de 1998.

**GENERALIDADES:**

En este año de labores y en lo que respecta a las actividades económicas - financieras, la Compañía se ha desarrollado dentro de un ambiente de actividad estable, sin situaciones imprevistas que lamentar, la que fue posible gracias a la labor de la organización, control y puesta en marcha, emprendida con respaldo de un grupo de ejecutivos, funcionarios y empleados que acompañaron en la persecución de las metas propuestas.

**OPERACIONES:**

El movimiento operacional de la Compañía se basó principalmente en cumplimiento a los contratos firmados con la compañía relacionada CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A., Sucursal - Ecuador, firmado en el año 93, como miembro de la Asociación INTEROCEANICA contrato firmado el 3 de julio de 1996, y como miembro de la Asociación ODEBRECHT Y ASOCIADOS contrato firmado el 08 de agosto de 1997, el primero para la prestación de servicios de suministros de personal, el otro por la ejecución de obras del Proyecto Vía Interoceánica y el último por las Obras Complementarias de Infraestructura en la Península de Santa Elena. El cumplimiento de estos tres contratos nos permitió generar un total de ingresos de S/.m. 48.155.574, que corresponden a S/.m. 38.557.601 por ingresos de construcción y S/.m. 9.597.973 por facturación de mano de obra. Constituyendo éstas las principales operaciones que movieron la Empresa durante este período.

**SITUACION FINANCIERA:**

Financieramente puedo manifestar a ustedes con certeza, que hay estabilidad en la empresa, expresiones que pueden ser ratificadas mediante el análisis de las cifras financieras.

Podemos observar que el capital de trabajo es el necesario y suficiente para mantener la empresa en marcha y poder seguir desarrollando nuestra actividad para así cumplir con los compromisos existentes.

Las cuentas por cobrar, están debidamente garantizadas sus cobranzas, ya que como es de vuestro conocimiento, nuestro principal cliente es una compañía relacionada del grupo, la que nos respalda para poder cubrir nuestras obligaciones con terceros en caso de algún desequilibrio financiero, así como entidades del sector gubernamental.

**RESULTADOS:**

Al término del Ejercicio 1998, se obtuvieron los siguientes resultados:

Los ingresos por servicios de construcción ascienden a S/.m. 38.557.601; los cuales fueron disminuyendo en función de los siguientes Costos y Gastos: 1.-) costo de operación que incluye valores por costo de construcción de S/.m. 31.669.688; 2.-) Gastos de Administración por S/.m. 4.210.339; 3.-) Gastos Financieros Netos por S/.m. 10.095; y 4.-) Otros Ingresos netos por S/.m. 2.256.122. Esta comparación entre ingresos y costos, gastos arrojó una utilidad antes del 15%, Participación Trabajadores e Impuestos a la Renta de S/.m. 1.826.778. De la Utilidad Neta, después de la Provisión del 15% Participación Trabajadores e Impuesto a la Renta, por monto de S/.m. 1.703.836, sugiero a los señores accionistas de la Compañía proceder de acuerdo a las disposiciones legales, para constituir una Provisión para Reservas

Quito, Ecuador  
Edif. World Trade Center, Of. 808  
Tel. (593 2) 227068, (593 2) 544922  
Fax (593 2) 504627  
P.O.Box 17-12-851

Guayaquil, Ecuador  
Av. Miguel H. Alcívar, M2 506  
Edif. Torres del Norte - Torre A  
Piso 7 - Oficina 708  
Tels. (593 4) 687154-5-6  
Fax (593 4) 687158  
P.O.Box 09-04-896

Atahualpa, Ecuador  
Km. 115 vía a Salinas  
Campamento Atahualpa  
PBX (593 4) 873444  
Fax (593 4) 871299  
Suministros: (593 4) 871206-7-8

**Constructora Norberto Odebrecht del Ecuador S.A.**

del 10% por un monto de S/.m. 312.294 y el valor restante de S/.m.2.810.647; transferir a cuenta de Utilidades Acumuladas de los Ejercicios Anteriores.

**ASPECTOS SOCIETARIOS:**

Por disposición de Ley de Régimen Tributario Interna, Ley # 51 del 31 de Dic./93, reformado mediante Decreto Ejecutivo #2411 (R.O.# 610 Dic./30/94) que reglamenta la aplicación del sistema de Corrección Monetaria de los Estados Financieros, y la Resolución # 94-1-3-3-0005 de la Superintendencia de Compañías.

Se procedió a efectuar la corrección monetaria a las cuentas Patrimoniales originando un saldo deudor de la cuenta Reexpresión Monetaria, según lo establecido en las disposiciones legales vigentes, y tal como se expone en el estado de evolución del patrimonio, se ha procedido a transferir el saldo deudor de la Reexpresión monetaria a la cuenta Reserva por Revalorización del Patrimonio el cual refleja un saldo deudor al final del ejercicio de S/.m. 994.339.

**SITUACION LABORAL:**

Basados en el diálogo permanente y en cumplimiento de todas las disposiciones legales y contractuales correspondientes, tuvimos las más cordiales relaciones laborales con nuestros trabajadores.

El personal suministrado a nuestro cliente fue de primer nivel, pudiendo manifestarles que estuvieron a satisfacción del cliente, no presentándose incidencias que hayan obstaculizado la buena marcha del negocio, habiendo incrementado los sueldos y salarios en función del ritmo inflacionario, así también, se ha realizado cursos de entrenamiento basados en la Tecnología Empresarial Odebrecht. No hemos tenido alegatos o juicios laborales que pudieran tener incidencias negativas y repercusiones futuras.

**SITUACION ADMINISTRATIVA:**

Nuestro propósito consiste en mejorar los sistemas de información administrativa que nos permita la toma de decisiones eficientes y nos ayude en las labores de planificación y organización de las áreas administrativas y operacionales, así como implantar las herramientas necesarias que proporcionen las ventajas competitivas para lograr costos adecuados y alta calidad de nuestros servicios para los clientes.

**SITUACION MACRO-ECONÓMICA ESTIMADA PARA 1999:**

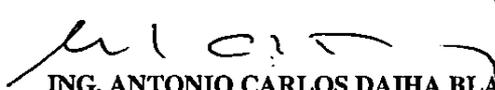
La administración de la Compañía, considera que los resultados previstos en lo que fue el año terminado, por los trabajos del Contrato de Mano de Obra, la Asociación Interoceánica, y de la asociación Odebrecht Asociados fueron positivos. Por lo que va del año 1999, pese a la incertidumbre generada por el deterioro de la capacidad productiva de ciertas áreas costeras del país derivadas del fenómeno de la corriente del niño, la reducción drástica de los precios de exportación del petróleo, por la inestabilidad sufrida por los mercados financieros internacionales, regionales y locales, y últimamente por los constantes cambios en las políticas cambiarias, tornaran a este año como difícil para algunos sectores de la economía Ecuatoriana.

Para este año seguiremos participando activamente en las conquistas de nuevos contratos, que nos permitan continuar alcanzando mayor participación en las obras a ejecutarse en el País.

Mi agradecimiento más sincero a los ejecutivos, funcionarios y empleados por su labor realizada.

De los señores Accionistas.

Muy Atentamente,

  
**ING. ANTONIO CARLOS DAIHA BLANDO**  
**GERENTE**

