



CNO

CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT DEL ECUADOR S.A.
Organización Odebrecht

Guayaquil, 09 de Abril de 1995

Señores Accionistas
**CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT
DEL ECUADOR S.A. (CNODE).**
Ciudad.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente de la Compañía "**CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT DEL ECUADOR S.A. (CNODE)**", designación que fue hecha mediante Junta General de Accionista, celebrada el 5 de enero de 1993, pongo a vuestra consideración el informe anual, por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 1994.

GENERALIDADES:

En este segundo año de labores y en lo que respecta a las actividades económicas-financieras, la Compañía se ha desenvuelto dentro de un ambiente de actividad estable, sin situaciones imprevistas que lamentar, la que fue posible gracias a la labor de la organización, control y puesta en marcha, emprendida con respaldo de un grupo de ejecutivos, funcionarios y empleados que acompañaron en la persecución de las metas propuestas.

Las políticas gubernamentales y en especial la política de control de la inflación, permitió un mejor crecimiento de nuestro sector.

OPERACIONES:

El movimiento operacional de la Compañía se basó principalmente en el cumplimiento de los contratos firmados con la compañía relacionada **CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A., Sucursal-Ecuador**, que fueron firmados en el año 93, el primero para la prestación de servicios de suministro de personal y el otro para la ejecución de ciertas partes de las obras del Proyecto Santa Elena. El cumplimiento de estos dos contratos nos permitió generar una facturación total en el año 94 de S/.18.166'024.116,00; de los cuales S/. 13.197'171.203,00 se convirtieron en ingresos diferidos para ser liquidados con la terminación de la Obra; y S/. 4.968'852.913,00 en ingresos operacionales del presente ejercicio/94, constituyendo éstas las principales operaciones que movieron la Empresa durante este periodo.

GUAYAQUIL - ECUADOR
CARCHI # 601 y QUISQUIS
Piso 11 - Of. 11-B
Teléfonos: 286212 - 286869
Telfax.: (005934) 283258
Casilla Postal: 09 - 04 - 896

GUAYAQUIL - ECUADOR
Km. 26 VIA A LA COSTA
Campamento Tránsito Santa Elena
Teléfono: 873444. Suministros: 871206 - 871207
Telfax: Campamento: (005934) 871299
Suministros: (005934) 871208

QUITO - ECUADOR
TAMAYO 1025 Y LIZARDO GARCIA
Edif. Invescorp, Piso 5
Teléfonos: 503012 - 564562 - 544922
Telfax: (05932) 504627





SITUACION FINANCIERA:

Financieramente puedo manifestar a ustedes con certeza, que hay estabilidad en la empresa, expresiones que pueden ser ratificadas mediante el análisis de las cifras financieras.

Podemos observar que el capital de trabajo es el necesario y suficiente para mantener la empresa en marcha y poder seguir desarrollando nuestra actividad para así cumplir con los compromisos existentes.

La cartera vencida a pesar de ser voluminosa, está debidamente garantizada su cobranza, ya que como es de vuestro conocimiento, nuestro principal cliente es una compañía relacionada del grupo, la que nos respalda para poder cubrir nuestras obligaciones con terceros en caso de algún desequilibrio financiero.

RESULTADOS:

Al término del Ejercicio 1994, se obtuvieron los siguientes resultados:

-Los ingresos por servicios de mano de obra ascienden a S/.4.968'852.913,00; los cuales fueron disminuyendo en función de los siguientes Costos y Gastos: 1) Costo de mano de obra S/.4.848'716.714,00; 2) Gastos Administrativos por S/.12'087.988,00; y 3) Gastos Financieros Netos por S/.88'457.052,00. Esta comparación entre ingresos y Costos-Gastos arrojó una utilidad antes del 15%, Participación Trabajadores e Impuesto a la Renta de S/.19'591.159,00. De la Utilidad Neta, después de la Provisión del 15% Participación Trabajadores e Impuesto a la Renta, por monto de S/.12'489.364,00 sugiero a los señores accionistas de la Compañía proceder de acuerdo a las disposiciones legales, para constituir una Provisión para Reservas del 10% por un monto de S/.1'665.249,00 y el valor restante de S/.10'824.115,00; transferir a cuenta de Utilidades Acumuladas de los Ejercicios Anteriores.



27 ABR. 1995



ASPECTOS SOCIETARIOS:

Por disposición de la Ley de Régimen Tributario Interna, Ley # 51 del 31 de Dic./93, reformado mediante Decreto Ejecutivo #2411 (RO # 610/Dic./30/94) que reglamenta la aplicación del Sistema de Corrección Monetaria de los Estados Financieros, y la Resolución # 94-1-3-3-0005 de la Superintendencia de Compañías, la Empresa tuvo que hacer la corrección monetaria de los Ingresos y Costos Diferidos. Producto de esa corrección se incrementó el saldo deudor de la cuenta Patrimonial Reexpresión Monetaria al 31/Dic./94 en S/.2.145'644.810,00 presentando los Estados Financieros un Patrimonio negativo de S/.2.088' 809.147,00.

Esta administración considera que el saldo deudor de la cuenta Reexpresión Monetaria será absorbida a nivel de cuentas patrimoniales, después que se liquiden los ingresos y costos de construcción bajo el método de contabilidad de obra terminada.

SITUACION LABORAL:

Basados en el diálogo permanente y en cumplimiento de todas las disposiciones legales y contractuales correspondientes, tuvimos las más cordiales relaciones laborales con nuestros trabajadores.

El personal suministrado a nuestro cliente fue de primer nivel, pudiendo manifestarles que estuvieron a satisfacción del cliente, no presentándose incidencias que hayan obstaculizado la buena marcha del negocio, habiendo incrementado los sueldos y salarios en función del ritmo inflacionario, así también, se ha realizado cursos de entrenamiento basados en la Tecnología Empresarial Odebrecht. No hemos tendido alegatos o juicios laborales que pudieran tener incidencias negativas y repercusiones futuras.

SITUACION ADMINISTRATIVA:

Nuestro propósito consiste en mejorar los sistemas de información administrativa que nos permitan la toma de decisiones eficientes y nos ayude en las labores de planificación y organización de las áreas administrativas y operacionales, así como implementar las herramientas necesarias que proporcionen las ventajas competitivas para lograr costos adecuados y alta calidad de nuestros servicios para los clientes.



27 ABR. 1995



SITUACION MACRO-ECONÓMICA ESTIMADA PARA 1995

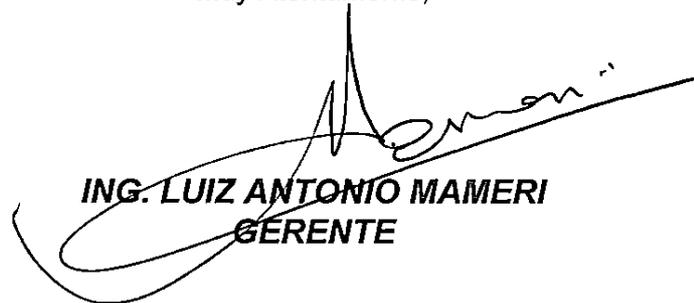
Para el presente ejercicio existe una seguridad en función del Contrato que tenemos con Odebrecht Sucursal Ecuador en la realización de la obra del Tránsito de Santa Elena con CEDEGE que nos permitirá alcanzar así el 100% de las metas que nos propusimos a la firma del Convenio.

En este año, la Empresa está interviniendo activamente en las conquistas de nuevos contratos, que nos permita alcanzar mayor participación en las obras a realizarse en el País.

Mi agradecimiento más sincero a los ejecutivos, funcionarios y empleados por su labor realizada.

De los señores Accionistas,

Muy Atentamente,



ING. LUIZ ANTONIO MAMERI
GÉRENTE

c.:File

Melba Andrade



17 JUN 1995