

Guayaquil, 23 de marzo del 2016

Señores Accionistas

**BELGRAVIA SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S. A.
CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A. – Brasil.**

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente Nombrado de la Compañía **"CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT DEL ECUADOR S.A. (CNODE)"**, designación que fue hecha mediante Junta General de Accionistas, celebrada el 30 de marzo del 2015. Pongo a vuestra consideración el informe anual correspondiente al Ejercicio Económico terminado al 31 de diciembre de 2015.

GENERALIDADES:

Las actividades empresariales del ejercicio económico 2015 lograron satisfactoriamente cumplir nuestros objetivos organizacionales, operacionales, de reporte financiero y cumplimiento legal, siendo este resultado producto de una planificación y control integral en todas las áreas, llevados a cabo por la Gerencia y sus colaboradores.

OPERACIONES:

Durante el año 2015 la Compañía suministró servicios de asistencia técnica y servicios de ingeniería a su Compañía relacionada Construtora Norberto Odebrecht S.A. – Sucursal en Ecuador (C.N.O.). En dicho periodo 2015 la Compañía contabilizó ingresos por US\$ 25.027.396,00 por concepto de servicios de asesoría técnica.

Para el 2016, la Compañía pretende continuar suministrando servicios de asistencia técnica y servicios de ingeniería a CNO o Consorcios en que esta haga parte, en el desarrollo de las obras en ejecución por parte de dichas compañías relacionadas, que además continúa gestionando la adjudicación de nuevas obras.

SITUACION LABORAL:

Los asuntos laborales y cumplimiento de leyes y reglamentaciones generales son manejados por la Gerencia con especial énfasis para asegurar su adecuado cumplimiento y aplicación de las normativas vigentes. No se han suscitado circunstancias de carácter significativo que originen controversias o argumentaciones

ya sea por parte de los trabajadores así como de entes reguladores, de carácter litigioso o de otra índole.

SITUACION ADMINISTRATIVA:

Nuestro propósito consiste en mantener sistemas de información administrativa que nos permita la toma de decisiones eficientes y nos ayude en las labores de planificación y organización de las áreas administrativas y operacionales, así como implantar las herramientas necesarias que proporcionen las ventajas competitivas para lograr costos adecuados y alta calidad de nuestros servicios para los clientes.

SITUACION MACRO-ECONÓMICA ESTIMADA PARA 2016:

Prevemos condiciones no muy favorables en el país que posiblemente dificulten la conquista de nuevas adjudicaciones por parte de nuestra Compañía relacionada Construtora Norberto Odebrecht S.A. – Sucursal en Ecuador (C.N.O.), en vista de que el Gobierno Central, su principal cliente, proyecta inconvenientes para cubrir el financiamiento público, falta de una expresiva inversión privada y fuerte caída del precio del petróleo. Esto ha propiciado una situación en la que será difícil mantener los niveles de ingresos de años anteriores.

Finalmente, esperamos que la profundización del cambio de la matriz productiva y proyectos de transporte público masivo, sigan teniendo incidencia en el próximo año, lo que también repercute en el dinamismo de la actividad económica, generando oportunidades de negocios para la Compañía, a través del suministro de servicios de asistencia técnica y servicios de ingeniería a CNO o Consorcios en que esta haga parte, que en la actualidad cuenta con proyectos de vital importancia para el desarrollo del país.

Sin otro particular, expreso mi agradecimiento más sincero a los ejecutivos, funcionarios y empleados por su labor realizada.

De los señores Accionistas.

Muy Atentamente,



BRUNO CHAMUSCA
GERENTE ADMINISTRATIVO - FINANCIERO