

Guayaquil, 23 de marzo del 2015

Señores Accionistas**BELGRAVIA SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S. A.
CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A. – Brasil.**

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente de la Compañía **"CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT DEL ECUADOR S.A. (CNODE)"**, designación que fue hecha mediante Junta General de Accionistas, celebrada el 28 de marzo del 2013, Pongo a vuestra consideración el informe anual correspondiente al Ejercicio Económico terminado al 31 de Diciembre de 2014.

GENERALIDADES:

Las actividades empresariales del ejercicio económico 2014 representaron un incremento significativo de operaciones en relación al periodo 2013 y la recuperación de un nivel de actividades que puede considerarse como de plena operatividad, logrando satisfactoriamente cumplir nuestros objetivos organizacionales, operacionales, de reporte financiero y cumplimiento legal, siendo este resultado producto de una planificación y control integral en todas las áreas, llevados a cabo por la Gerencia y sus colaboradores.

OPERACIONES:

Durante el año 2014 la Compañía suministró servicios de asistencia técnica y servicios de ingeniería a su Compañía relacionada Construtora Norberto Odebrecht S.A. – Sucursal en Ecuador (C.N.O.). En dicho periodo 2014 la Compañía contabilizó ingresos por US\$ 41.208.248 por concepto de servicios de asesoría técnica prestada a CNO.

Para el 2015, la Compañía continuará suministrando servicios de asistencia técnica y servicios de ingeniería a CNO, en el desarrollo de las obras en ejecución por parte de dicha compañía relacionada, que además continúa gestionando la adjudicación de nuevas obras.

SITUACION LABORAL:

Los asuntos laborales y cumplimiento de leyes y reglamentaciones generales son manejados por la Gerencia con especial énfasis para asegurar su adecuado cumplimiento y aplicación de las normativas vigentes. No se han suscitado circunstancias de carácter significativo que originen controversias o argumentaciones



ya sea por parte de los trabajadores así como de entes reguladores, de carácter litigioso o de otra índole.

SITUACION ADMINISTRATIVA:

Nuestro propósito consiste en mantener sistemas de información administrativa que nos permita la toma de decisiones eficientes y nos ayude en las labores de planificación y organización de las áreas administrativas y operacionales, así como implantar las herramientas necesarias que proporcionen las ventajas competitivas para lograr costos adecuados y alta calidad de nuestros servicios para los clientes.

SITUACION MACRO-ECONÓMICA ESTIMADA PARA 2015:

Prevemos condiciones no muy favorables en el país que posiblemente impidan la conquista de nuevas adjudicaciones por parte de nuestra Compañía relacionada Constructora Norberto Odebrecht S.A. - Sucursal en Ecuador (C.N.O.), en vista de que el Gobierno, su principal cliente, proyecta inconvenientes para cubrir el financiamiento público, falta de inversión privada y caída del precio del petróleo que inició en el segundo semestre de 2014, esto ha propiciado una situación en la que es difícil mantener los niveles de crecimiento de años anteriores.

Finalmente, esperamos que la profundización del cambio de la matriz productiva y proyectos de transporte público masivo, sigan teniendo incidencia en el próximo año, lo que también repercute en el dinamismo de la actividad económica, generando oportunidades de negocios para la Compañía, a través del suministro de servicios de asistencia técnica y servicios de ingeniería a CNO, que en la actualidad cuenta con proyectos de vital importancia para el desarrollo del país.

Sin otro particular, expreso mi agradecimiento más sincero a los ejecutivos, funcionarios y empleados por su labor realizada.

De los señores Accionistas.

Muy Atentamente,



GERALDO LUIZ PEREIRA DE SOUZA
GERENTE ADMINISTRATIVO - FINANCIERO