

Guayaquil, 28 de marzo del 2013

**Señores Accionistas**  
**BELGRAVIA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS**  
**CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A. – Brasil.**

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente de la Compañía “**CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT DEL ECUADOR S.A. (CNODE)**”, designación que fue hecha mediante Junta General de Accionistas, celebrada el 28 de marzo del 2013. Pongo a vuestra consideración el informe anual, por el Ejercicio Económico terminado al 31 de Diciembre de 2012.

**GENERALIDADES:**

Las actividades empresariales del ejercicio económico 2012 representaron un incremento significativo de operaciones en relación al periodo 2011 y la recuperación de un nivel de actividades que puede considerarse como de plena operatividad, logrando de manera satisfactoria el cumplimiento de nuestros objetivos organizacionales operacionales, de reportaje financiero y de cumplimiento de leyes y reglamentaciones, siendo este resultado producto de una planificación y control integral en todas la áreas, llevados a cabo por la Gerencia y sus colaboradores.

**OPERACIONES:**

Durante el año 2012 la Compañía suministró asistencia técnica y servicios de mano de obra calificada a su Compañía relacionada Construtora Norberto Odebrecht S.A. – Sucursal en Ecuador (C.N.O.). En dicho periodo 2012 la Compañía contabilizó ingresos por US\$11,700,000 por concepto de servicios de asesoría técnica prestada a C.N.O..

Para el 2013, la Compañía continuará suministrando mano de obra calificada a C.N.O., en el desarrollo de las obras en ejecución por parte de dicha compañía relacionada, que además continúa gestionando la adjudicación de nuevas obras.



**SITUACION LABORAL:**

Los asuntos laborales y de cumplimiento de leyes y reglamentaciones generales son manejados por la Gerencia con especial énfasis para asegurar su adecuado cumplimiento y aplicación de las normativas vigentes. No se han suscitado circunstancias de carácter significativo que originen controversias o argumentaciones ya sea por parte de los trabajadores así como de entes reguladores ya sea de carácter litigioso o de otra índole.

**SITUACION ADMINISTRATIVA:**

Nuestro propósito consiste en mantener sistemas de información administrativa que nos permita la toma de decisiones eficientes y nos ayude en las labores de planificación y organización de las áreas administrativas y operacionales, así como implantar las herramientas necesarias que proporcionen las ventajas competitivas para lograr costos adecuados y alta calidad de nuestros servicios para los clientes.

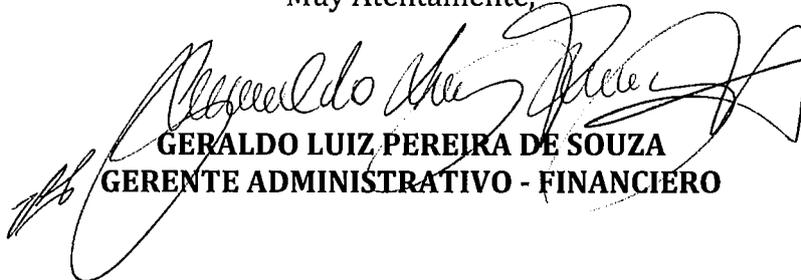
**SITUACION MACRO-ECONÓMICA ESTIMADA PARA 2013:**

Preveamos condiciones favorables en el país que permitirían la conquista de nuevas adjudicaciones por parte de nuestra Compañía relacionada Constructora Norberto Odebrecht S.A. – Sucursal en Ecuador (C.N.O.), en vista de que el Gobierno mantiene su orientación de la inversión estatal con énfasis en infraestructura de energía (hidroeléctricas, refinerías, etc.), así como en sector de minería, proyectos de riego, y ciertas municipalidades en transporte público masivo, etc. Estas situaciones conllevan oportunidades de negocios para la Compañía, a través del suministro de mano de obra calificada a C.N.O., que ya ha revertido la situación originada en años anteriores con las controversias con el Estado, lo cual se evidencia con la adjudicación de las obras actualmente bajo la marcha por dicha Compañía relacionada.

Mi agradecimiento más sincero a los ejecutivos, funcionarios y empleados por su labor realizada.

De los señores Accionistas.

Muy Atentamente,



**GERALDO LUIZ PEREIRA DE SOUZA**  
**GERENTE ADMINISTRATIVO - FINANCIERO**