

Constructora Norberto Odebrecht del Ecuador S.A.

Guayaquil, 20 de abril del 2011

Señores Accionistas

**BELGRAVIA EMPREENDIMIENTOS IMOBILIARIOS
CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A. – Brasil.**

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente de la Compañía “**CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT DEL ECUADOR S.A. (CNODE)**”, designación que fue hecha mediante Junta General de Accionistas, celebrada el 18 de marzo del 2010. Pongo a vuestra consideración el informe anual, por el Ejercicio Económico terminado al 31 de Diciembre de 2010.

GENERALIDADES:

En este año de labores y en lo que respecta a las actividades económicas - financieras, la Compañía se ha desenvuelto dentro de un ambiente de actividad estable, sin situaciones imprevistas que lamentar, la que fue posible gracias a la labor de la organización, control y puesta en marcha, emprendida con el respaldo de un grupo de ejecutivos, funcionarios y empleados que acompañaron en la persecución de las metas propuestas.

OPERACIONES:

Durante el año 2010 la Compañía suministro asistencia técnica calificada a su Compañía relacionada C.N.O. quien en octubre de 2008 fue notificada por el Gobierno del Ecuador de la terminación anticipada de todos los contratos de obra vigentes a esa fecha, por lo tanto el nivel de las operaciones de la Compañía para el 2010 permitieron un ingreso por concepto de reembolso de mano de obra de US\$ 904.165,59 y por gestión administrativa de US\$ 135.624,84

Para el 2011 la Compañía va a seguir suministrando mano de obra calificada a la C.N.O., dado que dicha compañía relacionada se mantendrá en el país en la búsqueda de nuevas conquistas, una vez que ha solucionado con el Gobierno Nacional la controversia indicada en el párrafo anterior. .

SITUACION LABORAL:

Basados en el diálogo permanente y en cumplimiento de todas las disposiciones legales y contractuales correspondientes, tuvimos las más cordiales relaciones laborales con nuestros trabajadores.

La Asistencia Técnica fue prestada por personal de primer nivel, pudiendo manifestarles que estuvieron a satisfacción del cliente, no presentándose incidencias que hayan obstaculizado la buena marcha del negocio, se ha realizado cursos de entrenamiento al personal de la Empresa. No hemos tenido alegatos o juicios laborales que pudieran tener incidencias negativas y repercusiones futuras en los estados financieros de la Compañía.

SITUACION ADMINISTRATIVA:

Nuestro propósito consiste en mejorar los sistemas de información administrativa que nos permita la toma de decisiones eficientes y nos ayude en las labores de planificación y organización de las áreas administrativas y operacionales, así como implantar las herramientas necesarias que proporcionen las ventajas competitivas para lograr costos adecuados y alta calidad de nuestros servicios para los clientes.

SITUACION MACRO-ECONÓMICA ESTIMADA PARA 2011:

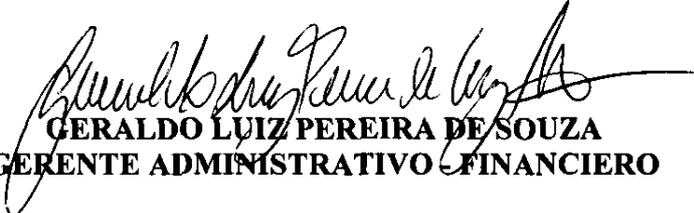
La administración de la Compañía, considera que los resultados previstos en lo que fue el año terminado, es el fiel reflejo de la situación de la economía Ecuatoriana en los mercados financieros internacionales, regionales y locales, esperamos en el año 2011 participar en algunas licitaciones y tratar de obtener alguna conquista que nos permita mejorar nuestra situación financiera en el mediano plazo.

Mi agradecimiento más sincero a los ejecutivos, funcionarios y empleados por su labor realizada.

De los señores Accionistas.



Muy Atentamente,


GERALDO LUIZ PEREIRA DE SOUZA
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO