

**INFORME DE LABORES QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE
ACCIONISTAS DE PROCESADORA DE MARISCOS DOBLE A S.A.**

Señores
ACCIONISTAS de PROMADASA
Ciudad.-

De mis consideraciones:

El informe de labores que a continuación redacto, se encuentra basado en el desarrollo de todas las actividades que llevamos a cabo durante el ejercicio 2.000.

Como era de esperarse, la situación de la empresa siguió con múltiples problemas, lo cual se ve reflejado en los resultados que son extremadamente negativos. Considero que existen dos causas para que esto suceda; la primera, seguir sobreviviendo en medio del virus WHITE SPOT que trae como consecuencia la falta de camarón; y la segunda, no tener capital de operación para seguir trabajando en forma ágil y poder comprar camarón a terceros o, también poder comprar CDR'S con descuento para pagar deuda a Bancos.

De todas formas, en la medida que se ha podido, se fueron resolviendo los problemas, y espero que la situación cambie en forma positiva para la compañía.

A continuación les hago un detalle sobre el desarrollo de cada una de las áreas:

I.- Financiamiento.- *Unicamente a consecuencia de un sobregiro ocasional que originamos en el Filantrust (Filanbanco) por US\$.410.000.00., fue el financiamiento que recibimos en el año 2.000.*

La empresa mantuvo con las otras Instituciones Financieras su mismo endeudamiento, ya que no recibió créditos ni tampoco se pudo pagar o abonar deudas; más bien se aumentaron las deudas por que desde el mes de

Mayo/2000 dejamos de pagar los intereses al Pacifico y desde el mes de Octubre/99 al Filanbanco, no así al Bolivariano, Territorial y a los acreedores terceros , a quienes si les hemos cancelado los intereses e inclusive a dos acreedores le hemos bajado el capital adeudado.

Los Préstamos de terceros bajaron en US\$.213.000.00 debido a los abonos mensuales que se realizaron en el transcurso del año.

Al 31 de Diciembre del 2.000 los saldos a favor de las instituciones bancarias y de terceros quedaron de la siguiente manera:

	<u>Diciembre 31/2000</u>	
Filanbanco	US\$. 4.845.016	(\$1.617.277 Crédito CFN + \$3.227.739 Crédito Filanbanco)
Pacífico	US\$. 3.630.000	
Bolivariano	US\$. 1.500.000	(Saldo Préstamo de \$2.000.000)
Continental	US\$. 1.610.555	(Saldo Préstamo de \$2.000.000)
Territorial	US\$. 150.000	(Saldo)
Total Obligaciones con Bancos	US\$.11.735.571	
Préstamo de Terceros	US\$. 2.857.263	
Total Obligaciones	US\$.14.592.834	

Cabe indicar que solamente se han pagado intereses al Banco Bolivariano y al Banco Territorial. A las otras instituciones financieras se les adeuda al 31/12/2000 la suma de \$1.185.343.

Los Créditos antes mencionados se encuentran respaldados de la siguiente manera:

FILANBANCO/CFN	US\$ 315.000	Para construcción	Todos estos créditos están garantizados por Hipoteca de Edificio, Terrenos, Prenda de Maquinarias y Vehículos de Promadasa. Hipoteca camaronera CULDEMAR propiedad del Lic. Alfredo Adum.
-----------------------	--------------	-------------------	--

PROMADASA
PROCESADORA DE MARISCOS DOBLE A S.A.

<i>FILANBANCO/CFN</i>	<i>US\$1.302.777</i>	<i>Para capital de operaciones, compra de activos y pago saldo construcción.</i>	
<i>FILANBANCO</i>	<i>US\$3.227.739</i>	<i>Capital de Operación</i>	
<i>PACIFICO/CONTINENTAL</i>	<i>US\$5.240.555</i>	<i>Capital de Operación</i>	<i>Prenda 26 vehículos. Predio Inmobiliaria Canedú propiedad del Sr. Yamil Adum Antón. Predio Inmobiliaria Maribos propiedad del Lic. Alfredo Adum. Documentos avalizados por el Ing. Geamil Adum. Predio Dumton, propiedad del Lcdo. A. Adum Z.</i>
<i>BOLIVARIANO</i>	<i>US\$1.500.000</i>	<i>Capital de Operación</i>	<i>Documentos avalizados por el Ing. Geamil Adum y el Lic. A. Adum Z. 12 Vehículos, Maquinarias y Equipo de Frío.</i>
<i>TERRITORIAL</i>	<i>US\$ 150.000</i>	<i>Capital de Operación</i>	<i>Penda de maquinarias</i>
<i>TERCEROS</i>	<i>US\$2.857.263</i>	<i>Capital de Operación</i>	<i>Documentos Avalizados por Ing. Geamil Adum Ycaza.</i>

2.- PRODUCCIÓN.- Hemos procesado durante el ejercicio 2.000, la cantidad de 4.258.376 lbs. De este proceso 2.988.020 lbs. se empaclaron como cola y 315.982 se empaclaron como camarón entero. Comparando la producción con el ejercicio 1999 existió una disminución del 72% en el total de libras procesadas.

El costo de producción promedio del ejercicio fue de \$1,197 los que incluyen empaque propiamente dicho, el costo de proceso, los intereses pagados y

pérdida cambiaria de Enero/2.000. Este costo fue aumentado en 3ctvos.con relación al ejercicio 1.999. El margen con que trabaja la Compañía por libra de camarón es de \$ 0.40ctvs.

Indudablemente la baja de producción hace que los costos de proceso se eleven ya que la empresa tiene gastos fijos los mismos que han sido reducidos al mínimo. A todo esto se agrega el hecho de que la compañía mantiene su alto grado de endeudamiento y tiene que absorber costos financieros extremadamente altos.

3.- COMPRAS.- *Se ingresaron 4.258.376 lbs., cantidad muy por debajo de lo que en realidad pensábamos comprar. El volumen de compra se vio afectado por la poca producción de camarón debido al virus del "White Spot".*

En los informes estadísticos ustedes encontrarán el detalle de las empresas y/o personas naturales que nos han proveído durante el año, ubicándose el Lic. Alfredo Adum con el 41% de libras ingresadas; es decir nos vendió 1.761.696 lbs.

4.- VENTAS.- *Logramos vender 3.250.090 que significa una baja del 73% comparado con el ejercicio 1.999. Esta venta se divide de la siguiente manera:*

<i>Camarón Cola</i>	<i>2.933.558 Lbs.</i>
<i>Camarón Entero</i>	<i>316.532 Lbs.</i>
	<hr/>
	<i>3.250.090 Lbs.</i>
	<hr/> <hr/>

El valor de la venta neta en dólares fue de US\$12.654.032; es decir, tuvimos una disminución del 70% con relación al ejercicio 1.999. Las exportaciones significaron US\$. 9.644.000 y se realizaron ventas locales por US\$3.010.032.

En los informes estadísticos adjuntos, ustedes encontrarán un detalle especificando la nómina de clientes con los montos vendidos.

La venta en general, fué dirigida al mercado Europeo, Norteamericano y Asiático, significando los siguientes porcentajes de venta:

<i>EUROPA</i>	<i>54.7 %</i>
<i>USA</i>	<i>36.9 %</i>
<i>ASIA</i>	<i>8.3 %</i>
<i>VARIOS</i>	<i>0.10%</i>

5.-PERSONAL.- *Al 31 de diciembre de 1.999 la compañía contaba con el siguiente personal:*

<i>Personal Administrativo</i>	<i>42</i>
<i>Personal de Operaciones, Mecánico , etc</i>	<i>70</i>
<i>Obreros de Planta, Mantenimiento, Cámara y Bodega</i>	<i>30</i>
<i>TOTAL</i>	<i>142</i>

Al 31 de Diciembre del 2.000 la Compañía contaba con el siguiente personal:

<i>Personal Administrativo</i>	<i>27</i>
<i>Personal de Operaciones, Mecánico , etc</i>	<i>44</i>
<i>Obreros de Planta, Mantenimiento, Cámara y Bodega</i>	<i>15</i>
<i>TOTAL</i>	<i>86</i>

La empresa tiene en la actualidad una relación contractual con 86 personas, el resto siempre es personal eventual, y se va contratando según las necesidades de cada uno de los departamentos.

6.- ACTIVOS FIJOS.- En el ejercicio 2.000 no hubo adquisición de activos fijos, más bien para generar fondos procedimos a vender camionetas que estaban al servicio de seguridad, operaciones y Gerencia Administrativa, en total se vendieron 15 vehículos, incluyendo el Bus del personal, y un camión.

Los 15 Vehículos generaron US\$149.900 igualmente se vendieron 10 Balanzas en \$5.500; 30 Carritos transportadores de cajetas en US\$10.958 y 1 Máquina Despellejadora en US\$8.000,00.

Todos estos rubros nos generaron US\$.174.358.00

Por la baja de Producción, hemos tenido que inhabilitar 35 Vehículos, 3 Túneles de Congelación, 2 Cámaras de Mantenimiento, 2 Máquinas de Hielo, los 4 Congeladores de Placa, y 2 Máquinas Clasificadoras. Todo este equipo está improductivo, pero no obstante genera intereses.

7.- RESULTADOS.- El Estado de Pérdidas y Ganancias demuestra una pérdida alta de US\$.2.817.489,00.

Está Pérdida está disminuida en US\$.1.578.262.00 que es el resultado generado por la aplicación de la norma de contabilidad (NEC-17) que ajustó las Cuentas de Activo Fijo y las Cuentas Patrimoniales, para Dolarizar los Estados Financieros.

De no tener este ingreso positivo en libros, el resultado operacional hubiera sido de US\$4.395.751,00 negativo.

Por está causa, no se amortizo el 20% de las Pérdidas en cambio del año 1.999, según manda la ley, ya que si se lo hubiera realizado, la pérdida subía en US\$1.087.826 y por consiguiente el patrimonio se lo hubiera demostrado negativo.



A continuación les detallo los Gastos Financieros:

	<u>Valor en US\$</u>
<i>Intereses pagados</i>	US\$. 1.568.880
<i>Comisiones Pagadas</i>	US\$. 33.782
<i>Gastos de Intereses y cobranzas del exterior</i>	US\$. 36.924
<i>Pérdidas en Diferencias cambiarias de Enero/00</i>	<u>US\$. 1.249.455</u>
TOTAL GASTO	<u><u>US\$. 2.889.041</u></u>

Con la inmensa pérdida que tuvimos, de todas formas hubo que pagar US\$ 122.657 por concepto del I.C.C.. En el cuadro que indico a continuación, hago una comparación de los costos de producción entre el presente ejercicio, el ejercicio 1.999, el ejercicio 1.998 y el ejercicio 1.997; el mismo que demuestra las variaciones de cada uno de los rubros:

	<i>Ejercicio 1.997</i>		<i>Ejercicio 1.998</i>	
	<i>Miles de \$</i>	<i>Costo x Lb.</i>	<i>Miles de \$</i>	<i>Costo x Lb.</i>
<i>Material de Empaque</i>	\$ 1.442.	7.9 ctvs.	\$ 1'154.	6.6 ctvs.
<i>Gastos Operacionales</i>	\$ 6.404	35.2 ctvs.	\$ 6.420	36.8 ctvs.
<i>Gastos Financieros</i>	\$ 2.610	14.4 ctvs.	\$ 5.012	28.7 ctvs.
<i>1% I.C.C.</i>	-----	-----	-----	-----
<i>Total Costo de Producción</i>	\$ 10.456.	57.5 ctvs.	\$12.586	72.1 ctvs.
	=====	=====	=====	=====
<i>Libras Procesadas</i>	18.177.000		17.463.877	

PROMADASA

PROCESADORA DE MARISCOS DOBLE A S.A.

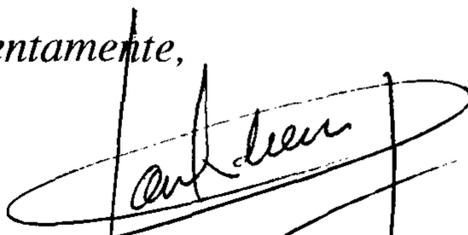
	<i>Ejercicio 1.999</i>		<i>Ejercicio 2.000</i>	
	<i>Miles de \$</i>	<i>Costo x Lb.</i>	<i>Miles de \$</i>	<i>Costo x Lb.</i>
<i>Material de empaque</i>	\$ 610	4.3 ctvs.	\$ 164	3.9 ctvs.
<i>Gastos Operacionales</i>	\$ 3.968	28 ctvs.	\$ 2.174	51.1 ctvs.
<i>Gastos Financieros</i>	\$11.695	83 ctvs.	\$ 2.889	67.8 ctvs.
<i>1% I.C.C.</i>	\$ 152	1 ctvs.	\$ 123	2.9 ctvs.
<i>Recuperación costos financieros</i>			\$ - 253	- 0.6 ctvs.
<i>Total Costo de Producción</i>	\$16.425.	\$1,16	\$5.097	\$1.197
	=====	=====	=====	=====
<i>Libras Procesadas</i>	14.158.222		4.258.257	

Es importante resaltar que los Costos de Proceso sin los gastos financieros han sido:

<i>En el año 1997</i>	<i>43.1 ctvs. de dólar</i>
<i>En el año 1998</i>	<i>43.4 ctvs. de dólar</i>
<i>En el año 1999</i>	<i>32.3 ctvs. de dólar</i>
<i>En el año 2000</i>	<i>55 ctvs. de dólar</i>

Señores accionistas, es todo cuanto puedo informar sobre las actividades de la empresa en el Ejercicio 2.000.

Atentamente,


Ing. Geamil Adum Ycaza
GERENTE GENERAL