

**INFORME DE LABORES QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE
ACCIONISTAS DE PROCESADORA DE MARISCOS DOBLE A S.A.**

Señores
ACCIONISTAS de PROMADASA
Ciudad.

El informe de labores que a continuación redacto, se encuentra basado en el desarrollo de todas las actividades que llevamos a cabo durante el ejercicio 1.999. Quiero expresarles de antemano que el año fue sumamente negativo y con problemas, debido a la situación económica del país en general y también a la marcada escases de camarón en el sector, motivado por el virus de la "Mancha Blanca" (White Spot) que azotó a casi todas las camaroneras.

Sin embargo; influenciado por la infraestructura administrativa que tenemos y aunque, con el poco capital de trabajo que nos quedó, hemos podido salir adelante y mantenernos en el mercado esperando que la situación mejore.

A continuación les detallo sobre el desarrollo de cada una de las áreas:

1.- FINANCIAMIENTO.- Debido al alto grado de endeudamiento que tiene la empresa y también debido al cierre de las operaciones de crédito en las diferentes entidades bancarias, nos fue muy difícil la obtención de más créditos. De todas formas el Filanbanco nos otorgó un crédito adicional por **US\$500.000,00** y el Banco Continental por **US\$1'000.000,00** más. Esto se lo pudo realizar durante los dos primeros meses del año, antes de que se produjera el agravamiento de la crisis económica del país.

Al 31 de Diciembre de 1.999 los saldos en favor de las instituciones bancarias y de terceros quedaron de la siguiente manera:

	<u>Diciembre 31/99</u>	
Filanbanco	US\$ 4'434.555	(\$1'617.000 Crédito CFN+ \$2'817.555 Crédito Filanbanco)
Pacífico	US\$ 3'625.750	
Bolivariano	US\$ 1'500.000	(Saldo préstamo de \$2'000.000)
Continental	US\$ 1'610.555	(Saldo préstamo de \$2'000.000)
Territorial	US\$ 150.000	(Saldo)
Total Obligaciones con Bancos	US\$11'320.860	
Préstamos de Terceros	US\$ 3'070.849	
Total Obligaciones	US\$ 14'391.709	

Les hago conocer también que al 31 de diciembre de 1999 la empresa ha pagado por concepto de Aportaciones a la **Corporación de Promociones de Exportaciones e Inversiones "CORPEI"**, la suma de **US\$79.027,67**. Valores por los cuales hemos recibido Bonos a 10 años plazo sin intereses. Hasta el momento no existe mercado para estos bonos, tan sólo nos servirían para poder pagar ciertos costos en eventos feriales en el exterior; es decir, los recibiría el mismo CORPEI.

2.- PRODUCCIÓN.- Hemos ingresado durante el ejercicio 1999 **15'171.101 lbs.** de las cuales fueron procesadas un total de **14'158.222 lbs.** De este proceso **3'825.462 lbs.** se empacaron como cola y **10'332.760 lbs.** se empacaron de camarón entero. El rendimiento obtenido durante el ejercicio es de **93,31%** (producidas/recibidas). En las libras empacadas como cola están incluidas **1'154.022 lbs.** procesadas como valor agregado. Comparando la producción con el ejercicio 1998, existió una disminución del **20%** en el total de libras procesadas.

Durante el primer semestre del ejercicio 1999 se lograron ingresar **9'300.000 libras** lo que consideramos relativamente bueno en lo que a ingresos de camarón se refiere. Lastimosamente en el segundo semestre del ejercicio apenas fueron ingresadas **4'860.000 lbs.** El último trimestre del año fue especialmente pésimo ya que solamente se alcanzó a ingresar en Octubre **666.000 libras**, en Noviembre **582.000 libras** y en Diciembre **450.000 libras**; lo que representa el **25%** del total de nuestra capacidad instalada para proceso.

Con la finalidad de poder contar en los próximos meses con libras propias, nos hemos encaminado a realizar **joint-venture** con camaroneros que disponen de las tierras, pero que por falta de capital o por temor al riesgo del **"White Spot"**, no se han decidido a sembrar.

3.- COMPRAS.- Se ingresaron **15'171.101 lbs.**, cantidad muy por debajo de lo que en realidad pensábamos comprar. El volumen de compra se vio afectado por la poca producción de camarón debido al virus del **"White Spot"**

4.- VENTAS.- Logramos vender **12'126.335 lbs.** que significa una baja del **28,3%** comparado con el ejercicio 1998. Esta venta se divide de la siguiente manera:

Camarón Cola	9'122.514 lbs.
Camarón Entero	1'867.799 lbs.
Valor Agregado	1'136.022 lbs.

Total libras vendidas	12'126.335 lbs.
	=====

El valor de la venta neta en dólares fue de US\$42'135.706; es decir, tuvimos una disminución del 30% con relación al ejercicio 1998. Las exportaciones significaron US\$40'244.158 y se realizaron ventas locales por US\$1'891.706.

5.-PERSONAL.- Al 31 de diciembre de 1.998 la compañía contaba con el siguiente personal:

Personal Administrativo	66
Personal de Operaciones, Mecánico, etc.	85
Obreros de Planta, Mantenimiento, Cámara y Bodega	99
Promedio Obreros Eventuales	280
Promedio Obreros P&D y eventuales	41
TOTAL	571
	===

Al 31 de diciembre de 1999 el personal se vio disminuido de la siguiente forma:

Personal Administrativo	42
Personal de Operaciones, Mecánico, etc.	70
Obreros de Planta, Mantenimiento, Cámara y Bodega	30
Promedio Obreros Eventuales	260
Personal de P y D Eventuales	18
TOTAL	420
	===

Es decir hubo una restricción de personal tanto de contrato como eventuales, en vista que en los últimos 6 meses la empresa tuvo una disminución en su producción.

La empresa tiene en la actualidad una relación contractual con 142 personas, el resto siempre es personal eventual, el cual también tuvo una reducción significativa.

6.- ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FIJOS

El monto al que ascendió la inversión en activos fijos está en el orden de US\$197.589 detallándose las compras de la siguiente manera:

- Arreglos varios en electricidad a un costo de US\$5.400,00
- Mantenimiento en Cámaras de Frío cuya inversión ascendió a US\$42.682,00
- Montaje de una bomba de gasolina para proveer a los vehículos pequeños US\$3.300.

- Compra de licencias para programas de computación, programas de computación y componentes para mejorar toda la red de computo de la empresa, para lo cual se invirtió la suma de **US\$41.884.**
- Adquisición de varios muebles para oficina, teléfonos, equipos de oficina, equipos de comunicación **US\$13.730.**
- Compra de 6 vehículos pequeños destinados para Seguridad, Gerencia Administrativa y personal que se va a camaroneras inversión que ascendió a la suma de **US\$78.000**, estas compras fueron realizadas durante el primer trimestre del ejercicio 1999.
- Varias adquisiciones de herramientas y armas para el personal de seguridad a un costo de **US\$12.593.**

7.- RESULTADOS

Definitivamente ha sido el ejercicio más negativo que hemos tenido en lo que se refiere a resultados. La empresa ha absorbido una pérdida de **US\$6'404.515** influenciado básicamente por el alto diferencial cambiario que existió en el transcurso del año 1999. En nuestros registros contables el diferencial cambiario fue desde los **S/.6.620** al 31 de diciembre de 1998, hasta **S/.21.052** al 31 de diciembre de 1999; es decir registraron una devaluación del **218%**.

Por nuestro alto endeudamiento en dólares y debido a continuas devaluaciones, durante todo el ejercicio 1.999 absorbimos **US\$9'365.720** sólo por concepto de diferencial cambiario, cuando durante el ejercicio 1.997 todos los costos financieros y diferenciales cambiarios ascendieron a la suma de **US\$2'024.263,00** y durante el ejercicio 1998 estos fueron de **US\$5'012.050.**

Con estos resultados tan negativos, a la compañía no le queda otra alternativa que acogerse a la **Resolución No.99-1-3-3-0011** del 21 de octubre de 1999 dictada por la Superintendencia de Compañías, la misma que se refiere a la Activación del Diferencial Cambiario. Este procedimiento consiste en transferir al Activo parte de las Pérdidas Cambiarias que están registradas en las cuentas **Diferencial Cambiario** y **Re-expresión Monetaria** para que en los ejercicios posteriores se amortice en un periodo de hasta cinco años; es decir, durante 5 años tenemos que absorber éstas pérdidas generadas en el Ejercicio 1999.

A continuación les detallo los gastos financieros:

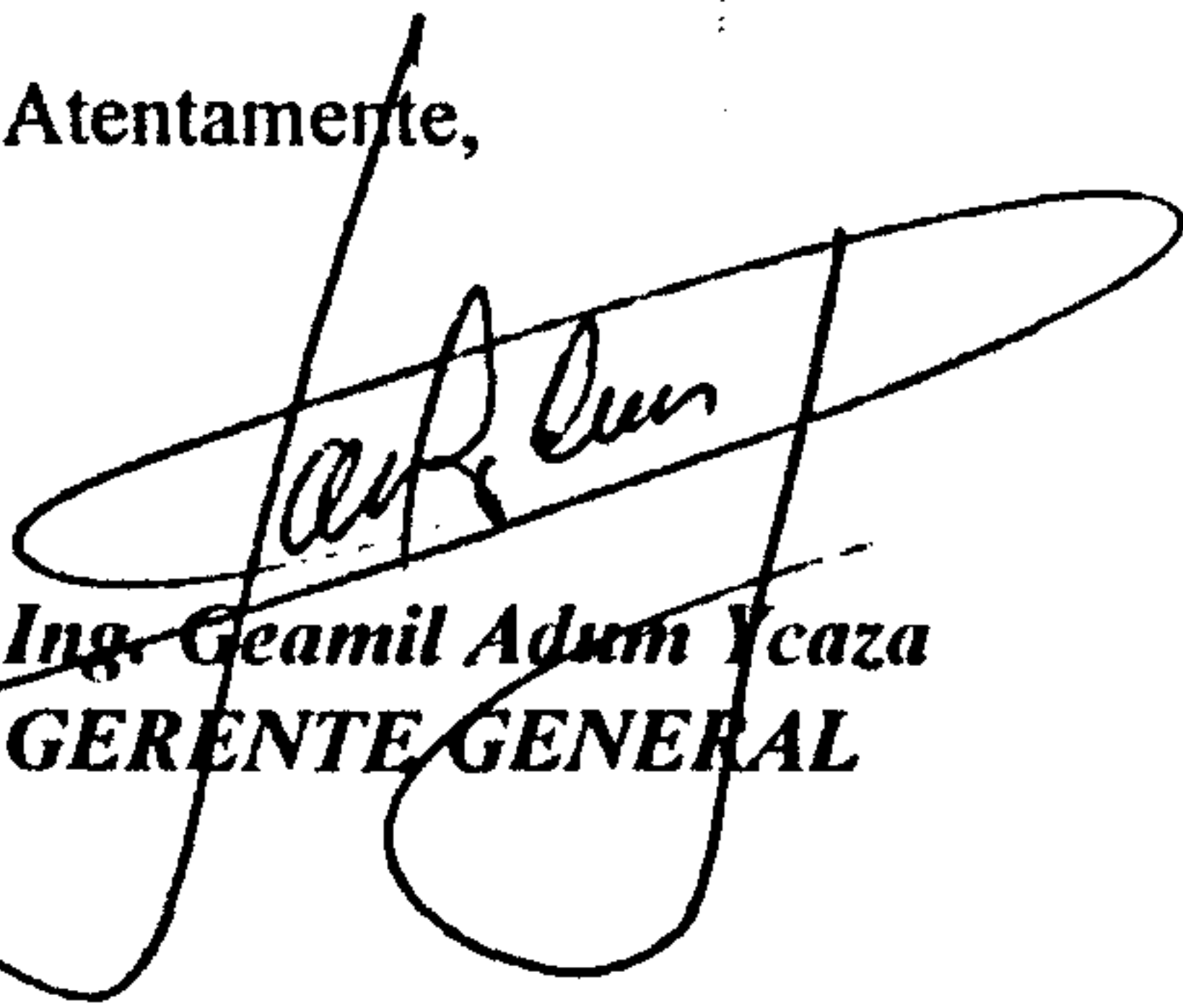


	Valor en Sucres (miles)	Valor en US\$
Intereses Pagados	S/. 25.534'884. equivalente a	\$ 2'141.104
Comisiones Pagadas	1'212'804. equivalente a	\$ 101.694
Gastos de Intereses y cobranzas del exterior	S/. 1.031'153. equivalente a	\$ 86.462
Pérdidas en Diferencias cambiarias	<u>S/. 111.695'948. equivalente a</u>	<u>\$ 9'365.720</u>
TOTAL COSTO	<u>S/.139.474'789. equivalente a</u>	<u>\$11'694.980</u>

Con la inmensa pérdida que tuvimos, de todas formas hubo que pagar **US\$152.000** por concepto del 1% I.C.C.

Señores Accionistas, es todo cuanto puedo informar sobre las actividades de la empresa en el Ejercicio 1.999 que espero sea de vuestra satisfacción.

Atentamente,


Ing. Geamil Adam Ycaza
GERENTE GENERAL