

**INFORME DE LABORES QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE
ACCIONISTAS DE PROCESADORA DE MARISCOS DOBLE A S.A.**

Señores
ACCIONISTAS de PROMADASA
Ciudad.

El presente informe de labores que detallo a continuación, está basado al desarrollo de todas las actividades que llevamos a cabo en el ejercicio 1.998. De antemano quiero manifestarles que se tornó un año extremadamente difícil a partir del mes de julio lo que hizo tener resultados sumamente bajos.

1.- FINANCIAMIENTO.- Como todos ustedes conocen, si Promadasa no tiene fuertes fuentes de financiamiento, la empresa no podría operar en forma continua manteniéndose en actividad.

Las mismas entidades financieras que nos han venido apoyando, lo hicieron en este ejercicio al igual que Accionistas y Terceros. No obstante, logramos captar financiamiento por parte del Banco Bolivariano y del Banco Continental.

Al 31 de Diciembre de 1.998 los saldos en favor de estas instituciones quedaron de la siguiente forma:

	<u>Diciembre 31/98</u>	
Filanbanco	US\$ 3'918.000,00	(\$2'146.000 Crédito CFN+ \$1'772.000 Crédito Filanbanco)
Pacífico	US\$ 3'854.000,00	
Bolivariano	US\$ 1'775.000,00	(Saldo préstamo de \$2'000.000)
Continental	US\$ 722.000,00	(Saldo préstamo de \$1'000.000)
Territorial	US\$ 155.000,00	(Saldo)

Total Obligaciones con Bancos	US\$10'424.000,00	
Acc. y Terceros	US\$ 2'245.000,00	

Total Obligaciones	US\$ 12'669.000,00	
	=====	

Los montos antes mencionados nos sirven tanto como capital de operaciones, como determinados valores invertidos en activos.

Además les hago notar que adicional a los créditos otorgados, tanto el Banco del Pacífico como el Banco Bolivariano y el Banco Continental, nos han otorgado anticipo de cobranzas, los mismos que están respaldados 100% con nuestra cartera de embarques; ya que estos anticipos los recibimos por cuanto las ventas ya fueron realizadas. Por consiguiente estos anticipos no son considerados como préstamo propiamente dicho.

El incremento del endeudamiento en el ejercicio 1.998 comparado con el que teníamos al 31 de diciembre de 1997 ha tenido un aumento de un 33%.

2.- PRODUCCIÓN.- Hemos logrado en todo el año 1998 ingresar **19'228.126 lbs.** de las cuales fueron procesadas un total de **17'463.877 lbs.** De este proceso **11'189.918 lbs.** se empacaron como cola y **6'273.959 lbs.** se empacaron de camarón entero. El rendimiento obtenido durante el ejercicio es de 90,08% (producidas/recibidas). En las libras empacadas como cola están incluidas **2'552.182 lbs.** procesadas como valor agregado; es decir, un 81% más que en el ejercicio 1997 y en su mayoría **I.Q.F. (congelamiento individual).**

El costo de producción promedio del ejercicio fue de 0,72 ctvs., los que incluyen empaque propiamente dicho, el costo de proceso, los intereses pagados y la pérdida cambiaria. Este costo fue aumentado en 0,15 ctvs. con relación al ejercicio 1997. Lastimosamente en el segundo semestre del ejercicio apenas fueron ingresadas 7'400.000 lbs, lo cual afectó enormemente al proceso productivo, es decir que de toda la capacidad instalada en nuestra planta, apenas ocupábamos el 50% considerando que hay gastos fijos y no se los pueden evitar. Esto significa que no obtuvimos mayor volumen de producción para bajar en algo nuestros costos. A todo esto se debe agregar el hecho de que la compañía tuvo un endeudamiento mayor y tuvo que absorber costos financieros y diferenciales cambiarios extremadamente altos, debido a este endeudamiento.

3.- COMPRAS.- Se ingresaron **19'228.126 lbs.**, cantidad muy por debajo de lo que en realidad necesitábamos para poder cubrir nuestros costos y gastos, ya que se tenía previsto ingresar por lo menos 24'000.000 de libras, pero como ustedes muy bien conocen tuvimos que sufrir la secuela del fenómeno de El Niño. Muchos camaroneros iban a pescar sus piscinas y sacaban agua de ellas.

En los informes estadísticos ustedes encontraran el detalle de las empresas y/o persona naturales que nos han proveído durante el año, ubicándose el Lic. Alfredo Adum con el 28% de libras ingresadas.

Como nuestro negocio es exclusivamente de volumen, entonces para el ejercicio 1999 he considerado ser más agresivo en la compra de producto y de ésta forma lograr mi objetivo; siempre y cuando las condiciones del país y financieras lo permitan.

4.- VENTAS.- Logramos vender **16'924.970 lbs.** que significa un incremento de apenas 2,2% comparado con el ejercicio 1997. Esta venta se divide de la siguiente manera:

Camarón Cola	10'775.640 lbs.
Camarón Entero	3'590.143 lbs.
Valor Agregado	2'559.187 lbs.

Total libras vendidas	16'924.970 lbs.

Una vez más con la venta de valor agregado pudimos defender nuestros márgenes, vendimos 1'122.000 libras más que el ejercicio 1997 en el rubro de valor agregado y en su mayoría **IQF (congelación individual).**

El valor de la venta neta en dólares fue de **US\$60'317.773**; es decir, tuvimos una disminución del 6,2% con relación al ejercicio 1997.

En los informes estadísticos adjuntos, ustedes encontrarán un detalle especificando la nómina de clientes con los montos vendidos.

La venta en general está dirigida al mercado Norteamericano, Europeo y Asiático, significando los siguientes porcentajes de venta:

U.S.A.	56,6%
EUROPA	34,9%
JAPON	8,3%
VARIOS	0,2%

En este año Europa incrementó sus compras en un 13%, mientras los Estados Unidos la disminuyó en un 6%, con relación al ejercicio 1.997.

5.-PERSONAL.- Al 31 de diciembre de 1.997 la compañía contaba con el siguiente personal:

Personal Administrativo	70
Personal de Operaciones, Mecánico, etc.	100
Obreros de Planta, Mantenimiento,	
Cámara y Bodega	120
Promedio Obreros Eventuales	440
Promedio Obreros P&D y eventuales	175

TOTAL	905
	=====

Al 31 de diciembre de 1998 el personal se incrementó de la siguiente forma:

Personal Administrativo	66
Personal de Operaciones, Mecánico, etc.	85
Obreros de Planta, Mantenimiento,	
Cámara y Bodega	99
Promedio Obreros Eventuales	280
Personal de P y D Eventuales	41

TOTAL	571
	=====

Es decir hubo una restricción de personal tanto de contrato como eventuales, en vista que en los últimos 6 meses la empresa tuvo una disminución en su producción.

La empresa tiene una relación contractual con 250 personas, el resto siempre es eventual.

6.- ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FIJOS

Todas las adquisiciones de activos fijos, se las realizó a inicios del ejercicio 1998. El segundo semestre de éste año fué desastroso.

El monto al que ascendió la inversión en activos fijos está en el orden de **US\$1'101.860,00.**

7.- RESULTADOS

Por nuestro endeudamiento en dólares y debido a devaluaciones continuas, durante todo el ejercicio 1.998 absorbimos **US\$2'703.830,00** sólo por concepto de diferencial cambiario, cuando durante el ejercicio 1.997 todos los costos financieros y diferenciales cambiarios ascendieron a la suma de **US\$2'024.263,00.**

A continuación les detallo los gastos financieros:

	Valor en Sucres (miles)	Valor en US\$
Intereses Pagados	S/. 10.551'811. equivalente a	\$ 1'950.882
Comisiones Pagadas	913'096. equivalente a	\$ 168.819
Gastos de Intereses y cobranzas del exterior	S/. 1.019'651. equivalente a	\$ 188.519
Pérdidas en Diferencias cambiarias	S/. 14.624'310. equivalente a	\$ 2'703.830
TOTAL COSTO	S/.27.108'868. equivalente a	\$ 5'012.050

Todos los rubros tienen su variación pero indudablemente los gastos financieros prácticamente se duplican en el ejercicio 1.998. En el cuadro que indico a continuación, hago una comparación de los costos de producción convertidos en dólares entre el presente ejercicio y el ejercicio 1.997, el mismo que demuestra las variaciones de cada uno de los rubros:

	Ejercicio 1.997		Ejercicio 1.998	
	Miles de \$	Costo x Lb.	Miles de \$	Costo x Lb.
Material de Empaque	\$ 1'442.	7,9 ctvs.	\$ 1'154.	6,6 ctvs.
Gastos Operacionales	\$ 6'404.	35,2 ctvs.	\$ 6'420.	36,8 ctvs.
Gastos Financieros	\$ 2'610.	14,4 ctvs.	\$ 5'012.	28,7 ctvs.
Total Costo de Producción	\$10'456.	57,5 ctvs.	\$12'586.	72,1 ctvs.
Libras Procesadas	18'177.000		17'463.877	

8.- INVERSIONES PREVISTAS PARA EL EJERCICIO 1.999

Dadas las circunstancias económicas del país, de la empresa y tomando como ejemplo lo que sucedió en el segundo semestre del ejercicio, en dónde existió poca producción debido a la escases de camarón; no hemos previsto por ningún motivo hacer inversiones para la empresa.

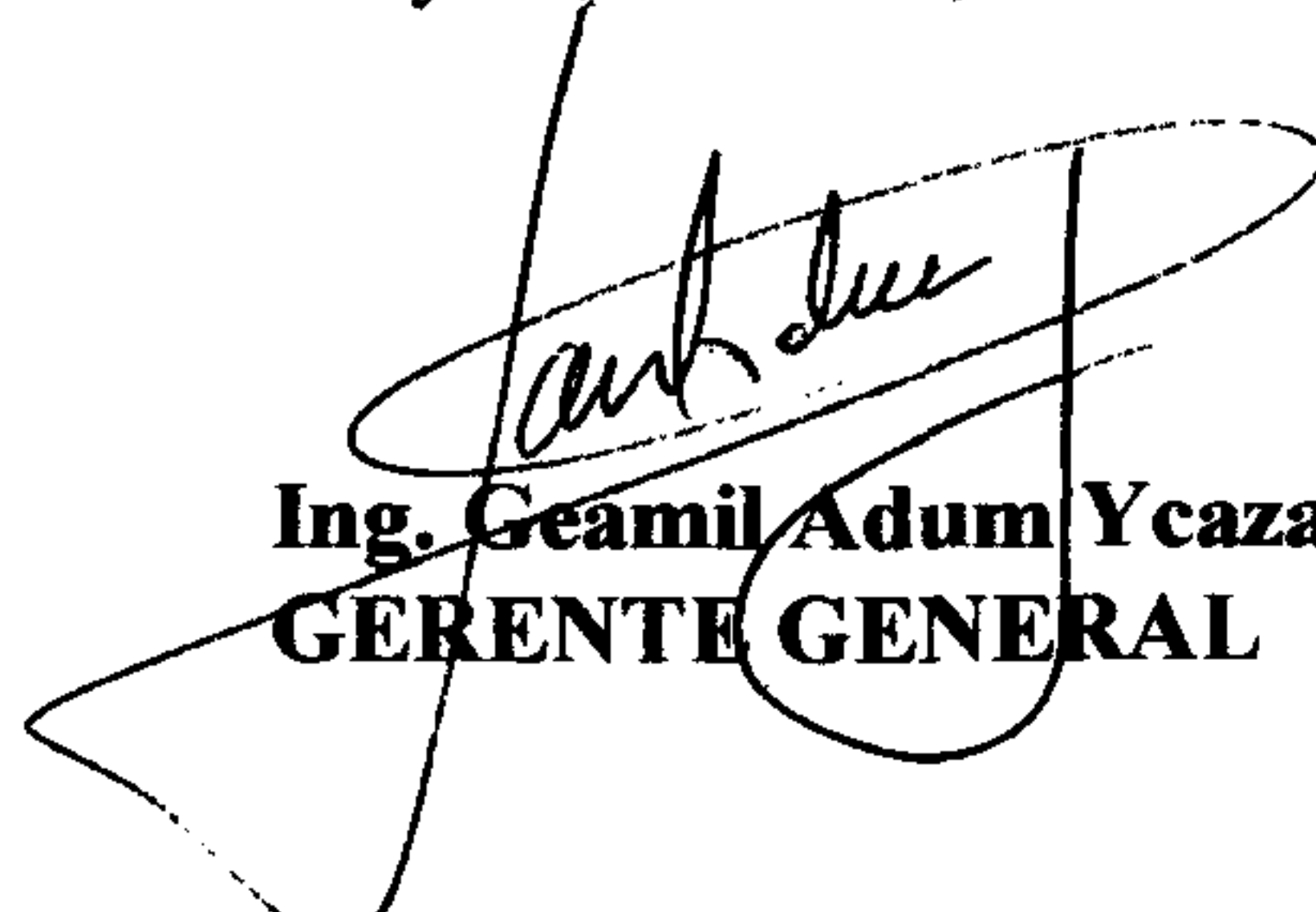
Para el año 1.999 no podemos distraer fondos de nuestros flujos de caja en adquisiciones de activos fijos, ya que esos fondos los necesitamos para generar más producción.

Además, seremos mas estrictos en la entrega de fondos a los proveedores como Anticipos de Pesca.

También nos urge la necesidad de obtener un crédito de US\$2'000.000,00 para cubrir nuestro déficit de liquidez.

Señores Accionistas, espero con este informe presentado a ustedes, puedan tener una idea clara de lo acontecido en nuestra empresa.

Muy atentamente,



Ing. Geamil Adum Ycaza
GERENTE GENERAL