**INFORME DE GERENTE**

SEGURIDAD ELECTRONICA OMNITRON ELECTRICA CIA. LTDA.

Cuenca, 31 de Marzo de 2010

Señores
ACCIONISTAS
SEGURIDAD ELECTRONICA OMNITRON ELECTRICA CIA. LTDA.
Ciudad.

De mi consideración:

En cumplimiento de las normas legales, procedo a presentar a ustedes el presente informe de Gerente del ejercicio fiscal correspondiente al año 2010 en el que resumo las actividades emprendidas, las inversiones realizadas y las decisiones adoptadas con sus respectivos análisis de situación en cada caso.

La empresa SEGURIDAD ELECTRONICA OMNITRON ELECTRICA CIA. LTDA. ha mantenido su liderazgo y presencia en el mercado de la seguridad electrónica, durante el año 2010.

La curva de comportamiento de las ventas nos indica que los meses de enero, febrero, julio, agosto y octubre son meses bajos en ventas. Los primeros meses por el reciente gasto en compras de fin de año; julio y agosto es atípico, puesto que normalmente son meses de ventas fuertes por la salida a vacaciones donde los clientes se preocupan por dejar con seguridad sus pertenencias. En octubre es normal la baja por entrada a clases y los gastos que esto implica para los posibles clientes.

**FLUJO DE CAJA**

En cuanto al flujo de caja, hemos mejorado debido a que la cartera se ha ido depurando notablemente, ya que todo el personal de la empresa a colaborado en la recuperación de la misma. Sin embargo tenemos todavía problemas en lo que se refiere a débitos bancarios.

**ACTIVOS FIJOS**

Este año se han hecho reducciones por baja de activos en mal estado, esto es en muebles y enseres, maquinas y equipos, computación. Se adquirieron vehículos para el servicio de patrullaje, que representó un incremento en este rubro, algunos reemplazando vehículos que se dieron de baja y se vendieron

**PERSONAL**

El trabajo adicional requerido se ha contratado por servicios particulares y se ha pagado contra presentación de factura, es el caso de limpieza, se ha mantenido también durante este año.

La rotación del personal se da básicamente en el personal de patrulleros y Central de Monitoreo. El resto del personal se mantiene bastante estable. El administrativo se ha mantenido desde el inicio del año.

El número total de empleados bajo nomina a diciembre de 2010 son 47.

**BALANCE**

Al término del ejercicio fiscal 2010 tenemos el siguiente balance:

Activos: $ 219.890.65

Un factor que hay que resaltar dentro de los Activos es en la recuperación de las cuentas por cobrar , pues de los casi 91.000,00 con los que se inicio el 2010, y las deudas que se han ido generando a lo largo del año; al finalizar tenemos alrededor de $79.000,00 en este rubro, lo que da como resultado que se ha recuperado en apenas un 15% de cartera vencida, debido principalmente a la crisis económica que afecta a todos a pesar de la buena labor del personal encargado de esta área.

Contamos también con un inventario de $66.997.47,00, sin embargo esta cuenta ha tenido una buena rotación de mercaderías, lo que nos abriga la esperanza de que en los primeros meses de este periodo tendremos buen nivel de ventas.

Pasivos: $ 188.119.35

En cuentas por pagar se han incrementado en gran rubro debido a que se ha hecho una serie de adquisiciones de activos fijos y de otros bienes que han servido para tecnificar las labores del personal de instalaciones y de seguridad, por ejemplo, herramientas, implementos de disuasión, computadoras, etc.

En los pasivos a largo plazo se han incrementado los préstamos de los accionistas, los mismos que han servido para operar con normalidad.

**RESULTADOS**

Al término del ejercicio fiscal 200 tenemos los siguientes resultados:

| | |
|---|---|
| Ingresos Totales: | 587.663.19 |
| -Costos y Gastos: | 585.560.94 |
| Resultados del Ejercicio | 2.102.24 |
| -15% Participación de Trabajadores | 315.33 |
| - Impuesto Renta Causado | 446.73 |
| Utilidad Neta a los Accionistas | 1.340.18 |

**CONCLUSIONES**

El año 2010 ha sido un año muy difícil para la empresa, donde nos encontramos con algunas dificultades respecto a liquidez y baja en ventas.

La poca utilidad reflejada en el ejercicio muestra que a pesar de la política de restricción de gastos, no se alcanzo un valor significativo de utilidad.

**RECOMENDACIONES**

1. Es necesario para el siguiente año 2011 el incremento de los ingresos y reducir gastos ( sobre todo los gastos fijos)
2. Mejorar la imagen empresarial mediante promoción y publicidad.

Es cuanto puedo informar a los señores socios de OMNITRON CIA. LTDA., quedando a su entera disposición para cualquier ampliación del presente informe bajo su requerimiento.

Atentamente,

Ing. Fabián Andrade O.
GERENTE GENERAL