

INFORME DEL GERENTE

Señores:
EQUINDECA CIA. LTDA.
Ciudad

Señores Socios:

Me es grato dirigirme a ustedes, para someter a la consideración de los señores Miembros de la Junta General de Socios, el Informe de la gestión, principales resultados y actividades realizadas por esta empresa durante el ejercicio económico comprendido entre el 1ero de enero y el 31 de diciembre de 2011.

Luego de examinar los Estados Financieros que se presentaron en la Junta General, debo manifestarles que a pesar de la grave crisis mundial y económico del país, los resultados fueron satisfactorios para la Empresa en cuanto a su desenvolvimiento económico y financiero, continuamos en un proceso de superación y desarrollo a fin de ser más competitivos en el mercado, lo cual se refleja en las cifras de los resultados obtenidos.

La Empresa evidenció un incremento de 5,04% a pesar de la competencia en el mercado con relación al año 2010 que fueron de \$ 9.768.347,85 dólares a \$10.260.470,39 dólares en 2011.

Este se debió principalmente a la excelente relación que se mantiene con las principales cadenas de Comida Rápida y Hoteleras del país siendo sus proveedores principales en varias líneas de producto. Además se ha realizado una gestión de ventas muy agresiva a fin de poder ofrecer nuestros productos a la mayor cantidad de empresas del mercado. Factores claves para se obtenga una utilidad neta del ejercicio de USD \$302.261,12 que nos demuestra la acertada gestión administrativa de SOLUCIONES PARA HOTELERIA Y GASTRONOMIA, EQUINDECA CIA. LTDA.

Se incrementaron nuevas líneas de equipos, principalmente para completar proyectos, mismas que permiten tener una oferta muy completa y variada para las cadenas de comida rápida.

En lo referente a la situación financiera durante el período que se analiza, si bien no es la mejor, pero nos ha permitido cancelar en forma oportuna con todas las obligaciones con terceros, Bancos y otros en forma planificada y oportuna acorde al Flujo de Caja establecido a principios de este año

Un tema importante y, que considero necesario resaltar es que por brindar servicio técnico a McDonalds, K.F.C., Subway, Pizza Hut, Quiznos, Papa Jhons y otros clientes muy importantes se incrementaron líneas nuevas de repuestos como: Delfield, Prince Castle, Duke, etc., que han servido para mantener el inventario de repuestos de 421.692.93 mil dólares a 432.004,75 mil dólares en relación al año anterior, y por efecto de las características propias de las adquisiciones conocidas por ustedes, a pesar de los esfuerzos realizados, se ha incrementado un 2,45% la inversión de Inventarios en dólares con respecto al año anterior, sin embargo, seguimos implementado las políticas y acciones para tratar de lograr la mayor eficiencia en el manejo de este rubro tan importante en el futuro.

El asunto quizá más relevante, que ha sucedido en la Empresa en el 2011, es que a pesar de las dudosas expectativas que se mantenían al comenzar el mismo, por las condiciones macroeconómicas del país y por la inestabilidad de un sistema monetario dolarizado las ventas en los últimos meses se elevaron en un porcentaje considerado, lo cual se refleja en las cifras de los resultados positivos.

Un factor fundamental en el alza de ventas es que somos proveedores de toda la maquinaria y utensilios para varias franquicias de Heladerías Tutto Freddo a lo largo del país.

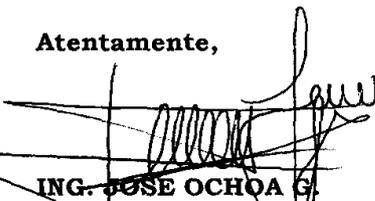
Por otra parte se ha mantenido y se mantiene total transparencia en lo relacionado al aspecto laboral y las relaciones con los empleados y trabajadores se maneja de manera armónica y sobre todo cumpliendo con las leyes laborales correspondientes.

En los aspectos tributario y laboral se ha continuado dando fiel cumplimiento a lo establecido por las leyes fiscales y laborales vigentes en el país.

Mis sinceros agradecimientos al Personal que labora en la Empresa, por su esfuerzo colaboración y desempeño en un año difícil en lo económico y social del país .

Debo manifestar que la Administración de la Compañía durante el período analizado dio estricto cumplimiento a las resoluciones de la Junta General de Socios.

Atentamente,



**ING. JOSÉ OCHOA G.
GERENTE GENERAL
EQUINDECA CIA. LTDA.**