

## INFORME DE COMISARIO

Señores Socios de Equindecá Cía. Ltda.: Dando cumplimiento a lo que disponen los Estatutos de la Compañía, me permito poner a su consideración el informe sobre la revisión y análisis de los Estados Financieros que corresponden al período comprendido entre el 1 de enero al 31 diciembre del 2014.

Los estados contables de una empresa deben ser elaborados usando técnicas adecuadas y uniformes. Para ello el análisis que a continuación se expone tiene como base los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados vigentes, considerar las Normas internacionales de Contabilidad más la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, las mismas que facultan un examen sobre muestreo de pruebas que respalden la información proporcionada tanto del Balance General como del Estado de Resultados de la Compañía.

### I. BALANCE GENERAL:

<b>Cuentas</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Diferencia</b>
Efectivo y Equivalentes	397	132	-265
Activo Financiero	2.256	2.325	69
Activo Realizable	4.589	5.239	650
Crédito Tributario	22	0	-22
Otros Activos Corrientes	1.023	10	-1013
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>8.287</b>	<b>7.706</b>	<b>-581</b>
<b>Activo No Corriente</b>	<b>1.511</b>	<b>2.035</b>	<b>524</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>9.798</b>	<b>9.741</b>	<b>-57</b>
Proveedores	935	910	-25
Préstamos Bancarios	1.290	657	-633
Préstamos Particulares c/p	30	6	-24
Impuestos por Pagar	186	135	-51
Otros Pasivos	1.784	1671	-113
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>4.224</b>	<b>3.379</b>	<b>-845</b>
Préstamos Socios y Particulares	1.512	678	-834
Préstamos Bancarios	1.052	2334	1282
Préstamos Particulares Extranjeros	0	0	0
Benef. Sociales L/P	306	356	50
<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>2.870</b>	<b>3.368</b>	<b>498</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>7.094</b>	<b>6.747</b>	<b>-347</b>
Capital, Reservas, Res. Ej. Ant.	1.902	2.401	499
Resultados del Ejercicio	802	593	-209
<b>Total del Patrimonio</b>	<b>2.704</b>	<b>2.994</b>	<b>290</b>
<b>PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>9.798</b>	<b>9.741</b>	<b>-57</b>

Al analizar el Activo Total tiene un leve decremento del 0,58% con respecto al año 2013 con variación de importantes cuentas. La liquidez de la empresa disminuye significativamente en 66,75%, la recuperación de cartera fue satisfactoria aunque no lo reflejen los saldos de Bancos que afrontó el pago de obligaciones pendientes, además la cuenta Clientes se incrementa. El Inventario es el rubro más importante del Activo y se incrementa en 14,16%. Se producen otros cambios importantes como el del rubro Otros Activos Corrientes que disminuye considerablemente en 99,02% al desaparecer la cuenta Activos No Corrientes Disponibles para la Venta, se liquida el Crédito Tributario. El Activo No Corriente crece en 34,68% porque aumentan Otros Activos de Cuenca, por la compra de equipos de computación y porque se continúa con la fase 2 de la construcción de bodegas en proceso.

El Pasivo Corriente disminuye en un 20%. La cuenta Proveedores tiene un decremento en 2.57% por la disminución de las ventas y por cambio en las políticas concedidas. Impuestos por Pagar bajan en 27,42% por cruce de cuentas. La Empresa continúa la devolución de Préstamos Particulares representado en un decremento del 80%. Se continúa usando el sobregiro bancario como fuente de financiamiento a corto plazo.

Analizando las Obligaciones a Largo Plazo decrecen en general en 4.89% con respecto del 2013 e inciden en su comportamiento variaciones importantes; una de ellas es que la compañía incrementa en 121,86% las Obligaciones con Instituciones Financieras siendo las Obligaciones por Títulos Emitidos Bolsa de Valores el 51% de este rubro. Otro cambio importante es que los Préstamos de Socios y Particulares disminuyen significativamente en 55,16%.

El Patrimonio continúa fortaleciéndose ya que el ejercicio analizado obtiene una utilidad de USD 592.534,17, se debe considerar que este resultado decrece en 26,06% con el obtenido en el año anterior.

## II. ESTADO DE RESULTADOS

### EQUINDECA CIA. LTDA. BALANCE RESULTADOS

<i>Cuentas</i>	<i>AÑO 2013</i>	<i>AÑO 2014</i>	<i>diferencias</i>
Ventas	15.656	13.521	-2135
Costos de Ventas	11.323	9.673	-1650
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>4.333</b>	<b>3.848</b>	<b>-485</b>
Gastos Adm.+Ventas	2.595	2.603	8
Gastos Financieros	306	395	89
Ot. Gts. No Operacionales	198	121	-77
Ot. Ing. No Operacionales	432	137	-295
<b>UTILIDAD</b>	<b>802</b>	<b>592</b>	<b>-210</b>

Las Ventas Totales sufren una disminución en 13,64%, con un impacto diferente al año anterior, que se refleja en la disminución de las ventas realizadas en la Matriz y en la sucursal Quito en las cuales éstas bajan en 18,94% y 5,24% respectivamente, no así en la Sucursal Guayaquil que tiene un discreto incremento del 0,38%. El Costo de Ventas disminuye en 14,57% siendo consecuente al decremento de las ventas. Como consecuencia de lo anterior, la Utilidad Bruta también disminuye 11,19%.

Analizando los Gastos de Administración y de Ventas aumentan en 0,31% citando entre los más importantes el incremento de Sueldos, Mantenimiento y Adecuaciones Local Cuenca, Gastos por Arriendos Guayaquil. Se ha evitado realizar desembolsos por participación en ferias y similares. Una disminución considerable está en Otros Gastos Operacionales en la cuenta de Comisiones Int. que disminuye en 140%.

En cuanto a los Gastos Financieros aumentan en 29,08% por el cambio en la política de endeudamiento a Largo Plazo, ya que la Empresa adquiere nuevas Obligaciones Bancarias bajo esta modalidad. Realiza además las cancelaciones de sus Obligaciones Bancarias y a Particulares a Corto Plazo disminuyéndolas en 49,07% y 80% respectivamente. Al analizar los Gastos e Ingresos no Operacionales sus saldos reflejan los movimientos por ajustes, reclasificaciones y otros rubros no considerados deducibles. Por lo citado anteriormente, repercute en los resultados obteniendo la Empresa una utilidad de USD 592.5314,17

#### **RECOMENDACIONES:**

La estructura financiera de la empresa no presenta situaciones que generen problemas inmediatos de liquidez y solvencia. En el 2014 la Empresa cumplió puntualmente con sus Obligaciones Bancarias y de Socios y Particulares tanto a Corto y Largo Plazo, asumiendo costos financieros por el sobregiro bancario y el pago de intereses, los mismos que son inferiores a los de años anteriores debido a que se están cancelando Obligaciones con Particulares y Socios. La Compañía con la emisión de títulos de valores, ha podido obtener recursos con bajos costos financieros y buenas condiciones de plazo en la Bolsa de Valores, por lo que es conveniente continuar definiendo los vencimientos de las Obligaciones Bancarias, con Particulares, con Accionistas y con el Mercado de Valores.

La tendencia de crecimiento de las ventas de la Empresa disminuye por primera vez en muchos años, por ello es indispensable considerar algunas alternativas de cambio: Analizar y mejorar periódicamente el modelo de negocios de la Compañía que servirá para dinamizar especialmente el negocio on line. Se recomienda mayor control sobre sus Gastos Operacionales que no son consecuentes con las Ventas realizadas. Establecer políticas de ventas más exigentes con cumplimiento de metas determinando montos máximos y mínimos con su correspondiente análisis para evitar oportunamente desviaciones. Es importante determinar tablas de comisiones con rangos definidos. Otra sugerencia sería invertir en una campaña de publicidad de alto impacto.

En cuanto al Activo Realizable, es importante que la Empresa continúe con el sistema actualizado en cuanto a la información, cambios, ingresos, salida o venta de los inventarios en la Matriz y en cada sucursal para un eficaz control y custodia; actuar de igual manera, con la cuenta de los Activos No Corrientes permitirá determinar correctamente las depreciaciones y tener actualizado los rubros que la integran.

Después de la revisión y análisis de los diferentes documentos, comprobantes contables, soportes, informes, así como del proceso contable se determina que éste se sujeta a las NIC y NIIFs, por lo que los Estados Financieros analizados presentan razonablemente la situación económica, financiera y patrimonial de la Compañía. Se determina además que se ha cumplido oportunamente con la parte tributaria y laboral, por lo que, salvo su más acertado criterio, se recomienda a los señores Socios su aprobación.



Ing. Eulalia Matute García,

**COMISARIO.**