

Guayaquil, 15 de febrero del 2002

Señores  
De la Junta de Accionistas  
Porciones Controladas Ecuatorianas Porconecu S.A.  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Tal como lo establecen los estatutos de la compañía y así mismo cumpliendo con la resolución 92.1.4.3-0013 de la Superintendencia de Compañía paso a elaborar el informe anual de nuestra empresa, no sin antes agradecerles la confianza que ustedes depositaron en mi.

Ventas.-

El año que pasó nuestro decrecimiento en ventas con respecto al año anterior fue de un 2.56% esto es \$ 1.160.713,10 versus \$ 1.191.319,18 y esto se debe a que nuestras ventas estuvieron concentradas en un distribuidor, por consiguiente tuvimos dos problemas: Primero fue el hecho de tener precios bajos y segundo depender de un solo cliente. Hecho que corregiremos en el transcurso de este año con el propósito de minimizar estos riesgos. Adicionalmente en nuestro sector el hecho de bajar de precios es muy fácil y subirlos muy complicado, esto combinado con la competencia de mercado influyo en la baja de precios el año pasado de un 15% a 20% lo conllevo a un deterioro del margen en una forma escandalosa.

Debido a la concentración de las ventas en un solo cliente nos ha debilitado este año debemos cambiar nuestra estructura de ventas, armando un equipo de vendedores para visitar nuevos clientes.

Producción.-

Con relación a este departamento se realizo la mayor inversión en personal capacitado para mejorar el producto que ofrecemos al mercado, contratamos a un técnico especializado en plástico para manejar la planta, y el resultado fue bueno sin embargo los costo de producción aumentaron, así mismo debido a que en el primer semestre compramos ya mayor cantidad de materias primas a un precio promedio de \$800 TM pensando que subirían mas los precios de estas y esto no se dio, contribuyo al incremento de los costos de ventas y por consiguiente deterioro de los márgenes. Con el propósito de graficar lo mencionado paso a revelar las cifras costos de ventas del 2000 fueron \$ 1.000.388,92 versus 2001 de \$ 1.069.895,61 esto es un aumento de un 7% y por consiguiente un deterioro de los márgenes.

Administración.-

En este departamento también tuvimos problemas debido a el cambio del contador ya que se atraso la contabilidad y con ella la información gerencial a esto se suma la adquisición

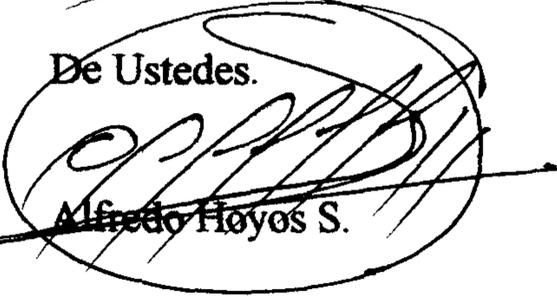
se un nuevo sistema de administración SAM, que por alimentarla con información también contribuyo al atraso de la información, como resultado de ello los gastos no se controlaron como corresponde y se incrementaron a los valores que continuación detallamos \$ 219.893,73 versus el 2000 que fueron \$168.679,01 esto es un incremento de 30% de los administrativos y financieros.

**Conclusión:-**

Lo positivo que podemos tener en el ejercicio analizado es de que la empresa no tuvo que endeudarse y solventamos esta perdida con fondos propios además que se mantuvieron las fuentes de trabajo de nuestros trabajadores.

Esperamos que el próximo año poder cambiar estos inconvenientes y revertir este mal año.

De Ustedes.



Alfredo Hoyos S.