

**COMENTARIOS SOBRE LAS OPERACIONES DESARROLLADAS POR LA COMPAÑÍA  
“PORCONECU, PORCIONES CONTROLADAS ECUATORIANAS S.A.”**

**ASPECTOS GENERALES DE LA GESTION DEL 2002**

Con el fin de tener una visión global de las actividades realizadas por PORCONECU S.A. durante el año 2002, considero importante analizar ciertos aspectos de interés y prioridad.

**Ventas**

PORCONECU orienta sus ventas a nivel nacional e internacional, a través de distribuidores, con productos nacionales como: películas y fundas plásticas naturales, pigmentadas y tratadas.

La composición y desglose de las ventas durante el año 2002, fue del 96% de productos elaborados como fundas y 4% de productos elaborados como películas, Esto es, las fundas representaron el total de USD. 1.251.990,00 y las películas el total de USD. 51.531,00

Por otra parte, la empresa experimentó en este ejercicio del 2002, la recesión monetaria y las medidas económicas tomadas por el Gobierno nacional, y una inflación aproximada del 10%, lo cual vino a dificultar la carestía de la vida y la situación de la empresa, lo cual representó una disminución considerable de nuestras ventas, a pesar de ello, se trabajó mancomunadamente gracias al esfuerzo y entusiasmo de todo el personal y al de los accionistas.

**Producción y Costos**

En cuanto a la producción, se hizo planificación mediante forecast para fabricar productos nacionales, el mismo que se lo iba comparando y ajustando con el forecast de ventas o en base a los pedidos de nuestros clientes.

En relación a los costos de ventas, o costo de producción de los productos se presenta el siguiente cuadro, comparado porcentualmente con ventas y gastos operacionales.

Ingresos por Ventas Netas	1.304.860,09	100%
Costo de Ventas	-1.087.313,30	-83,33%
Utilidad Neta en Ventas	217.546,79	
Gastos Administrativos	-139.022,32	10,65%
Gastos de Ventas	-66.757,38	5,12%
Otros Ingresos (Egresos)	6.354,96	0,49%
Utilidad del Ejercicio 2002	18.122,05	1,39%

Del análisis de las cifras, estructuras y porcentajes, es indudable observar, que es una empresa con altos costos operacionales y que en este año completo de actividades ha tenido una utilidad no muy significativa. Cabe señalar, que sus costos de producción son también elevados, y que tendrá que revisarse los precios de ventas y minimizar los gastos operacionales que son muy elevados y que

representan alrededor del 23% sobre las ventas netas. Observar algunos rubros de ventas y administración.

La Compañía en este año completo y consecutivo de actividades, experimentó utilidad, vale mencionar que para el ejercicio 2003, hay nuevos proyectos y que sus ventas se incrementarán, lo cual posibilita que los resultados serán más halagadores .

**Situación Financiera**

La estructura de activos, pasivos y patrimonio se lo muestra en el siguiente cuadro:

<b>ACTIVOS</b>	<b>2002</b>	<b>%</b>
Activo Corriente	667.422,78	70,81
Activo Fijo	262.641,07	27,86
Otros Activos	12.510,75	1,33
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>942.574,60</b>	<b>100,00</b>

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>2002</b>	<b>%</b>
Pasivo Corriente	433.443,74	45,99
Pasivo Largo Plazo	404.371,88	42,90
Patrimonio	104.758,98	11,11
<b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</b>	<b>942.574,60</b>	<b>100,00</b>

En el activo corriente, se muestra el rubro de clientes con una cifra relevante. Se considera en este rubro, un valor por recuperar a muy corto plazo.

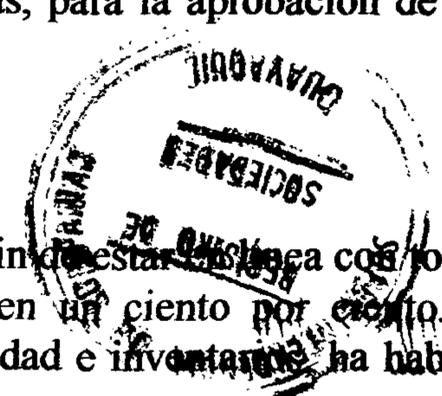
El activo fijo neto figura disminuido las respectivas depreciaciones.

La empresa tiene un rubro muy importante, que se figura como préstamos de accionistas que esta en el grupo del pasivo a largo plazo.

En el patrimonio neto se presenta la utilidad del presente ejercicio. La pérdida del año 2001 se enjugó con el saldo de la cuenta reservas de capital y parte de la cuenta utilidades de años anteriores, según las disposiciones de los socios en el Acta de la Junta General de Accionistas, para la aprobación de los estados financieros del 2001.

**Aspectos Administrativos**

Los sistemas informáticos llamado SAM, que la empresa adquirió con el fin de estar integrada con todos los sectores y departamentos de la empresa, no han sido ejecutados en un ciento por ciento. A principios del 2000 arrancó con los módulos de ventas, bancos, contabilidad e inventarios, ha habido



retraso en la implementación de los otros módulos como el de costos de producción y nóminas; así como también depurar los módulos de clientes y proveedores.

En cuanto al Reglamento Orgánico-Funcional y Manuales de Procedimientos por departamentos, se están elaborando y se ha avanzado en la medida o posibilidad requerida. Estos requerimientos hay que definirlos, aprobarlos y ponerlos en práctica lo más pronto posible.

Es importante el aporte tecnológico, capacitación y entrenamiento que deba brindarse al funcionario, empleado u obrero de la empresa, en favor de los conocimientos que pueda dar el personal en la parte del desempeño administrativo y operacional.

Se implementó el Sistema de Calidad y Normas ISO 9000, el mismo que va funcionando a la perfección, corrigiendo y verificando acciones y mejoras tomadas y/o consideradas en el proceso.

### Conclusiones

Si bien es cierto la empresa se ha mantenido en un 100% en relación con el año 2001, se debería procurar maximizar las ventas, ya que éstas decrecieron porcentualmente en base al crecimiento de los activos y de los gastos de la compañía.

El año 2002 no fue tan halagador en cuanto a los resultados, pauta que se la considerará muy importante para el período 2003, ya que hay nuevos proyectos de producción y ventas.

Por otro lado, los gastos de operación fueron muy elevados, los mismos que se optimizarán a medida que se vayan dando las negociaciones con ciertos proveedores de servicios y contratos, como también minimizar y controlar los consumos básicos internos.

En último término, cabe la felicitación a la Presidencia y Gerencia General de la Compañía, por el esfuerzo y apoyo por mantener esta fuente de trabajo y dar la oportunidad de laborar a un sinnúmero de personas y profesionales, las mismas que seguirán desempeñando las actividades y operaciones en los siguientes ejercicios, para un futuro mejor de todos los que conforman la empresa PORCONECU S.A..

Atentamente,

  
ECO. XIOMARA DE TRIANA  
Comisario Principal

28 MAYO 2003

