

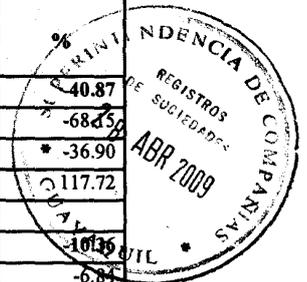
**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE  
TORBIERI S.A.**

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de TORBIERI S.A.:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondientes al ejercicio económico 2008.

1. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.
2. Las relaciones obrero – patronales se han mantenido dentro de un marco de mutuo respeto.
3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.
4. Todas las actividades desarrolladas han estado enmarcadas dentro de las disposiciones legales vigentes.
5. A continuación, paso a realizar un breve análisis comparativo de los resultados del ejercicio económico del 2008:

Descripción	Año 2008		Año 2007		Aumento (Dismin.) US\$	%
	US\$	%	US\$	%		
<b>Ventas</b>	<b>164,142.46</b>	<b>100.00%</b>	<b>277,578.80</b>	<b>100.00%</b>	<b>-113,436.34</b>	<b>-40.87</b>
Mango	27,155.35	16.54	85,255.05	30.71	-58,099.74	-68.59
Cerdos	114,987.15	70.05	182,219.00	65.65	-67,231.85	-36.90
Otras Ventas	22,000.00	13.40	10,104.75	3.64	11,895.25	117.72
<b>Costo de ventas</b>	<b>230,140.02</b>	<b>140.21</b>	<b>256,746.56</b>	<b>92.50</b>	<b>-26,606.54</b>	<b>-10.36</b>
Mango	91,145.91	55.53	97,837.79	35.25	-6,691.88	-6.84
Cerdos	138,994.11	84.68	158,648.99	57.15	-19,654.88	-12.39
Otras Ventas	00.00	00.00	259.78	0.09	-259.78	-100.00
<b>Margen Bruto</b>	<b>-65,997.56</b>	<b>-40.21</b>	<b>20,832.24</b>	<b>7.50</b>	<b>-86,829.80</b>	<b>-416.80</b>
Mango	-63,990.60	-38.39	-12,582.74	-4.53	-51,407.86	408.56
Cerdos	-24,006.96	-14.63	23,570.01	8.49	-47,576.97	-201.85
Otras Ventas	22,000.00	13.40	9,844.97	3.55	12,155.03	123.46
<b>Gastos operativos</b>	<b>-50,769.10</b>	<b>-30.93</b>	<b>-56,289.09</b>	<b>-20.28</b>	<b>5,519.99</b>	<b>-9.81</b>
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>-116,766.66</b>	<b>-71.14</b>	<b>-35,456.85</b>	<b>-12.77</b>	<b>-81,309.81</b>	<b>229.32</b>
Otros Ing/Egresos	-40,911.91	-24.92	-22,015.60	-7.93	-18,896.31	85.83
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>-157,678.57</b>	<b>-96.06</b>	<b>-57,472.45</b>	<b>-20.70</b>	<b>-100,206.12</b>	<b>174.36</b>



Los ingresos por ventas de la compañía en el año 2008 fueron de US\$ 164.142,06 , los mismos que corresponden a cultivo de mango en un 16.54%, cría y faenamiento de cerdos en un 70.05% y otros en un 13.40%; si comparamos con los ingresos del año anterior encontramos que hemos tenido una disminución de \$113,436.34, cifra que representa el 40.87%.

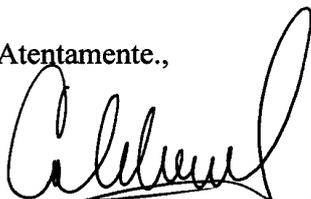
En tanto que nuestros egresos por costos y gastos de ventas en el año 2008 se sitúan en \$230,140.02, que corresponde al cultivo de mango y a la cría de cerdos en un 55.53% y en un 84.68% respectivamente del costo total; si comparamos con los costos de ventas del año anterior encontramos que hemos tenido una disminución de \$26,606.54 que representa apenas el 10.36%.

La actividad económica y productiva en nuestras dos actividades agrícolas del cultivo de mango y la cría de cerdos, se han visto afectadas por las plagas y enfermedades que no han permitido un nivel aceptable en nuestros márgenes operacionales, sumado al incremento de costos y gastos , que no han permitido un desarrollo de los negocios.

6. La pérdida del presente ejercicio asciende a US\$157,678.57; cifra que ha aumentado considerablemente con respecto de la pérdida sufrida el año anterior.
7. Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:
  - a. Mantener y desarrollar la plantación
  - b. Diversificar los cultivos de productos de ciclo corto
  - c. Continuar con el desarrollo de la actividad porcina y del mango.
8. Se ha dado fiel cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,



**CARLOS ROSALES PINO**  
**GERENTE GENERAL**

