

**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE  
TORBIERI S.A.**

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de TORBIERI S.A.:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondientes al ejercicio económico 2002.

1. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.
2. Las relaciones obrero – patronales se han mantenido dentro de un marco de mutuo respeto.
3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.
4. Todas las actividades desarrolladas han estado enmarcadas dentro de las disposiciones legales vigentes.
5. A continuación, paso a realizar un breve análisis comparativo de los resultados del ejercicio económico de 2002:

Descripción	Año 2002 US\$	%	Año 2001 US\$	%	Aumento (Dismin.) US\$	%
<b>Ventas</b>	<b>117.803,39</b>	<b>100%</b>	<b>239.269,89</b>	<b>100%</b>	<b>(121.466,50)</b>	<b>(50.77%)</b>
Mango	15.169,76	12.88%	149.739,55	62.58%	(134.569,79)	(89.87%)
Cerdos	96.736,77	82.12%	72.662,95	30.37%	24.073,82	33.13%
Otros Cultivos	5.896,86	5,00%	16.867,39	7,05%	(10.970,53)	(65.04%)
<b>Costo de ventas</b>	<b>93.748,87</b>	<b>79,58%</b>	<b>245.357,94</b>	<b>102,54%</b>	<b>(151.609,07)</b>	<b>(61,79%)</b>
Mango	14.285,50	12,13%	189.532,65	79,21%	(175.247,15)	(92,46%)
Cerdos	73.090,31	62,04%	40.622,67	16,96%	32.467,64	79,92%
Otros Cultivos	6.373,06	5,41%	15.202,62	6,35%	(8.829,56)	(58,08%)
<b>Margen Bruto</b>	<b>24.054,52</b>	<b>20,42%</b>	<b>(6.088,52)</b>	<b>(2,54%)</b>	<b>30.142,57</b>	<b>495,11%</b>
Mango	884,26	0,75%	(39.793,10)	(1,63%)	40.677,36	102,22%
Cerdos	23.646,46	20,07%	32.040,52	13,39%	(8.393,82)	(26,20%)
Otros Cultivos	(476,20)	(0,40%)	1.664,88	0,70%	(2.140,97)	(28,60%)
Gastos operativos	(61.427,82)	(52,14%)	(81.355,08)	(34,02%)	(19.927,26)	(24,49%)
Otros Ing/Egresos	(8.931,05)	(7,58%)	846,38	0,35%	(9.777,43)	115,52%
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>(46.304,35)</b>	<b>(39,30%)</b>	<b>(86.596,75)</b>	<b>(36,19%)</b>	<b>40.292,40</b>	<b>46,53%</b>

Los ingresos de la Compañía durante este período se originan principalmente por la venta local de carne de cerdo, US\$ 96.736,77; esto representa el 82,12 % de los ingresos totales. Los ingresos por ventas de mango representan el 12,88%; mientras que las ventas de plátano y maíz, totalizados como otros cultivos, representan el 5,00 % de los ingresos, respectivamente. Los ingresos generados por ventas de plátano y maíz son mínimos debido a que son productos sembrados solamente para diversificar y aprovechar el área no cultivada con mango.

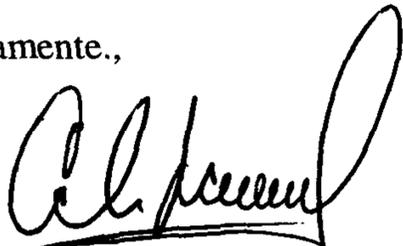
*Handwritten initials: kel and al*

Con relación al período pasado, se observa un incremento en la venta de carne de cerdo, así como en su margen bruto obtenido, lo que refleja que la actividad porcina está contribuyendo favorablemente a los resultados de la Compañía.

6. La pérdida del presente ejercicio asciende a US\$46.304,35, esta cifra ha disminuido en US\$ 40.292,40, respecto de la pérdida sufrida el año anterior, ya que la Administración ha realizado esfuerzos por optimizar sus costos y gastos durante este período.
7. Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:
  - a. Mantener y desarrollar la plantación
  - b. Diversificar los cultivos de productos de ciclo corto
  - c. Continuar con el desarrollo de la actividad porcina.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,



**CARLOS ROSALES PINO**  
**GERENTE GENERAL**



8 JUL 2003