

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE TORBIERI S.A.

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de TORBIERI S.A.

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos sociales y en la Ley de Compañías, en concordancia con la Resolución No. 92.1.4.3.0013, pongo a vuestra consideración, el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 1998.

1.1. La fase operacional de la plantación de mango debió haber iniciado los preparativos para la primera cosecha en los primeros meses de este año, las condiciones climáticas y sus secuelas que dejó el fenómeno de El Niño, no permitieron las condiciones propicias para la floración, desarrollo y cosecha.

Previendo la situación indicada, los objetivos primordiales que se fijó esta administración al iniciar el año 1998, fueron:

- a. Desarrollar y mantener la plantación, para obtener un mejor rendimiento por hectárea sembrada.
- b. Desarrollar cultivos afines, con el objeto de maximizar el suelo, e incrementar la producción de cerdos.

Los objetivos propuestos no se pudieron cumplir en la medida esperada.

1.1.1. La fase de preparación del cultivo para la cosecha se inicio en los meses de Julio, Agosto, y Septiembre; la cosecha arranco el 20 de Noviembre y continuo hasta fines de Diciembre, cabe indicar que esta es la primera cosecha realizada en la plantación.

1.1.2. Las inversiones en activos fijos a costo histórico realizadas en la plantación al 31 de Diciembre de 1998, son como sigue:

* Terrenos	S/.	177.530.167	9.14 %
* Construcciones en curso	"	102.385.567	5.28 %
* Maquinarias e implementos agrícolas	"	290.167.145	14.94 %
* Equipo de riego	"	162.866.118	8.39 %
* Arboles en producción	"	1.208.880.050	62.25 %
		-----	-----
Total inversiones	S/.	1.941.829.047	100.00 %
		=====	=====

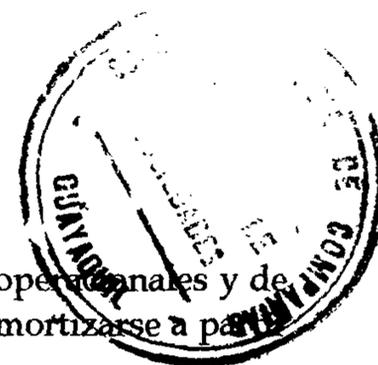
El rubro de arboles en producción representa el 62.25 % del total de las inversiones realizadas en la plantación, y corresponde a la acumulación de costos y gastos de cuatro años y medio; tiempo en que la plantación estuvo en la fase de preparación del suelo, siembra, fertilización, desarrollo y mantenimiento, de aproximadamente 74 ha. de mango sembradas, cuya vida útil ha sido estimada para 30 años.

1.1.3 Nuestra inversión en cargos diferidos al 31 de Diciembre de 1998, corresponde a:

* Gastos preoperacionales	S/.	145.735.587
* Gastos de explotación	"	267.157.726
* Otros gastos	"	10.060.900

Total inversiones	S/.	422.954.213
		=====

El monto de los cargos diferidos es el resultado de la acumulación de gastos preoperacionales y de explotación de la plantación, hasta el mes de Junio; gastos que se comenzaran a amortizarse a partir del próximo año.



1.2 . Esta Administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

1.3 . Las relaciones obrero - patronales se han mantenido dentro de un marco de mutuo respeto; en el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.

1.4 . A continuación, paso a realizar un breve análisis de los resultados del ejercicio económico de 1998, no es posible realizar un comparativo, por cuanto este es el primer año de operación de la plantación:

Descripción:	Año 1998	(Expresado en miles de sucres)	
		Costo Unitario	%
Ventas	286.968		100.00
* Mangos	206.756	1.725.04	72.05
* Cerdos	80.212	9.519.82	27.95
Costo de Ventas	337.950		117.76
* Mangos	305.441	2.548.40	147.73
* Cerdos	32.509	3.858.18	40.53
Margen Bruto	(50.982)		(17.76)
* Mangos	(98.685)	(823.36)	(47.73)
* Cerdos	47.703	5.661.40	59.47
***Gastos de Operación	99.271		34.59
Otros ingresos/egresos	1.271		0.44
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	(148.982)		(51.91)
***Gastos de operación:			
Administrativos	28.110		
Financieros	1.429		
Depreciaciones	69.731		

Producción de mangos 119.856 Kg.
Producción carne de cerdos 8.426 Kg.

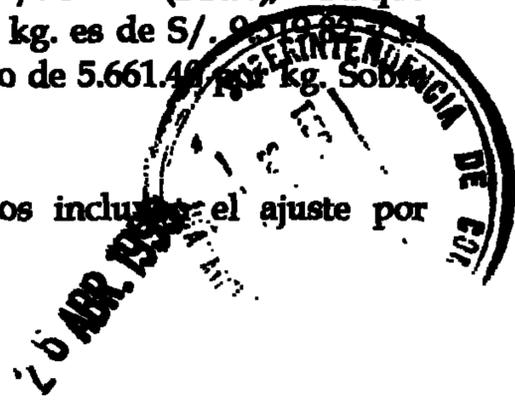
Los ingresos de la plantación se originan por la explotación del mango, que le corresponde el 72.05 % y la venta de carne de cerdo el 27.95 %.

El margen bruto negativo del mango de S/. 98.685 (miles), es producto una cosecha irregular obtenida en el presente año, donde el precio de venta fue de S/. 1.752.04 por kg., no alcanzaron a cubrir los costos de ventas que alcanzo la cifra de S/. 2.548.40 por kg., existiendo una perdida de S/. 823.36 por kg. Sobre una venta anual de 119.856 kg. de mango.

En tanto que el margen bruto obtenido para la carne de cerdo fue de S/. 47.703 (miles), cifra que corresponde el 59.47 % de las ventas, donde el precio de venta por kg. es de S/. 9.519.82, el costo de venta es de S/. 3.858.18 por kg.; existiendo un margen bruto de 5.661.40 por kg. Sobre una venta anual de 8.426 kg. de carne de cerdo.

Al cierre del presente ejercicio económico, los estados financieros incluyen el ajuste por corrección monetaria con las últimas reformas.

1.5 .La pérdida registrada en el presente año de S/. 148.982 (miles), ha sido enjugada con la reexpresion monetaria.



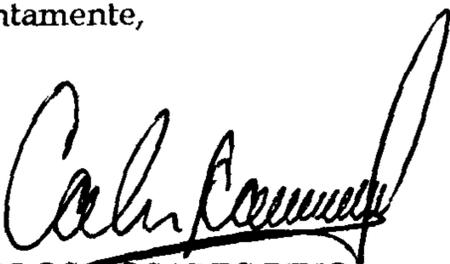
1.6 . Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:

- a. Mantener y desarrollar la plantación.
- b. Diversificar la siembra con productos de ciclo corto, y continuar con el desarrollo de la producción de carne de cerdo.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho plenamente cualquier inquietud que ustedes pudieran tener respecto del manejo Administrativo y Financiero que el suscrito ha dado a la Empresa.

Agradeciendo por la confianza que me han brindado, quedo de ustedes.

Atentamente,



CARLOS ROSALES PINO
GERENTE GENERAL

