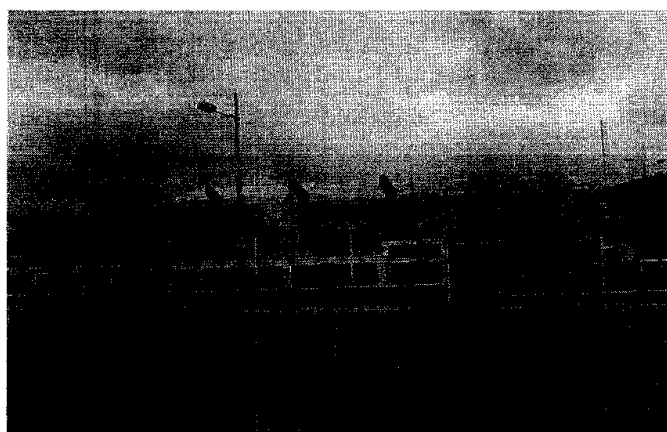


## **ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A**

---



---

### **INFORME DE GESTION** **AÑO 2008**

---

*MAYO – 2009*

## INFORME DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.

PERIODO ENERO-DICIEMBRE DE 2008

### CONTENIDO

#### RESUMEN EJECUTIVO

|   |                                                            |    |
|---|------------------------------------------------------------|----|
| 1 | CONSTITUCION Y ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑIA.....   | 01 |
| 2 | SITUACION ECONOMICO-FINANCIERA.....                        | 01 |
| 3 | EL NEGOCIO ELECTRICO Y EL MERCADO.....                     | 03 |
| 4 | CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.....                             | 04 |
| 5 | PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACION..... | 04 |

#### INTRODUCCION

#### CAPITULO I. CONSTITUCION Y ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑIA

|       |                                                               |    |
|-------|---------------------------------------------------------------|----|
| I.1   | ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES.....                               | 06 |
| I.2   | INTEGRACIÓN DE LOS ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑIA ..... | 07 |
| I.2.1 | Junta General de Accionistas .....                            | 07 |
| I.2.2 | Directorio .....                                              | 08 |

#### CAPITULO II. SITUACIÓN ECONOMICO-FINANCIERA

|      |                                                            |    |
|------|------------------------------------------------------------|----|
| II.1 | INGRESOS, GASTOS Y RESULTADO DEL EJERCICIO .....           | 08 |
| II.2 | BALANCE CONDENSADO .....                                   | 18 |
| II.3 | ANÁLISIS DE LA DEUDA INTERNA Y EXTERNA DE LA EMPRESA ..... | 19 |
| II.4 | RECAUDACION .....                                          | 20 |

#### CAPITULO III. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

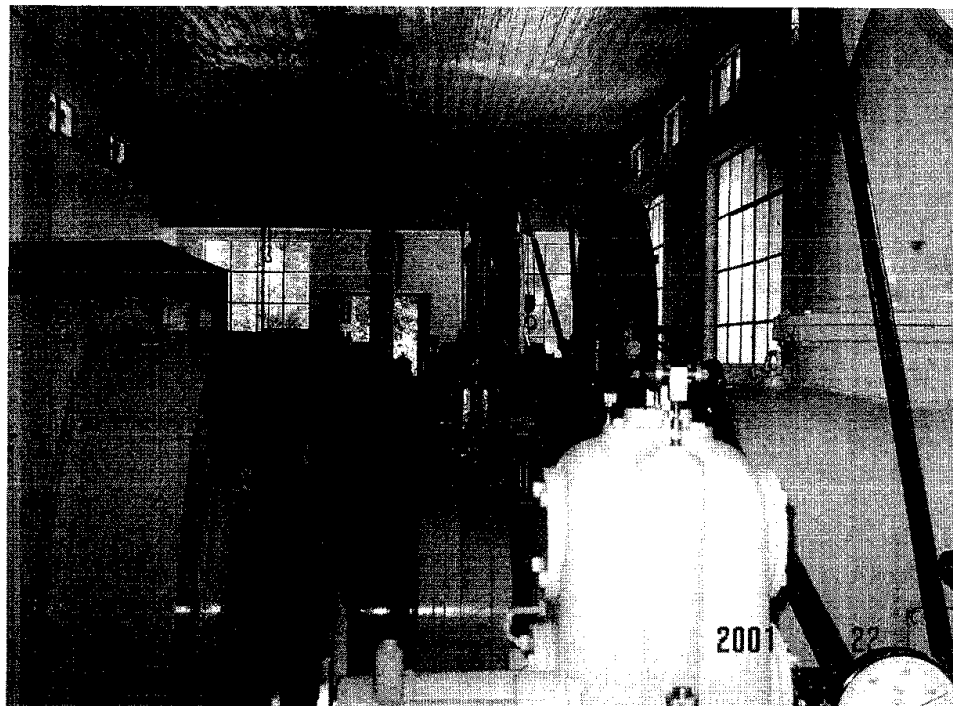
|        |                                                                     |    |
|--------|---------------------------------------------------------------------|----|
| III.1  | PRODUCCION BRUTA TOTAL .....                                        | 23 |
| III.2  | ENERGIA NETA DISPONIBLE.....                                        | 25 |
| III.3  | ENERGIA NETA VENDIDA .....                                          | 26 |
| III.4  | POTENCIA REMUNERABLE.....                                           | 26 |
| III.5  | AUTOCONSUMO.....                                                    | 27 |
| III.6  | PERDIDAS DE ENERGIA Y AUTOCONSUMOS.....                             | 27 |
| III.7  | NIVEL DE PLUVIOSIDAD Y CAUDALES.....                                | 28 |
| III.8  | CONSUMO DE COMBUSTIBLE.....                                         | 28 |
| III.9  | TASAS DE SALIDA FORZADA Y DISPONIBILIDADES.....                     | 29 |
| III.10 | HORAS DE OPERACIÓN.....                                             | 30 |
| III.11 | MERCADO OCASIONAL.....                                              | 30 |
| III.12 | UBICACIÓN DE EL DESCANSO EN LA LISTA DE MÉRITO PARA EL DESPACHO.... | 31 |

#### CAPITULO IV. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

#### CAPITULO V. PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN

## **ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A**

---



---

### **INFORME EJECUTIVO DE GESTION** **AÑO 2008**

---

*MAYO - 2009*

## **INFORME EJECUTIVO DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.**

### **PERIODO ENERO - DICIEMBRE DE 2008**

#### **INTRODUCCION**

En cumplimiento de lo estipulado en el artículo 23, literal n), del Estatuto Social de la Compañía, me permito someter a consideración de los señores Miembros del Directorio, este informe que resume las principales actividades y logros obtenidos por la “**EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 ELECAUSTRO S.A.**”, durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2008.

Espero, que el presente informe permita a ustedes tener un conocimiento global de la evolución de la Compañía en este período, en este contexto, el informe se ha estructurado con un informe ejecutivo y los siguientes capítulos:

- I. Organismos Superiores de la Compañía**
- II. Situación Económico-Financiera**
- III. El Negocio Eléctrico y el Mercado**
- IV. Cumplimiento de Objetivos**
- V. Principales Acciones realizadas por la Administración**

#### **I. ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA**

El capital suscrito de la compañía al 31 de diciembre/08 es de US \$ 98'004.000,00 (página 6), con un incremento del 22,15% respecto al 31 de diciembre/07 (página 6). A diciembre del año 2008 las acciones correspondientes al Fideicomiso Mercantil FEISEH, se transfieren al Ministerio de Finanzas, por la extinción del mismo.

En este periodo se realizaron 4 Juntas Generales de Accionistas y se efectuaron 14 sesiones de El Directorio, tomando 69 resoluciones (página 7 y 8).

#### **II. SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA**

##### **INGRESOS**

*Ingresos Totales:* son de US \$ 21'265.705,56, siendo mayores en el 32,88% respecto del mismo período del año 2007 y 38,56% mejor que el objetivo planteado para ese período (página 8 y 9).

*Ingresos de operación:* son de US \$16'048.528,13, corresponde al 75,47% del total y aumentó en el 4,16% respecto del año 2007 (página 9). Comprende:

- *Venta de energía en el mercado ocasional:* es de US \$ 7'865.944,15 disminuyendo el 11,38% respecto del mismo período del año 2007 (página 9).
- *Venta de energía mediante contratos a plazo:* La energía contratada con las Empresas Eléctricas Centro Sur, Ambato y Bolívar suman US \$ 8'182.583,98 incrementándose en el 25,27% respecto del año anterior (página 10).

*Ingresos Ajenos a la Operación:* son de US \$ 5'217.127,43, incrementándose en el 776,46% respecto del mismo período del año 2007, de los cuales US \$ 1'405.929,69 corresponden a los ajenos a la operación propiamente dichos y US \$ 3'811.247,74 a los extraordinarios (página 10 y 11).

## GASTOS

*Gastos Totales:* son de US \$ 13'052.367,65 aumentando el 8,77% respecto del año anterior. En los gastos totales los rubros de mayor incidencia son: Materiales (31,43%), Depreciación (17,76%) y Mano de Obra (18,85%). Los rubros que han disminuido con respecto al año anterior son: materiales con el 1,81% y varios con el 4,00%; mientras que los que más se han incrementado con respecto al año anterior son: contratos y otros servicios en el 61,78%, mano de obra con el 10,95%, seguros con el 7,58% y servicios relacionados con el personal con 90,31% (página 11 y 12). Los gastos totales se encuentran divididos en:

- *Gastos de Operación:* son de US \$ 12'320.274,46, y aumenta el 11,96% respecto del año anterior. Se encuentran distribuidos en: US \$ 10'056.661,30 para la operación propiamente dicha, US \$ 2'259.204,25 para depreciación de bienes e instalaciones en servicio y US \$ 4.408,91 para reposición (página 11 y 12).

De los gastos totales de operación US \$ 3'916.153,15 corresponde a las centrales hidráulicas y se incrementaron en el 13,27% mientras que, US \$ 5'831.739,59 corresponde a las centrales térmicas y disminuyeron en el 3,89% (página 13 y 14).

- *Gastos de Operación por no venta de energía:* son de US \$ 732.093,19 disminuyendo 26,45% con respecto al 2007, distribuidos en: US \$ 87.210,66 para gastos ajenos a la explotación, US \$ 120.322,16 para comisiones bancarias, US \$ 1.239,87 para no deducibles y US \$ 523.320,50, para el rubro diversos (alícuotas) (página 15).

## PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DEL KWH

El ingreso promedio total fue de 4,91 Cts US\$/KWh y el costo total de producción de 3,77 Cts US\$/KWh (incluye el costo de pérdidas de 0,06 Cts US\$/KWh), obteniendo una utilidad de 1,14 Cts US\$/KWh (página 15 y 16).

La utilidad unitaria de operación se disminuyó en 26,94%, porque, aunque disminuyó el costo unitario total de producción en 3,38%, también lo hizo el precio unitario en el 10,12% (página 16).

## RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO

En el periodo analizado se obtiene un resultado contable positivo de US \$ 8'213.337,97 superior en 105,15% al resultado obtenido en el mismo periodo del año 2007. Se debe aclarar que el incremento de la utilidad total se debe al incremento de la producción energética y fundamentalmente a la utilidad ajena a la operación por los ingresos adicionales, por un lado US \$ 947.463,58 por intereses causados por el depósito, por parte del Fideicomiso del FEISEH, para el proyecto Ocaña y por otro US \$ 3'739.654,83 por compensación debido a la terminación del contrato con la Compañía Hidalgo Hidalgo para la construcción del proyecto Ocaña (página 16 y 17).

## BALANCE CONDENSADO

De acuerdo a los Balances Condensados de la Compañía a diciembre del año 2007 y 2008 se tiene un incremento en: Activo Total con 21,78%, Activo Corriente con 47,11%, Activo Fijo con 2,31%, Pasivo con 12,60% y Patrimonio con 22,89%; y se ha obtenido una disminución en: Otros Activos con 3,89% (página 18 y 19).

## RECAUDACIÓN

El indicador de eficiencia de recaudación (ER) es 96,36%, para el caso del contrato con la Centro Sur, 88,66% para el contrato con la Empresa Eléctrica Ambato, 99,06% para Bolívar y 88,63% para el mercado spot, que incluye la recaudación de períodos anteriores (página 20 y 21).

En aplicación del Mandato N° 15, artículo 6 y de acuerdo a la Resolución N° 0041-0164 de la Junta General de Accionistas N° 41 celebrada el 29 de diciembre/08, mediante la cual se da de baja deudas por venta de energía por un monto de US \$ 17'487.305,39, al sumar las cuentas por cobrar a diciembre del año 2007, más la facturación del año 2008 y restando la recaudación del mismo año, se tiene que las cuentas por cobrar por la energía vendida mediante contratos y en el mercado ocasional al 31 de diciembre/08 es de US \$ 20'594.891,01, incrementándose en el 7,15% con relación a las cuentas por cobrar que existían al 31 de diciembre del año 2007 (página 22).

## III. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

*Energía bruta total:* es de 332'330.551 KWh con un incremento del 15,74% respecto al año anterior (287'132.119 KWh) (Página 23 y 24), está dividida de la siguiente manera:

- *Producción de energía de las centrales hidráulicas:* es de 266'833.287 KWh con un incremento en la producción de Saucay del 24,37% y en la de Saymirín del 20,90% (página 24).
- *Producción bruta térmica total:* es de 65'497.264 KWh con una disminución del 1,63% en El Descanso y 91,43% en Monay, debido a la disminución de número de horas despachadas, al incremento de las indisponibilidades y al cierre de operación de Monay desde el 1 de abril/08 (página 24 y 25).

*Energía neta total:* es de 327'538.474,63 KWh, de los cuales 327'152.099,90 KWh es producción propia y 386.374,73 KWh que se compró en el mercado ocasional. De la

producción propia 263'756.029,00 KWh corresponde a las centrales hidráulicas y 63'396.070,90 KWh a las térmicas (página 25).

De la energía neta, ELECAUSTRO vendió 134'798.367,78 KWh (41,15%) a la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur, 42'615.000,00 (13,01%) a Ambato, 32'140.958,19 (9,81%) a Bolívar y 117'984.148,66 (36,02%) en el Mercado Ocasional (página 26).

*Parámetros hidrológicos:* El comportamiento de los principales parámetros hidrológicos (página 28) se indica a continuación:

- *Pluviosidad:* es 3.613,40 mm (Suma de las cuencas de El Labrado y Chanlud), con un incremento del 12,55% respecto del año anterior (3.210,50).
- *Volumen ingresado:* es 312'458.967 m<sup>3</sup> con un incremento del 50,89% del año anterior (207'078.358).
- *Caudal promedio:* es 9,91 m<sup>3</sup>/seg con un incremento del 50,89% respecto del año anterior (6,57 m<sup>3</sup>/seg).

*Rendimientos:* al comparar los períodos del año 2008 y 2007 existe una disminución de los rendimientos de combustible en la Central El Descanso y Monay (página 28 y 29).

#### **IV. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

La producción neta disponible fue mayor en el 17,97% con respecto a la proyectada, debido al incremento del 37,03% en la generación hidráulica que ha incrementado los ingresos de operación en 5,86%; a pesar de la disminución del 10,27% en el precio de venta, y especialmente en el mercado ocasional que disminuyó en el 25,16% (página 31 y 32).

Los ingresos totales se incrementaron en el 38,56% como consecuencia especialmente del incremento de los ajenos a la operación indicados en el numeral II.1.1 (página 32).

#### **V. PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN**

Desde la página 32 hasta la 47, se detalla las principales acciones realizadas por la Administración durante el período enero-diciembre del año 2008.

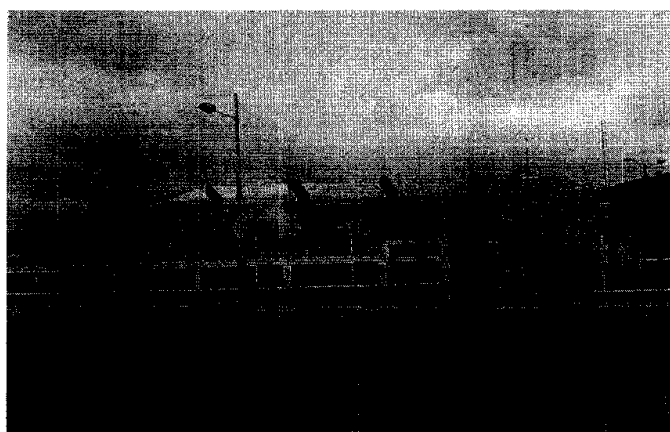


**Ing. Antonio Borrero Vega**  
GERENTE GENERAL



## **ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A**

---



---

### **INFORME DE GESTION** **AÑO 2008**

---

*MAYO – 2009*

## **INFORME DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.**

### **PERIODO ENERO-DICIEMBRE DE 2008**

#### **INTRODUCCION**

En cumplimiento de lo estipulado en el artículo 23, literal n), del Estatuto Social de la Compañía, me permito someter a consideración de los señores Miembros de la Junta General de Accionistas y del Directorio, este informe que resume las principales actividades y logros obtenidos por la “EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO ELECAUSTRO S.A.”, durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2008.

Espero, que el presente informe permita a ustedes tener un conocimiento global de la evolución de la Compañía en este período, lo que facilitará la toma de decisiones y el establecimiento de políticas de gestión.

En este contexto, el informe se ha estructurado con un informe ejecutivo y los siguientes capítulos:

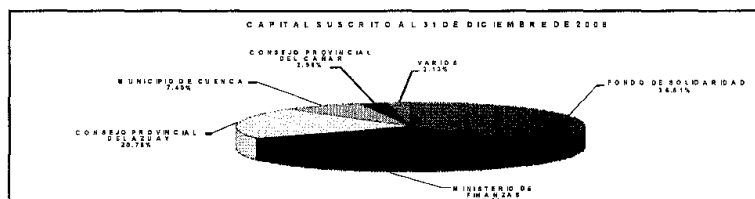
- I. *Organismos Superiores de la Compañía*
- II. *Situación Económico-Financiera*
- III. *El Negocio Eléctrico y el Mercado*
- IV. *Cumplimiento de Objetivos*
- V. *Principales Acciones realizadas por la Administración*

#### **I. ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA**

##### **I.1 ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES**

Según el siguiente cuadro, el capital suscrito de la compañía al 31 de diciembre/08 es de US \$ 98'004.000,00, es decir se incrementó en el 22,15% respecto al 31 de diciembre/07:

| ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES    |                      |                |                      |                |               |
|-------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|---------------|
| ACCIONISTA                    | US\$                 | %              | US\$                 | %              | %             |
| FONDO DE SOLIDARIDAD          | 34.896.000,00        | 43,492         | 35.863.000,00        | 36,614         | 2,83%         |
| FIDEICOMISO MERCANTIL FEISEH  | 14.000.000,00        | 17,449         |                      |                |               |
| MINISTERIO DE FINANZAS        |                      |                | 29.895.000,00        | 30,505         | 2,83%         |
| CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY  | 19.891.000,00        | 24,679         | 20.382.000,00        | 20,777         | 2,82%         |
| MUNICIPIO DE CUENCA           | 7.055.000,00         | 8,793          | 7.254.000,00         | 7,402          | 2,81%         |
| CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR  | 2.456.000,00         | 3,051          | 2.528.000,00         | 2,576          | 2,82%         |
| CREA                          | 887.000,00           | 1,108          | 912.000,00           | 0,931          | 2,84%         |
| CONS. PROVIN. MORONA SANTIAGO | 704.000,00           | 0,877          | 724.000,00           | 0,739          | -7,43%        |
| MUNICIPIO DE SANTA ISABEL     | 175.000,00           | 0,218          | 162.000,00           | 0,165          | -34,18%       |
| MUNICIPIO DE BIBLIAN          | 158.000,00           | 0,197          | 104.000,00           | 0,106          | 78,22%        |
| MUNICIPIO DE LOS RIOS         | 101.000,00           | 0,126          | 180.000,00           | 0,184          |               |
| MUNICIPIO DE MORONA           | 2.000,00             | 0,002          | 2.000,00             | 0,002          |               |
| <b>CAPITAL TOTAL</b>          | <b>98.004.000,00</b> | <b>100,000</b> | <b>98.004.000,00</b> | <b>100,000</b> | <b>22,15%</b> |



A diciembre del año 2008, las acciones correspondientes al Fideicomiso Mercantil FEISEH, se transfieren al Ministerio de Finanzas, por la extinción del mismo.

## I.2 INTEGRACIÓN DE LOS ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

### I.2.1 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

A Diciembre del 2008, la Junta General de Accionistas estuvo integrada por los titulares de las acciones, tal como se indica a continuación:

| INSTITUCION                            | REPRESENTANTE LEGAL      |
|----------------------------------------|--------------------------|
| Fondo de Solidaridad                   | Sr. Jorge Glas Espinel   |
| Honorable Consejo Provincial del Azuay | Ing. Paúl Carrasco C.    |
| Ilustre Municipalidad de Cuenca        | Ing. Marcelo Cabrera P.  |
| Ministerio de Finanzas                 | Eco. María Elsa Viteri   |
| Honorable Consejo Provincial del Cañar | Ing. Diego Omaza A.      |
| CREA                                   | Dr. Jorge Vivar I.       |
| H. Consejo Provincial Morona Santiago  | Ing. Jaime Mejía R.      |
| Ilustre Municipalidad de Santa Isabel  | Sr. Rodrigo Quezada R.   |
| Ilustre Municipalidad de Biblián       | Dr. Bolívar Montero Z.   |
| Ilustre Municipalidad del Sigüig       | Ldo. Marcelino Granda G. |
| Ilustre Municipalidad de Morona        | Ing. Rodrigo López B.    |

De enero a diciembre de 2008 se realizaron 4 Juntas Generales de Accionistas, la 038 el 09 de abril/08, la 039 el 06 de octubre/08, la 040 el 19 de diciembre/08 y la 041 el 29 de diciembre/08, en las que se conocieron 14 temas que en resumen son los siguientes:

| # RESOL.  | FECHA      | TEMA                                                                     |
|-----------|------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 0038-0151 | 09/04/2008 | Informe de Comisarios por el Ejercicio Económico 2007                    |
| 0038-0152 | 09/04/2008 | Informe de Auditoría Externa a los Estados Financieros del 2007          |
| 0038-0153 | 09/04/2008 | Informe de la Administración correspondiente al año 2007                 |
| 0038-0154 | 09/04/2008 | Aprobación de los Estados Financieros con corte al 31/diciembre/2007     |
| 0038-0155 | 09/04/2008 | Resolución sobre el Destino de Utilidades                                |
| 0038-0156 | 09/04/2008 | Aumento de Capital y Reforma al Estatuto                                 |
| 0039-0157 | 06/10/2008 | Aumento de Capital y Reforma al Artículo Cinco del Estatuto              |
| 0039-0158 | 06/10/2008 | Designación de Miembros del Directorio, por parte del Comité de Empresa  |
| 0039-0159 | 06/10/2008 | Designación de Auditores Externos                                        |
| 0039-0160 | 06/10/2008 | Designación de Comisarios Alternos                                       |
| 0040-0161 | 19/12/2008 | Conocimiento y Aprobación de la Proforma Presupuestaria para el año 2009 |
| 0040-0162 | 19/12/2008 | Resoluciones para la aplicación del Mandato Constituyente No. 15         |
| 0040-0163 | 19/12/2008 | Conocimiento del Estado de Situación del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña   |
| 0041-0164 | 29/12/2008 | Resoluciones para la aplicación del Mandato Constituyente No. 15         |

## I.2.2 DIRECTORIO

Informe de Gestión de ELECAUSTRO, período: enero – diciembre 2008

El Directorio de la Empresa, ha tenido regularidad en sus reuniones, habiéndose realizado 14 sesiones en el año 2008, tomándose 69 resoluciones que se indican en el **Anexo N° 1**. A diciembre de 2008, el Directorio está conformado como se indica a continuación:

| REPRESENTANTE                              | N°<br>RESOLUCIÓN | PERIODO<br>Desde: |
|--------------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>MUNICIPALIDAD DE CUENCA:</b>            |                  |                   |
| Ing. Marcelo Cabrera P.                    | PRINCIPAL        | 034-134           |
| Sr. Genaro Ulloa C.                        | SUPLENTE         | 034-134           |
| <b>CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY:</b>       |                  |                   |
| Ing. Paúl Carrasco C.                      | PRINCIPAL        | 034-134           |
| Dr. Gerardo Ortiz R.                       | PRINCIPAL        | 034-134           |
| Sra. Ximena Castillo V.                    | SUPLENTE         | 034-134           |
| Econ. Ramiro Ordoñez O.                    | SUPLENTE         | 034-134           |
| <b>FONDO DE SOLIDARIDAD:</b>               |                  |                   |
| Ing. Hernando Merchán M.                   | PRINCIPAL        | 034-134           |
| Econ. Marco Valencia O.                    | PRINCIPAL        | 034-134           |
| Ing. Fernando Durán C.                     | PRINCIPAL        | 034-134           |
| <b>FIDEICOMISO MERCANTIL FIMFEISEH:</b>    |                  |                   |
| Ing. Julio Gordón L.                       | PRINCIPAL        | 037-147           |
| Econ. Wilson Torres A.                     | SUPLENTE         | 037-147           |
| <b>CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR:</b>       |                  |                   |
| Dr. Napoleón Cabrera Y.                    | PRINCIPAL        | 034-134           |
| Ing. Rubén Bustos C.                       | SUPLENTE         | 034-134           |
| <b>CONSEJO PROVINCIAL MORONA SANTIAGO:</b> |                  |                   |
| Ldo. Jaime Montenegro M.                   | PRINCIPAL        | 034-134           |
| Econ. Celia Alvarez P.                     | SUPLENTE         | 034-134           |
| <b>TRABAJADORES:</b>                       |                  |                   |
| Ing. Mario Urgiles                         | PRINCIPAL        | 039-158           |
| Sr. César Delgado                          | SUPLENTE         | 039-158           |

## II. SITUACIÓN ECONOMICO-FINANCIERA

### II.1 INGRESOS, GASTOS Y RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2008

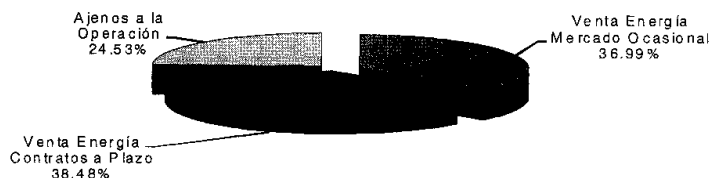
#### II.1.1 INGRESOS

Según el Balance de Resultados del ejercicio económico del año 2008, los Ingresos Totales acumulados alcanzan a la cantidad de US \$ 21'265.705,56, considerando ingresos de operación (Facturación) y los ajenos a la operación, siendo mayores en el 32,88% respecto del año 2007, conforme se observa en el Cuadro N° 1 y 38,56% mayores que el objetivo planteado para el año, conforme se observa en el Cuadro N° 38.

**Cuadro N° 1. INGRESOS TOTALES**

| CONCEPTO                          | AÑO 2007             | AÑO 2008             |               | VARIACIÓN      |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|----------------|
|                                   | US \$                | US \$                | %             | US \$          |
| <b>OPERACIÓN</b>                  | <b>15,407,832.82</b> | <b>16,048,528.13</b> | <b>75.47</b>  | <b>4.16%</b>   |
| - Venta Energía Mercado Ocasional | 8,876,119.82         | 7,865,944.15         | 36.99         | -11.38%        |
| - Venta Energía Contratos a Plazo | 6,531,712.80         | 8,182,583.98         | 38.48         | 25.27%         |
| <b>AJENOS A LA OPERACIÓN</b>      | <b>595,258.60</b>    | <b>5,217,177.43</b>  | <b>24.53</b>  | <b>776.46%</b> |
| - Ajenos Operación                | 424,501.39           | 1,405,929.69         | 6.61          | 231.20%        |
| - Extraordinarios (Multas, Otros) | 170,757.21           | 3,811,247.74         | 17.92         | 2131.97%       |
| <b>TOTALES</b>                    | <b>16,003,091.22</b> | <b>21,265,705.56</b> | <b>100.00</b> | <b>32.88%</b>  |

**INGRESOS TOTALES PERIODO ENERO-DICIEMBRE AÑO 2008**



### INGRESOS DE OPERACIÓN (FACTURACIÓN)

Del Cuadro N° 1 se observa que los ingresos de operación del año 2008 (US \$ 16'048.528,13) que corresponde al 75,47% del total, se incrementaron en el 4,16% respecto del año 2007 y se desglosan en: venta de energía en el mercado ocasional, que alcanza a US \$ 7'865.944,15 (36,99%), disminuyendo en el 11,38% respecto del mismo período del año 2007 y, venta de energía mediante contratos a plazo con las Empresas Eléctricas Centro Sur, Ambato y Bolívar que suman US \$ 8'182.583,98 (38,48%), incrementándose en el 25,27% respecto del año anterior.

### Variación de los Ingresos en el Mercado Ocasional

Según se indicó en el párrafo anterior, los ingresos en el Mercado Ocasional para el año 2008 disminuyeron en el 11,38% con relación al año 2007, especialmente los ingresos por energía en el 16,31%, como consecuencia de la disminución de los costos marginales en el 13,19%, si bien la energía vendida se incrementó en el 8,57%, como se muestra en el Cuadro N° 2.

**Cuadro N° 2. VARIACION DE INGRESOS EN EL MERCADO OCASIONAL**

| DESCRIPCIÓN                                 | UNIDAD       | AÑO 2007            | AÑO 2008            | VARIACIÓN      |
|---------------------------------------------|--------------|---------------------|---------------------|----------------|
| POTENCIA REMUNERABLE MEDIA                  | KW           | 32,004              | 31,567              | -1.37%         |
| ENERGIA VENDIDA                             | KWh          | 108,673,434.32      | 117,984,148.66      | 8.57%          |
| ENERGIA COMPRADA                            | KWh          | 2,201,798.32        | 386,374.73          | -82.45%        |
| INGRESOS BRUTOS POR POTENCIA                | US \$        | 2,172,701.44        | 2,141,202.86        | -1.45%         |
| RELIQUIDACIONES                             | US \$        | -5,388.59           | 41,638.81           | -872.72%       |
| CUMPLIMIENTO REGULACION PRIMARIA FRECUENCIA | US \$        | 4,741.09            | -1,223.31           | -125.80%       |
| <b>INGRESOS NETOS POR POTENCIA</b>          | <b>US \$</b> | <b>2,172,053.94</b> | <b>2,181,618.36</b> | <b>0.44%</b>   |
| INGRESOS BRUTOS POR ENERGIA                 | US \$        | 6,535,413.15        | 5,469,244.14        | -16.31%        |
| EGRESOS POR COMPRA DE ENERGIA               | US \$        | 119,051.53          | 26,136.11           | -78.05%        |
| VARIOS (1)                                  | US \$        | 287,704.26          | 241,217.76          | -16.16%        |
| <b>INGRESOS NETOS POR ENERGIA</b>           | <b>US \$</b> | <b>6,704,065.89</b> | <b>5,684,325.79</b> | <b>-15.21%</b> |
| <b>INGRESOS TOTALES</b>                     | <b>US \$</b> | <b>8,876,119.82</b> | <b>7,865,944.15</b> | <b>-11.38%</b> |
| COSTOS MARGINALES PROMEDIOS                 | cUS/KWh      | 5.86                | 5.09                | -13.19%        |
| PRECIO TOTAL DE COMPRA ENERGIA              | cUS/KWh      | 5.41                | 6.76                | 25.11%         |
| PRECIO TOT.PONDERADO VENTA ENERGIA          | cUS/KWh      | 6.28                | 4.84                | -22.91%        |

(1) Comprende Cobro del IVA por combustible, Generación Obligada y Forzada, Interconexión

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRAL S.A.

Según se indica en el siguiente cuadro N° 3, la disponibilidad de energía neta hidráulica se incrementa en el 22,98% y la térmica disminuye en el 6,55%, lo que da como resultado que la energía total vendida en el mercado ocasional se incrementa en el 8,57%.

**Cuadro N° 3. ENERGIA NETA VENDIDA EN EL MERCADO OCASIONAL**

|                 | CENTRAL      | AÑO 2007              | AÑO 2008              | VARIACIÓN     |
|-----------------|--------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| DISPONIBILIDAD  | HIDRAULICA   | 214,474,314.00        | 263,756,029.00        | 22.98%        |
|                 | TÉRMICA      | 67,842,559.68         | 63,396,070.90         | -6.55%        |
|                 | TOTAL PROPIA | 282,316,873.68        | 327,152,099.90        | 15.88%        |
|                 | COMPRA       | 2,201,798.32          | 386,374.73            | -82.45%       |
|                 | <b>TOTAL</b> | <b>284,518,672.00</b> | <b>327,538,474.63</b> | <b>15.12%</b> |
| VENTA SPOT      | HIDRAULICA   | 40,830,874.64         | 64,541,650.10         | 58.07%        |
|                 | TÉRMICA      | 67,842,559.68         | 53,442,498.56         | -21.23%       |
|                 | <b>TOTAL</b> | <b>108,673,434.32</b> | <b>117,984,148.66</b> | <b>8.57%</b>  |
| VENTA CONTRATOS | HIDRAULICA   | 175,845,237.69        | 199,518,438.90        | 13.46%        |
|                 | TÉRMICA      | 0.00                  | 10,035,887.07         |               |
|                 | <b>TOTAL</b> | <b>175,845,237.69</b> | <b>209,554,325.98</b> | <b>19.17%</b> |

#### Variación de los ingresos por la venta de energía mediante contratos a plazo

Según el Cuadro N° 4, los ingresos por la venta de energía mediante contratos a plazo para el año 2008 se incrementaron en el 25,27% respecto del año 2007, al incrementarse la energía vendida en el 19,17% y el precio medio de venta en el 5,12% como consecuencia de la vigencia del contrato para la venta de energía térmica a la Centro Sur, cuyo precio unitario es mayor que para la energía hidráulica.

**Cuadro N° 4. VARIACION DE INGRESOS POR LOS CONTRATOS**

| DESCRIPCIÓN                       | UNIDAD       | AÑO 2007              | AÑO 2008              | VARIAC.       |
|-----------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| ENERGIA CONTRATO HIDRAULICOS      | KWh          | 175,845,237.69        | 199,518,438.90        | 13.46%        |
| ENERGIA CONTRATO TERMICO          | KWh          | 0.00                  | 10,035,887.07         |               |
| <b>ENERGIA TOTAL CONTRATOS</b>    | <b>KWh</b>   | <b>175,845,237.69</b> | <b>209,554,325.98</b> | <b>19.17%</b> |
| INGRESOS CONTRATOS HIDRAULICOS    | US \$        | 6,531,712.80          | 7,568,129.91          | 15.87%        |
| INGRESOS CONTRATO TERMICO         | US \$        | 0.00                  | 614,454.07            |               |
| <b>INGRESOS TOTALES CONTRATOS</b> | <b>US \$</b> | <b>6,531,712.80</b>   | <b>8,182,583.98</b>   | <b>25.27%</b> |
| PRECIO VENTA CONTRATOS            | cUSD/KWh     | 3.71                  | 3.90                  | 5.12%         |

Si bien la facturación por venta de energía por el año 2008 registra un valor de US \$ 16'048.528,13, la aplicación del Mandato N° 15 y las Regulaciones CONELEC 006/2008 y 013/2008 originan un proceso de reliquidación que implicará una disminución del valor reportado y que afectará a los estados financieros del año 2009.

#### INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN

El rubro Ingresos Ajenos a la Operación durante el año de análisis alcanza al valor de US \$ 5'217.177,43, incrementándose en el 776,46% respecto del año 2007, de los cuales US \$ 1'405.929,69 con el 26,95% corresponden a los ajenos a la operación y US \$ 3'811.247,74 con el 73,05% a los extraordinarios, como se observa en el Cuadro N° 5. El incremento de los ingresos ajenos a la operación es debido a que en el año 2008, la Empresa tuvo ingresos adicionales; por un lado, de US \$ 947.463,58 por intereses causados por el depósito, por parte del Fideicomiso del FEISEH, para el proyecto Ocaña y por otro de US \$ 3'739.654,83 por compensación debido a la terminación del contrato con la Compañía Hidalgo Hidalgo para la construcción del proyecto Ocaña.

**Cuadro N° 5. INGRESOS AJENOS A LA OPERACION**

| CONCEPTO                        | ANO 2007          | ANO 2008            |               | VARIACION      |
|---------------------------------|-------------------|---------------------|---------------|----------------|
|                                 | US \$             | US \$               | %             | US \$          |
| Ajenos Operación                | 424,501.39        | 1,405,929.69        | 26.95         | 231.20%        |
| Extraordinarios (Multas, Otros) | 170,757.21        | 3,811,247.74        | 73.05         | 2131.97%       |
| <b>TOTALES</b>                  | <b>595,258.60</b> | <b>5,217,177.43</b> | <b>100.00</b> | <b>776.36%</b> |

## II.1.2 GASTOS

Con el propósito de realizar el análisis y de acuerdo a lo que consta en los estados financieros, los gastos se han clasificado en dos grupos:

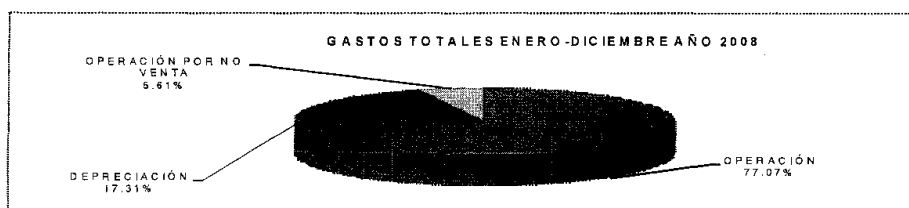
- Gastos de Operación: son aquellos necesarios para la operación, mantenimiento, depreciación y supervisión de todo el sistema de generación, así como los de administración y generales; y,
- Gastos de Operación que no son por Venta de Energía: en el cual se incluyen los ajenos a la explotación, comisiones bancarias, no deducibles según el Reglamento de Aplicación de la Ley del Régimen Tributario Interno y pagos de alícuotas al CENACE, CONELEC, Cámara de Industrias, Intendencia de Compañías, etc.

De acuerdo al Estado de Resultados del año 2008, la Empresa registró por concepto de Gastos Totales la suma de US \$ 13'052.367,65, según se puede observar en el Cuadro N° 6; de éstos, US \$ 10'056.661,30, con el 77,05% corresponden a gastos de operación; US \$ 2'259.204,25 con el 17,31%, a depreciación de bienes e instalaciones en servicio; US \$ 4.408,91, con el 0,03%, a la reposición de gastos realizados por pérdida en la baja de activos fijos. Los Gastos de Operación que no son por venta de energía fueron de US \$ 732.093,19 (5,61%), de los cuales US \$ 87.210,66 con el 0,67% corresponde a gastos ajenos a la explotación; US \$ 120.322,16, con el 0,92%, a intereses financieros; US \$ 1.239,87, con el 0,01%, a no deducibles y US \$ 523.320,50, con el 4,01%, al rubro diversos (alícuotas).

Comparando los gastos de los años 2007 y 2008 (Cuadro N° 6) se observa que los gastos totales se incrementaron en el 8,77%; los gastos de operación en el 11,96% y los de operación por no venta disminuyeron en el 26,45%.

**Cuadro N° 6. GASTOS TOTALES**

| CONCEPTO                                   | AÑO 2007             |               | AÑO 2008             |               | VARIACIÓN      |
|--------------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------|
|                                            | US \$                | %             | US \$                | %             |                |
| <b>OPERACION</b>                           | <b>11,004,176.20</b> | <b>91.70</b>  | <b>12,320,274.46</b> | <b>94.39</b>  | <b>11.96%</b>  |
| - Operación                                | 8,767,451.53         | 73.06         | 10,056,661.30        | 77.05         | 14.70%         |
| - Depreciación                             | 2,233,071.01         | 18.61         | 2,259,204.25         | 17.31         | 1.17%          |
| - Reposición                               | 3,653.66             | 0.03          | 4,408.91             | 0.03          | 20.67%         |
| <b>OPERACIÓN POR NO VENTA</b>              | <b>995,389.06</b>    | <b>8.30</b>   | <b>732,093.19</b>    | <b>5.61</b>   | <b>-26.45%</b> |
| - Ajenos Explotación                       | 273,044.37           | 2.28          | 87,210.66            | 0.67          | -68.06%        |
| - Comisiones Bancarias/Intereses Bancarios | 147,125.81           | 1.23          | 120,322.16           | 0.92          | -18.22%        |
| - No deducibles                            | 3,284.76             | 0.03          | 1,239.87             | 0.01          | -62.25%        |
| - Diversos (Alcuotas)                      | 571,934.12           | 4.77          | 523,320.50           | 4.01          | -8.50%         |
| <b>TOTALES</b>                             | <b>11,999,565.26</b> | <b>100.00</b> | <b>13,052,367.65</b> | <b>100.00</b> | <b>8.77%</b>   |



A continuación se presentan los gastos por su concepto (Cuadro N° 7):

**Cuadro N° 7. GASTOS TOTALES POR CONCEPTO PERIODO ENERO-DICIEMBRE**

| DESCRIPCION                     | AÑO 2007             |                | AÑO 2008             |                | VARIAC.      |
|---------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|--------------|
|                                 | US \$                | PARTICIP.      | US \$                | PARTICIP.      |              |
| Contratos y Otros Servicios     | 422,005.42           | 3.52%          | 682,703.68           | 5.23%          | 61.78%       |
| Depreciación                    | 2,308,451.41         | 19.24%         | 2,318,484.97         | 17.76%         | 0.43%        |
| Mano de Obra                    | 2,217,065.33         | 18.48%         | 2,459,798.78         | 18.85%         | 10.95%       |
| Materiales                      | 4,178,454.19         | 34.82%         | 4,102,868.92         | 31.43%         | -1.81%       |
| Seguros                         | 585,735.22           | 4.88%          | 630,138.08           | 4.83%          | 7.58%        |
| Servicios relacion.con Personal | 701,898.39           | 5.85%          | 1,335,783.89         | 10.23%         | 90.31%       |
| Varios                          | 1,585,955.30         | 13.22%         | 1,522,589.33         | 11.67%         | -4.00%       |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>11,999,565.26</b> | <b>100.00%</b> | <b>13,052,367.65</b> | <b>100.00%</b> | <b>8.77%</b> |

Del Cuadro N° 7 se concluye que la Depreciación Total prácticamente se mantiene; el rubro Materiales se reduce en el 1,81% por la menor producción térmica; los rubros Mano de Obra y Servicios Relacionados con el Personal se incrementan en el 10,95% y 90,31% respectivamente como consecuencia del pago del retroactivo de obligaciones del contrato colectivo y especialmente de la terminación de la relación laboral de 14 trabajadores que renunciaron a la Empresa para acogerse a la jubilación. En el Cuadro N° 8 se resumen los principales rubros de los conceptos de gastos del cuadro N° 7, con sus variaciones:

Cuadro 8. VARIACION DE LOS PRINCIPALES RUBROS

| DESCRIPCION                                          | 2007         | 2008         | VARIACION   |         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|---------|
|                                                      |              |              | US \$       | %       |
| CONTRATOS Y OTROS SERVICIOS:                         |              |              |             |         |
| CONTRATO DE OBRAS DE MANTEN. Y CONSTRUC.             | 216,026.13   | 420,689.44   | 204,663.31  | 94.74   |
| CONTRATOS DE AUDITORIA AMBIENTAL                     |              | 27,451.34    | 27,451.34   |         |
| CONTRATOS DE DISEÑO Y AUDITORIA                      | 11,809.03    | 37,335.62    | 25,526.59   | 216.16  |
| PUBLICIDAD, PROPAGANDA, IMPRENTA, REPRODUC.          | 37,407.39    | 64,904.67    | 27,497.28   | 73.51   |
| SERVICIOS EXTERNOS LEGALES Y AUDITORIA               | 137,451.13   | 119,151.59   | -18,299.54  | -13.31  |
| MANO DE OBRA:                                        |              |              |             |         |
| APORTES PATRONALES Y SEGUROS DE CESANTIA             | 210,993.65   | 226,978.46   | 15,984.81   | 7.58    |
| BENEFICIOS POR CONTRATO COLECTIVO                    | 155,833.40   | 129,894.64   | -25,938.76  | -16.65  |
| DECIMO TERCER SUELDO                                 | 126,857.23   | 141,358.80   | 14,501.57   | 11.43   |
| FONDOS DE RESERVA                                    | 124,328.74   | 134,528.74   | 10,200.00   | 8.20    |
| SUBSIDIO FAMILIAR                                    | 10,929.83    | 20,868.22    | 9,938.39    | 90.93   |
| SUELDOS Y SALARIOS Y CONT. SERVICIOS OCAC            | 1,231,070.79 | 1,434,691.03 | 203,620.24  | 16.54   |
| MATERIALES:                                          |              |              |             |         |
| ACEITES Y LUBRICANTES                                | 249,100.81   | 313,760.37   | 64,659.56   | 25.96   |
| COMBUSTIBLES Y LUBRI. PARA VEHICULOS                 | 20,981.15    | 27,925.39    | 6,944.24    | 33.10   |
| COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES P <sup>a</sup> GENERACION | 3,114,029.15 | 2,680,298.58 | -433,730.57 | -13.93  |
| MATERIALES                                           | 162,645.75   | 208,173.26   | 45,527.51   | 27.99   |
| REPUESTOS Y ACCESORIOS DE EQUIPOS ELEC.              | 525,258.65   | 749,497.38   | 224,238.73  | 42.69   |
| REPUESTOS Y ACCESORIOS DE VEHICULOS                  | 17,886.10    | 21,925.99    | 4,039.89    | 22.59   |
| SUMINISTROS Y ENSERES MENORES                        | 88,552.58    | 101,287.95   | 12,735.37   | 14.38   |
| SEGUROS:                                             |              |              |             |         |
| SEGUROS                                              | 585,735.22   | 630,138.08   | 44,402.86   | 7.58    |
| SERVICIOS RELACIONADOS CON EL PERSONAL Y AFINES:     |              |              |             |         |
| CAPACITACION                                         | 47,364.26    | 19,168.32    | -28,195.94  | -59.53  |
| COMISARIATO                                          | 277,323.03   | 331,090.28   | 53,767.25   | 19.39   |
| BONIFICACION, RETIROS, DESAHUCIO                     | 0.00         | 538,944.05   | 538,944.05  |         |
| JUBILACION PATRONAL                                  | 134,354.31   | 186,412.27   | 52,057.96   | 38.75   |
| MOVILIZACIONES                                       | 29,732.25    | 46,970.79    | 17,238.54   | 57.98   |
| SUBSISTENCIAS, REFRIGERIOS Y TRANSPORTE              | 45,783.10    | 51,468.46    | 5,685.36    | 12.42   |
| VACACIONES                                           | 96,694.66    | 46,458.31    | -50,236.35  | -51.95  |
| VIATICOS Y SUBSISTENCIAS EN EL EXTERIOR              | 1,613.14     | 13,600.70    | 11,987.56   | 743.12  |
| VIATICOS Y SUBSISTENCIAS EN EL PAIS                  | 53,465.64    | 83,190.63    | 29,724.99   | 55.60   |
| VARIOS:                                              |              |              |             |         |
| ARRIENDO DE EDIFICIOS LOCALES Y TERRENOS             | 105,643.29   | 74,542.50    | -31,100.79  | -29.44  |
| CONTRIBUCIONES OFICIALES                             | 571,934.12   | 523,320.50   | -48,613.62  | -8.50   |
| CUENTAS INCOBRABLES                                  | 205,684.71   | 0.00         | -205,684.71 | -100.00 |
| DIVERSOS                                             | 316,016.66   | 503,805.23   | 187,788.57  | 59.42   |
| GASTOS DE GESTION (ALMUERZOS/ COMIDAS)               |              | 37,978.45    | 37,978.45   |         |
| GASTOS DE INVESTIGACION                              |              | 28,744.64    | 28,744.64   |         |
| INTERESES PAGADOS O DEVENGADOS                       | 146,525.81   | 120,357.26   | -26,168.55  | -17.86  |
| SERVICIO DE ENERGIA                                  | 77,924.29    | 68,597.94    | -9,326.35   | -11.97  |
| SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES                       | 35,532.71    | 42,623.65    | 7,090.94    | 19.96   |

Un egreso que debe puntualizarse del cuadro anterior es lo relacionado con la liquidación de haberes de 14 trabajadores que se retiraron voluntariamente de la Empresa a los cuales se les canceló en total US \$ 538.944,05, US \$ 140.998,61 por concepto de Bonificación por Desahucio y US \$ 397.945,44 de Bonificación por Terminación Relación Laboral.

### GASTOS TOTALES DE OPERACION

Según se indica en el Cuadro N° 9, los gastos totales de operación para el período de análisis sumaron US \$ 12'320.274,46, es decir se incrementaron en el 11,96% con relación a los del año 2007; de éstos, US \$ 3'916.153,15 corresponde a las centrales hidráulicas y se incrementaron en el 13,27% mientras que, US \$ 5'837.739,59 corresponde a las centrales térmicas y aumentaron en el 3,89%.

**Cuadro N° 9. GASTOS TOTALES DE OPERACIÓN**

| DESCRIPCIÓN             |                          | AÑO 2007             | AÑO 2008             | VARIACION           |               |
|-------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------|
|                         |                          | US \$                | US \$                | US \$               | %             |
| Hidroeléctrica          | Supervisión e Ingeniería | 35,004.91            | 31,737.39            | -3,267.52           | -9.33%        |
|                         | Operación                | 1,194,698.22         | 1,258,065.36         | 63,367.14           | 5.30%         |
|                         | Mantenimiento            | 572,180.41           | 942,529.39           | 370,348.98          | 64.73%        |
|                         | Depreciación             | 1,655,398.87         | 1,683,821.01         | 28,422.14           | 1.72%         |
|                         | <b>Total</b>             | <b>3,457,282.41</b>  | <b>3,916,153.15</b>  | <b>458,870.74</b>   | <b>13.27%</b> |
| Termoeléctrica          | Supervisión e Ingeniería | 26,896.10            | 28,291.41            | 1,595.31            | 5.98%         |
|                         | Operación                | 4,019,056.13         | 3,607,439.56         | -411,616.57         | -10.24%       |
|                         | Mantenimiento            | 1,091,630.21         | 1,728,963.35         | 637,333.14          | 58.38%        |
|                         | Depreciación             | 481,612.95           | 473,045.27           | -8,567.68           | -1.78%        |
|                         | <b>Total</b>             | <b>5,618,995.39</b>  | <b>5,837,739.59</b>  | <b>218,744.20</b>   | <b>3.89%</b>  |
| Total Generac.          | Supervisión e Ingeniería | 61,701.01            | 60,028.80            | -1,672.21           | -2.71%        |
|                         | Operación                | 5,213,754.35         | 4,865,504.92         | -348,249.43         | -6.68%        |
|                         | Mantenimiento            | 1,663,810.62         | 2,671,492.74         | 1,007,682.12        | 60.56%        |
|                         | Depreciación             | 2,137,011.82         | 2,156,866.28         | 19,854.46           | 0.93%         |
|                         | <b>Total</b>             | <b>9,076,277.80</b>  | <b>9,753,892.74</b>  | <b>677,614.94</b>   | <b>7.47%</b>  |
| Administración General  |                          | 1,828,185.55         | 2,459,634.84         | 631,449.29          | 34.54%        |
| Instalaciones Generales |                          | 96,059.19            | 102,337.97           | 6,278.78            | 6.54%         |
| <b>Total Generación</b> |                          | <b>11,000,622.54</b> | <b>12,315,865.55</b> | <b>1,315,343.01</b> | <b>11.96%</b> |
| Gastos de Reposición    |                          | 9,653.66             | 4,408.91             | -5,244.75           | -54.33%       |
| <b>Total</b>            |                          | <b>11,004,176.20</b> | <b>12,320,274.46</b> | <b>1,316,098.26</b> | <b>11.96%</b> |

Según el Cuadro N° 9, los gastos más significativos y de mayor variación entre los años 2007 y 2008, son los rubros de **Operación** y **Mantenimiento** desglosados en los Cuadros N° 10 y 11, cuyas variaciones se explicaron anteriormente al comentar los resultados del cuadro N° 8 y los de **Administración General**:

**Cuadro N° 10. GASTOS DE OPERACIÓN**

|                       | HIDRAULICO          |                     |              | TERMICO             |                     |                |
|-----------------------|---------------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------------|----------------|
|                       | AÑO 2007            | AÑO 2008            | VARIAC.      | AÑO 2007            | AÑO 2008            | VARIAC.        |
| Mano de Obra          | 594,714.47          | 575,198.82          | -3.28%       | 300,079.02          | 255,563.87          | -14.83%        |
| Materiales            | 15,776.78           | 14,458.33           | -8.36%       | 3,329,826.31        | 2,888,573.02        | -13.25%        |
| Seguros               | 324,353.83          | 337,590.68          | 4.08%        | 171,224.09          | 176,406.52          | 3.03%          |
| Servic.Relac.Personal | 173,602.14          | 245,060.05          | 41.16%       | 81,098.58           | 199,328.36          | 145.79%        |
| Varios                | 86,251.00           | 85,757.48           | -0.57%       | 136,828.13          | 87,567.79           | -36.00%        |
| <b>Total</b>          | <b>1,194,698.22</b> | <b>1,258,065.36</b> | <b>5.30%</b> | <b>4,019,056.13</b> | <b>3,607,439.56</b> | <b>-10.24%</b> |

**Cuadro N° 11. GASTOS DE MANTENIMIENTO**

|                         | HIDRAULICO        |                   |               | TERMICO             |                     |               |
|-------------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------------|---------------------|---------------|
|                         | AÑO 2007          | AÑO 2008          | VARIAC.       | AÑO 2007            | AÑO 2008            | VARIAC.       |
| Contratos y Otros Serv. | 146,213.01        | 327,707.50        | 124.13%       | 81,703.54           | 97,640.83           | 19.51%        |
| Mano de Obra            | 176,207.49        | 233,463.85        | 32.49%        | 216,475.11          | 291,787.11          | 34.79%        |
| Materiales              | 99,808.30         | 111,558.31        | 11.77%        | 640,473.31          | 972,968.68          | 51.91%        |
| Seguros                 | 8,377.34          | 14,407.54         | 71.98%        | 10,280.30           | 15,790.91           | 53.60%        |
| Servic.Relac.Personal   | 50,977.86         | 196,587.24        | 285.63%       | 61,918.21           | 165,356.58          | 167.06%       |
| Varios                  | 90,596.41         | 58,804.95         | -35.09%       | 80,779.74           | 185,419.24          | 129.54%       |
| <b>Total</b>            | <b>572,180.41</b> | <b>942,529.39</b> | <b>64.73%</b> | <b>1,091,630.21</b> | <b>1,728,963.35</b> | <b>58.38%</b> |

En el cuadro N° 9 se puede observar que los gastos de Administración General se incrementaron en el 34,54%, presentando las siguientes variaciones:

**VARIACIÓN DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

| DESCRIPCION                                     | Ene-Sep07           | Ene-Sep08           | Variac. %     |
|-------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| MANO DE OBRA                                    | 877,852.77          | 1,040,654.55        | 18.55%        |
| SERVICIOS RELACIONADOS CON EL PERSONAL Y AFINES | 324,129.34          | 513,741.96          | 58.50%        |
| MATERIALES                                      | 86,169.17           | 105,829.52          | 22.82%        |
| CONTRATOS Y OTROS SERVICIOS                     | 192,897.89          | 257,059.20          | 33.26%        |
| DEPRECIACION                                    | 24,384.22           | 46,387.53           | 90.24%        |
| SEGUROS                                         | 62,736.58           | 75,956.08           | 21.07%        |
| DIVERSOS                                        | 260,015.58          | 420,006.00          | 61.53%        |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>1,828,185.55</b> | <b>2,459,634.84</b> | <b>34.54%</b> |

Del cuadro anterior se concluye que los rubros más significativos y de mayor incremento son Mano de Obra (18,55%) y Servicios Relacionados con el Personal (58,50%) por efecto del pago del retroactivo del contrato colectivo y el pago de bonificaciones por retiro y desahucio.

**GASTOS AJENOS A LA OPERACION**

Los gastos ajenos a la operación en el año 2008 fueron US \$ 732.093,19 y disminuyeron en el 26,45% con relación al año 2007, especialmente los ajenos a la explotación (68,06%) y las alícuotas (8,50%), como se observa en el Cuadro N° 12.

**Cuadro N° 12. VARIACION DE LOS GASTOS AJENOS A LA OPERACION**

| CONCEPTO                                 | AÑO 2007          | AÑO 2008          | VARIACION          |                |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
|                                          | US \$             | US \$             | US \$              | %              |
| Ajenos Explotación                       | 273,044.37        | 87,210.66         | -185,833.71        | -68.06%        |
| Comisiones Bancarias/Intereses Bancarios | 147,125.81        | 120,322.16        | -26,803.65         | -18.22%        |
| No deducibles                            | 3,284.76          | 1,239.87          | -2,044.89          | -62.25%        |
| Diversos (Alícuotas)                     | 571,934.12        | 523,320.50        | -48,613.62         | -8.50%         |
| <b>TOTALES</b>                           | <b>895,389.06</b> | <b>732,093.19</b> | <b>-263,295.87</b> | <b>-26.45%</b> |

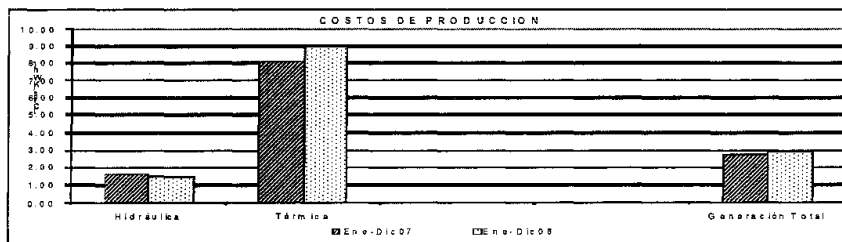
**PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DEL KWH**

A partir de los ingresos de operación indicados en el Cuadro N° 1, los gastos de operación del Cuadro N° 6, la producción de energía bruta propia del Cuadro N° 24 y la energía disponible indicada en el Cuadro N° 26, se obtienen los precios de venta y costos de producción del KWh indicados en el siguiente Cuadro N° 13:

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRIO S.A.

**Cuadro N° 13. PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DE PRODUCCION DEL KWh**

| DESCRIPCION                 |                   | UNIDAD   | AÑO 2007       | AÑO 2008       | VARIACION     |         |
|-----------------------------|-------------------|----------|----------------|----------------|---------------|---------|
|                             |                   |          |                |                | CANTIDAD      | %       |
| ENERGIA BRUTA               | Hidráulica        | KWh      | 217,075,468.00 | 266,833,267.00 | 49,757,819.00 | 22.92%  |
|                             | Térmica           | KWh      | 70,056,651.00  | 65,497,264.00  | -4,559,387.00 | -6.51%  |
|                             | Total Generación  | KWh      | 287,132,119.00 | 332,330,531.00 | 45,198,432.00 | 15.74%  |
| Pérdid. Energía y Autocons. |                   | KWh      | 4,815,245.32   | 5,178,451.10   | 363,205.78    | 7.54%   |
| Energía Vendida             |                   | KWh      | 282,316,873.68 | 327,152,079.90 | 44,835,206.22 | 15.89%  |
| GASTOS OPERAC.              | Generac. Hidro    | US \$    | 3,457,262.41   | 3,916,153.15   | 458,890.74    | 13.27%  |
|                             | Gener. Térmica    | US \$    | 5,618,995.39   | 5,837,759.59   | 218,764.20    | 3.89%   |
|                             | Generación Total  | US \$    | 9,076,257.80   | 9,753,912.74   | 677,654.94    | 7.47%   |
|                             | Adm. instalación  | US \$    | 1,828,165.55   | 2,459,634.84   | 631,469.29    | 34.54%  |
|                             | Instal. Generales | US \$    | 98,059.19      | 102,337.97     | 4,278.78      | 6.54%   |
|                             | Reposición        | US \$    | 3,653.68       | 4,408.91       | 755.25        | 20.67%  |
| Totales                     |                   | US \$    | 11,004,176.20  | 12,320,274.46  | 1,316,098.26  | 11.96%  |
| INGRESOS DE OPERACIÓN       |                   | US \$    | 15,407,832.62  | 16,048,528.13  | 640,695.51    | 4.16%   |
| COSTOS PRODUCC.             | Hidráulica        | Ctvs/KWh | 1.59           | 1.47           | -0.13         | -7.86%  |
|                             | Térmica           | Ctvs/KWh | 8.02           | 8.91           | 0.89          | 11.13%  |
|                             | Generación Total  | Ctvs/KWh | 2.73           | 2.93           | 0.20          | 7.47%   |
|                             | Adm. instalación  | Ctvs/KWh | 0.64           | 0.74           | 0.10          | 16.24%  |
|                             | Instal. Generales | Ctvs/KWh | 0.033          | 0.031          | -0.002        | -7.96%  |
|                             | Explotación       | Ctvs/KWh | 3.83           | 3.71           | -0.13         | -3.27%  |
|                             | Pérd. Energía     | Ctvs/KWh | 0.07           | 0.06           | -0.01         | -10.23% |
| Costo Total                 |                   | Ctvs/KWh | 3.90           | 3.77           | -0.13         | -3.38%  |
| PRECIO VENTA                |                   | Ctvs/KWh | 5.46           | 4.91           | -0.55         | -10.12% |
| UTILIDAD DE OPERACIÓN       |                   | Ctvs/KWh | 1.56           | 1.14           | -0.42         | -26.94% |
| UTILIDAD DE OPERACIÓN       |                   | US \$    | 4,403,656.42   | 3,728,253.87   | -675,402.55   | -15.34% |
| INGRESOS AJENOS EXPLOT.     |                   | US \$    | 595,258.60     | 5,217,177.43   | 4,621,918.83  | 778.48% |
| GASTOS AJENOS EXPLOT.       |                   | US \$    | 895,389.08     | 732,093.19     | -163,295.87   | -26.45% |
| UTILIDAD TOTAL              |                   | US \$    | 4,003,525.96   | 8,213,337.91   | 4,209,811.95  | 105.15% |



Del cuadro anterior se concluye que el ingreso promedio total, para el año 2008, fue de 4,91 Ctvs US \$ /KWh; si éste se compara con el costo total de producción que es de 3,77 Ctvs US \$/KWh (que incluye el costo de pérdidas de 0,06 Ctvs US\$ /KWh), se obtiene una utilidad operacional de 1,14 Ctvs US \$/KWh.

Por otro lado, mientras el costo unitario de producción disminuyó en el 3,38%, el precio unitario de venta disminuyó en el 10,12%, lo que hace que la utilidad unitaria de operación disminuya en el 26,94%.

### II.1.3 RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO

Comparando los ingresos con los gastos del año 2008, se obtiene un resultado contable positivo de US \$ 8'213.337,97 superior en 105,15% al resultado obtenido en el mismo periodo del año 2007. Se debe aclarar que el incremento de la utilidad total se debe al incremento de la producción energética y fundamentalmente a la utilidad ajena a la operación por los ingresos adicionales, por un lado US \$ 947.463,58 por intereses causados por el depósito, por parte del Fideicomiso del FEISEH, para el proyecto Ocaña y por otro US \$ 3'739.654,83 por compensación debido a la terminación del contrato con la Compañía Hidalgo Hidalgo para la construcción del proyecto Ocaña.

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

**Cuadro N° 14. UTILIDAD EJERCICIO ECONOMICO**

| DESCRIPCION                  | AÑO 2007<br>US \$ | AÑO 2008<br>US \$ | VARIACION<br>US \$ | VARIACION<br>% |
|------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| Ingresos de Operación        | 15,407,832.62     | 16,048,528.13     | 640,695.51         | 4.16%          |
| Ingresos Ajenos Operación    | 595,258.60        | 5,217,177.43      | 4,621,918.83       | 776.46%        |
| Ingresos Totales             | 16,003,091.22     | 21,265,705.56     | 5,262,614.34       | 32.88%         |
| Gastos de Operación          | 11,004,176.20     | 12,320,274.46     | 1,316,098.26       | 11.96%         |
| Gastos Ajenos Operación      | 995,389.06        | 732,093.19        | -263,295.87        | -26.45%        |
| Gastos Totales               | 11,999,565.26     | 13,052,367.65     | 1,052,802.39       | 8.77%          |
| Resultado Operación          | 4,403,656.42      | 3,728,253.67      | -675,402.75        | -15.34%        |
| Resultado Ajeno Operación    | -400,130.46       | 4,485,084.24      | 4,885,214.70       | -1220.91%      |
| Resultado Contable Ejercicio | 4,003,525.96      | 8,213,337.91      | 4,209,811.95       | 105.15%        |

## INGRESOS, GASTOS Y RESULTADOS FIJOS Y VARIABLES

Con el propósito de observar los cambios que se han dado en la gestión de la operación de las centrales, en el siguiente cuadro N° 15 se resumen los ingresos, gastos y resultado del ejercicio por central para los años 2007 y 2008, cuyo detalle se presenta en el **Anexo N° 2**:

**Cuadro N° 15.**

### RESUMEN DE INGRESOS

| DESCRIPCION               | MONAY      |            | DESCANSO     |              | HIDRO         |               |
|---------------------------|------------|------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                           | 2007       | 2008       | 2007         | 2008         | 2007          | 2008          |
| POR ENERGIA               | 323,193.58 | 26,104.05  | 4,434,623.66 | 3,871,701.84 | 8,480,987.08  | 9,969,175.88  |
| POR POTENCIA              | 192,103.00 | 50,396.23  | 531,075.33   | 638,903.63   | 1,445,849.96  | 1,492,246.49  |
| INGRESOS DE OPERACIÓN     | 515,296.58 | 76,500.29  | 4,965,698.99 | 4,510,605.47 | 9,926,837.05  | 11,461,422.37 |
| INGRESOS AJENOS OPERACIÓN | 19,907.71  | 24,869.29  | 191,842.36   | 1,466,341.89 | 383,508.52    | 3,725,966.25  |
| INGRESOS TOTALES          | 535,204.30 | 101,369.58 | 5,157,541.35 | 5,976,947.36 | 10,310,345.57 | 15,187,388.62 |

### RESUMEN DE GASTOS

| DESCRIPCION                 | MONAY      |            | DESCANSO     |              | HIDRO        |              |
|-----------------------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                             | 2007       | 2008       | 2007         | 2008         | 2007         | 2008         |
| VARIABLES                   | 316,012.63 | 28,872.58  | 3,050,421.66 | 2,969,311.37 | 187.18       | 27.13        |
| VARIABLES POR MANTENIMIENTO | 16,206.87  | 5,408.15   | 626,392.74   | 887,220.72   | 161,957.86   | 173,638.42   |
| FIJOS                       | 270,624.78 | 140,744.33 | 1,339,336.71 | 1,806,182.44 | 3,295,137.37 | 3,742,487.60 |
| TOTAL GENERACIÓN            | 602,844.28 | 175,025.06 | 5,016,151.11 | 5,662,714.53 | 3,457,282.41 | 3,916,153.15 |
| ADMINISTRACIÓN (1)          | 106,366.27 | 63,486.97  | 526,412.45   | 814,732.99   | 1,295,119.68 | 1,688,161.76 |
| TOTAL OPERACIÓN             | 709,210.55 | 238,512.03 | 5,542,563.56 | 6,477,447.52 | 4,752,402.09 | 5,604,314.91 |
| AJENOS EXPLOTACION          | 34,796.64  | 11,572.72  | 315,147.61   | 185,881.63   | 645,444.82   | 534,639.12   |
| GASTOS TOTALES              | 744,007.19 | 250,084.75 | 5,857,711.17 | 6,663,329.15 | 5,397,846.91 | 6,138,954.03 |

### RESUMEN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO

| DESCRIPCION                           | MONAY       |             | DESCANSO    |               | HIDRO        |              |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|--------------|--------------|
|                                       | 2007        | 2008        | 2007        | 2008          | 2007         | 2008         |
| Res. antes Gastos Admin. Ajenos Expl. | -87,547.70  | -98,524.77  | -50,452.12  | -1,152,109.06 | 6,469,554.64 | 7,545,269.22 |
| Resultado Operativo                   | -193,913.97 | -162,011.74 | -576,864.57 | -1,966,842.06 | 5,174,434.96 | 5,857,107.46 |
| Resultado Total                       | -208,802.89 | -148,715.17 | -700,169.81 | -686,381.79   | 4,912,498.66 | 9,048,434.59 |

(1) Respecto del cuadro anterior se debe indicar que el monto total de los gastos Administrativos han sido asignados a cada central en función de la participación de cada una de ellas en los gastos fijos de generación.

Para el caso de la central Monay, mediante oficio GG-08 # 424 del 31 de marzo/08, la Gerencia General comunicó al CENACE que el Directorio de la Compañía, en reunión llevada a cabo el 31 de marzo del presente resolvió, la suspensión de la operación comercial a partir del 1 de abril/08, previa al retiro definitivo de las instalaciones de la misma.

Para el año 2008, de acuerdo al cuadro anterior se puede concluir que el Resultado antes de Gastos Administrativos y Ajenos a la Explotación para la central Monay hay una pérdida de US \$ 98.524,77 y para El Descanso una pérdida de US \$ 1'152.109,06 y para las

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

centrales hidráulicas una utilidad de US \$ 7'545.269,22. Al incluir los gastos Administrativos y los ingresos y gastos ajenos a la Explotación, las operaciones de Monay y El Descanso le significan a la Compañía pérdidas de US \$ 148.715,17 y US \$ 686.381,79 respectivamente, en cambio las centrales hidráulicas tienen un superávit de US \$ 9'048.434,59.

En el siguiente cuadro N° 16 se indica que el costo total unitario de la central El Descanso se incrementa en el 15,63% y el de las Hidráulicas disminuye en el 7,48% respectivamente, al comparar los períodos enero-diciembre de los años 2007 y 2008. Otro aspecto que vale la pena destacar es que el costo variable unitario de la central El Descanso disminuye en el 1,05%.

Cuadro N° 16. Costos Unitarios enero-diciembre/08

| DESCRIPCION                                    | MONAY  |        |         | DESCANSO |        |         | HIDRO   |         |         |
|------------------------------------------------|--------|--------|---------|----------|--------|---------|---------|---------|---------|
|                                                | 2007   | 2008   | VARIAC  | 2007     | 2008   | VARIAC  | 2007    | 2008    | VARIAC  |
| Energía Bruta (MWH)                            | 3.809  | 326    | -91.43% | 66.248   | 65.171 | -1.63%  | 217.075 | 266.833 | 22.92%  |
| Costos Variables Unitarios [US \$/MWH]         | 82.97  | 88.48  | 6.65%   | 46.05    | 45.56  | -1.05%  | 0.001   | 0.000   | -88.21% |
| Costos Unitarios por Mantenimiento [US \$/MWH] | 4.26   | 16.57  | 289.50% | 9.46     | 13.61  | 43.98%  | 0.75    | 0.65    | -12.78% |
| Costos Fijos Unitarios [US \$/MWH]             | 71.05  | 431.33 | 507.05% | 20.22    | 27.71  | 37.09%  | 15.18   | 14.03   | -7.60%  |
| Costos Generación Unitarios [US \$/MWH]        | 158.28 | 536.39 | 238.89% | 75.72    | 86.89  | 14.76%  | 15.93   | 14.68   | -7.85%  |
| Costos Administrativos Unitarios [US \$/MWH]   | 27.93  | 194.57 | 596.69% | 7.95     | 12.50  | 57.33%  | 5.97    | 6.33    | 6.04%   |
| Costos Explotación Unitarios [US \$/MWH]       | 186.21 | 730.96 | 292.55% | 83.66    | 99.39  | 18.80%  | 21.89   | 21.00   | -4.06%  |
| Costos Ajenos Operación Unitarios [US \$/MWH]  | 9.14   | 35.47  | 288.20% | 4.76     | 2.85   | -40.04% | 2.97    | 2.00    | -32.61% |
| Costos Totales Unitarios [US \$/MWH]           | 195.34 | 766.43 | 292.35% | 88.42    | 102.24 | 15.63%  | 24.87   | 23.01   | -7.48%  |

Un aspecto que se debe aclarar, es que los costos variables unitarios de la central Monay y El Descanso del cuadro 16, han sido calculados considerando el precio unitario del combustible más el IVA, en cambio los costos variables declarados al CENACE, no consideran el IVA, el mismo que es reconocido en la facturación singularizada mensual, de acuerdo a la cantidad de combustible utilizado en la operación real.

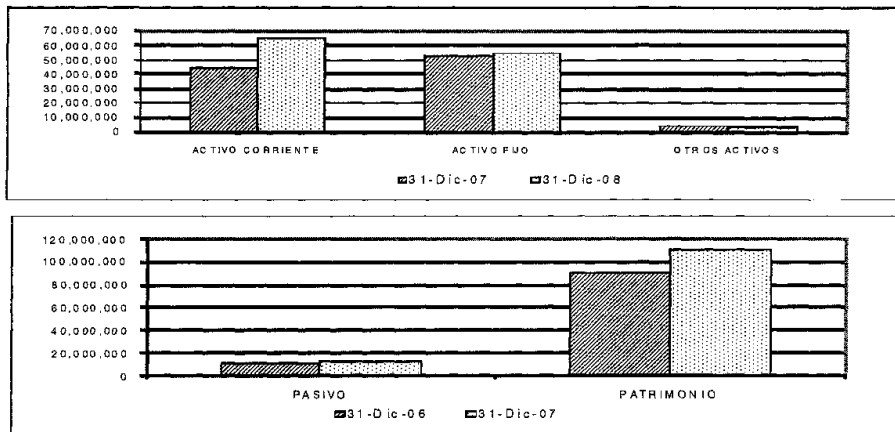
## II.2 BALANCE CONDENSADO

En el Cuadro N° 17 se presentan los Balances Condensados de la Compañía a diciembre del año 2007 y del año 2008 y se establecen las siguientes variaciones en la posición financiera de la Empresa: el Activo Total se incrementa en el 21,78%; Activo Corriente crece en el 47,11%, Activo Fijo se incrementa en el 2,31% y Otros Activos disminuyen en el 3,89%; el Pasivo crece en el 12,60%; el Patrimonio se acrecentó en el 22,89%, respecto a diciembre del año 2007, como consecuencia del incremento del capital del accionista Fideicomiso Mercantil FEISEH (Ahora Ministerio de Finanzas) y de la reinversión de utilidades del 2007.

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

Cuadro N° 17. BALANCE CONDENSADO

| BALANCE CONDENSADO         | 31-Dic-2007           | 31-Dic-2008           | VARIACION            |               |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
|                            | [US \$]               | [US \$]               | [US \$]              | %             |
| <b>ACTIVO</b>              | <b>100,759,406.39</b> | <b>122,700,909.52</b> | <b>21,941,503.13</b> | <b>21.78%</b> |
| ACTIVO CORRIENTE           | 44,292,350.54         | 65,159,538.06         | 20,867,187.52        | 47.11%        |
| ACTIVO FIJO                | 52,794,088.37         | 54,011,442.35         | 1,217,353.98         | 2.31%         |
| OTROS ACTIVOS              | 3,672,967.48          | 3,529,929.11          | -143,038.37          | -3.89%        |
| <b>PASIVO</b>              | <b>10,872,519.50</b>  | <b>12,242,853.50</b>  | <b>1,370,334.00</b>  | <b>12.60%</b> |
| - Pasivo a corto plazo     | 6,572,328.40          | 8,684,451.48          | 2,112,123.08         | 32.14%        |
| - Pasivo a largo plazo     | 4,300,191.10          | 3,558,402.02          | -741,789.08          | -17.25%       |
| <b>PATRIMONIO</b>          | <b>89,886,886.89</b>  | <b>110,458,056.02</b> | <b>20,571,169.13</b> | <b>22.89%</b> |
| <b>PASIVO + PATRIMONIO</b> | <b>100,759,406.39</b> | <b>122,700,909.52</b> | <b>21,941,503.13</b> | <b>21.78%</b> |



#### ANÁLISIS DE INDICADORES FINANCIEROS:

A continuación se describe los principales índices de liquidez, solvencia, endeudamiento y rentabilidad de la Compañía (Cuadro N° 18):

Cuadro N° 18. INDICADORES DE ELECAUSTRO S.A.

| DESCRIPCION                           | AÑO 2007 | AÑO 2008 |
|---------------------------------------|----------|----------|
| Patrimonio/Activo                     | 0.875    | 0.900    |
| Activo Fijo/ Activo                   | 0.524    | 0.440    |
| <b>RAZONES DE ENDEUDAMIENTO</b>       |          |          |
| Patrimonio/Pasivo                     | 7.010    | 9.022    |
| Pasivo/Activo                         | 0.125    | 0.100    |
| Pasivo/Activo Fijo                    | 0.239    | 0.227    |
| Pasivo Corriente/Pasivo               | 0.658    | 0.709    |
| Pasivo largo plazo/Activo             | 0.043    | 0.028    |
| Pasivo largo plazo/Activo Fijo        | 0.081    | 0.066    |
| <b>RAZONES DE LIQUIDEZ</b>            |          |          |
| Activo Corriente/Pasivo Corriente     | 5.350    | 7.503    |
| (Activo Corri. - Invent.)/Pas. Corri. | 5.284    | 7.478    |
| <b>RAZONES DE RENTABILIDAD</b>        |          |          |
| UOI/ventas                            | 25.98%   | 51.18%   |
| UOI/gastos                            | 33.36%   | 62.93%   |
| UOI/activo                            | 3.97%    | 6.69%    |
| UOI/Activos Netos de Operación        | 7.58%    | 15.21%   |
| UOI/patrimonio                        | 4.54%    | 7.44%    |

#### II.3 ANÁLISIS DE LA DEUDA INTERNA Y EXTERNA DE LA EMPRESA

Al 31 de diciembre de 2008 la Empresa mantiene como pasivo, únicamente la deuda con el Ministerio de Economía y Finanzas, dentro de lo que se considera como deuda externa e implica el pago de las siguientes obligaciones en divisas: Préstamo Reino Unido a través del

19

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

convenio Novación y Pago No. 99 suscrito con el Ministerio y el préstamo SUMITOMO a través del convenio de novación y pago con el club de París; la situación actual es la indicada en el cuadro N° 19, en donde se puede observar que para el período de análisis, la Empresa no canceló la suma de US \$ 3'402.301,40 por concepto de capital y US \$ 1'740.908,81 correspondiente a los intereses:

Cuadro N° 19. EVOLUCION DE LA DEUDA EXTERNA DE LA COMPAÑIA  
PASIVO CORTO PLAZO

| CUENTA                      | DESCRIPCION                                | DIC07        | DIC08        | VARIAC. |
|-----------------------------|--------------------------------------------|--------------|--------------|---------|
| 2.0.0.1.02.004              | SUMITOMO CUOTA VI TRAMO                    | 286.867.98   | 286.867.96   | 0.00%   |
| 2.0.0.1.02.005              | CUOTAS CORRIENTES CONVENIO N° 99           | 77.625.76    | 77.625.76    | 0.00%   |
| 2.0.0.1.02.006              | CUOTAS CORRIENTES SUMITOMO VIII REESTRUC.  | 8.056.14     | 11.396.49    | 41.46%  |
| 2.0.0.1.03.003              | CUOTAS VENCIDAS SUMITOMO CUOTA V TRAMO     | 1.566.766.14 | 1.566.766.14 | 0.00%   |
| 2.0.0.1.03.004              | CUOTAS VENCIDAS SUMITOMO CUOTA VI TRAMO    | 1.147.471.84 | 1.434.339.80 | 25.00%  |
| 2.0.0.1.03.005              | CUOTAS VENCIDAS CONVENIO N° 99             | 310.503.04   | 388.128.80   | 25.00%  |
| 2.0.0.1.03.006              | CUOTAS VENCIDAS SUMITOMO CUOTA VIII TRAMO  | 5.010.62     | 13.066.66    | 160.78% |
| TOTAL DE CUOTAS VENCIDAS    |                                            | 3.029.751.54 | 3.402.301.40 | 12.30%  |
| 2.0.0.5.03.003              | INTERESES VENCIDOS SUMITOMO CUOTA V TRAMO  | 361.184.02   | 361.184.02   | 0.00%   |
| 2.0.0.5.03.004              | INTERESES VENCIDOS SUMITOMO CUOTA VI TRAMO | 744.347.72   | 771.617.18   | 3.66%   |
| 2.0.0.5.03.005              | INTERESES VENCIDOS REFIN.CONV.99           | 448.793.28   | 509.160.24   | 13.45%  |
| 2.0.0.5.03.006              | INTERESES CLUB PARIS VIII REFACTURACION    | 70.359.48    | 98.947.37    | 40.63%  |
| TOTAL DE INTERESES VENCIDOS |                                            | 1.624.684.50 | 1.740.908.81 | 7.15%   |
| TOTAL                       |                                            | 5.026.985.90 | 5.519.100.42 | 9.79%   |

PASIVO LARGO PLAZO

| CUENTA                    | DESCRIPCION                      | DIC07        | DIC08        | VARIAC.  |
|---------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|----------|
| 2.0.1.2.01.006            | SUMITOMO CUOTA VI TRAMO          | 286.868.06   |              | -100.00% |
| 2.0.1.2.01.009            | REFIN.CONV.99                    | 931.509.04   | 853.653.28   | -8.33%   |
| 2.0.1.2.01.011            | CLUB PARIS VIII REESTRUCTURACION | 478.162.10   | 466.765.61   | -2.38%   |
| TOTAL                     |                                  | 1.696.539.20 | 1.320.648.89 | -22.16%  |
| DEUDA TOTAL DE LA EMPRESA |                                  | 6,723,525.10 | 6,839,749.31 | 1.73%    |

## II.4 RECAUDACIÓN

Con el objeto de tener una medición de la recaudación, se ha establecido el indicador denominado "Eficiencia de Recaudación ER" que se obtiene de dividir el monto de dinero recaudado durante un período por el monto de dinero facturado en un período igual al de recaudación pero retrasado un mes, de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$ER \% = \frac{\sum_{i=1}^n R_i}{\sum_{i=1}^n F_{i-1}} \times 100$$

En donde:

- n = número de meses del período de análisis
- R<sub>i</sub> = Recaudación del mes i
- F<sub>i-1</sub> = Facturación del mes i-1
- F<sub>0</sub> = Facturación del último mes del período previo

Sobre esta base, en el Cuadro 20 se muestra la información de facturación desde diciembre de 2007 hasta noviembre de 2008, así como los valores recaudados desde enero a diciembre de 2008, para los contratos con las Empresas Eléctricas Centro Sur Ambato y Bolívar y las transacciones en el Mercado Ocasional (Spot).

Con relación a la recaudación del mercado ocasional se debe indicar que la Empresa en aplicación del Mandato N° 15, artículo 6 y de acuerdo a la Resolución N° 0041-0164 de la Junta General de Accionistas N° 41 celebrada el 29 de diciembre/08, en los estados financieros del año 2008 contabiliza la dada de baja de deudas por venta de energía por un monto de US \$ 17'487.305,39, por lo que el valor de recaudación de diciembre no considera

20

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

este valor. El periodo de extinción de deudas comprende del 1 de abril de 1999 al 30 de junio de 2008, con abonos hasta el mes de agosto del 2008

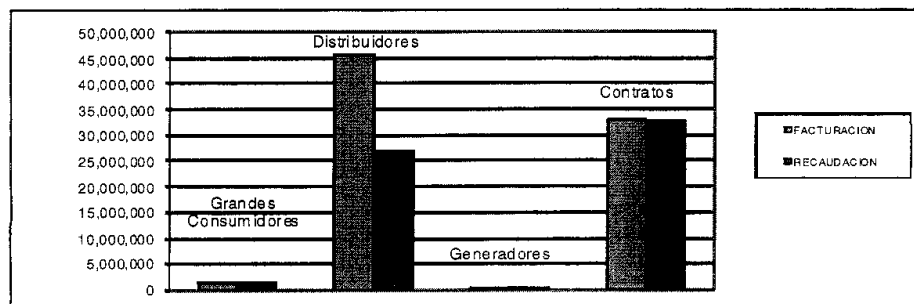
| Cuadro N° 20. FACTURACION Y RECAUDACION |                    |              |              |               |                |              |                 |              |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                         | CENTRO SUR [US \$] |              | SPOT [US \$] |               | AMBATO [US \$] |              | BOLIVAR [US \$] |              |
|                                         | Facturación        | Recaudac.    | Facturación  | Recaudac.     | Facturac.      | Recaudac.    | Facturac.       | Recaudac.    |
| Dic-07                                  | 352,613.76         | 333,286.10   | 785,988.39   | 932,547.66    | 206,472.00     | 124,740.00   | 109,295.87      | 2,424.81     |
| Ene-08                                  | 311,598.27         | 352,619.35   | 884,905.19   | 424,451.86    | 164,392.00     | 209,472.00   | 125,979.72      | 6.00         |
| Feb-08                                  | 317,606.19         | 317,598.77   | 801,053.12   | 1,199,917.20  | 102,398.08     | 154,992.00   | 120,731.22      | 228,889.58   |
| Mar-08                                  | 253,319.82         | 317,598.13   | 830,319.62   | 346,475.50    | 127,344.00     | 102,398.00   | 120,582.35      | 37,610.44    |
| Abr-08                                  | 321,419.38         | 359,519.82   | 831,646.68   | 911,384.65    | 89,840.00      | 127,344.00   | 121,339.31      | 162,715.03   |
| May-08                                  | 415,848.19         | 323,419.35   | 571,251.21   | 1,214,209.64  | 92,828.00      | 89,640.00    | 125,416.47      | 53,657.18    |
| Jun-08                                  | 477,626.35         | 415,848.19   | 599,775.45   | 585,748.10    | 134,460.00     | 117,731.01   | 115,737.62      | 237,914.22   |
| Jul-08                                  | 402,537.97         | 477,626.35   | 561,635.84   | 597,568.36    | 231,570.00     | 184,460.00   | 126,931.71      | 124,948.86   |
| Ago-08                                  | 647,418.34         | 402,537.97   | 612,250.09   | 344,503.59    | 116,884.00     | 210,475.50   | 129,630.55      | 114,580.24   |
| Sep-08                                  | 581,448.00         | 5,540.82     | 413,383.31   | 242,435.28    | 170,731.00     | 48,686.30    | 117,554.67      | 129,576.80   |
| Oct-08                                  | 398,264.03         | 1,728,421.35 | 841,548.42   | 181,342.70    | 229,892.50     | 259,121.74   | 128,882.99      | 124,917.63   |
| Nov-08                                  | 340,679.80         | 369,213.09   | 715,174.14   | 189,863.65    | 123,088.00     | 3,469.82     | 119,993.85      | 117,647.95   |
| Dic-08                                  |                    | 736,110.42   |              | 785,492.65    |                | 129,213.30   |                 | 119,768.02   |
| Dado Baja                               |                    |              |              | 17,487,305.39 |                |              |                 |              |
| AÑO 2007                                | 3,869,269.70       | 3,863,420.71 | 9,974,153.61 | 10,536,210.81 | 1,902,701.91   | 1,902,701.91 | 866,309.62      | 743,371.64   |
|                                         | ER % =             | 99.85%       | ER % =       | 105.64%       | ER % =         | 100.00%      | ER % =          | 88.81%       |
| AÑO 2008                                | 4,817,633.61       | 4,642,260.28 | 7,928,211.34 | 7,026,413.12  | 1,773,478.50   | 1,572,387.67 | 1,458,976.33    | 1,445,206.76 |
|                                         | ER % =             | 96.36%       | ER % =       | 88.63%        | ER % =         | 88.66%       | ER % =          | 99.06%       |

Como se observa en ese cuadro, para el año del 2008 el indicador ER es igual a 96,36% para el caso del contrato con la Centro Sur, para el caso de la Empresa Eléctrica Ambato fue del 88,66% y para Bolívar ha sido el 99,06%. Cuando se analiza, en cambio, la información correspondiente al mercado spot, se observa que la eficiencia de recaudación en el período fue del 88,63%, frente al 105,64% del año 2007, sin considerar el monto dado de baja (US \$ 17'487.305,39), según el Mandato N° 15.

Con el propósito de analizar la recaudación en el mercado ocasional a partir de la facturación singularizada y considerando lo indicado en párrafo anterior, en el cuadro N° 21 se presenta un resumen de los montos recaudados hasta el 31 de diciembre/08 de la facturación para el período octubre del 2003 hasta diciembre del 2008.

**Cuadro N° 21. RECAUDACION DE LA FACTURACION OCT/03 - DIC/08**

| TIPO DE AGENTE              | FACTURACION<br>US \$ | RECAUDACION<br>US \$ | VALORES<br>DADOS DE BAJA | SALDO<br>US \$      | %<br>RECAUDADO |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|----------------|
| Grandes Consumidores        | 1,191,943.87         | 1,187,896.42         | 0.00                     | 4,047.45            | 99.66%         |
| Distribuidores              | 45,805,025.54        | 26,801,156.76        | 17,487,305.39            | 1,516,563.39        | 96.69%         |
| Generadores                 | 363,072.56           | 362,164.80           | 0.00                     | 907.76              | 99.75%         |
| Otros Agentes y Autorpoduc. | 82,923.36            | 78,864.99            | 0.00                     | 4,058.37            | 95.11%         |
| Total Spot                  | 47,442,965.33        | 28,430,082.97        | 17,487,305.39            | 1,525,576.97        | 96.78%         |
| Contratos                   | 32,925,535.77        | 32,669,667.47        | 0.00                     | 255,868.30          | 99.22%         |
| <b>Total</b>                | <b>80,368,501.10</b> | <b>61,099,750.44</b> | <b>17,487,305.39</b>     | <b>1,781,445.27</b> | <b>97.78%</b>  |



Del cuadro anterior se puede observar que luego de dar de baja los valores adeudados, para el período de facturación octubre/03-dic/08, se ha recaudado el 96,78% del mercado ocasional; el 99,22% del mercado de contratos y el 97,78% de la facturación total.

Finalmente, al sumar las cuentas por cobrar a diciembre del año 2007, más la facturación del año 2008 y restando la recaudación del mismo año, tenemos que las cuentas por cobrar por la energía vendida mediante contratos y en el mercado ocasional al 31 de diciembre/08 es de US \$ 20'594.891,01, incrementándose en el 7,15% con relación a las cuentas por cobrar que existían al 31 de diciembre del año 2007, según el cuadro N° 23:

**Cuadro N° 23. CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE/08**

| DESCRIPCION                                                                    | #       | SALDO<br>ENE-DIC/07<br>US \$ | FACT<br>ENE-DIC/08<br>US \$ | COBROS<br>ENE-DIC/08<br>US \$ | SALDO<br>ENE-DIC/08<br>US \$ |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Contrato Centro Sur                                                            | 101.204 | 352,613.74                   | 4,963,145.34                | 4,642,260.26                  | 673,498.82                   |
| Contrato Ambato                                                                | 101.209 | 206,472.00                   | 1,773,095.50                | 1,572,387.67                  | 407,179.83                   |
| Contrato Bolivar                                                               |         | 232,233.85                   | 1,446,343.14                | 1,445,206.76                  | 233,370.23                   |
| Venta SPOT hasta Sep03                                                         | 101.205 | 4,320,345.04                 |                             | 4,320,345.04                  | 0.00                         |
| Venta SPOT facturac.singul.                                                    | 101.3   | 14,109,073.49                | 7,865,944.15                | 2,694,175.51                  | 19,280,842.13                |
| <b>TOTAL</b>                                                                   |         | <b>19,220,738.12</b>         | <b>16,048,528.13</b>        | <b>14,674,375.24</b>          | <b>20,594,891.01</b>         |
| Facturación dado de baja según Mandato N° 15                                   |         |                              |                             |                               | <b>17,487,305.39</b>         |
| Saldo Actual                                                                   |         |                              |                             |                               | <b>3,107,585.62</b>          |
| <b>VARIACION DE SALDOS DIC07-DIC08 (No considera facturación dada de baja)</b> |         |                              |                             |                               | <b>7.15%</b>                 |
| <b>VARIACION DE SALDOS DIC06-DIC07</b>                                         |         |                              |                             |                               | <b>-1.42%</b>                |

Si se considera los valores dados de baja según el Mandato N° 15 (US \$ 17'487.305,39), el saldo de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre/08 es de US \$ 3'107.585,62.

Luego de la firma de las respectivas actas de conciliación, los valores dados de baja por la venta de energía a las Empresas de Distribución se indican a continuación:

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

| ELEC<br>AUSTRO<br>CORPORACIÓN | Facturación generada entre Octubre 2003 y Junio 2008<br>con corte de abonos al 31 de Agosto de 2008 |            |               |               | Saldo contables<br>de ELECAUSTRO<br>1999 a<br>Septiembre 2003<br>(Facturación del<br>Saldo Parcial) |               | Saldo Total desde<br>1999 a Junio 2008<br>con corte de abonos<br>al 31 de Agosto de<br>2008 (Para JGA) | Ajustes por Actas de<br>Conciliación,<br>posteriores a la JGA<br>del 29/Dic/2008 | Saldo Final al<br>31/Dic/2008 |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                               | Agente                                                                                              | Facturado  | Retenido      | Abonado       | Saldo Parcial                                                                                       | Saldo Parcial | Saldo Total                                                                                            |                                                                                  |                               |
| ADMITEMGYE (CATEG)            | 14,933,972.30                                                                                       | 149,339.74 | 10,777,093.79 | 4,007,538.77  | 0.00                                                                                                | 4,007,538.77  | -20,515.31                                                                                             | 3,987,023.46                                                                     |                               |
| AMBATO                        | 1,249,080.09                                                                                        | 12,395.15  | 1,236,589.30  | 95.64         | 50,581.96                                                                                           | 50,677.60     | -95.64                                                                                                 | 50,581.96                                                                        |                               |
| AZOGUES                       | 67,598.83                                                                                           | 663.55     | 63,123.48     | 3,811.80      | 10,168.94                                                                                           | 13,980.74     | 9.73                                                                                                   | 13,990.47                                                                        |                               |
| BOLIVAR                       | 178,954.35                                                                                          | 1,769.63   | 133,055.41    | 44,129.31     | 7,733.59                                                                                            | 51,862.90     | 1,055.03                                                                                               | 52,917.93                                                                        |                               |
| CENTRO SUR                    | 786,903.92                                                                                          | 7,869.00   | 779,034.91    | 0.01          | 678.75                                                                                              | 678.76        | -0.01                                                                                                  | 678.75                                                                           |                               |
| COTOPAXI                      | 269,745.29                                                                                          | 2,697.49   | 266,902.00    | 145.80        | 7,963.69                                                                                            | 8,109.49      | -145.46                                                                                                | 7,964.03                                                                         |                               |
| EL ORO                        | 2,085,137.69                                                                                        | 20,851.38  | 1,826,022.74  | 238,263.57    | 257,252.55                                                                                          | 495,516.12    | 0.00                                                                                                   | 495,516.12                                                                       |                               |
| EMELEC                        | 0.00                                                                                                | 0.00       | 0.00          | 0.00          | 2,573,994.58                                                                                        | 2,573,994.58  | 0.00                                                                                                   | 2,573,994.58                                                                     |                               |
| EMELGUR                       | 3,543,871.35                                                                                        | 35,438.74  | 1,126,353.23  | 2,382,079.38  | 430,406.00                                                                                          | 2,812,485.38  | 0.00                                                                                                   | 2,812,485.38                                                                     |                               |
| EMELNORTE                     | 1,087,130.36                                                                                        | 10,871.31  | 986,537.15    | 89,721.90     | 27,964.43                                                                                           | 117,686.35    | 0.00                                                                                                   | 117,686.35                                                                       |                               |
| ESMERALDAS                    | 1,390,756.48                                                                                        | 13,907.55  | 897,996.10    | 478,852.83    | 117,306.22                                                                                          | 596,159.05    | 0.00                                                                                                   | 596,159.05                                                                       |                               |
| LOS RIOS                      | 1,135,233.76                                                                                        | 11,352.34  | 309,002.88    | 814,878.54    | 103,686.01                                                                                          | 918,564.55    | 0.00                                                                                                   | 918,564.55                                                                       |                               |
| MANABI                        | 4,735,625.43                                                                                        | 47,356.24  | 1,710,889.99  | 2,977,379.20  | 412,278.50                                                                                          | 3,389,657.70  | 0.00                                                                                                   | 3,389,657.70                                                                     |                               |
| MILAGRO                       | 1,618,127.22                                                                                        | 16,181.28  | 608,670.49    | 993,275.45    | 90,633.23                                                                                           | 1,083,908.68  | 0.00                                                                                                   | 1,083,908.68                                                                     |                               |
| QUITO                         | 5,738,566.60                                                                                        | 57,385.62  | 5,478,220.36  | 202,960.62    | 75,509.35                                                                                           | 278,469.97    | 0.00                                                                                                   | 278,469.97                                                                       |                               |
| REGIONAL DEL SUR              | 746,468.61                                                                                          | 7,464.71   | 739,003.95    | -0.05         | 14,520.59                                                                                           | 14,520.54     | 0.05                                                                                                   | 14,520.59                                                                        |                               |
| RIOBAMBA                      | 235,445.86                                                                                          | 2,354.46   | 233,091.42    | -0.02         | 0.00                                                                                                | (0.02)        | 0.02                                                                                                   | 0.00                                                                             |                               |
| STA ELENA                     | 1,392,287.36                                                                                        | 13,922.88  | 656,527.59    | 721,836.89    | 63,536.54                                                                                           | 785,373.43    | -0.16                                                                                                  | 785,373.27                                                                       |                               |
| STO. DOMINGO                  | 1,088,173.50                                                                                        | 10,881.72  | 740,447.94    | 336,843.84    | 53,441.63                                                                                           | 390,285.47    | 0.00                                                                                                   | 390,285.47                                                                       |                               |
| SUCUMBIOS                     | 30,333.18                                                                                           | 197.60     | 24,431.35     | 5,704.23      | 0.00                                                                                                | 5,704.23      | 0.00                                                                                                   | 5,704.23                                                                         |                               |
| Total general                 | 42,313,412.18                                                                                       | 422,900.39 | 28,592,994.08 | 13,297,517.71 | 4,297,656.58                                                                                        | 17,595,174.29 | -19,691.75                                                                                             | 17,575,482.54                                                                    |                               |
|                               |                                                                                                     |            |               |               |                                                                                                     |               | Petrocomercial                                                                                         | -88,177.15                                                                       |                               |
|                               |                                                                                                     |            |               |               |                                                                                                     |               | Saldo Final                                                                                            | 17,487,305.39                                                                    |                               |

### III. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

En este capítulo se presenta un resumen del funcionamiento técnico-comercial de las centrales de ELECAUSTRO, basado en sus indicadores más relevantes.

#### III.1 PRODUCCION BRUTA TOTAL

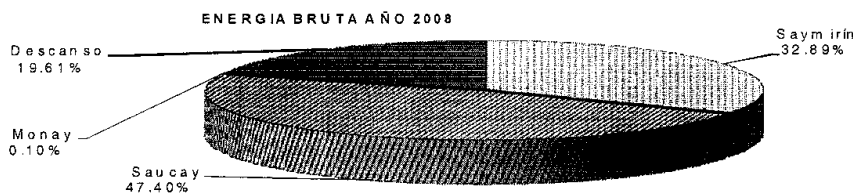
La producción bruta total de energía de las centrales, medida en barras, durante el año 2008 alcanzó la cifra de 332'330.551 KWh, lo que significa un incremento del **15,74%** respecto al año anterior (287'132.119 KWh), según se puede observar en el Cuadro N° 24.

De la producción bruta total, 266'833.287 KWh, con el 80,29%, fue el aporte de las centrales hidráulicas y 65'497.264 KWh, con el 19,71%, generaron las centrales térmicas, de la cual 65'170.964 KWh con el 19,71% corresponde a la central El Descanso y 326.300 KWh con el 0,10% a Monay.

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

Cuadro N° 24. ENERGIA BRUTA PERIODO AÑO 2008 [KWH]

| Mes           | Hidráulico  |             |             | Térmico   |            |            | TOTAL       |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------|------------|------------|-------------|
|               | Saymirín    | Saucay      | Hidráulico  | Monay     | Descanso   | Térmico    |             |
| Ene-08        | 8,329,400   | 11,396,182  | 19,725,582  | 58,000    | 7,958,279  | 8,016,279  | 27,741,861  |
| Feb-08        | 8,233,104   | 12,302,726  | 20,535,830  | 121,850   | 6,298,000  | 6,419,850  | 26,955,680  |
| Mar-08        | 9,789,389   | 14,153,597  | 23,942,986  | 146,450   | 3,492,525  | 3,638,975  | 27,581,961  |
| Abr-08        | 8,762,673   | 13,872,089  | 22,434,662  | 0         | 2,910,083  | 2,910,083  | 25,344,745  |
| May-08        | 10,449,132  | 15,206,972  | 25,656,104  | 0         | 2,635,148  | 2,635,148  | 28,291,252  |
| Jun-08        | 9,626,690   | 13,842,672  | 23,269,362  | 0         | 4,782,484  | 4,782,484  | 28,051,846  |
| Jul-08        | 10,493,891  | 14,746,962  | 25,240,853  | 0         | 4,103,519  | 4,103,519  | 29,344,372  |
| Ago-08        | 9,084,064   | 13,382,071  | 22,466,135  | 0         | 5,615,333  | 5,615,333  | 28,081,468  |
| Sep-08        | 8,501,210   | 11,959,566  | 20,460,776  | 0         | 5,774,721  | 5,774,721  | 26,235,497  |
| Oct-08        | 8,659,055   | 11,934,472  | 20,493,527  | 0         | 6,984,247  | 6,984,247  | 27,477,774  |
| Nov-08        | 9,417,242   | 13,367,101  | 22,784,343  | 0         | 5,558,781  | 5,558,781  | 28,343,124  |
| Dic-08        | 7,961,426   | 11,861,701  | 19,823,127  | 0         | 9,057,844  | 9,057,844  | 28,880,971  |
| AÑO 08 KWh    | 109,307,176 | 157,528,111 | 266,835,287 | 326,300   | 65,170,964 | 65,497,264 | 332,330,551 |
| AÑO 08 %      | 32.89       | 47.40       | 80.29       | 0.10      | 19.61      | 19.71      | 100.00      |
| AÑO 07 KWh    | 90,411,159  | 126,664,309 | 217,075,468 | 3,808,700 | 66,247,951 | 70,056,651 | 287,132,119 |
| Variac. 07-08 | 20.90       | 24.37       | 22.92       | -91.43    | -1.63      | -6.51      | 15.74       |



Al comparar la producción de energía de las centrales hidráulicas para los años 2007 y 2008 resulta que hay un incremento del 24,37% en la producción de Saucay, un incremento del 20,90% en la de Saymirín y del 22,92% en la producción total. Con el propósito de analizar las variaciones de la producción hidráulica, en el Cuadro N° 25 se presenta información respecto a los volúmenes de agua de los dos años:

Cuadro N° 25. VOLUMENES EN LAS REPRESAS

| DESCRIPCIÓN               | UNIDADES | ENERO-DICIEMBRE AÑO 2007 |            |             |
|---------------------------|----------|--------------------------|------------|-------------|
|                           |          | CHANLUD                  | LABRADO    | TOTAL       |
| VOLUMEN 01/Ene            | m³       | 5,983,485                | 5,003,041  | 10,986,526  |
| VOLUMEN INGRESADO         | m³       | 124,977,790              | 82,100,569 | 207,078,358 |
| VOLUMEN DESPACHADO        | m³       | 104,841,719              | 46,568,276 | 151,409,995 |
| VOLUMEN VERTIDO           | m³       | 13,267,018               | 34,563,071 | 47,830,088  |
| VOLUMEN 31/Dic            | m³       | 12,852,538               | 5,972,263  | 18,824,801  |
| ENERGIA ALMACENADA 31/Dic | KWh      | 14,137,792               | 6,569,489  | 20,707,281  |

| DESCRIPCIÓN               | UNIDADES | ENERO-DICIEMBRE AÑO 2008 |             |             |
|---------------------------|----------|--------------------------|-------------|-------------|
|                           |          | CHANLUD                  | LABRADO     | TOTAL       |
| VOLUMEN 01/Ene            | m³       | 12,852,538               | 5,972,263   | 18,824,801  |
| VOLUMEN INGRESADO         | m³       | 165,204,519              | 147,254,448 | 312,458,967 |
| VOLUMEN DESPACHADO        | m³       | 124,862,600              | 52,007,417  | 176,870,018 |
| VOLUMEN VERTIDO           | m³       | 43,177,139               | 96,465,141  | 139,642,281 |
| VOLUMEN 31/Dic            | m³       | 10,017,318               | 4,754,152   | 14,771,470  |
| ENERGIA ALMACENADA 31/Dic | KWh      | 11,019,049               | 5,229,567   | 16,248,617  |

| DESCRIPCIÓN               | VARIACIÓN |         |         |
|---------------------------|-----------|---------|---------|
|                           | CHANLUD   | LABRADO | TOTAL   |
| VOLUMEN 01/Ene            | 114.80%   | 19.37%  | 71.34%  |
| VOLUMEN INGRESADO         | 32.19%    | 79.36%  | 50.89%  |
| VOLUMEN DESPACHADO        | 19.10%    | 11.68%  | 16.82%  |
| VOLUMEN VERTIDO           | 225.45%   | 179.10% | 191.95% |
| VOLUMEN 31/Dic            | -22.06%   | -20.40% | -21.53% |
| ENERGIA ALMACENADA 31/Dic | -22.06%   | -20.40% | -21.53% |

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

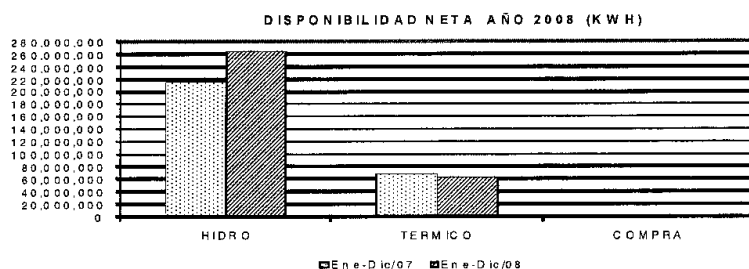
Según el cuadro anterior, hay un incremento del 50,89% en el volumen ingresado a las represas, del 16,82% en el agua despachada desde las represas y del 191,95% en el volumen vertido. Adicionalmente se observa que al fin del año se disminuye en el 21,53% el volumen de agua almacenado en las represas.

En relación con la producción térmica, durante el 2008 disminuyó en el 6,51% respecto del año anterior, como se indica en el cuadro N° 24, la de la central El Descanso el 1,63% y Monay en el 91,43%.

### III.2 ENERGIA NETA DISPONIBLE [KWh]:

Durante el año 2008, ELECAUSTRO dispuso de una energía neta de 327'538.474,63 KWh para vender en el Mercado Ocasional y mediante contratos a Plazo, de los cuales 327'152.099,90 KWh, con el 99,88%, fue producción propia y, 386.374,73 KWh, con el 0,12%, se compró en el mercado ocasional. De la producción propia, 263'756.029,00 KWh corresponde a las centrales hidráulicas y 63'396.070,90 KWh a las térmicas, según se indica en el Cuadro N° 26:

| MES        | Cuadro N° 26. ENERGIA NETA DISPONIBLE [KWh] |               |                |              |                |
|------------|---------------------------------------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
|            | PROPIA                                      |               |                | COMPRA       | TOTAL          |
|            | HIDRAULICA                                  | TERMICA       | TOTAL          | M.O.         |                |
| Ene-08     | 19,481,177.00                               | 7,778,651.00  | 27,259,828.00  | 22,963.00    | 27,282,791.00  |
| Feb-08     | 20,297,784.00                               | 6,214,810.05  | 26,512,594.05  | 3,209.00     | 26,515,803.05  |
| Mar-08     | 23,679,507.00                               | 3,518,214.85  | 27,197,721.85  | 16,249.00    | 27,213,970.85  |
| Abr-08     | 22,191,904.00                               | 2,810,995.00  | 25,002,899.00  | 96,902.00    | 25,099,801.00  |
| May-08     | 25,359,776.00                               | 2,544,848.00  | 27,904,624.00  | 0.00         | 27,904,624.00  |
| Jun-08     | 23,005,697.00                               | 4,624,275.00  | 27,629,972.00  | 1,996.90     | 27,631,968.90  |
| Jul-08     | 24,962,816.00                               | 3,967,229.00  | 28,930,045.00  | 117,338.00   | 29,047,383.00  |
| Ago-08     | 22,205,829.00                               | 5,436,909.00  | 27,642,738.00  | 0.00         | 27,642,738.00  |
| Sep-08     | 20,214,832.00                               | 5,575,028.10  | 25,789,860.10  | 18,231.83    | 25,808,091.93  |
| Oct-08     | 20,247,268.00                               | 6,763,783.00  | 27,011,051.00  | 62,509.00    | 27,073,560.00  |
| Nov-08     | 22,527,971.00                               | 5,384,066.90  | 27,912,037.90  | 0.00         | 27,912,037.90  |
| Dic-08     | 19,581,468.00                               | 8,777,261.00  | 28,358,729.00  | 46,976.00    | 28,405,705.00  |
| Año 08 KWh | 263,756,029.00                              | 63,396,070.90 | 327,152,099.90 | 386,374.73   | 327,538,474.63 |
| Año 08 %   | 80.53%                                      | 19.36%        | 99.88%         | 0.12%        | 100.00%        |
| Año 07 KWh | 214,474,314.00                              | 67,842,559.68 | 282,316,873.68 | 2,201,798.32 | 284,518,672.00 |
| Variac. %  | 22.98%                                      | -6.55%        | 15.88%         | -82.45%      | 15.12%         |



Observando el cuadro anterior, hay un aspecto que vale la pena resaltar y es la disminución en el 82,45% respecto del año 2007 de la compra de energía en el mercado ocasional para satisfacer la demanda de los contratos.

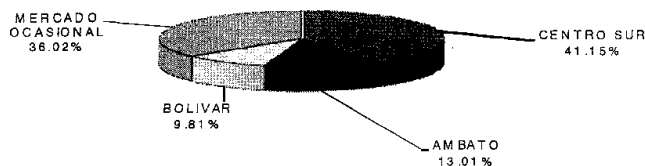
Por otro lado del mismo cuadro N° 26 se concluye, que la producción hidráulica neta del año 2008 se incrementa en el 22,98% frente al año 2007 y la producción térmica disminuye en el 6,55%.

### III.3 ENERGIA NETA VENDIDA [KWh]:

Considerando las transacciones de energía tanto en el Mercado Ocasional como mediante contratos con las Empresas Eléctricas Centro Sur, Ambato y Bolívar, en el período de análisis ELECAUSTRO vendió 327'538.474,63 KWh netos con el siguiente desglose: 134'798.367,78 KWh, con el 41,15%, a la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur; 42'615.000,00 KWh, con el 13,01%, a la Empresa Eléctrica Ambato, 32'140.958,19 KWh con el 9,81% a Bolívar y 117'984.148,66 KWh, con el 36,02%, en el Mercado Ocasional, según se indica en el Cuadro N° 27.

| MES        | Cuadro N° 27. ENERGIA NETA VENDIDA [KWh] |               |               |                |                   | TOTAL          |
|------------|------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|
|            | CONTRATOS                                |               |               |                | MERCADO OCASIONAL |                |
|            | CENTRO SUR                               | AMBATO        | BOLIVAR       | TOTAL          |                   |                |
| Ene-08     | 9.111.449.24                             | 3.675.000,00  | 2.797.327,00  | 15.584.776.24  | 11.898.014.76     | 27.282.791.00  |
| Feb-08     | 9.394.037.65                             | 2.438.000,00  | 2.682.916,00  | 14.514.953.65  | 12.000.849.40     | 26.515.803.05  |
| Mar-08     | 7.574.573.86                             | 3.032.000,00  | 2.679.807.71  | 13.286.381.57  | 13.927.789.28     | 27.213.970.85  |
| Abr-08     | 9.527.630.14                             | 2.160.000,00  | 2.696.429,00  | 14.384.059.14  | 10.715.741.86     | 25.099.801.00  |
| May-08     | 12.409.966.73                            | 2.232.000,00  | 2.787.032.77  | 17.428.999.50  | 10.475.624.50     | 27.904.624.00  |
| Jun-08     | 13.615.155.77                            | 3.240.000,00  | 2.571.947,00  | 19.427.102.77  | 8.204.866.13      | 27.631.968.90  |
| Jul-08     | 11.187.219.91                            | 5.580.000,00  | 2.820.704.60  | 19.587.924.52  | 9.459.458.48      | 29.047.383.00  |
| Ago-08     | 15.479.684.61                            | 2.816.000,00  | 2.858.456.62  | 21.153.141.23  | 6.489.596.77      | 27.642.738.00  |
| Sep-08     | 14.598.431.76                            | 4.114.000,00  | 2.612.326.00  | 21.324.757.76  | 4.483.334.17      | 25.808.091.93  |
| Oct-08     | 8.850.531.73                             | 5.395.000,00  | 2.819.622.00  | 17.065.153.73  | 10.008.406.27     | 27.073.560.00  |
| Nov-08     | 9.942.215.82                             | 2.966.000,00  | 2.666.530.00  | 15.574.745.82  | 12.337.292.08     | 27.912.037.90  |
| Dic-08     | 13.108.470.54                            | 4.966.000,00  | 2.148.059.50  | 20.222.530.04  | 8.183.174.96      | 28.405.705.00  |
| Año 08 KWh | 134.798.367.78                           | 42.615.000,00 | 32.140.958.19 | 209.554.325.98 | 117.984.148.66    | 327.538.474.63 |
| Año 08 %   | 41.15%                                   | 13.01%        | 9.81%         | 63.98%         | 36.02%            | 100.00%        |
| Año 07 KWh | 108.758.725.30                           | 46.408.400,00 | 21.678.112.39 | 176.845.237.69 | 108.673.434.32    | 284.518.672.00 |
| Variao %   | 23.94%                                   | -6.15%        | 48.26%        | 19.17%         | 8.57%             | 15.12%         |

#### ENERGIA VENDIDA PERIODO ENE-DIC 2008



En el mismo cuadro anterior se puede observar que la venta de energía en Mercado Ocasional se incrementa en el 19,19%, al igual que a la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur con el 23,94% y a Bolívar con el 48,26%, mientras la de Ambato disminuye en 6,15%.

De acuerdo a la regulación vigente y según el Cuadro N° 27, la Empresa vendió mediante contratos a plazo 209'554.325,98 KWh, es decir el 63,98% de la producción neta total.

### III.4 POTENCIA REMUNERABLE [KW]:

Según se indica en el Cuadro N° 28, la potencia remunerable total real con la que aportaron las centrales en el año 2008, en promedio fue de 31.567 KW-mes, de la cual: 21.198 KW, con el 67,15%, fue el aporte hidráulico y 10.369 KW, con el 32,85%, térmico. De la potencia remunerable térmica, 9.627 KW, con el 30,50%, fue de las unidades de la central El Descanso y 2.968 KW con el 9,40%, de la central Monay.

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

| Cuadro N° 28. POTENCIA REMUNERABLE [KW] |        |        |         |        |         |          |         |         |           |         |         |
|-----------------------------------------|--------|--------|---------|--------|---------|----------|---------|---------|-----------|---------|---------|
| MES                                     | HIDRO  | REAL   |         |        | TOTAL   | ASIGNADA |         |         | VARIACION |         |         |
|                                         |        | DESC.  | TERMICA |        |         | HIDRO    | TERMICA | TOTAL   | HIDRO     | TERMICA | TOTAL   |
|                                         |        |        | MONAY   | TOTAL  |         |          |         |         |           |         |         |
| Ene-08                                  | 21,176 | 11,666 | 2,969   | 14,634 | 35,810  | 21,176   | 14,635  | 35,811  | 0.00%     | 0.00%   | 0.00%   |
| Feb-08                                  | 21,176 | 11,666 | 2,969   | 14,634 | 35,810  | 21,176   | 14,635  | 35,811  | 0.00%     | 0.00%   | 0.00%   |
| Mar-08                                  | 21,176 | 8,138  | 2,968   | 11,106 | 32,282  | 21,176   | 14,635  | 35,811  | 0.00%     | -24.11% | -9.85%  |
| Abr-08                                  | 21,176 | 7,622  |         | 7,622  | 28,798  | 21,176   | 14,635  | 35,811  | 0.00%     | -47.92% | -19.58% |
| May-08                                  | 21,176 | 8,139  |         | 8,139  | 29,314  | 21,176   | 14,635  | 35,811  | 0.00%     | -44.39% | -18.14% |
| Jun-08                                  | 21,176 | 8,635  |         | 8,635  | 29,811  | 21,176   | 14,635  | 35,811  | 0.00%     | -41.00% | -16.75% |
| Ago-08                                  | 21,176 | 7,591  |         | 7,591  | 28,767  | 21,176   | 14,635  | 35,811  | 0.00%     | -48.13% | -19.67% |
| Ago-08                                  | 21,176 | 7,591  |         | 7,591  | 28,767  | 21,176   | 14,635  | 35,811  | 0.00%     | -48.13% | -19.67% |
| Sep-08                                  | 21,176 | 7,983  |         | 7,983  | 29,159  | 21,176   | 14,635  | 35,811  | 0.00%     | -45.45% | -18.58% |
| Oct-08                                  | 21,264 | 12,056 |         | 12,058 | 33,322  | 21,264   | 12,760  | 34,024  | 0.00%     | -5.50%  | -2.06%  |
| Nov-08                                  | 21,264 | 12,154 |         | 12,154 | 33,418  | 21,264   | 12,760  | 34,024  | 0.00%     | -4.75%  | -1.78%  |
| Dic-08                                  | 21,264 | 12,277 |         | 12,277 | 33,541  | 21,264   | 12,760  | 34,024  | 0.00%     | -3.79%  | -1.42%  |
| ANO 08 KW                               | 21,198 | 9,627  | 2,968   | 10,369 | 31,587  | 21,198   | 14,168  | 35,364  | 0.00%     | -26.81% | -10.74% |
| ANO 08 %                                | 67.15% | 30.50% | 9.40%   | 32.85% | 100.00% | 59.94%   | 40.06%  | 100.00% |           |         |         |
| ANO 07 KW                               | 21,094 | 8,051  | 2,859   | 10,910 | 32,004  | 21,094   | 13,478  | 34,572  | 0.00%     | -19.05% | -7.43%  |
| Variec.                                 | 0.50%  | 19.57% | 3.82%   | -4.96% | -1.37%  | 0.50%    | 5.10%   | 2.29%   |           |         |         |

La potencia remunerable hidráulica real media durante el año 2008 se incrementó en el 0,50% frente al año 2007, la térmica disminuyó en el 4,96% y la total disminuyó en el 1,37%.

### III.5 AUTOCONSUMO

El autoconsumo de energía de los sistemas auxiliares de las centrales Hidráulicas y El Descanso de ELECAUSTRO S.A., durante el año de análisis alcanzó la cifra de 1'758.393 KWh según el Cuadro N° 29, energía que es utilizada en parte en los sistemas auxiliares de las unidades y en parte en la subestaciones adjuntas a las centrales. De este autoconsumo total de energía, 102.730 KWh con el 5,84% corresponde a las centrales hidráulicas y 1'655.663 KWh con el 94,16% a las centrales térmicas.

| Cuadro N° 29. AUTOCONSUMO [KWH] |            |        |         |           |        |           |           |
|---------------------------------|------------|--------|---------|-----------|--------|-----------|-----------|
| Mes                             | Hidráulico |        |         | Térmico   |        |           | TOTAL     |
|                                 | Saymirin   | Saucay | Total   | Descanso  | Monay  | Total     |           |
| Ene-08                          | 3,957      | 3,779  | 7,736   | 183,800   | 2,351  | 186,151   | 193,887   |
| Feb-08                          | 3,825      | 3,839  | 7,664   | 155,500   | 4,192  | 159,692   | 167,356   |
| Mar-08                          | 4,242      | 4,483  | 8,725   | 99,500    | 4,970  | 104,470   | 113,195   |
| Abr-08                          | 4,117      | 4,507  | 8,624   | 84,300    | 0      | 84,300    | 92,924    |
| May-08                          | 4,697      | 4,535  | 9,232   | 81,500    | 0      | 81,500    | 90,732    |
| Jun-08                          | 4,761      | 4,290  | 9,051   | 126,850   | 0      | 126,850   | 135,901   |
| Jul-08                          | 4,756      | 4,549  | 9,305   | 112,940   | 0      | 112,940   | 122,245   |
| Ago-08                          | 4,585      | 4,280  | 8,865   | 141,920   | 0      | 141,920   | 150,785   |
| Sep-08                          | 4,491      | 4,029  | 8,520   | 147,440   | 0      | 147,440   | 155,960   |
| Oct-08                          | 4,809      | 3,928  | 8,737   | 168,550   | 0      | 168,550   | 177,287   |
| Nov-08                          | 4,440      | 3,824  | 8,264   | 135,850   | 0      | 135,850   | 144,114   |
| Dic-08                          | 4,348      | 3,659  | 8,007   | 206,000   | 0      | 206,000   | 214,007   |
| Total KWh                       | 53,028     | 49,702 | 102,730 | 1,644,150 | 11,513 | 1,655,663 | 1,758,393 |
| Total %                         | 3.02       | 2.83   | 5.84    | 93.50     | 0.65   | 94.16     | 100.00    |

### III.6 PÉRDIDAS DE ENERGIA Y AUTOCONSUMOS

Al restar de la energía bruta (Cuadro N° 24), la energía vendida en el mercado ocasional y mediante contratos a plazo que se indica en el cuadro N° 27, se tiene que durante el año 2008 las pérdidas totales de energía en los transformadores de elevación, ubicados adjunto a las centrales, más el consumo de auxiliares fueron del 1,15% en las centrales hidráulicas y 3,21%, en las térmicas, según el Cuadro N° 30.

**Cuadro N° 30. PERDIDAS DE ENERGIA**

| DESCRIPCION               | UNI | HIDRAULICA     | TERMICA       | TOTAL          |
|---------------------------|-----|----------------|---------------|----------------|
| Energía Bruta             | KWh | 266,833,287.00 | 65,497,264.00 | 332,330,551.00 |
| Energía Vendida           | KWh | 263,756,029.00 | 63,396,070.90 | 327,152,099.90 |
| Pérdidas-Autoc.Ene-Dic/08 | KWh | 3,077,258.00   | 2,101,193.10  | 5,178,451.10   |
|                           | %   | 1.15%          | 3.21%         | 1.56%          |

### III.7 NIVEL DE PLUVIOSIDAD Y CAUDALES

Al comparar las estadísticas del año 2008 con las del año 2007, se tiene que, mientras en el 2008 la pluviosidad acumulada de Chaniud más Labrado fue de 3.613,40 mm, en el 2007 fue de 3.210,50 mm, incrementándose en el 12,55%; el volumen de agua ingresado a las represas en el 2008 fue de 312'458.967 m<sup>3</sup> y en el 2007 de 207'078.358 m<sup>3</sup>, con un incremento del 50,89%; el caudal promedio estimado del 2008 fue de 9,91 m<sup>3</sup>/seg y en el 2007 de 6,57 m<sup>3</sup>/seg, con un incremento del 50,89%, según se puede observar en el Cuadro N° 31:

**Cuadro N° 31.**

| AÑO          | Pluviosidad (mm) |                 |               | Volumen Ingresado (m <sup>3</sup> ) |                    |               | Caudal (m <sup>3</sup> /seg) |             |               |
|--------------|------------------|-----------------|---------------|-------------------------------------|--------------------|---------------|------------------------------|-------------|---------------|
|              | 2007             | 2008            | Variac.       | 2007                                | 2008               |               | 2007                         | 2008        | Variac.       |
| Enero        | 237.50           | 264.50          | 11.37%        | 11,937,075                          | 18,124,960         | 51.84%        | 4.54                         | 6.83        | 50.60%        |
| Febrero      | 83.00            | 448.00          | 439.76%       | 6,784,445                           | 29,017,092         | 327.70%       | 2.86                         | 11.61       | 305.64%       |
| Marzo        | 355.50           | 314.40          | -11.56%       | 16,198,970                          | 29,038,664         | 79.26%        | 6.09                         | 10.84       | 78.14%        |
| Abril        | 372.50           | 346.50          | -6.98%        | 25,323,204                          | 34,214,485         | 35.11%        | 9.86                         | 13.28       | 34.74%        |
| Mayo         | 220.00           | 456.50          | 107.50%       | 20,077,545                          | 38,861,983         | 93.56%        | 7.58                         | 14.51       | 91.38%        |
| Junio        | 548.50           | 268.50          | -51.05%       | 41,848,693                          | 26,885,870         | -35.75%       | 16.19                        | 10.38       | -35.89%       |
| Julio        | 71.00            | 305.50          | 330.28%       | 13,774,138                          | 43,397,170         | 215.06%       | 5.27                         | 16.20       | 207.21%       |
| Agosto       | 263.00           | 222.50          | -15.40%       | 14,909,975                          | 20,291,640         | 36.09%        | 5.76                         | 7.58        | 31.48%        |
| Septiembre   | 153.00           | 201.50          | 31.70%        | 10,377,878                          | 19,579,044         | 88.66%        | 4.00                         | 7.55        | 88.66%        |
| Octubre      | 272.00           | 374.50          | 37.68%        | 11,795,949                          | 22,191,761         | 88.13%        | 4.41                         | 8.23        | 86.58%        |
| Noviembre    | 391.00           | 231.00          | -40.92%       | 20,645,150                          | 21,647,022         | 4.85%         | 7.88                         | 8.38        | 6.29%         |
| Diciembre    | 243.50           | 180.00          | -26.08%       | 13,405,335                          | 9,209,275          | -31.30%       | 5.11                         | 3.44        | -32.73%       |
| <b>TOTAL</b> | <b>3,210.50</b>  | <b>3,613.40</b> | <b>12.55%</b> | <b>207,078,358</b>                  | <b>312,458,967</b> | <b>50.89%</b> | <b>6.57</b>                  | <b>9.91</b> | <b>50.89%</b> |

### III.8 CONSUMO DE COMBUSTIBLE

Para tener la producción de 65'497.264 KWh de las centrales térmicas, fue necesario que las unidades consuman los niveles de combustible que se especifican en el Cuadro N° 32.

**Cuadro N° 32. CONSUMO DE COMBUSTIBLE (GLNS.)**

| AÑO              | DIESEL            |                   |                   | BUNKER           | RESIDUO             | TOTAL               |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                  | MONAY             | DESCANSO          | TOTAL             |                  |                     |                     |
| Ene-08           | 5,084.00          | 31,201.32         | 36,285.32         |                  | 453,041.70          | 489,327.02          |
| Feb-08           | 9,903.33          | 26,034.61         | 35,937.94         |                  | 360,752.56          | 396,690.51          |
| Mar-08           | 12,218.56         | 23,146.37         | 35,364.93         |                  | 195,223.27          | 230,588.20          |
| Abr-08           | 0.00              | 20,677.68         | 20,677.68         |                  | 161,349.38          | 182,027.05          |
| May-08           | 0.00              | 24,193.13         | 24,193.13         |                  | 142,794.33          | 166,987.47          |
| Jun-08           | 0.00              | 29,774.11         | 29,774.11         |                  | 266,539.20          | 296,313.31          |
| Jul-08           | 0.00              | 31,840.95         | 31,840.95         |                  | 225,652.80          | 257,493.76          |
| Ago-08           | 0.00              | 30,490.89         | 30,490.89         |                  | 316,534.13          | 347,025.01          |
| Sep-08           | 0.00              | 30,466.58         | 30,466.58         |                  | 326,179.53          | 356,646.11          |
| Oct-08           | 0.00              | 33,844.65         | 33,844.65         |                  | 394,443.02          | 428,287.67          |
| Nov-08           | 0.00              | 28,184.41         | 28,184.41         |                  | 314,572.17          | 342,756.58          |
| Dic-08           | 0.00              | 33,950.86         | 33,950.86         |                  | 515,907.14          | 549,858.00          |
| <b>AÑO 08</b>    | <b>27,206.90</b>  | <b>343,805.55</b> | <b>371,011.45</b> | <b>0.00</b>      | <b>3,672,989.24</b> | <b>4,044,000.68</b> |
| <b>AÑO 07</b>    | <b>308,667.75</b> | <b>325,097.03</b> | <b>633,764.78</b> | <b>65,804.96</b> | <b>3,676,473.65</b> | <b>4,376,043.30</b> |
| <b>VARIACION</b> | <b>-91.19%</b>    | <b>5.76%</b>      | <b>-41.46%</b>    | <b>-100.00%</b>  | <b>-0.09%</b>       | <b>-7.69%</b>       |

El consumo de diesel en la central El Descanso, considera además el consumo del caldero auxiliar y los necesarios para los arranques y paradas de cada unidad. Se observa que, debido a la disminución de la producción térmica con relación al año 2007, el consumo de

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

combustibles también disminuyó en el 41,46%. Por otro lado, relacionando la producción bruta (Cuadro N° 24) con el consumo (Cuadro N° 32), se determina que hay una disminución de los rendimientos de combustible en la Central El Descanso y disminución en Monay al comparar los períodos del año 2008 frente al 2007, según se puede observar en el Cuadro N° 33:

**Cuadro N° 33. RENDIMIENTO DEL COMBUSTIBLE**

| MES              | MONAY            |                 |                  | DESCANSO          |                  |                  |
|------------------|------------------|-----------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                  | ENERG. KWh       | COMBUS. GALONES | RENDIM. KWh/gln. | ENERG. KWh        | COMBUS. GALONES  | RENDIM. KWh/gln. |
| Ene-08           | 58,000           | 5,084           | 11.41            | 7,958,279         | 484,243          | 16.43            |
| Feb-08           | 121,850          | 9,903           | 12.30            | 6,298,000         | 386,787          | 16.28            |
| Mar-08           | 146,450          | 12,219          | 11.99            | 3,492,525         | 218,370          | 15.99            |
| Abr-08           |                  |                 |                  | 2,910,083         | 182,027          | 15.99            |
| May-08           |                  |                 |                  | 2,635,148         | 166,987          | 15.78            |
| Jun-08           |                  |                 |                  | 4,782,484         | 296,313          | 16.14            |
| Jul-08           |                  |                 |                  | 4,103,519         | 257,494          | 15.94            |
| Ago-08           |                  |                 |                  | 5,615,333         | 347,025          | 16.18            |
| Sep-08           |                  |                 |                  | 5,774,721         | 356,646          | 16.19            |
| Oct-08           |                  |                 |                  | 6,984,247         | 428,288          | 16.31            |
| Nov-08           |                  |                 |                  | 5,558,781         | 342,757          | 16.22            |
| Dic-08           |                  |                 |                  | 9,057,844         | 549,858          | 16.47            |
| <b>ANO 08</b>    | <b>326,300</b>   | <b>27,206</b>   | <b>11.99</b>     | <b>66,170,964</b> | <b>4,016,796</b> | <b>16.22</b>     |
| <b>ANO 07</b>    | <b>3,808,700</b> | <b>308,668</b>  | <b>12.34</b>     | <b>66,247,951</b> | <b>4,067,376</b> | <b>16.29</b>     |
| <b>VARIACION</b> | <b>-91.43%</b>   | <b>-91.19%</b>  | <b>-2.80%</b>    | <b>-1.63%</b>     | <b>-1.24%</b>    | <b>-0.39%</b>    |

### III.9 TASAS DE SALIDA FORZADA Y DISPONIBILIDADES

En el Cuadro N° 34 se presenta las Tasas de Salida Forzada y Disponibilidades para las centrales de Saymirín, Saucay y El Descanso:

**Cuadro N° 34**  
**TASAS DE SALIDA FORZADA Y DISPONIBILIDADES**  
acumulado hasta el 31 diciembre 2008

**CENTRAL SAYMIRIN**

|          | HC        | HRE       | HMP      | HSE    | HRA        | FOR   | DISP   |
|----------|-----------|-----------|----------|--------|------------|-------|--------|
| Unidad 1 | 53,965.95 | 59,808.01 | 754.31   | 197.00 | 113,976.00 | 0.37% | 99.63% |
| Unidad 2 | 55,027.60 | 57,247.26 | 1,135.58 | 258.34 | 113,976.00 | 0.47% | 99.53% |
| Unidad 3 | 65,091.32 | 47,024.68 | 1,528.46 | 194.00 | 113,976.00 | 0.30% | 99.70% |
| Unidad 4 | 63,653.32 | 48,357.54 | 1,624.00 | 167.95 | 113,976.00 | 0.29% | 99.71% |
| Unidad 5 | 97,349.76 | 14,152.06 | 1,583.30 | 654.98 | 113,976.00 | 0.67% | 99.33% |
| Unidad 6 | 95,005.33 | 16,811.34 | 1,379.11 | 526.20 | 113,976.00 | 0.55% | 99.45% |

Disponibilidad Central Saymirin: 99.50858%

**CENTRAL SAUCAY**

|          | HC        | HRE       | HMP      | HSE    | HRA        | FOR   | DISP   |
|----------|-----------|-----------|----------|--------|------------|-------|--------|
| Unidad 1 | 35,976.04 | 76,553.00 | 1,039.48 | 327.80 | 113,976.00 | 0.90% | 99.10% |
| Unidad 2 | 33,284.62 | 79,479.32 | 761.73   | 302.84 | 113,976.00 | 0.90% | 99.10% |
| Unidad 3 | 97,119.43 | 15,510.58 | 910.45   | 125.23 | 113,976.00 | 0.13% | 99.87% |
| Unidad 4 | 97,985.30 | 15,254.38 | 403.63   | 169.60 | 113,976.00 | 0.17% | 99.83% |

Disponibilidad Central Saucay: 99.59870%

**CENTRAL EL DESCANSO**

|          | HC        | HRE       | HMP       | HSE       | HRA       | FOR    | DISP   |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|--------|
| Unidad 1 | 30,125.79 | 20,436.97 | 25,625.18 | 2,692.18  | 78,912.00 | 8.20%  | 91.80% |
| Unidad 2 | 31,407.01 | 14,880.17 | 11,364.25 | 2,018.32  | 59,856.00 | 6.04%  | 93.96% |
| Unidad 3 | 23,217.66 | 11,891.65 | 25,564.37 | 18,205.61 | 78,912.00 | 43.95% | 56.05% |
| Unidad 4 | 41,519.37 | 18,362.15 | 16,887.10 | 2,039.03  | 78,912.00 | 4.68%  | 95.32% |

Disponibilidad Central El Descanso: 84.28174%

En donde:

$$HC = \text{Consumo de Combustible}$$

$$HRE = \text{Reserva de Energía}$$

$$HMP = \text{Potencia Máxima Permisada}$$

$$HSE = \text{Energía Disponible}$$

$$HRA = \text{Reserva de Energía Disponible}$$

$$FOR = \text{Tasa de Salida Forzada}$$

$$DISP = \text{Disponibilidad}$$

### III.10 HORAS DE OPERACION

En el Cuadro N° 35 se presentan el número de horas de operación por unidad para las centrales de Saymirín, Saucay, Monay y El Descanso:

| Cuadro N° 35. NUMERO DE HORAS DE OPERACIÓN DE LAS CENTRALES |                 |               |                |                  |                  |               |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|------------------|------------------|---------------|
| UNIDAD                                                      | MONAY           |               |                | DESCANSO         |                  |               |
|                                                             | Ene-Dic07       | Ene-Dic08     | VARIAC.        | Ene-Dic07        | Ene-Dic08        | VARIAC.       |
| UNI N° 1                                                    | 1,591.95        | 123.50        | -92.24%        | 1,945.42         | 6,164.32         | 2.17          |
| UNI N° 2                                                    | 1,873.65        | 167.85        | -91.04%        | 6,169.81         | 4,559.87         | -26.09%       |
| UNI N° 3                                                    | 0.00            | 0.00          | 0.00%          | 693.80           | 0.00             |               |
| UNI N° 4                                                    | 26.35           | 10.75         | -59.20%        | 6,692.47         | 4,659.34         | -30.38%       |
| UNI N° 5                                                    | 0.00            | 0.00          | 0.00%          |                  |                  |               |
| UNI N° 6                                                    | 25.40           | 6.55          | -74.21%        |                  |                  |               |
| <b>Total</b>                                                | <b>3,517.35</b> | <b>308.65</b> | <b>-91.22%</b> | <b>15,501.50</b> | <b>15,383.53</b> | <b>-0.76%</b> |

| UNIDAD       | SAUCAY           |                  |               | SAYMIRIN         |                  |               |
|--------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
|              | Ene-Dic07        | Ene-Dic08        | VARIAC.       | Ene-Dic07        | Ene-Dic08        | VARIAC.       |
| UNI N° 1     | 1,868.35         | 4,263.42         | 128.19%       | 3,123.73         | 5,935.18         | 90.00%        |
| UNI N° 2     | 1,722.23         | 4,277.92         | 148.39%       | 3,113.77         | 5,896.77         | 89.38%        |
| UNI N° 3     | 8,128.17         | 8,636.23         | 6.25%         | 4,580.35         | 6,978.72         | 52.36%        |
| UNI N° 4     | 8,278.77         | 8,636.29         | 4.32%         | 4,132.23         | 7,000.62         | 69.41%        |
| UNI N° 5     |                  |                  |               | 8,501.53         | 8,369.30         | -1.56%        |
| UNI N° 6     |                  |                  |               | 8,404.98         | 8,455.12         | 0.60%         |
| <b>Total</b> | <b>19,997.52</b> | <b>25,813.86</b> | <b>29.09%</b> | <b>31,856.60</b> | <b>42,635.70</b> | <b>33.84%</b> |

### III.11 MERCADO OCASIONAL

A partir del mes de octubre/03 está en vigencia la facturación individualizada, mediante la cual cada agente elabora y emite las correspondientes facturas observando las disposiciones contenidas en la Ley de Régimen Tributario Interno.

Con este propósito y con la colaboración de la Unidad de Sistemas se elaboró el Sistema de Facturación y Recaudación a fin de poder registrar y hacer el seguimiento de cobro de cada factura, el mismo que mes a mes se ha ido mejorando, después de las dificultades comprensibles en el inicio de su implementación

Otro problema es la falta de liquidez de las Empresas de Generación por el no pago de las facturas por parte de las Empresas de Distribución, problema que se agravó aún más por cuanto según la facturación individualizada el rubro potencia se factura al mercado ocasional, no pudiéndose incluir en las facturas de los contratos.

A continuación se resume la facturación para el periodo enero-diciembre/2008:

Cuadro N° 36. FACTURACION PERIODO ENERO-DICIEMBRE/06

| DESCRIPCION         | # FACT.    |                | MONTO                |                |
|---------------------|------------|----------------|----------------------|----------------|
|                     | NUM.       | %              | US \$                | %              |
| Empres.Distribución | 228        | 28.46%         | 7,550,212.41         | 47.05%         |
| Empres.Generación   | 12         | 1.50%          | 14,900.23            | 0.09%          |
| Grandes Consum.     | 473        | 59.05%         | 258,725.31           | 1.61%          |
| Varios              | 12         | 1.50%          | 31,995.83            | 0.20%          |
| Empres.Autogenerad. | 15         | 1.87%          | 10,110.37            | 0.06%          |
| Contrato            | 61         | 7.62%          | 8,182,583.98         | 50.99%         |
| <b>Total</b>        | <b>801</b> | <b>100.00%</b> | <b>16,048,528.13</b> | <b>100.00%</b> |

### III.12 UBICACIÓN DE LA CENTRAL EL DESCANSO EN LA LISTA DE MÉRITO PARA EL DESPACHO

Las unidades de la central El Descanso como consecuencia del uso de la mezcla de 92% de residuo y 8% de diesel bunker para la operación de las unidades, durante el año 2008 han estado ubicadas desde el puesto 2 hasta el 23 en la lista de mérito para el despacho.

En el siguiente cuadro se presenta las ubicaciones desde diciembre/07 a diciembre/08:

**Cuadro N° 37. UBICACIÓN DE LAS UNIDADES DE LA CENTRAL EL DESCANSO**

| UNIDAD | Dic-07 | Mar-08 | Jun-08 | Sep-08 | Dic-08 |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1      | 5      | 3      | 9      | 9      | 11     |
| 2      | 3      | 9      | 23     | 21     | 8      |
| 3      | 2      | 2      | 8      | 4      | 9      |
| 4      | 4      | 6      | 21     | 7      | 7      |

### IV CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Mediante memorando Referencia DIPLAM-2007 # 0236 del 14 de diciembre/07, la Dirección de Planificación y Mercadeo puso en conocimiento de la Gerencia General el Informe de Proyección de Producción de Energía e Ingresos, para el año 2008, en el que se establecía los niveles de pluviosidad, producción de energía hidroeléctrica, termoeléctrica e ingresos por venta de energía, los cuáles pueden ser considerados como los objetivos que la Compañía debía cumplir. Sobre esta base, considerando la información indicada en los numerales II y III, en el Cuadro N° 38 se presenta un resumen del grado de cumplimiento de estos objetivos, para el período enero-diciembre/08.

**Cuadro N° 38. ENERGIA, INGRESOS Y GASTOS PROYECTADOS Y REALES  
PERIODO ENERO-DICIEMBRE AÑO 2008**

| DESCRIPCION                           |                     | ACUMULADO ENE-DIC AÑO 2008 |                      |                 |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------------|-----------------|
|                                       |                     | PROYECCION                 | REAL                 | VARIAC.         |
| Energía Disponible Neta [MWH]         | <b>Total</b>        | <b>277,638.46</b>          | <b>327,538.47</b>    | <b>17.97%</b>   |
|                                       | Hidroeléctrica      | 192,704.47                 | 264,060.09           | 37.03%          |
|                                       | Termoeléctrica      | 84,933.99                  | 63,478.39            | -25.26%         |
| Venta en Contratos [MWh]              | <b>Total</b>        | <b>188,981.78</b>          | <b>209,554.33</b>    | <b>10.89%</b>   |
|                                       | Hidroeléctrica      | 178,409.58                 | 199,518.44           | 11.83%          |
|                                       | Termoeléctrica      | 10,572.20                  | 10,035.89            | -5.07%          |
| Venta en Spot [MWh]                   | <b>Total</b>        | <b>88,656.68</b>           | <b>117,984.15</b>    | <b>33.08%</b>   |
|                                       | Hidroeléctrica      | 14,294.89                  | 64,541.65            | 351.50%         |
|                                       | Termoeléctrica      | 74,361.78                  | 53,442.50            | -28.13%         |
| Ingresos Totales [US \$]              |                     | <b>15,347,595.94</b>       | <b>21,265,705.57</b> | <b>38.56%</b>   |
| Ingresos Operación [US \$]            |                     | <b>15,160,132.23</b>       | <b>16,048,528.12</b> | <b>5.86%</b>    |
| Ingresos Contratos [US\$]             | <b>Total</b>        | <b>7,262,454.27</b>        | <b>8,182,583.98</b>  | <b>12.67%</b>   |
|                                       | Energía Hidráulica  | 6,618,231.16               | 7,568,129.91         | 14.35%          |
|                                       | Energía Térmica     | 644,223.11                 | 614,454.07           | -4.62%          |
| Ingresos Spot [US\$]                  | <b>Total</b>        | <b>7,897,677.96</b>        | <b>7,865,944.14</b>  | <b>-0.40%</b>   |
|                                       | Energía Hidráulica  | 777,299.11                 | 2,437,187.43         | 213.55%         |
|                                       | Potencia Hidráulica | 1,448,438.40               | 1,456,105.03         | 0.53%           |
|                                       | Energía Térmica     | 4,656,780.66               | 3,288,777.17         | -29.38%         |
| Ingresos Ajenos [US \$]               | Potencia Térmica    | 1,015,159.80               | 683,874.51           | -32.63%         |
|                                       | <b>Total</b>        | <b>187,463.71</b>          | <b>5,217,177.43</b>  | <b>2683.03%</b> |
| Precio de venta Total [US \$/MWH]     |                     | <b>54.60</b>               | <b>49.00</b>         | <b>-10.27%</b>  |
| Precio de venta Contratos [US \$/MWH] |                     | <b>38.43</b>               | <b>39.05</b>         | <b>1.61%</b>    |
| Precio de venta Spot [US \$/MWH]      |                     | <b>89.08</b>               | <b>66.67</b>         | <b>-25.16%</b>  |
| Energía Bruta [KWH]                   | <b>Total</b>        | <b>282,486,118</b>         | <b>332,330,551</b>   | <b>17.64%</b>   |
|                                       | Hidroeléctrica      | 194,782,602                | 266,833,287          | 36.99%          |
|                                       | Termoeléctrica      | 87,703,516                 | 65,497,264           | -25.32%         |
| Gastos [US \$]                        | <b>Total</b>        | <b>11,769,816.59</b>       | <b>13,052,367.68</b> | <b>10.90%</b>   |
|                                       | Tot Operación       | 10,908,046.60              | 12,320,274.46        | 12.95%          |
|                                       | Ajenos              | 861,769.99                 | 732,093.19           | -15.05%         |
| Costo de Producción [US \$/MWH]       |                     | <b>41.67</b>               | <b>39.28</b>         | <b>-5.74%</b>   |

En el mismo cuadro se puede observar las siguientes variaciones: la producción neta disponible real fue mayor en el 17,97% con respecto a la proyectada, debido al incremento de la generación hidráulica en el 37,03%, lo que dio como resultado que los ingresos de operación se incrementaran en el 5,86%, a pesar que el precio de venta disminuyó en el 10,27%, y especialmente en el mercado ocasional en el 25,16%.

Los ingresos totales se incrementaron en el 38,56%, como consecuencia especialmente del incremento de los ingresos ajenos a la operación indicados en el numeral II.1.1.

Por otro lado los gastos totales se incrementaron en el 8,77%, por las causas indicadas en el numeral II.1.2.

## **V PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN**

### **V.1 CONSTRUCCION DEL PROYECTO HIDROELECTRICO OCAÑA**

El Proyecto Hidroeléctrico Ocaña sustenta su existencia técnica con los resultados de los estudios de factibilidad y diseños definitivos de las obras, realizados en 1999 por la

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

Compañía Consultora CAMINOS Y CANALES C. LTDA., etapa de responsabilidad de la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur.

Luego del Concurso Público de Ofertas No. 03-2007 y del Concurso Público de Consultoría No. 01-2007, el 3 de abril de 2008 se suscriben los contratos: i) Para la Construcción, Equipamiento y Puesta en Operación de la Central Ocaña con la Asociación Hidalgo e Hidalgo y Asociados; y, ii) Para el Gerenciamiento y Fiscalización de las obras y el equipamiento, con la Cía. CAMINOS Y CANALES C. LTDA. CAMINOSCA, respectivamente.

Innumerables dificultades se presentaron en la administración del contrato con la Asociación Hidalgo e Hidalgo y Asociados, circunstancia que llevó a la terminación del contrato por mutuo acuerdo, y a la realización de nuevos procesos, como se explica más adelante.

El 21 de noviembre de 2008, se suscribe un "CONVENIO TRANSACCIONAL PARA LA TERMINACIÓN POR MUTUO ACUERDO DEL CONTRATO PARA LA CONSTRUCCIÓN, EQUIPAMIENTO Y PUESTA EN OPERACIÓN DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO OCAÑA" entre ELECAUSTRO S.A. y el Consorcio Hidalgo e Hidalgo y Asociados.

- Como resultado de ello, se acuerda la entrega por parte de Hidalgo & Hidalgo y Asociados (H e H) a ELECAUSTRO, el valor de US\$ 18'719.959,46, por concepto de devolución del anticipo otorgado (US\$ 14'480.961,00); y como compensación por: intereses, no venta de energía y costos adicionales de Fiscalización y Administración (US\$ 4'238.998,46).
- El 21 de noviembre de 2008, desde el Ministerio de Electricidad y Energía Renovable, se emite la Resolución No. 062, publicada en el Registro Oficial No. 497 de 30 de diciembre de 2008, mediante la cual se declara al Proyecto Hidroeléctrico Ocaña como actividad específica del sector estratégico.
- El 24 de noviembre de 2008, el Directorio de ELECAUSTRO en sesión No. 164, acoge la recomendación de la Administración, que luego de un análisis y estrategias evaluadas para la mejor ejecución del Proyecto, toma la Resolución No. 164-0801 que comprende:
  - a) Declara al PHO como Obra de Gran Magnitud;
  - b) Se aprueba el "Procedimiento de Integración y Actuación del Comité de Contratación";
  - c) Se designa a los miembros del Comité de Contratación, y se recomienda que ELECAUSTRO cuente con la veeduría de la Universidad de Cuenca, con la cual efectivamente se suscribe un convenio.
  - d) Se resuelve que la nueva contratación del PHO se la haga por especialidad, sujeta a ley y normativa interna, de manera expeditiva que permita alcanzar objetivos en el menor tiempo y al menor costo, cumpliendo con el control de calidad y buscando seguridad en la ejecución y puesta en operación de la Central;
  - e) Se resuelve que se sigan cinco procesos por especialidad, así:
    1. "Adquisición de turbinas, generadores y equipos complementarios relacionados, sin montaje", proceso signado como 02-2008, que se llevaría mediante invitación a la Empresa ALSTOM, quien había presentado propuesta de los nombrados equipos conjuntamente con H e H, éstos habían

sido calificados y aceptados por ELECAUSTRO previa celebración de contrato con Hidalgo e Hidalgo.

2. "Adquisición de transformadores, subestación y sistema SCADA, con los equipos complementarios relacionados, incluyendo el montaje", proceso signado como 03-2008, que se llevaría de la misma forma como el proceso 02-2008, mediante invitación a la firma SIEMENS, quien fuera oferente del Consorcio H e H y Asociados, los equipos fueron calificados y cumplían especificaciones de interés de ELECAUSTRO.
  3. "Construcción de las obras civiles, tubería de presión y equipo hidromecánico", mediante concurso público de ofertas signado como 04-2008.
  4. "Montaje de turbinas y generadores", mediante concurso público de ofertas signado como 05-2008.
  5. "Construcción de obras civiles, suministro y montaje de línea de transmisión", mediante concurso público de ofertas signado como 06-2008.
- El 27 de noviembre de 2008, el Comité de Contratación aprueba las bases que la Administración había preparado, conforme la resolución de Directorio, tomando en cuenta la siguiente política:

Los procesos 02-2008 y 03-2008, mediante invitación, con bases que se rigen por normas de ELECAUSTRO, condiciones y especificaciones técnicas fundamentadas en aquellas que sirvieron de referencia del Concurso Público de Ofertas No. 03-2007 del año 2007.

Para los procesos 04-2008, 05-2008 y 06-2008, se prepararon en una primera etapa bases de procesos llamados de "Expresiones de Interés y Precalificación", que buscaban el objetivo de solicitar información expedita de interesados sobre solvencia legal y financiera, experiencia y capacidad de las firmas y expertos especializados en la materia de cada concurso.

Para estos mismos procesos, en una segunda etapa, luego de invitación a los precalificados en la primera etapa, se dispuso de bases para "Calificación y Presentación de Oferta Económica", con el mismo criterio de buscar agilidad pero seguridad suficiente para la toma de decisiones de cada contratación.

- Calendario de cada proceso y resultados. Constan en el siguiente cuadro los pasos principales de los procesos y fechas:

| Proceso | Fecha de invitación o Convocatoria Pública | Fecha de Presentación de Ofertas |
|---------|--------------------------------------------|----------------------------------|
| 02-2008 | 29 Nov 2008                                | 19 Dic 2008                      |
| 03-2008 | 29 Nov 2008                                | 12 Dic 2008                      |
| 04-2008 | 2 Dic 2008                                 | 19 Dic 2008                      |
| 05-2008 | 2 Dic 2008                                 | 19 Dic 2008                      |
| 06-2008 | 2 Dic 2008                                 | 19 Dic 2008                      |

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

Como se puede colegir de las fechas de los procesos, el sistema utilizado ha sido un éxito porque se está contratando en tiempos cortos pero con todas las seguridades que permiten la defensa de los intereses de ELECAUSTRO, respetando los principios universales de la contratación.

## V.2 DESARROLLO DE PROYECTOS

**Proyecto Eólico Huascachaca:** En el período se realizaron ajustes a las bases para el concurso de consultoría de los estudios de factibilidad avanzada del Proyecto Eólico Huascachaca. En base a la autorización del Directorio de la Compañía, mediante Resolución N° 158-0782 del 04 de junio/08, el 16 de junio/08 se suscribió el contrato con la Corporación para la Investigación Energética (CIE), para la realización de los Estudios de Factibilidad del Proyecto.

Como apoyo al desarrollo de los estudios se adquirió varios equipamientos de medición que fueron instalados en sitio en diciembre de 2008 y actualmente están proveyendo de información.

**Proyecto Soldados-Yanuncay-Minas:** Con el propósito de acceder al financiamiento aprobado por la Comisión del FEISEH, por el monto de US \$ 3'500.000, se realizaron entre otras gestiones el envío de presupuestos, cronogramas, etc, del proyecto Soldados-Yanuncay-Minas. Adicionalmente se recopiló la información requerida de acuerdo a los requisitos, para la concesión de aguas para el proyecto.

Durante el período marzo-octubre se realizó el Concurso Público de ofertas para realizar los estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos, culminando con la presentación de ofertas el día 31 de octubre/08. Luego del análisis de las ofertas y por no cumplir con los requisitos de los pliegos, se declaró desierto el concurso, comenzando un nuevo proceso que inició el 15 de diciembre/08, la presentación de las ofertas se fijó para el día 19 de febrero/09.

**Implementación del Sistema SCADA:** Como parte de la implementación del Sistema SCADA en las centrales hidroeléctricas, en este período se realizaron ajustes a las bases y luego con fecha 15 de diciembre/08 se realizó la convocatoria a concurso del proyecto, la presentación de las ofertas se fijó para el 26 de febrero/09.

**Proyecto Saymirín V:** Con miras a la modernización de la central Saymirín I-II, en este período se realizaron actividades tales como: análisis de alternativas, prospección del sitio de implementación de la posible alternativa, análisis de la información histórica, determinación del caudal disponible y de la energía a producir, recopilación de costos unitarios y elaboración del presupuesto aproximado de la modernización.

Por otro lado, durante el período agosto-noviembre mediante la firma de un contrato se realizó el estudio de consultoría del Emplazamiento de la central Saymirín V, el mismo que fue entregado el día 10 de noviembre/08.

## V.3 CONTRATOS Y CONVENIOS SUSCRITOS

De enero a septiembre del 2008 se suscribieron 44 contratos, siendo los principales los siguientes:

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

| CONTRATOS SUSCRITOS PERIODO ENERO-DICIEMBRE AÑO 2008 |            |                      |                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CONTRATO #                                           | FECHA      | VALOR \$             | CONCEPTO                                                                                                 |
| 474                                                  | 11/01/2008 | \$ 454.881,45 FOB    | Suministro lote repuesto para Central El Descanzo                                                        |
| 475                                                  | 10/01/2008 | \$ 14.124,50 MAS IVA | Limpieza de hormigón presa de Chanlud                                                                    |
| 476                                                  | 21/01/2008 | \$ 36.869,38         | Instalación del sistema contra incendios de la Central El Descanzo                                       |
| 477                                                  | 06/02/2008 | \$ 10.000,00         | Arriendo de terreno para desalojo de materiales provenientes de obras de construcción del proyecto Ocaña |
| 479                                                  | 04/03/2008 | \$ 29.000,00 MAS IVA | Trabajos de reparación del Estator y Rotor del generador No. 04 Central Descanzo                         |
| 483                                                  | 18/03/2008 | \$ 15.623,44 MAS IVA | Limpieza, lavado y pintado de las tuberías de presión de Central Saucay                                  |
| 485                                                  | 03/04/2008 | \$ 49.984,348,75     | Construcción, equipamiento y puesta en operación del PHO                                                 |
| 486                                                  | 03/04/2008 | \$ 3.136,424,82      | Gerenciamento y fiscalización del PHO de 26MW                                                            |
| 487                                                  | 28/04/2008 | \$ 71.543,72         | Mantenimiento de la vía Tuñi - Chanlud                                                                   |
| 505                                                  | 30/05/2008 | \$ 12,00,00          | Estudio variante línea de transmisión subestación Ocaña - Subestación 18 Cañar.                          |
| 509                                                  | 05/06/2008 | \$ 46.930,24         | Provisión máquina rectificadora de válvula                                                               |
| 510                                                  | 01/05/2008 | \$ 18.000,00 MAS IVA | Realizar valoración de los parches de polylepis existentes en el sector del embalse de Chanlud           |
| 511                                                  | 18/05/2008 | \$ 204.021,00        | Realización de los estudios de factibilidad del proyecto Eléctrico Minas de Huasachaca                   |
| 517                                                  | 14/07/2008 | \$ 21.840,00         | Suministro de Banco de Baterías                                                                          |
| 519                                                  | 15/08/2008 | \$ 17.000,00         | Estudios de emplazamiento de la Central Saymirín 5                                                       |
| 523                                                  | 05/09/2008 | \$ 0,2030 por galón  | Transporte de combustible desde Shushufindi hasta la central El Descanzo                                 |
| 525                                                  | 26/11/2008 | \$ 8.457,00          | Auditoría Externa Estados Financieros del año 2008.                                                      |
| 628                                                  | 28/12/2008 | \$ 10.000,00         | Veeduría de los procesos y concursos del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña.                                  |

Entre los convenios suscritos destacan los siguientes:

| CONVENIOS SUSCRITOS EN EL PERIODO ENERO-DICIEMBRE AÑO 2008 |                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FECHA                                                      | OBJETO                                                                                                                                                                    |
| 07/01/2008                                                 | CONVENIO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL ENTRE ETAPA, EL CREA Y ELECAUSTRO PARA LA IMPLEMENTACION DE VIVEROS Y PRODUCCION DE PLANTAS EN LA SUBCUENCA DEL RIO MACHANGARA |
| 13/05/2008                                                 | CONVENIO ESPECIFICO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL ENTRE ELECAUSTRO Y LA UNIVERSIDAD DE CUENCA PARA EL DIPLOMADO SUPERIOR DE GESTION DE LAS CUENCAS HIDROGRAFICAS      |
| 15/05/2008                                                 | CONVENIO ESPECIFICO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL ENTRE ELECAUSTRO Y LA UNIVERSIDAD DE CUENCA PARA LA MAESTRIA EN SISTEMAS ELECTRICOS DE POTENCIA                     |
| 29/07/2008                                                 | CONVENIO DE COOPERACION INSTITUCIONAL PARA LA REHABILITACION DEL ESPACIO PUBLICO DE LA PLAZOLETA EL CAÑIRICO DE LA CIUDAD DE AZOGUES                                      |
| 18/08/2008                                                 | CONVENIO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL ENTRE HIDROPAUTE, ELECAUSTRO Y LA GOBERNACION DEL AZUAY PARA ELABORACION Y COLOCACION DE UN MURAL EN LA GOBERNACION DEL AZUAY  |

#### V.4 CENTRALES HIDROELECTRICAS.

- Se realiza el mantenimiento de disyuntores de los grupos 1, 2, 3 y 4 y mantenimiento preventivo de las turbinas y laberintos y medición de resistencia de aislamiento de los grupos 5 y 6 de Saymirín.
- Se efectúa el mantenimiento de los reguladores de velocidad de los grupos 1, 2, 3 y 4 y la pintada de las tuberías de presión y la revisión de turbina de los grupos 1, 2 y 3 de la central Saymirín.
- Mantenimiento de micro motores de reguladores de velocidad de los grupos 1, 2, 3 y 4 y cambio de interruptor en el grupo 3 de la central Saucay.
- Se elaboran las bases para el concurso para la adquisición del controlador de parámetros de Saucay.
- Mantenimiento, limpieza y megado del generador y eliminación de fugas en cojinete lado de turbina de las unidades N° 3 y 4 de la central Saucay.
- Mantenimiento de generador y medición de resistencia de aislamiento, inicio de revisión de relé de sincronización e inspección de turbina, rodete, inyectores y deflectores de los grupos 3 y 4 de la central Saucay; cambio del interruptor tripolar Siemens en gas SF-6 de la unidad N° 3 de la Central Saucay.

36

- Instalación del nuevo registrador de nivel de Tuñi.
- Se inició la estabilización del deslizamiento en el canal Tuñi-Labrado en la abscisa 2+900 y se terminó de construir el cerramiento en el reservorio de Tuñi.
- Se realizó la limpieza y pintura de la tubería de presión de Saucay, así como la limpieza del hormigón y mantenimiento del sistema de iluminación de la presa de Chanlud.
- Limpieza, lavado y pintado de las Tuberías de Presión de la Central Saymirín.
- En convenio con la Ilustre Municipalidad de Cuenca, se realiza el doble tratamiento superficial de la vía Chiquintad-Saucay, para lo cual previamente se elaboraron los documentos precontractuales.
- Análisis vibracional de las unidades de Saucay y Saymirín.
- Mantenimiento del transformador de servicios auxiliares de la central de Saymirín.
- Cambio de puntas de agujas, deflectores y asientos de tobera en inyectores de la turbina de la unidad N° 3 de la central Saymirín.
- Reconstrucciones en talleres del cojinete del lado del generador de la unidad N° 3; y de tapas del laberinto de las turbinas Francis, de la Central Saymirín.
- Modificación del sistema de refrigeración de cojinetes de las unidades 5 y 6 de la central de Saymirín.
- Adecuación e instalación de nuevos interruptores en vacío (marca Vizrotech, modelo WB-4231M), en las unidades N° 3 y 4 y reparación de la válvula principal de la unidad N° 6 de la central Saymirín.
- Mantenimiento de la subestación de 22 Kv de la Central Saymirín I-II. Cambio del volumen total de los transformadores de potencia de las unidades N° 1 y 2 de Saymirín.
- Colocación de tapas de hormigón sobre el reservorio de Achupillas.
- Mantenimiento del canal Chanlud-Tuñi, Labrado-Tuñi y canal de Saymirín limpieza de las captaciones laterales.
- Recuperación de la cuneta de coronación ubicada en la parte alta del reservorio de Achupillas
- Informe económico de las obras de estabilización ubicadas en la abscisa 2+900 de la vía Tuñi-Labrado.
- Mantenimiento del sistema de excitación y cambio de carbones de las unidades 1, 2, 3 y 4 de Saymirín.
- Instalación de nuevo sistema de bombas de enfriamiento, grupo 5 y 6 de Saymirín.
- Construcción e instalación de plataforma de acceso a la tubería de presión de Saucay.

- Cambio de aceites de transformadores 1 y 2 de Saymirín.
- Mantenimiento de la vía Chanlud – Tuñi: limpieza de cubetas y construcción de drenajes.
- Convenio con el gobierno provincial del Azuay: Presupuesto referencial para el bacheo de la vía Dutasay –Saucay
- Mantenimiento de la vía Labrado – Tuñi: bacheo.
- Limpieza de derrumbe en reservorio de Achupillas.
- Convenio con el gobierno provincial del Azuay: Construcción de muro de hormigón ciclópeo en la vía Dutasay –Saucay.
- Limpieza del desvío del Río Machángara.
- Mantenimiento de generador y medición de sus parámetros, unidades 1, 2, 3 y 4 de Saymirín
- Mantenimiento de reguladores de velocidad y protección de sobrevelocidad de las unidades 1, 2, 3 y 4 de Saucay.
- Construcción de pozos de revisión en Chacayacu.
- Implantación del programa de mantenimiento asistido en el computador - SISMAC

#### **V.5 CENTRALES TERMoelectricas.**

- Medición de presión de combustión y vibraciones en motor y turbos de los grupos 1 y 4 y la deflexión de cigüeñal de la unidad 1 de la central El Descanso.
- Se realizó la implementación del sistema contraincendios de la central El Descanso así como la ampliación de la cubierta para la planta de tratamiento de efluentes.
- Se construyen las obras civiles de los tanques de almacenamiento para combustible de la Central El Descanso, quedando pendiente la construcción de las paredes laterales y frontales del cerramiento; adicionalmente se cambió las tuberías de retorno de condensado.
- Se elabora el informe sobre la suspensión de la operación comercial de la Central Monay, hecho que se da a partir del 01 de abril/08.
- Mantenimiento y mejora del sistema de iluminación de la central El Descanso.
- Instalación del sistema de nivel en tanques de filtros de aceite de los grupos 1 y 2 de la central El Descanso.
- Se continúa con el mantenimiento mayor y descarbonización de turbocargadores del grupo 2 de la central El Descanso.

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

- Se realizó el diseño del sistema totalizador de combustible general y la instalación de cámaras de seguridad de la central El Descanso.
- Instalación y pruebas de nuevo control de nivel de agua en el caldero de El Descanso.
- Reparación del estator y calibración y realización de pruebas de funcionamiento en el grupo 4 de la central El Descanso luego del mantenimiento mayor.
- Coordinación e instalación de cámaras de seguridad en El Descanso.
- Se realizó la pavimentación del área de talleres de la Central El Descanso.
- Construcción de base e instalación de rectificadora de válvulas, El Descanso
- Instalación de sistema de calentamiento de agua de camisas de la unidad 4 de la central El Descanso
- Diseño del sistema de captura del parámetro de velocidad en turbos, cambio del cigüeñal de la unidad 2 y terminación del mantenimiento mayor, motor unidad 2 de la central el Descanso.
- Reparación del governor de la unidad 4, El Descanso.
- Limpieza de la Planta de Tratamiento de efluentes líquidos de la central El Descanso.
- Actualización del catastro de evacuación de aguas lluvia, servidas e industriales de la central El Descanso.
- Actualización del presupuesto referencial y bases para la construcción de las obras civiles del Taller Eléctrico en la central El Descanso.
- Elaboración del presupuesto para la construcción del pavimento rígido en el área de ingreso a la central El Descanso
- Recepción del block reparado y repuestos del grupo 3 y análisis vibracional de motores y turbos de las unidades 1,2 y 4 de El Descanso
- Elaboración de presupuesto para la construcción del sistema de evacuación de aguas del cuarto de Bombas del Sistema contra incendios de la central El Descanso.
- Diseño y presupuesto referencial para la construcción de un pozo recolector de aguas en la Central El Descanso.
- Mantenimiento de la iluminación exterior y mantenimiento de inyectores y turbos, grupo 4 de la central El Descanso.
- Arreglo del sistema de evacuación de los tanques de almacenamiento de bunker.
- Construcción e instalación de sistema de calentamiento de agua de camisas en los grupos para disminuir tiempos de arranque-entrada en paralelo e instalación de sensores de nivel en tanques de descarga de filtros de aceite para evitar pérdidas por falla de filtro.

- Implementación de equipos para recuperación de combustible de la planta de efluentes líquidos y de alarmas para evitar fugas de residuo de las purificadoras.
- Cableado de señales de entrada en paralelo de unidades y cambio de combustible, sincronizadas con el horómetro para el cálculo de índices de indisponibilidad.

#### **V.6 VARIOS.**

- Se realiza el ingreso de información al programa de mantenimiento programado SISMAC.
- Cambio de baterías y reprogramación de contadores de energía en las centrales y cambio de sistema de lámparas de señalización para tableros de control de las centrales hidráulicas.
- Se realiza la instalación de una batería higiénica en la Central El Descanso.
- Convenio Red Sísmica del Austro
- Presupuesto referencial, especificaciones técnicas para la construcción de un paso de agua en la vía de acceso al Desvío del Río Machángara.
- Arreglos de puntos calientes detectados mediante termografía de las centrales térmicas e hidráulicas.
- Diseño del sistema de detección de falla en la purificadora de combustible SJ 800.
- Diseño de nuevo sistema de captura de temperaturas de bancada unidad 3 y rediseño y reparación del sistema de control de compresores, central El Descanso.
- Mantenimiento de campamentos.

#### **V.7 PLAN DE MANEJO AMBIENTAL**

- Revisión y seguimiento del cumplimiento de las recomendaciones de la Auditoría Ambiental 2006, revisión de registros ambientales en los campamentos de Chanlud, El Labrado, Saucay y El Descanso.
- Se realizó la auditoría ambiental a la central Monay que fuera aprobada por el CONELEC y se prepararon las bases para la contratación de la Auditoría Ambiental y Plan de Contingencias de las Instalaciones de ELECAUSTRO, del año 2007.
- Se dictaron charlas sobre el Plan de Manejo Ambiental a los operadores de las centrales hidroeléctricas y térmicas.
- Se continuó con los trabajos de mantenimiento de las Márgenes del Río Tomebamba entre el puente de El Vado y el puente de Todos Santos, como es el corte del gramado en un área de 32.846 m<sup>2</sup>, limpieza y desalojo de materiales, limpieza y mantenimiento de los espacios para caminar.

- Trabajos de mantenimiento de áreas verdes de la central y patio de maniobras de Saucay y de Saymirín en un área aproximada de 9.248 m2.
- Trabajos de mantenimiento de áreas verdes de la Central de El Descanso, en un área aproximada de 36.308 m2.
- Inspección y recolección de desechos sólidos en los campamentos de Saymirín, Tuñi, Chanlud y Labrado.
- Programa de "Educación Ambiental Vivencial" con las escuelas: Dolores J Torres, Víctor Manuel Albornoz y Ciudad de Cuenca.
- Se elaboró y se entregó recipientes para la recolección de desechos sólidos a la Unidad Educativa Borja y a la Junta de Usuarios del Riego de Ricaurte-Sidcay-Checa.
- Forestación de 6.200 plantas de especies nativas en los deslaves de la vía Tuñi-Chanlud y Chanlud, con los Usuarios del Riego de Ricaurte-Sidcay-Checa.
- Se ha trabajado en el cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental, mediciones de ruido, iluminación, capacitación y señalización.
- Se hizo campañas de difusión del Plan de Manejo Ambiental en las centrales.
- Trabajos de forestación en plataformas de Chacayacu, Limpieza y corte de árboles en Dutasay
- Remediación de las riveras del río Cuenca en la Central El Descanso.
- Programa motivacional de cuidado ambiental en las escuelas de la Provincia de Morona Santiago.

## V.8 SISTEMAS DE INFORMACION.

### SISTEMAS DE INFORMACIÓN

En lo que corresponde a la implementación y mantenimiento de los sistemas de información se realizaron las siguientes actividades:

Evaluación del sistema informático para manejo documental ALFRESCO de código abierto, con la respectiva implementación como prototipo en la Unidad de Supervisión de Ocaña y en el Departamento de Sistemas de Información.

Soporte técnico y administrativo para la realización de roles de pago debido a la salida de la persona encargada de estas actividades y capacitación al personal nuevo del área de Recursos Humanos en los sistemas de Nóminas, Vacaciones y capacitación.

Participación en la implementación del sistema Andinacompras para que los procesos de adquisiciones se realicen a través del portal de Andinatel. Este proceso se encuentra en fase de contratación de empresa certificadora de proveedores.

Soporte para presentación de información solicitada por el SRI sobre todas las transacciones del 2004 y 2005 aplicado a la contabilidad y activos fijos.

41

Contratación e implementación del sistema de anexos transaccionales para la aplicación de las nuevas disposiciones del SRI a través de los anexos transaccionales simplificados.

Iniciación de estudios para la implementación de un sistema documental.

Colaboración en la fase final de la implementación del sistema de mantenimiento programado SIMAC.

#### **TELECOMUNICACIONES Y RED DE CÓMPUTO**

Contratación de estudios para la renovación del permiso de operación de la red privada de la Compañía (red WAN inalámbrica) ante la Secretaría Nacional de Telecomunicaciones.

Realización de estudios y contratación de líneas telefónicas convencionales inalámbricas con ETAPA para provisión del servicio de voz en la central de Saucay, Reservorios de Tuñi y Dutasay y represas de Chanlud y Labrado, las mismas que se encuentran en plena operación.

Contratación de equipos inalámbricos de banda ancha con Alegro para proporcionar conexión móvil al Internet y a los servicios de la Empresa.

Contratación y ejecución de estudios para la implementación de sistema de comunicación para toma de datos en el proyecto Eólico de Huascachaca mediante enlaces GPRS.

Realización de estudios y bases para la contratación del servicio de mantenimiento preventivo del sistema de comunicación de datos, red WAN.

Trámites para la instalación de la red eléctrica en la Repetidoras de Cushinhuaico y colaboración en la implementación conjuntamente con la Centro Sur.

Contratación del servicio de hosting del sitio Web de la Compañía con la empresa Telconet.

Adquisición e implementación del sistema I-Gateway para administración y monitoreo del servicio de Internet.

Iniciación de proceso de renovación del permiso de operación de la red privada ante la Secretaría Nacional de Telecomunicaciones.

#### **ADMINISTRACIÓN DEL CENTRO DE CÓMPUTO**

Dentro de lo que corresponde a la administración del Centro de Cómputo se realizaron las siguientes actividades:

Aprobación de las políticas de seguridad del acceso a los servicios informáticos de la Compañía.

Adquisición e implementación del programa antivirus Kaspersky y puesta en operación del servidor de base de datos con Linux Red Hat, Oracle 11g y del servidor de respaldo tipo standby.

Recopilación de la información para publicación de la información solicitada en la Ley de Transparencia (en proceso).

Levantamiento de un inventario del Software que tiene la compañía con los respectivos números de licencia y renovación del soporte Oracle a nivel de base de datos e internet Developer Suite.

#### **SOPORTE AL USUARIO**

Reformateo y reinstalación del software de algunas computadoras, debido la redistribución y a ataques de virus.

Soporte a Auditoría Externa con acceso a los sistemas informáticos autorizados, Internet y telefonía.

Se ha brindado soporte a los usuarios para solucionar problemas de impresión, configuración de impresoras, escaneado de imágenes, copiado de CDs, reubicación de equipos, recuperación de archivos borrados, ayudas en el manejo de las herramientas del Office, optimización del funcionamiento de los equipos, conexión y búsqueda de información en el Internet y correo electrónico.

#### **V.9 NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHO DE AUTOR.**

Según lo dispuesto en el Art. 1 del Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las Juntas Generales, publicado en el R.O. N° 289 del 10 de marzo del 2004, resolución N° 04Q.I.J.001 de la Superintendencia de Compañías, relacionado con el Estado de Cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derecho de Autor por parte de la Compañía, se debe indicar que es norma de esta Empresa el cumplimiento de las mismas, y el año 2008 no es la excepción, para lo cual se presenta el **Anexo N° 3**, en donde se indican los diferentes software utilizados en la Empresa y que están debidamente autorizados.

#### **V.10 AUDITORIA.**

Se realizó la Auditoría sobre Propiedades, Planta y Equipo.

Se realizó el examen a la auditoría externa realizado por la firma Consultores Gabela Cía. Ltda., a los estados financieros de la Empresa con corte al 31 de agosto del 2007.

Se realizó el examen especial sobre Nóminas, en el período de 6 de Febrero al 30 de marzo y el análisis de la provisión de vacaciones en base a información recabada del período 2000-2007.

Auditoría del Contrato No. 472, para realizar los trabajos de mantenimiento de caldereta, sistema de escape de la Unidad No. 3 y cambios de forro de las tuberías de combustible de la Central El Descanso y del Contrato No. 471, para realizar los trabajos de estudios, aprobación, instalación y recepción de una estación de transformación de 22.000/460 V y de 150 KVA ubicada en la Central El Descanso.

Se revisó el grado de cumplimiento de las Recomendaciones y Disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y Directorio de la Empresa, en sesiones efectuadas durante el I Semestre del año 2008.

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

Examen al Contrato N° 0502 suscrito con la firma QUEMCO Cía. Ltda., para el suministro de una máquina rectificadora de válvulas para la Central El Descanso y al Contrato N° 0479 para realizar los trabajos de reparación del estator y rotor del generador 4 de la Central El Descanso.

Se elaboró los Términos de Referencia para el concurso de ofertas para la contratación de la firma o profesional para realizar la auditoría Externa a los estados financieros de la Empresa con corte al 31 de diciembre del 2008. Los Pliegos o bases fueron realizados considerando la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública y el Reglamento General de dicha Ley.

En cumplimiento a lo establecido en el Artículo 3 del Reglamento de Bajas para los Trámites de: Remate, Donación, Destrucción y Venta Directa, se realizó el proceso de baja de vehículos.

Se realizó la auditoría sobre Viáticos y Pasajes Aéreos en el período junio 2007 – Agosto 2008.

Se realizó el examen al proceso de administración y ejecución del contrato No. 505, para realizar el diseño de la variante de la línea de transmisión a 69 KV Subestación Ocaña – Subestación No. 18 Cañar.

#### V.11 Principales acciones en materia financiera y administrativa.

1. Flujo de caja.- De los movimientos realizados se pueden observar los siguientes datos relevantes:

| Operación de Elecaustro S. A.                     |                                                                                                   |                |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Descripción                                       | Observaciones                                                                                     | Monto          |
| Comprobantes de pago                              | Por concepto de materiales, servicios prestados, contratos, aportes y contribuciones              | 5.623.650,11   |
| Inversiones disponibles                           | Por cuatro trimestres de 2008                                                                     | 8.107.338,02   |
| Incremento en inversiones                         | Por cuatro trimestres de 2008                                                                     | 2.756.828,91   |
| Rendimientos financieros                          | Incluye: Intereses en inversiones, cuentas corrientes, compra de documentos por Bolsa de Valores. | 458.459,71     |
| Proyecto Hidroeléctrico Ocaña – Fideicomiso Ocaña |                                                                                                   |                |
| Descripción                                       | Observaciones                                                                                     | Monto          |
| Aporte FIMFEISEH                                  | Capitalizado en ELECAUSTRO S. A.                                                                  | 29.500.000,00  |
| Aporte ELECAUSTRO S. A.                           | Aporte para el Proyecto                                                                           | 4.989.251,25   |
| Rendimientos financieros                          | Reportados por el Fideicomiso                                                                     | 947.463,58     |
| Anticipos por contratos                           | Según contratos celebrados                                                                        | -15.921.232,08 |
| Devolucion Anticipo contrato H\$ H                | Devolución por terminación contrato                                                               | 14.980.304,63  |
| Pago de Planillas                                 | Por trabajos, gerencia y fiscalización a Caminosca                                                | -686.961,89    |
| Pago liquidacion de Hidalgo \$ Hidalgo            |                                                                                                   | -890.448,66    |
| Derechos Fiduciarios de ELECAUSTRO S. A.          |                                                                                                   | 32.918.376,83  |

Respecto de las inversiones, las mismas están diversificadas en diversas instituciones del Sistema Financiero Nacional, en Bonos del Estado y en instrumentos de Bolsa de Valores. Sus rendimientos oscilan entre el cinco punto

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

cincuenta y el once punto cincuenta y uno por ciento anual. Los plazos de vencimiento obedecen al flujo proyectado de caja para el año.

2. **Aplicación del Mandato Constituyente No. 15.-** Con base en la resolución No.0041-0164 de la Junta General de Accionistas llevada a cabo el 29 de diciembre de 2008, la Dirección Administrativa Financiera aplicó contablemente el cruce de cuentas dispuesto en el Artículo 6 del mencionado Mandato, que en su parte medular ordena: *"Las empresas de generación, distribución y transmisión en las que el Estado ecuatoriano a través de sus distintas instituciones, gobiernos seccionales, organismos de desarrollo regional, tiene participación accionaria mayoritaria, extinguirán, eliminarán y/o darán de baja, todas las cuentas por cobrar y pagar de los siguientes rubros: compra-venta de energía, peaje de transmisión y combustible destinado para generación, que existen entre esas empresas, así como los valores pendientes de pago por parte del Ministerio de Finanzas por concepto de déficit tarifario, calculado y reconocido en virtud de la aplicación de la Ley Reformatoria a la Ley de Régimen del Sector Eléctrico, publicada en el Registro Oficial No. 364 de 26 de septiembre de 2006, exclusivamente."*

Esta aplicación se refleja en el saldo final de la cartera por cobrar para el período en análisis.

3. **Gestión de cartera por cobrar generada por las Distribuidoras en el mercado SPOT.-** Respecto de los saldos de la facturación emitida a las Distribuidoras **entre octubre de 2003 y diciembre de 2007**, tenemos la siguiente información de recuperación:

| Abonos a cartera antigua realizados en 2008 |           |            |              |            |              |               |
|---------------------------------------------|-----------|------------|--------------|------------|--------------|---------------|
|                                             | 2003      | 2004       | 2005         | 2006       | 2007         | Total general |
| ene – dic 2008                              | 37.500,00 | 112.884,55 | 1.572.676,02 | 308.988,79 | 1.100.159,16 | 3.132.208,52  |

Al ser ésta cartera *"extinguida, eliminada y/o dada de baja"*, según lo dispuesto en el Mandato Constituyente No. 15, ésta recuperación se reporta por última vez en este informe

A continuación se revela la afección a la cartera de antigua por la aplicación de ese Mandato:

| Baja a cartera antigua por Mandato Constituyente No. 15 |           |              |              |              |              |               |
|---------------------------------------------------------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                         | 2003      | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | Total general |
| Bajas Ctas x Cobrar mandato 15                          | 97.443,73 | 1.879.720,89 | 5.145.596,85 | 1.748.460,10 | 1.179.435,67 | 10.050.657,24 |

Para el caso de la facturación emitida a las Distribuidoras, **entre enero y diciembre de 2008**, los datos que presenta el mercado SPOT son:

| Descripción                                                | Observaciones                     | Monto        |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|
| Facturación a Distribuidoras                               | Ene - Dic del 2008                | 7.550.212,41 |
| Retenciones realizadas                                     |                                   | 68.116,63    |
| Abonos recibidos                                           |                                   | 3.331.557,69 |
| Abonos y retenciones de Distribuidoras SPOT ene – dic 2008 | 45,03 % de cobro real             | 3.399.674,32 |
| Baja de cartera del 2008 por Mandato Constituyente No. 15  | Facturación de ene - jun del 2008 | 1.958.089,91 |

El saldo, al 31 de diciembre, de las cuentas por cobrar se desagrega de la siguiente manera:

| Clasificación                           | Saldo               |
|-----------------------------------------|---------------------|
| Cartera Distribuidoras                  | 2.189.220,49        |
| Cartera otros agentes y contratos       | 1.345.645,54        |
| (-) Provisiones                         | 427.280,41          |
| <b>Total cartera x Venta de Energía</b> | <b>3.107.585,62</b> |

4. Resultados del período.- Al cierre del año los resultados contables del ejercicio arrojan un resultado acumulado por USD 8'213.337,91.
5. Desarrollo Humano, Servicios Sociales y de Salud.- Se han dado eventos de capacitación por 1.018 horas hombre, con una inversión de USD\$ 14.991,52.

Han pedido el trámite de Desahucio a la Empresa 14 trabajadores; se ha cancelado el Fondo Global por jubilación patronal a 27 personas.

Las atenciones médicas prestadas por el Dispensario Médico se pueden observar en el siguiente cuadro:

| Mes        | Atenciones médicas |         |           |            | Atenciones de<br>Enfermería |
|------------|--------------------|---------|-----------|------------|-----------------------------|
|            | Trabajadores       |         | Jubilados | Familiares |                             |
|            | Hombres            | Mujeres |           |            |                             |
| ENERO      | 36                 | 17      | 0         | 4          | 51                          |
| FEBRERO    | 42                 | 17      | 0         | 5          | 47                          |
| MARZO      | 40                 | 19      | 1         | 5          | 43                          |
| ABRIL      | 38                 | 15      | 0         | 5          | 43                          |
| MAYO       | 37                 | 20      | 1         | 7          | 48                          |
| JUNIO      | 42                 | 19      | 0         | 6          | 50                          |
| JULIO      | 154                | 34      | 2         | 9          | 47                          |
| AGOSTO     | 140                | 24      | 0         | 10         | 41                          |
| SEPTIEMBRE | 55                 | 16      | 3         | 4          | 53                          |
| OCTUBRE    | 47                 | 24      | 1         | 7          | 52                          |
| NOVIEMBRE  | 35                 | 12      | 1         | 6          | 49                          |
| DICIEMBRE  | 36                 | 9       | 0         | 4          | 49                          |
| TOTAL      | 702                | 226     | 9         | 72         | 573                         |

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

Además se realiza una visita en todos los meses a las centrales y campamentos para el abastecimiento de medicamentos en los botiquines.

Se procede a realizar el control médico anual en los meses de julio y agosto.

En el siguiente cuadro se presenta el número de trabajadores y el costo promedio mensual para los años 2007 y 2008:

**Número de Trabajadores (Al 31 de diciembre)**

|      | <b>Fijos</b> | <b>Contratos</b> | <b>Tercerizados</b> | <b>Total</b> |
|------|--------------|------------------|---------------------|--------------|
| 2007 | 130          | 3                | 5                   | 138          |
| 2008 | 126          | 0                | 0                   | 126          |

**Costo Promedio Mensual (US \$)**

|      | <b>Fijos</b> | <b>Contratos</b> | <b>Tercerizados</b> | <b>Total</b> |
|------|--------------|------------------|---------------------|--------------|
| 2007 | 234,531.70   | 6,428.70         | 2,972.06            | 243,932.46   |
| 2008 | 210,884.23   | 2,565.12         | 3,143.32            | 216,592.67   |



**Ing. Antonio Borrero Vega**  
GERENTE GENERAL