

INFORME DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.

PERIODO ENERO-DICIEMBRE DE 2002

RESUMEN EJECUTIVO

INTRODUCCION

Por haber sido designado Gerente General el 11 de abril del 2003, deslindo toda responsabilidad sobre la gestión de la Compañía durante el año 2002, sin embargo, en cumplimiento de lo estipulado en el artículo N° 23, literal n), del Estatuto Social de la Compañía, me permito someter a consideración de los señores Miembros de la Junta General de Accionistas y del Directorio, un resumen ejecutivo de las principales actividades y logros obtenidos por la "EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO ELECAUSTRO S.A.", en el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2002.

Este informe comprende los siguientes aspectos:

1. *Constitución y Organismos Superiores de la Compañía*
2. *Situación Económico-Financiera*
3. *El Negocio Eléctrico y el Mercado*
4. *Principales Acciones realizadas por la Administración*
5. *Recursos Humanos*

1. CONSTITUCIÓN Y ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

De acuerdo al Balance General, al 31 de Diciembre el Capital Social de la Compañía sumaba US \$ 32'114.955 y no tuvo variación respecto al capital del año 2001. Página 2.

Durante el año 2002 se logró realizar 4 Juntas Generales de Accionistas, en las cuales se conocieron 20 temas de gran importancia y trascendencia para el desarrollo de la Empresa. El Directorio tuvo regularidad en sus reuniones, habiendo realizado 20 sesiones en las cuales se tomaron 99 resoluciones. Página 3.

2. SITUACIÓN ECONOMICO-FINANCIERA

De acuerdo al **Balance de Resultados** al 31 de Diciembre, los ingresos totales acumulados alcanzan a US \$ 11'153.455,02, es decir disminuyen en el 17,10% respecto del año 2001; de



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

los cuales, US \$ 10'934.010,14 (98,03%) corresponden a los ingresos de operación, provenientes de la venta de energía en el mercado ocasional por un valor de US \$ 3'321.117,37 y US \$ 7'612.892,77 a la venta mediante contratos a plazo con la Centro Sur y ERCO. Los ingresos ajenos a la operación alcanzan a US \$ 219.444,88 (1,97%). Páginas 4 y 5.

Los ingresos por la venta de energía en el mercado ocasional, disminuyen en el 62,65% respecto al año 2001 y los ingresos por la venta de energía mediante contratos a plazo con la Centro Sur y ERCO se incrementaron en el 75,20% respecto del año anterior. Página 5.

En el período enero-diciembre del presente año, la Empresa registró por concepto de Gastos Totales la suma de US \$ 9'811.906,24, es decir se incrementaron en el 21,49% respecto al año anterior, de los cuales, US. \$ 7'145.579,86 (72,83%) corresponden a gastos de operación; US \$ 1'359.099,03 (13,85%) corresponden a la depreciación de bienes e instalaciones. Los Gastos de Operación que no son por venta de energía alcanzan al valor de US \$ 1'307.227,35 (13,32%). Página 6.

Los Ingresos y Gastos se encuentran dentro de los márgenes de variación razonables respecto a la normal operación; además que la variación en los precios del Mercado Eléctrico Mayorista y la aplicación de la política de precios manejada en los contratos a plazo para la venta de energía con la Centro Sur y ERCO han permitido que el resultado del periodo sea positivo por un monto de US \$ 1'341.548,78. Página 7.

Respecto del año 2001, el Activo Total ha tenido un crecimiento del 45,48%, como resultado del incremento especialmente del activo fijo luego de la valoración hecha por la firma LEVIN; el Activo Corriente refleja un incremento del 43,30%, consecuencia del incremento del activo disponible; el Activo Fijo se incrementa en el 52,18%; el Activo Diferido experimenta una disminución del 58,87%. Página 8 y 9.

El pasivo del año 2002 experimenta un incremento del 35,39% respecto del 2001, debido fundamentalmente al incremento del pasivo a corto plazo (132,70%), aunque la deuda de la Empresa a largo plazo disminuye en el 1,65%. Página 9.

Dentro del pasivo a corto plazo está el préstamo del BEDE para la construcción de Chanlud, que durante el año de análisis se ha cancelado US \$ 289.601,78 de capital y US \$ 33.227,75 de intereses, debiendo indicar que en enero del 2003 se cancela totalmente el préstamo. Página 9.

Los indicadores financieros muestran una recuperación y principalmente en su liquidez, tanto por la recaudación de la cartera vencida, así como por la recaudación de los valores por la venta de energía vía contratos a plazo, situación que ha permitido a la Empresa operar de manera normal. Páginas 10, 11 y 12.

La utilidad promedio por kilovatio hora producida en el año 2002 fue de 0,97 centavos de dólar mientras que en el año 2001 fue de 2,32 centavos de dólar, durante este año el comportamiento de los precios de venta de energía han sido cíclicos respondiendo a la estacionalidad, no así en el costo que ha experimentado un incremento. Página 13.

Mientras el costo de producción del KWh se incrementa en el 45,90%, el precio de venta del KWh disminuye en el 0,27%, lo que hace que la utilidad por KWh se disminuya en el 58,27%, al comparar los valores del año 2002 frente al 2001. Página 13.

Los gastos de mayor incidencia y que mayor variación experimentan entre el año 2001 y 2002 corresponde a los gastos de las centrales hidráulicas con el 70,26% y dentro de estos la operación con el 80,40%, mantenimiento con el 102,23% en los cuales se encuentra el gasto realizado para el mantenimiento del canal Chanlud-Tuñi y la depreciación con el 52,20%. Otros gastos son el mantenimiento térmico con el 62,02% y Administración con el 49,84%. Página 14.

3. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

En el período enero – diciembre del 2002, la producción propia bruta de energía alcanzó a 211'758.541 KWh, es decir disminuyó en un 17,15% respecto al mismo periodo del año anterior, debido principalmente a la disminución de la producción hidráulica en el 9,94% como consecuencia de la disminución de las lluvias en el 9,90%, la salida del canal Chanlud-Tuñi y el problema de la quebrada del Soroché; la producción térmica experimentó una disminución del 36,86% debido a la indisponibilidad total de las unidades 1 y 5 de la central Monay y el incremento del número de horas indisponibles de las unidades 1, 3 y 4 de la central El Descanso. Página 15.

Disminuyendo de la energía bruta los autoconsumos y la energía vendida, las pérdidas de energía durante el año 2002 fueron del 0,48%, es decir se incrementaron en el 22,84% respecto de las pérdidas del año 2001. Página 17.

En este año se tuvo un nivel de pluviosidad de 2.285,66 mm, es decir disminuyó en el 9,9% respecto del año anterior. En promedio se contó con un caudal de 5,45m³/seg, 10,68% inferior al caudal del año 2001. Página 17.

Se consumieron 2'781.000 galones de combustible para la generación, de los cuales 2'495.667 galones de Bunker y 285.333, galones de Diesel, en los que no está incluido 58.309 que se utilizaron en la operación del caldero auxiliar de la central El Descanso. Los rendimientos promedios del combustible fueron de 12,60 KWh en Monay, 2,48% superior al rendimiento del año 2001; 15,77 KWh por galón en El Descanso, es decir disminuyó en el 1,13% respecto al del año 2001. Página 18.

Durante el año 2002, ELECAUSTRO dispuso de una energía neta de 219.202.526,77 KWh para vender en el Mercado Ocasional y mediante contratos a Plazo con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur y con la Compañía Ecuatoriana del Caucho (ERCO), 14,21% menos que en el 2001, de los cuales 209.617.778,23 KWh con el 95,63% fue producción propia y 9.584.748,54 KWh con el 4,37% se compró en el mercado ocasional. De la producción propia, 167.513.738,06 KWh corresponde a las centrales hidráulicas y 42.104.040,17 KWh a las térmicas. Página 19.

Durante el año 2002 se da un incremento del 275,02% respecto del año 2001, de la compra de energía en el mercado ocasional para satisfacer la demanda de los contratos, lo que significa que se deben implementar las medidas que sean necesarias, más aún que a partir del mes de

marzo del 2003, hay un cargo por interconexión de la energía que se retira del mercado ocasional. Página 19.

Mientras la producción hidráulica del año 2002 disminuye en el 10,03% frente al año 2001, la producción térmica disminuye en el 36,95%. Página 19.

Durante este periodo se vendieron 149'979.676 KWh mediante contrato a plazo con la Centro Sur y ERCO y 69'222.851 KWh en el mercado ocasional, dando un total de 219'202.527 KWh, es decir disminuyó en el 14,21% respecto al año 2001, aunque para esto se tuvieron que comprar 9'584.748,54 KWh en el Mercado Ocasional para satisfacer la demanda de los contratos en ciertas horas. Página 21.

En el año 2002 la potencia remunerable promedio de las centrales de ELECAUSTRO fue de 37.140 KW, lo que significa que disminuyó en el 10,57% respecto a la potencia del año 2001. Página 22.

La producción total del periodo enero diciembre del año 2002, logró ingresos por US. \$ 11'112.183,90, es decir 16,06% menos que el año anterior, de los cuales 21,95% corresponde a potencia y 78,05% a la energía. Comparando los ingresos del año 2002 con los del 2001, los correspondientes a la potencia disminuyen el 1,38%, los de energía disminuyen en el 19,43%. Página 25.

Según el tipo de transacción, 33,55 % corresponde a la venta de energía en el Mercado Ocasional y el 66,45 % por la venta de energía a través de Contratos a Plazo. Los ingresos de los contratos del año 2002 se incrementan en el 69,94% y los del mercado ocasional disminuyen en el 58,08% respecto del año 2001. Páginas 26.

Durante el año 2002 se facturaron US \$ 11'112.183,90 en el Mercado Ocasional y por la venta de energía mediante contratos a plazo, habiéndose recaudado US \$ 7'370.169,39, es decir el 66,33%, teniendo una cartera vencida de US \$ 3'742.014,51 con el 33,67%, de la cual US \$ 3'742.014,51 con el 33,67% corresponde al Mercado Ocasional. Página 27.

4. PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACION

En cumplimiento de los programas de mantenimiento entregados al CENACE, se realizó el Overhaul de las unidades 1, 2, 3 y 4 de la central de Saymirín I y II, los mismos que se efectuaron cuando los costos de energía eran los más bajos. Página 28.

Luego de realizado el montaje del cigüeñal reparado en el Japón e instalado los turbos nuevos y múltiples de escape, en el mes de abril se procedió a realizar las pruebas y puesta en marcha de la unidad N°2 de la central del Descanso, las mismas que fueron satisfactorias, poniendo desde ese entonces a disponibilidad del CENACE. Se procedió a la reparación total de las unidades N° 1 y 4 de la central El Descanso. Página 28.

Debido a fisuras que se presentaron en el canal Tuñi-Chanlud entre la cota 0+0 hasta la cota 2+340, las cuales disminuían el caudal de agua que se enviaba desde la presa de Chanlud en

un 20%, se tuvo que contratar la reparación de este tramo de canal por un monto de \$ 108.764,21 y se lo ejecutó en un plazo de 28 días. Página 29.

Para evitar los efectos negativos del ensuciamiento de las aguas del río Machángara por el deslizamiento de la quebrada del Soroché, se contrató los diseños del desvío del río mencionado a la altura del SOCAZ de la central de Saucay por un monto de \$ 16.480,00; al momento de la elaboración de este informe se está ejecutando la construcción de esta obra por un monto de 619.707,64 en un plazo de 120 días. Página 29.

Ante la falta de pago oportuno por parte de las Empresas Distribuidoras de la energía vendida en el Mercado Ocasional, la Empresa se vio precisada a buscar un mecanismo que permita recuperar la liquidez de la Empresa a través de la suscripción de Contrato a Plazo; es así como la Administración, consciente de la necesidad de buscar nuevos clientes para la venta de la producción de sus centrales y no entregar todo en el Mercado Ocasional, realizó gestiones tendientes a la renovación de la firma del contrato de compra-venta entre ELECAUSTRO y la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur y ERCO. Página 31.

Gran cantidad de recursos humanos y económicos demandó el diseño y la implementación de un sistema de remuneración variable, que entró en vigencia a partir del mes de enero del 2003, así como también la elaboración de un reglamento de escalafón para ser propuesto al Directorio, el mismo que luego de algunas correcciones solicitadas por el Directorio de la Compañía, nuevamente será puesto a consideración de los Organismo Superiores. Página 32.

5. RECURSOS HUMANOS

Uno de los principales aspectos que ha merecido la atención de esta Administración durante el año 2002, ha sido la documentación de los procedimientos de la Empresa, contándose ya con el primer manual de procedimientos de Elecaustro, aspecto vital para su funcionamiento. Páginas 34.

Otro de los principales aspectos que ha merecido la atención de la Administración durante el año 2002, ha sido la negociación y firma del Segundo Contrato Colectivo de acuerdo a la propuesta presentada por la Administración, contrato que privilegió las aspiraciones legítimas de los trabajadores, pues los de menor jerarquía fueron beneficiados con los mayores incrementos en sus remuneraciones, contrato al cual se le incorporó adicionalmente un sistema normativo que permitirá incentivar económicamente a futuro, el cumplimiento individual, grupal y colectivo de índices empresariales. Tal normativa fue puesta en vigencia a partir del 1 de enero/03. Página 34.

Al 31 de diciembre del 2002 la Empresa contaba con un total de 136 trabajadores, es decir no se incrementaron con respecto a los que existían al 31 de diciembre del 2001, de los cuales 126 eran permanentes y 10 ocasionales. Página 35.

Preocupado por el bienestar del trabajador y su familia, durante el año 2002 se aprobaron y entregaron 107 préstamos de anticipos de sueldos y 70 préstamos para vivienda por un monto de US \$ 196.234,19, de acuerdo al Reglamento vigente aprobado por el Directorio. Página 35.

**INFORME DE GESTION DE
ELECAUSTRO S.A.**

**PERIODO ENERO-DICIEMBRE DE
2002**

INFORME DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.

PERIODO ENERO-DICIEMBRE DE 2002

INTRODUCCION

En cumplimiento de lo estipulado en el artículo N° 23, literal n), del Estatuto Social de la Compañía, me permito someter a consideración de los señores Miembros de la Junta General de Accionistas y del Directorio, el resumen de las principales actividades y logros obtenidos por la "EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO ELECAUSTRO S.A.", en el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2002.

A pesar de que fui designado Gerente General el 11 de abril del 2003, este informe consigna información correspondiente al año 2002, con la finalidad de dar cumplimiento a los requerimientos legales, deslindando toda responsabilidad en ese período y comprende los siguientes aspectos:

- I. *Constitución y Organismos Superiores de la Compañía*
- II. *Situación Económico-Financiera*
- III. *El Negocio Eléctrico y el Mercado*
- IV. *Principales Acciones realizadas por la Administración*
- V. *Recursos Humanos*
- VI. *Plan de Acciones*

I. CONSTITUCION Y ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑIA

I.1 CONFORMACION LEGAL DE LA EMPRESA

Hasta el 13 de septiembre de 1999, las actividades de producción de energía de la Empresa Electro Generadora del Austro ELECAUSTRO S.A. se desarrollaron como uno de los objetivos de la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur, de la cual se escindió para dar cumplimiento a la Ley de Régimen del Sector Eléctrico, siendo constituida por Escritura Pública celebrada el 13 de julio de 1999, ante el Notario Público Segundo del Cantón Cuenca, Doctor Rubén Vintimilla Bravo, resolución de la Superintendencia de Compañías N° 243 del 16 de julio de 1999 y registrada con el número 211 en el Registro Mercantil del mismo Cantón, el 27 de agosto de 1999.

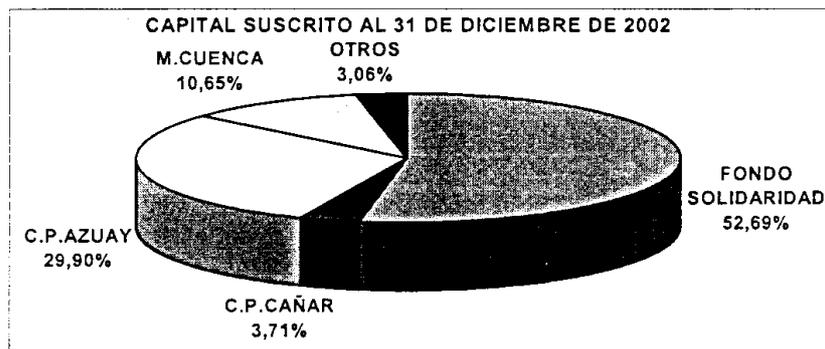
I.2 ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES

El Capital Social de la Compañía Generadora al 31 de diciembre de 2002, se indica en el siguiente cuadro, el mismo que no tuvo variación en relación al capital del año 2001, debido a

que no pudo ejecutarse la resolución N° 012-060 de la Junta de Accionistas, del 02 de diciembre del 2002:

ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES

| ACCIONISTA | CAPITAL AL 31-DIC-2002 | |
|------------------------------|------------------------|----------------|
| | US \$ | % |
| FONDO DE SOLIDARIDAD | 16.920.492 | 52,687 |
| CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY | 9.600.780 | 29,895 |
| MUNICIPIO DE CUENCA | 3.420.786 | 10,652 |
| CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR | 1.190.507 | 3,707 |
| CONS.PROVINC.MORONA SANTIAGO | 341.207 | 1,062 |
| CREA | 429.668 | 1,338 |
| MUNICIPIO DE SANTA ISABEL | 76.816 | 0,239 |
| MUNICIPIO DE BIBLIAN | 48.859 | 0,152 |
| MUNICIPIO DEL SIGSIG | 85.171 | 0,265 |
| MUNICIPIO DE MORONA | 669 | 0,002 |
| CAPITAL TOTAL | 32.114.955 | 100,000 |



I.3 INTEGRACIÓN DE LOS ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

I.3.1 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

A diciembre de 2002, la Junta General de Accionistas está integrada por los titulares de las acciones, tal como se indica a continuación:

| INSTITUCIÓN | REPRESENTANTE LEGAL |
|--|-----------------------------|
| Fondo de Solidaridad | Ing. Alejandro Rivadeneira |
| Honorable Consejo Provincial del Azuay | Ing. Marcelo Cabrera P. |
| Ilustre Municipalidad de Cuenca | Arq. Fernando Cordero C. |
| Honorable Consejo Provincial del Cañar | Sr. Diego Ormaza |
| H. Consejo Provincial Morona Santiago | Sr. Jaime Mejía |
| CREA | Ing. Carlos Fernández de C. |
| Ilustre Municipalidad de Santa Isabel | Sr. Rodrigo Quezada |
| Ilustre Municipalidad de Biblián | Dr. Bolívar Montero |
| Ilustre Municipalidad del Sigsig | Lcdo. Marcelino Granda |
| Ilustre Municipalidad de Morona | Ing. Pablo Durán |



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

Desde enero hasta diciembre de 2002 se logró realizar 4 Juntas Generales de Accionistas, en las que se conocieron 20 temas de gran importancia y trascendencia para el desarrollo de la Empresa, que en resumen son los siguientes:

| N° | TEMAS |
|---------|---|
| 009-041 | Conocimiento y aprobación de profroma presupuest. ejercicio económico año 2002 |
| 009-042 | Designación de Comisarios y fijación de sus honorarios |
| 010-043 | Aprobación de la valuación de Activos Fijos realizada por la firma LEVIN S.A. |
| 010-044 | Informe de Comisarios por el ejercicio económico del 2001 |
| 010-045 | Informe de Auditoría Externa a los Estados Financieros del 2001 |
| 010-046 | Aprobación de los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre del 2001. |
| 010-047 | Informe de la Administración del año 2001 |
| 010-048 | Destino de Utilidades |
| 010-049 | Fijación de la retribución para el señor Gerente General durante el año 2002. |
| 011-050 | Conocimiento resolución de Directorio sesión No. 58 y adopción de las resoluciones. |
| 011-051 | Conocimiento sobre cumplimiento de resoluciones adoptadas por la Junta General. |
| 011-052 | Conocimiento informe comisarios ejercicio económico 2001 según resolución 010-044. |
| 011-053 | Conocimiento Informe Auditoría Externa estad.financ.2001 según resolución 010-045. |
| 011-054 | Conocimiento Informe Administración 2001 según resolución No. 010-047 |
| 011-055 | Aprobación estados financieros corte 31/dic/01 de acuerdo a la resolución No. 010-046 |
| 011-056 | Destino de las utilidades a disposición de los señores Accionistas |
| 011-057 | Fijación de dietas para los señores Accionistas y Miembros del Directorio. |
| 011-058 | Designación miembro principal del Directorio por parte del Fondo de Solidaridad. |
| 011-059 | Designación de Vicepresidente de la empresa. |
| 012-060 | Incremento del capital suscrito y reforma al Estatuto Social. |

1.3.2 DIRECTORIO

El Directorio de la Empresa ha tenido regularidad en sus reuniones, habiendo realizado 20 sesiones en el período enero-diciembre de 2002, habiéndose tomado 99 resoluciones que se indican en el anexo N° 1.

A diciembre de 2002, el Directorio está conformado como se indica a continuación:



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

| REPRESENTANTE | N° RESOLUCIÓN | PERIODO Desde: |
|--|---------------|----------------|
| MUNICIPALIDAD DE CUENCA: | | |
| Arq. Fernando Cordero C. (PRINCIPAL) | 008-037 | 26-nov-01 |
| Lcdo. Leonardo Vásquez (SUPLENTE) | 004-019 | 27-sep-00 |
| CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY: | | |
| Dr. Patricio Torres. (PRINCIPAL) | 004-019 | 27-sep-00 |
| Arq. Edgar Cárdenas (PRINCIPAL) | 004-019 | 27-sep-00 |
| Arq. Oswaldo Flores (SUPLENTE) | 004-019 | 27-sep-00 |
| Dr. Lauro López (SUPLENTE) | 004-019 | 27-sep-00 |
| FONDO DE SOLIDARIDAD: | | |
| Lcdo. Pablo Córdova (PRINCIPAL) | 011-058 | 11-nov-02 |
| Ing. Derlis Palacios (PRINCIPAL) | 008-036 | 26-nov-01 |
| Arq. Pedro Monsalve (PRINCIPAL) | 008-036 | 26-nov-01 |
| Ing. José Layana (SUPLENTE) | 008-036 | 26-nov-01 |
| Ing. Roberto Cobos (SUPLENTE) | 008-036 | 26-nov-01 |
| Ing. Felipe Andrade (SUPLENTE) | 008-036 | 26-nov-01 |
| CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR: | | |
| Lcdo. Gonzalo Elizalde (PRINCIPAL) | 004-019 | 27-sep-00 |
| Arq. Fernando Avila (SUPLENTE) | 004-019 | 27-sep-00 |
| CONSEJO PROVINC. MORONA SANTIAGO: | | |
| Sr. Washington Ricaurte (PRINCIPAL) | 004-019 | 27-sep-00 |
| Ing. Pablo Durán (SUPLENTE) | 004-019 | 27-sep-00 |
| TRABAJADORES: | | |
| Sr. Jofre Montenegro (PRINCIPAL) | 008-036 | 26-nov-01 |
| Sr. Jorge Contreras (SUPLENTE) | | |

II. SITUACIÓN ECONOMICO-FINANCIERA

II.1 INGRESOS, GASTOS Y RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2002

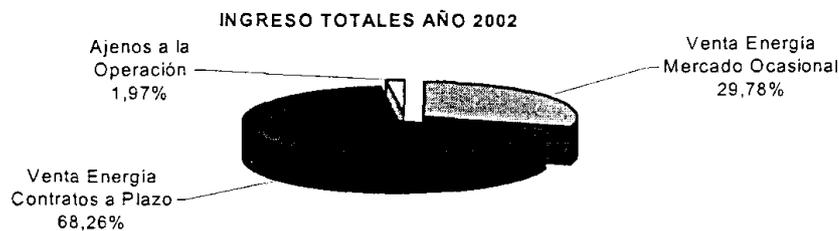
Según el Balance de Resultados del período económico enero-diciembre del 2002, los Ingresos Totales acumulados alcanzan a la cantidad de US \$ 11'153.455,02, considerando los ingresos de operación y ajenos a la operación, es decir disminuyeron en el 17,10% respecto a los del año 2001.

Los ingresos de operación US \$ 10'934.010,14 con el 98,03% del total se desglosa en la venta de energía en el mercado ocasional, el mismo que durante el período analizado alcanza a la suma de US \$ 3'321.117,37 (29,78%), disminuyendo en el 62,65% respecto al año 2001 y a la venta de energía mediante contratos a plazo con la Centro Sur y ERCO que suman US \$ 7'612.892,77 (68,26%), los cuales se incrementaron en el 75,20% respecto del año anterior.

El rubro Ingresos Ajenos a la Operación durante este período alcanza al valor de US \$ 219.444,88 con el 1,97% y corresponden a los intereses o rendimientos financieros de las cuentas e inversiones que mantiene la Empresa en la banca local y los extraordinarios:

INGRESOS

| CONCEPTO | AÑO 2001 | AÑO 2002 | | VARIACION |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|----------------|
| | US \$ | US \$ | % | US \$ |
| OPERACIÓN | 13.238.223,45 | 10.934.010,14 | 98,03 | -17,41% |
| - Venta Energía Mercado Ocasional | 8.892.904,97 | 3.321.117,37 | 29,78 | -62,65% |
| - Venta Energía Contratos a Plazo | 4.345.318,48 | 7.612.892,77 | 68,26 | 75,20% |
| AJENOS A LA OPERACIÓN | 216.448,36 | 219.444,88 | 1,97 | 1,38% |
| - Ajenos Operación | 172.046,23 | 155.193,13 | 1,39 | -9,80% |
| - Extraordinarios | 44.402,13 | 64.251,75 | 0,58 | 44,70% |
| TOTALES | 13.454.671,81 | 11.153.455,02 | 100,00 | -17,10% |



En realidad los ingresos de operación son mayores que los indicados previamente, tal como se puede comparar con los cuadros del numeral III.2.4.3, sin embargo de acuerdo al memo DAF # 242, se registra una disminución de los ingresos de la Compañía como consecuencia de la provisión que se realizó a los ingresos por concepto de reliquidación de la facturación de los meses enero a julio/03 al derogarse el Price Cap, en previsión al fallo que pueda darse al reclamo que presentaron las Empresas Distribuidoras ante el CONELEC por esta reliquidación. Esta disminución es de US \$ 420.897,13, US \$ 406.682,42 de los ingresos en el Mercado Ocasional y US \$ 14.214,71 para los ingresos del contrato con ERCO, reflejándose de la siguiente manera:

| DESCRIPCION | Merc.Ocas. | Centro Sur | ERCO | Totales |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------------|
| Ingresos Balance Resultados | 3.321.117,37 | 6.391.748,93 | 1.221.143,84 | 10.934.010,14 |
| Disminuc.según Memo DAF 242 | 406.682,42 | | | 406.682,42 |
| Descuento Febrero ERCO | | | 29.187,69 | 29.187,69 |
| Total Facturas | 3.727.799,79 | 6.391.748,93 | 1.250.331,53 | 11.369.880,25 |
| Descuento peajes Centro Sur y adicionales a CENACE de ERCO | | | | 257.696,36 |
| Ingresos Netos Operación | | | | 11.112.183,89 |

La disminución de los ingresos del contrato con ERCO (US \$ 14.214,71), se ve reflejado en la contabilidad, en los gastos realizados por el mismo contrato para el período marzo-diciembre/02 y que constan en el balance de resultados y que suman US \$ 242.723,38, cuando sin la provisión hubiesen sido US \$ 228.508,67.

Los Gastos se encuentran divididos en: Gastos de Operación que son aquellos necesarios para la operación, mantenimiento, depreciación y supervisión de todo el sistema de generación; y, Gastos de Operación que no son por Venta de Energía (ajenos a la explotación, comisiones bancarias, no deducibles según el Reglamento de Aplicación de la Ley del Régimen Tributario Interno y pagos de alcuotas al CENACE, CONELEC, Cámara de Comercio, Intendencia de Compañías, etc.).

Como se puede observar del cuadro anterior, los rubros de mayor incidencia en los Gastos de Operación del año 2002, son: la depreciación con el 21.43%; el rubro Materiales significa el 23.97% del total de gastos de operación como consecuencia de la compra de combustibles, mantenimientos correctivos y preventivos a las Centrales de Generación; la Mano de Obra representa el 15.87% del total de Gastos de Operación.

Comparando los gastos de los años 2001 y 2002, del cuadro anterior se concluye que la depreciación, en la cual se ha incluido el exceso en cargo por depreciación de los activos fijos por efecto de la valuación, se incrementa en el 48,04%, la mano de obra en el 43,70%, los seguros en el 36,17% y los servicios relacionados con el personal en el 190,61%.

Al comparar los ingresos con los gastos del año 2002, da como resultado una utilidad de US \$1'341.548,78 para el ejercicio económico, es decir disminuyó en el 75,06% como consecuencia de la disminución de la energía vendida y del incremento de los gastos.

UTILIDAD CONTABLE DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2002

| DESCRIPCION | AÑO 2001 | | AÑO 2002 | | VARIACION | |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|-------|----------------|--|
| | US \$ | US \$ | US \$ | US \$ | % | |
| Ingresos Totales | 13.454.671,81 | 11.153.455,02 | -2.301.217 | | -17,10% | |
| Gastos Totales | 8.076.178,50 | 9.811.906,24 | 1.735.728 | | 21,49% | |
| Resultado del Ejercicio (Utilidad) | 5.378.493,31 | 1.341.548,78 | -4.036.945 | | -75,06% | |
| 15% Participación de Empleados | 806.774,00 | 385.026,01 | -421.747,99 | | -0,522759 | |
| 25% Impuesto a la renta | 1.142.929,83 | 545.453,51 | -597.476,32 | | -0,522759 | |
| 10 Reserva Legal | 342.878,95 | 0,00 | -342.878,95 | | -1 | |
| Total | 2.292.582,78 | 930.479,52 | -1.362.103,26 | | -0,594135 | |
| Saldo a disposición de los Socios | 3.085.910,53 | 411.069,26 | -2.674.841,27 | | -0,866792 | |

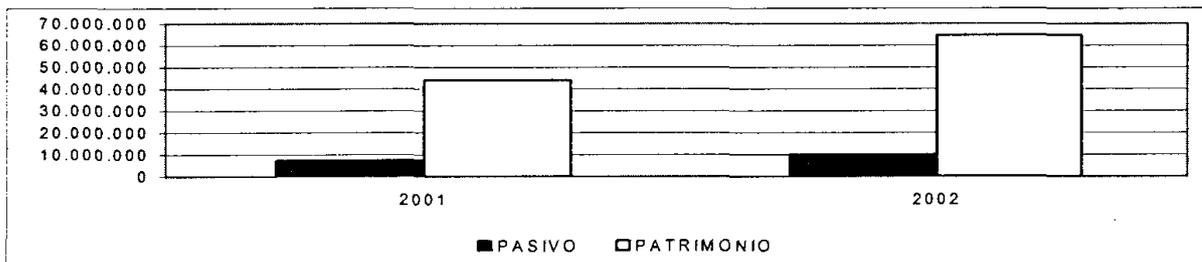
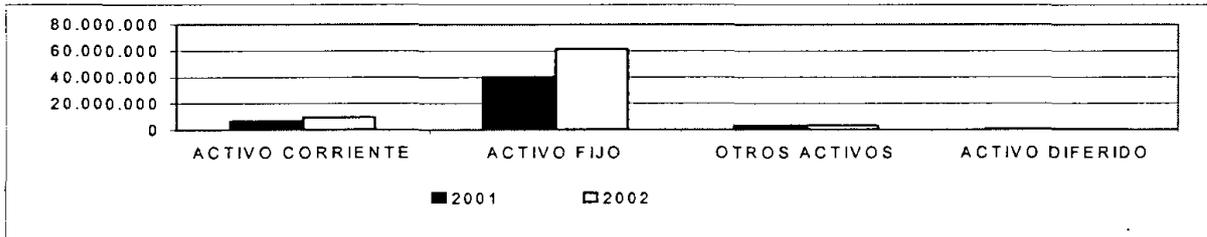
II.2 BALANCE CONDENSADO

A continuación se presenta el Balance condensado del año 2002:



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

| BALANCE CONDENSADO | 31-Dic-2001 [US \$] | 31-Dic-2002 [US \$] | VARIACION | |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|----------------|
| | | | [US \$] | % |
| ACTIVO | 51.453.450 | 74.853.666 | 23.400.216 | 45,48% |
| ACTIVO CORRIENTE | 6.681.476 | 9.574.775 | 2.893.299 | 43,30% |
| Disponible | 2.499.672 | 4.303.298 | 1.803.626 | 72,15% |
| Exigible | 4.012.163 | 5.057.512 | 1.045.349 | 26,05% |
| Inventarios | 169.641 | 213.965 | 44.324 | 26,13% |
| ACTIVO FIJO | 40.330.385 | 61.374.418 | 21.044.033 | 52,18% |
| Depreciable | 76.310.911 | 111.784.872 | 35.473.961 | 46,49% |
| No depreciable | 210.768 | 4.519.387 | 4.308.619 | 2044,25% |
| Depreciación Acumulada | 36.191.294 | 54.929.840 | 18.738.546 | 51,78% |
| OTROS ACTIVOS | 3.546.652 | 3.536.420 | -10.232 | -0,29% |
| Estudios y obras | 289.801 | 64.226 | -225.575 | -77,84% |
| Otros Activos - Inventarios | 3.256.851 | 3.472.194 | 215.343 | 6,61% |
| ACTIVO DIFERIDO | 894.937 | 368.053 | -526.884 | -58,87% |
| Pagos anticipados | 119.070 | 78.697 | -40.373 | -33,91% |
| Cuentas por liquidar | 15.864 | 70.938 | 55.074 | 347,17% |
| Intangibles | 639.944 | 6.697 | -633.247 | -98,95% |
| Otros débitos diferidos | 120.059 | 211.722 | 91.663 | 76,35% |
| PASIVO | 7.468.732 | 10.112.218 | 2.643.486 | 35,39% |
| Pasivo a corto plazo | 2.058.347 | 4.789.720 | 2.731.373 | 132,70% |
| Pasivo a largo plazo | 5.327.185 | 5.239.298 | -87.887 | -1,65% |
| Pasivo diferido | 83.200 | 83.200 | 0 | 0,00% |
| PATRIMONIO | 43.984.718 | 64.741.448 | 20.756.730 | 47,19% |
| Capital social | 32.114.955 | 32.114.955 | 0 | 0,00% |
| Aportaciones | 433.410 | 433.410 | 0 | 0,00% |
| Reservas | 6.057.860 | 28.677.639 | 22.619.779 | 373,40% |
| Resultados | 0 | 3.104.376 | 3.104.376 | 0,00% |
| Resultado del ejercicio corriente | 5.378.493 | 411.069 | -4.967.424 | -92,36% |
| PASIVO + PATRIMONIO | 51.453.450 | 74.853.666 | 23.400.216 | 45,48% |



Analizando el balance de situación con corte al 31 de diciembre del 2002 y comparando con el balance del año 2001, se establecen las siguientes variaciones en la posición financiera de la Empresa:

Activo Total: Como se puede observar el Activo total ha tenido un crecimiento del 45,48%, como resultado del incremento especialmente del activo fijo luego de la valoración hecha por la firma LEVIN.

Activo Corriente: De igual manera el Activo Corriente refleja un incremento del 43,30%, consecuencia del incremento del activo disponible.



Activo Fijo: Estos activos se incrementan en el 52,18%, consecuencia de la nueva valoración de los activos fijos.

Otros Activos: Los otros activos disminuyen el 0,29%%.

Activo Diferido: Este Activo experimenta una disminución del 58,87%.

Variación del Pasivo: El pasivo experimenta un incremento del 35.39%, debido fundamentalmente al incremento del pasivo a corto plazo, aunque la deuda de la Empresa a largo plazo disminuye en el 1,65%.

Variación del Patrimonio: Al 31 de diciembre/02 el Patrimonio de la Empresa se incrementó en el 47,19%, respecto del año 2001, producto del incremento de la Reserva de Capital en el 373.40%.

Respecto del balance general al 31 de diciembre del año 2002, se debe puntualizar las siguientes notas explicativas:

- La Empresa tiene registrado inversiones en pólizas en 10 bancos por un monto de US \$ 3'549.497,36 y en cuentas corrientes en 4 bancos por un total de US \$ 732.800,54; el flujo de estas inversiones originó como rendimientos financieros un total de US \$ 130.626,13.
- Durante este año se recuperaron US \$ 2'944.471,21 por concepto de la energía vendida en el mercado ocasional.
- Luego de la valuación realizada por la firma Levin y la aprobación por parte de la Superintendencia de Compañías, se registró en el respectivo balance general un total de US \$ 115'309.364,61 en activos fijos depreciables, con una depreciación acumulada de US \$ 52'953.865,47 y un valor neto de los activos fijos de US \$ 62'355.499,14. Esta contabilización al final arrojó un saldo acreedor de la cuenta patrimonial "Reserva por Valuación" de US \$ 22'142.438,98, la misma que está a disposición de los Socios para una futura capitalización.
- Dentro de la cuenta "Activo Fijo no Depreciable" se incluye entre los más importantes el proyecto Ocaña con un valor de US \$ 492.223,42 que corresponde al estudio definitivo y compra de terrenos.
- En la cuenta "Otros Activos-Inventarios" está parte de los inventarios que no son de fácil recuperación como repuestos y que no tienen movimiento rotativo alto, por un monto de US \$ 3'242.622,10.
- Dentro del pasivo a corto plazo está el préstamo del BEDE para la construcción de Chanlud, que durante el año de análisis se ha cancelado US \$ 289.601,78 de capital y US \$ 33.227,75 de intereses, debiendo indicar que en enero del 2003 se cancela totalmente el préstamo.



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

- Con cargo al pasivo de corto plazo se ha provisionado: el impuesto del 1,5 de los activos y patentes que la Empresa deberá cancelar en mayo del 2003; US \$ 385.026,01 por concepto del 15% de participación de los empleados y US \$ 545.453,51 por concepto del impuesto a la renta con relación a la utilidad contable más los gastos no deducibles, según se indica a continuación:

| DESCRIPCION | US \$ | |
|---|------------|---------------------|
| Utilidad Contable | | 1.341.548,78 |
| Gastos No Deducibles Pais | | 1.225.291,30 |
| - Donaciones | 15.451,28 | |
| - Multas e Intereses | 23.305,35 | |
| - Exceso en provisión para Jub.Patron. | 139.836,35 | |
| - Bonificación Deshaucio | 32.572,10 | |
| - Bonificación Terminación Laboral | 340.740,94 | |
| - Facturas no autorizadas por SRI | 3.659,86 | |
| - Exceso en cargo por depreciación de activos fijos por efecto de valuación | 669.725,42 | |
| Base de cálculo 15% participación laboral | | 2.566.840,08 |
| 15% Participación Trabajadores | | 385.026,01 |
| Utilidad Gravable-Base Imponible I.R. | | 2.181.814,07 |
| 25% Impuesto a la Renta | | 545.453,52 |

- En el pasivo a largo plazo se encuentra entre otras cuentas, la cuenta "Obligaciones Patronales", en la cual se procedió a amortizar la jubilación patronal por US \$ 596.375,30 según el cálculo actuarial del año 2002 y la cuenta "Bonificación por Terminación Laboral por un monto de US \$ 340.740,94.
- En el Patrimonio, por efecto de la reversión de la Provisión para Mantenimiento por US \$ 3'018.493,31 se incrementa la Reserva Legal y Resultados de Ejercicios Anteriores.

ANALISIS DE LOS INDICADORES FINANCIEROS:

INDICADORES DE LIQUIDEZ:

Permiten apreciar la capacidad de la Empresa para atender compromisos de corto plazo

1. **RAZON CORRIENTE:** Conocido también como índice de solvencia, verifica las disponibilidades de la Empresa para afrontar compromisos de corto plazo.

| INDICADOR | AÑO 2001 | AÑO 2002 | VARIACION |
|--|-------------|-------------|---------------|
| ACTIVO CORRIENTE/PASIVO CORRIENTE | 2,12 | 2,00 | -5,66% |

Por cada dólar que la Empresa debe pagar en el corto plazo (Pasivo Corriente), cuenta con 2 dólares (activo corriente) para respaldar esa obligación, si bien este índice muestra una reducción entre enero y diciembre, se debe básicamente a que en el pasivo corriente se registran obligaciones tributarias y patronales que no aparecen en el mes de enero y en diciembre si. Comparando con el año 2001 disminuyó en el 5,66% lo que significa que la Empresa contó con menos disponibilidad para los compromisos de corto plazo.



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

Este indicador mientras más alto es mejor, y a que indica la solvencia financiera para cubrir deudas de corto plazo.

Pero dentro del activo corriente hay varias cuentas que no son de rápida efectivización (inventarios), por lo que se utiliza:

2. PRUEBA ACIDA: Conocido también como liquidez seca, verifica la capacidad de la Empresa para cancelar sus obligaciones corrientes, pero sin depender de la venta de sus inventarios (lo cual podría tomar un tiempo considerable).

| INDICADOR | AÑO 2001 | AÑO 2002 | VARIACION |
|---|----------|----------|-----------|
| [ACTIVO CORR.-INVENT.]/PASIVO CORRIENTE | 2,07 | 1,95 | -5,80% |

Por cada dólar que la Empresa debe pagar en el corto plazo (Pasivo Corriente), cuenta con 1 dólar 95 centavos en activos corrientes de fácil realización para respaldar esa obligación (sin tener que recurrir a la venta de sus inventarios). Al igual que el índice anterior disminuyó en el 5,8% respecto del año 2001.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO: Estos indicadores nos sirven para analizar la bondad de la política de financiación de la Empresa.

3. NIVEL DE ENDEUDAMIENTO: Mide el porcentaje de la participación de los acreedores dentro de la Empresa:

| INDICADOR | AÑO 2001 | AÑO 2002 | VARIACION |
|---------------|----------|----------|-----------|
| PASIVO/ACTIVO | 0,17 | 0,14 | -17,65% |

Para el año 2002, por cada dólar que la Empresa ha invertido en activos, 14 centavos de dólar son de terceras personas, lo que significa que disminuyeron en el 17,65% respecto del año 2001, los activos financiados por terceras personas.

4. CONCENTRACION DEL ENDEUDAMIENTO: Establece el porcentaje de las deudas con terceros que tiene vencimiento en el corto plazo.

| INDICADOR | AÑO 2001 | AÑO 2002 | VARIACION |
|-------------------------|----------|----------|-----------|
| PASIVO CORRIENTE/PASIVO | 0,37 | 0,47 | 27,03% |

Por cada dólar que la Empresa debe a terceros, 47 centavos de dólar los deberá cancelar en un período menor a un año. Cabe mencionar que dentro del Pasivo Corriente se encuentra registrado los valores del 15% de participación y 25% del impuesto a la renta que se los cancela en el mes de abril del año 2003, razón por la cual este índice muestra un incremento considerable (27,03%) en relación a diciembre del 2001.

5. PASIVO/ACTIVO FIJO: Establece el porcentaje que están financiando terceras personas el activo fijo de la Empresa



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

| INDICADOR | AÑO 2001 | AÑO 2002 | VARIACION |
|--------------------|----------|----------|-----------|
| PASIVO/ACTIVO FIJO | 0,21 | 0,16 | -23,81% |

Por cada dólar que la Empresa tiene en activos fijos, 16 centavos de dólar están siendo financiados por terceras personas. Esta relación es baja debido a que el pasivo es relativamente bajo frente a los activos de la Empresa y, éste se ha ido recuperando, ya que la Empresa no ha tenido que endeudarse significativamente para su operación, sumado a esto la política de reducción de pasivos ha permitido que este índice vaya reduciéndose, es así como en el año 2002 disminuyó en el 23,81% respecto del año 2001.

6. PATRIMONIO/ACTIVO: Establece el porcentaje de los activos que "son propiedad" de los socios de la Empresa.

| INDICADOR | AÑO 2001 | AÑO 2002 | VARIACION |
|-------------------|----------|----------|-----------|
| PATRIMONIO/ACTIVO | 0,83 | 0,86 | 3,61% |

Por cada dólar que la Empresa tiene en el activo, 86 centavos de dólar son de propiedad de los accionistas, lo que significa que los activos de los accionistas para el año 2002, se incrementaron en el 3,61% en relación al año 2001.

7. PATRIMONIO / PASIVO: Establece la capacidad que tienen los socios de la empresa para afrontar las obligaciones con terceros

| INDICADOR | AÑO 2001 | AÑO 2002 | VARIACION |
|-------------------|----------|----------|-----------|
| PATRIMONIO/PASIVO | 5,01 | 6,40 | 27,74% |

Por cada dólar que la Empresa debe a terceros, los accionistas cuentan con 6 dólares 40 centavos para cancelar esa deuda, lo que significa que la capacidad de los accionistas para pagar deudas a terceros mejoró en el 27,74%.

II.3 ANÁLISIS DE LA DEUDA INTERNA Y EXTERNA DE LA EMPRESA

La deuda en Moneda Nacional se relaciona con el crédito "BEDE CHANLUD" que se contrató para la construcción de la Presa de Chanlud, que al 31 de diciembre/2002 presenta un saldo de US \$ 78.415,68, correspondiente a la última cuota a cancelarse el 30 de enero del 2003, la tasa de interés es del 12,5%.

La Deuda Externa considera el pago de las siguientes obligaciones en divisas que mantiene la Empresa con el Ministerio de Economía y Finanzas: Préstamo Reino Unido a través del convenio de compensación de deuda suscrito con el Ministerio y el préstamo SUMITOMO a través del convenio de novación y pago con el Club de París, la situación actual es la siguiente:

| DEUDA EXTERNA | VALOR US \$ | FECHA VENCIMIENTO |
|-----------------------------|---------------------|-----------------------|
| Convenio Compensación N° 99 | 1.379.681,40 | 31 de Diciembre 2020 |
| Novación Club París V | 1.891.538,27 | 30 de Septiembre 2020 |
| Novación Club París VI | 2.196.131,60 | 30 de Junio 2007 |
| Total | 5.467.351,27 | |

Con relación al Club de París V y VI, por estar dentro del paquete de la deuda externa del estado, no se tiene instrucciones de pago por parte del Ministerio de Economía y Finanzas, sin embargo contablemente se encuentran realizando las amortizaciones de los intereses.

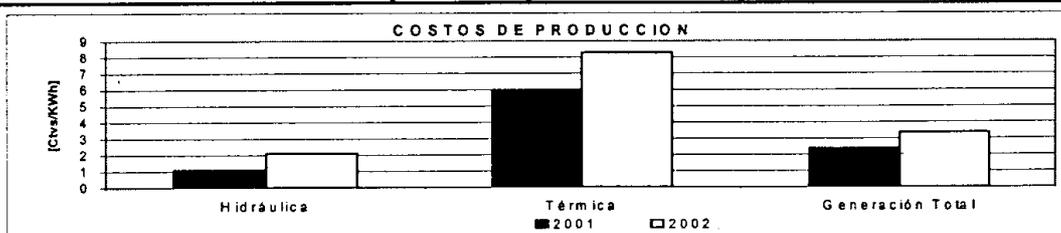
II.4 PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DEL KWH

En el cuadro de gastos totales del numeral II.1 y que son los mismos que constan en el balance de resultados, podemos observar que los gastos correspondiente únicamente a la operación suman US \$ 8'504.678,89, pero con el propósito de analizar la variación de los precios de venta y costos de producción del KWh entre el año 2001 y 2002, se los reagrupa de la siguiente manera:

| Descripción | Año 2001 | Año 2002 | Variación |
|--|---------------------|---------------------|---------------|
| Gastos de Operación | 6.022.567,21 | 7.145.579,86 | 18,65% |
| Gastos de Depreciación | 1.347.765,67 | 1.359.099,03 | 0,84% |
| Exceso cargo deprec. activos por valuación | 0,00 | 643.832,32 | 0,00% |
| SubTotal | 7.370.332,88 | 9.148.511,21 | 24,13% |
| Gastos de ERCO | 0,00 | 242.723,38 | 0,00% |
| Gastos Totales | 7.370.332,88 | 8.905.787,83 | 20,83% |

A partir de los ingresos de operación indicados en el numeral II.1, los gastos de operación del cuadro anterior, la producción de energía bruta propia del numeral III.1.1 y la energía disponible indicada en el numeral III.2.1, se obtienen los precios de venta y costos de producción del KWh indicados en el siguiente cuadro:

| PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DE PRODUCCION DEL KWh | | | | | |
|---|------------------|----------|----------------|----------------|-----------|
| DESCRIPCIÓN | | UNIDAD | AÑO 2001 | AÑO 2002 | VARIACIÓN |
| ENERGIA | Hidráulica | KWh | 187.165.767,00 | 168.561.364,00 | -9,94% |
| | Térmica | KWh | 68.417.216,00 | 43.197.177,00 | -36,86% |
| | Total Generación | KWh | 255.582.983,00 | 211.758.541,00 | -17,15% |
| | Pérdid.Energía | KWh | 2.488.083,98 | 2.140.762,77 | -13,96% |
| | Energía Vendida | KWh | 253.094.899,02 | 209.617.778,23 | -17,18% |
| GASTOS | Generac.Hidro | US \$ | 2.091.268,51 | 3.560.558,14 | 70,26% |
| | Gener.Térmica | US \$ | 4.092.053,11 | 3.575.571,66 | -12,62% |
| | Generación Total | US \$ | 6.183.321,62 | 7.136.129,80 | 15,41% |
| | Administración | US \$ | 1.132.951,61 | 1.697.639,72 | 49,84% |
| | Instal.Generales | US \$ | 54.059,66 | 72.018,31 | 33,22% |
| | Gastos Totales | US \$ | 7.370.332,89 | 8.905.787,83 | 20,83% |
| INGRESOS | Ingresos Totales | US \$ | 13.238.223,45 | 10.934.010,14 | -17,41% |
| COSTOS PRODUCCION | Hidráulica | Ctvs/KWh | 1,12 | 2,11 | 89,05% |
| | Térmica | Ctvs/KWh | 5,98 | 8,28 | 38,39% |
| | Generación Total | Ctvs/KWh | 2,42 | 3,37 | 39,29% |
| | Administración | Ctvs/KWh | 0,44 | 0,80 | 80,85% |
| | Instal.Generales | Ctvs/KWh | 0,02 | 0,03 | 60,79% |
| | Explotación | Ctvs/KWh | 2,88 | 4,21 | 45,84% |
| | Pérd.Energía | Ctvs/KWh | 0,03 | 0,04 | 51,51% |
| | Costo Total | Ctvs/KWh | 2,91 | 4,25 | 45,90% |
| PRECIO VENTA | Ctvs/KWh | 5,23 | 5,22 | -0,27% | |
| UTILIDAD | Ctvs/KWh | 2,32 | 0,97 | -58,27% | |





ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

Del cuadro anterior se concluye que el ingreso promedio total por KWh, para el año 2002 fue de Ctvs US \$ 5,22 que comparado con el costo total de producción del KWh, incluyendo el costo de pérdidas (Ctvs US \$ 0,04 por KWh) que es de US \$ 4,25, da una utilidad de Ctvs US \$ 0,97 por KWh.

Mientras el costo de producción del KWh se incrementa en el 45,90%, el precio de venta del KWh disminuye en el 0,27%, lo que hace que la utilidad por KWh se disminuya en el 58,27%, al comparar los valores del año 2002 frente al 2001.

Considerando las variaciones más significativas de los gastos del cuadro anterior y con el propósito de identificar los conceptos de gastos de mayor incidencia, en el siguiente cuadro se presenta un análisis más detallado de los mismos:

| DESCRIPCION | | AÑO 2001 US \$ | AÑO 2002 US \$ | VARIACION | |
|-------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|--------------|---------|
| | | | | US \$ | % |
| Hidroeléctrica | Total Hidro | 2.091.268,51 | 3.560.558,14 | 1.469.289,63 | 70,26% |
| | Supervisión e Ingeniería | 8.336,52 | 26.696,27 | 18.349,75 | 220,11% |
| | Operación | 705.176,99 | 1.272.166,48 | 566.989,49 | 80,40% |
| | Mantenimiento | 329.282,21 | 665.922,37 | 336.640,16 | 102,23% |
| | Depreciación | 1.048.472,79 | 1.595.783,02 | 547.310,23 | 52,20% |
| Termoeléctrica | Total Térmico | 4.092.053,10 | 3.575.571,66 | -516.481,44 | -12,62% |
| | Supervisión e Ingeniería | 8.930,12 | 6.724,91 | -2.205,21 | -24,69% |
| | Operación | 3.530.891,60 | 2.736.307,46 | -794.584,14 | -22,50% |
| | Mantenimiento | 306.998,16 | 497.409,27 | 190.411,11 | 62,02% |
| | Depreciación | 245.233,22 | 335.130,02 | 89.896,80 | 36,66% |
| Total Generac. | Total Generación | 6.183.321,61 | 7.136.129,80 | 952.808,19 | 15,41% |
| | Supervisión e Ingeniería | 17.266,64 | 33.411,18 | 16.144,54 | 93,50% |
| | Operación | 4.236.068,59 | 4.008.473,94 | -227.594,65 | -5,37% |
| | Mantenimiento | 636.280,37 | 1.163.331,64 | 527.051,27 | 82,83% |
| | Depreciación | 1.293.706,01 | 1.930.913,04 | 637.207,03 | 49,25% |
| Administración General | | 1.132.951,61 | 1.697.639,72 | 564.688,11 | 49,84% |
| Instalaciones Generales | | 54.059,66 | 72.018,31 | 17.958,65 | 33,22% |
| Total | | 7.370.332,88 | 8.905.787,83 | 1.535.454,95 | 20,83% |

Del cuadro anterior se puede observar que los gastos de mayor incidencia y que mayor variación experimentan entre el año 2001 y 2002 corresponde a los gastos de las centrales hidráulicas con el 70,26% y dentro de estos la operación con el 80,40%, mantenimiento con el 102,23% en los cuales se encuentra el gasto realizado para el mantenimiento del canal Chanlud-Tuñi y la depreciación con el 52,20%. Otros gastos son el mantenimiento térmico con el 62,02% y Administración con el 49,84%.

De acuerdo a lo indicado en el párrafo anterior, sería conveniente a futuro realizar un análisis de mayor profundidad sobre los gastos realizados y determinar los que influyen en estas variaciones, con el propósito de tomar los correctivos necesarios.



III. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

En este capítulo se presenta un resumen del funcionamiento técnico-comercial de Elecaustro, basado en sus indicadores más relevantes.

III.1 ACTIVIDADES DE PRODUCCION

La Empresa Electro Generadora del Austro es actualmente en el País, la primera y única Empresa constituida como fruto de la escisión de las Empresas Eléctricas Distribuidoras, de acuerdo a la actual Ley de Régimen del Sector Eléctrico que determina la segmentación del sector en las actividades de generación, transmisión y distribución y comercialización en áreas de negocio independientes.

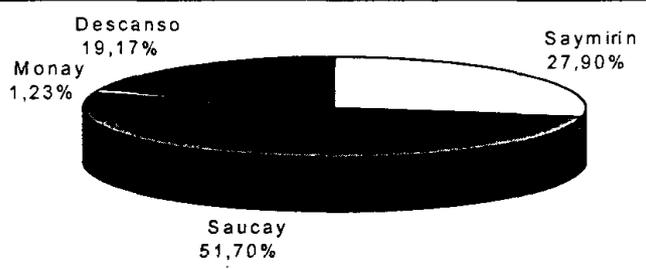
La operación de las centrales de Elecaustro a partir del 1 de abril de 1999, depende de la reglamentación de funcionamiento y de la operación y despacho del Mercado Eléctrico Mayorista.

III.1.1 Producción Bruta Total

La producción bruta total de energía de las centrales de la Empresa Electro Generadora del Austro S.A., medida en barras de las centrales, durante el año 2002 alcanzó la cifra de 211'758.541 KWh, que significa una disminución del **17,15%** respecto al mismo período del año anterior (255'582.983 KWh), según se puede observar a continuación:

ENERGIA BRUTA AÑO 2002 [KWH]

| Mes | Hidráulico | | | Térmico | | | TOTAL |
|---------------------|-------------------|--------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | Saymirin | Saucay | Hidráulico | Monay | Descanso | Térmico | |
| Enero | 6.815.394 | 11.287.265 | 18.102.659 | 662.950 | 8.305.334 | 8.968.284 | 27.070.943 |
| Febre ro | 4.460.957 | 7.683.523 | 12.144.480 | 558.150 | 5.705.900 | 6.264.050 | 18.408.530 |
| Marzo | 5.641.307 | 8.215.841 | 13.857.148 | 308.250 | 3.933.150 | 4.241.400 | 18.098.548 |
| Abril | 6.122.882 | 9.716.423 | 15.839.305 | 0 | 979.419 | 979.419 | 16.818.724 |
| Mayo | 7.057.951 | 12.064.371 | 19.122.322 | 0 | 788.448 | 788.448 | 19.910.770 |
| Junio | 6.428.334 | 11.997.273 | 18.425.607 | 0 | 443.077 | 443.077 | 18.868.684 |
| Julio | 3.442.644 | 6.657.966 | 10.100.610 | 1.070 | 466.545 | 467.615 | 10.568.225 |
| Agosto | 1.630.754 | 7.721.707 | 9.352.461 | 27.330 | 640.091 | 667.421 | 10.019.882 |
| Septiembre | 3.266.693 | 6.950.522 | 10.217.215 | 701.050 | 4.875.146 | 5.576.196 | 15.793.411 |
| Octubre | 3.689.526 | 8.303.387 | 11.992.913 | 319.300 | 5.167.371 | 5.486.671 | 17.479.584 |
| Noviembre | 4.615.773 | 8.679.243 | 13.295.016 | 16.400 | 1.979.195 | 1.995.595 | 15.290.611 |
| Diciembre | 5.902.069 | 10.209.559 | 16.111.628 | 0 | 7.319.001 | 7.319.001 | 23.430.629 |
| Año 2002 KWh | 59.074.284 | 109.487.080 | 168.561.364 | 2.594.500 | 40.602.677 | 43.197.177 | 211.758.541 |
| Año 2002 % | 27,90 | 51,70 | 79,60 | 1,23 | 19,17 | 20,40 | 100,00 |
| Año 2001 KWh | 78.610.883 | 108.554.884 | 187.165.767 | 5.006.500 | 63.410.716 | 68.417.216 | 255.582.983 |
| Variac.01-02 | -24,85 | 0,86 | -9,94 | -48,18 | -35,97 | -36,86 | -17,15 |





ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

Al comparar la producción de energía de los años 2001 y 2002 resulta que hay una disminución del 9,94% para las centrales hidráulicas como consecuencia de la disminución, en un 24,85% de la producción en la central Saymirin originado por la disminución de las lluvias en el 9,90%, la salida del canal Chanlud-Tuñi y los efectos del deslizamiento en la quebrada del Soroche, aunque la producción en la central Saucay se incrementa en el 0,86%, debido a la disminución de las pérdidas de caudal en el canal Chanlud-Tuñi, luego del arreglo del mismo, según se puede demostrar con el incremento del indicador de eficiencia en el 3,08%, indicado en el siguiente cuadro y que se obtiene dividiendo la producción de energía para el volumen de agua despachada medida a nivel de represa:

| DESCRIPCION | UNIDAD | Año 2001 | Año 2002 | Variación |
|---------------------------------|--------------------|-------------|-------------|-----------|
| Producción Saucay | KWh | 108.554.884 | 109.487.080 | 0,86% |
| Volumen agua despachada Labrado | m3 | 61.749.081 | 63.360.579 | 2,61% |
| Volumen agua despachada Chanlud | | 95.643.070 | 93.578.701 | -2,16% |
| Indicador de Eficiencia Labrado | KWh/m ³ | 1,76 | 1,73 | -1,71% |
| Indicador de Eficiencia Chanlud | KWh/m ³ | 1,14 | 1,17 | 3,08% |

La producción de las centrales térmicas disminuye en el 36,86% como consecuencia de la indisponibilidad total de las unidades 1 y 5 de la central Monay, el incremento del número de horas de indisponibilidad de las unidades de la central El Descanso, según se indica en el cuadro del numeral III.1.6 y el ingreso de la central de Machala Power.

De la producción bruta total de energía, 168'561.364 KWh, con el 79,60%, fue el aporte de las centrales hidráulicas y 43'197.177 KWh, con el 20,40%, generaron las centrales térmicas.

III.1.2 Autoconsumo

El autoconsumo de energía de los sistemas auxiliares de las centrales de ELECAUSTRO S.A., durante el año 2001 alcanzó la cifra de 1'114.838 KWh según el cuadro adjunto. De este autoconsumo total de energía, 71.621 KWh con el 6,42% corresponde a las centrales hidráulicas y 1'043.217 KWh con el 93,58% a las centrales térmicas.

AUTOCONSUMO [KWH]

| Mes | Hidráulico | | | Térmico | | | TOTAL |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------------|------------------|
| | Saymirin | Saucay | Hidráulico | Monay | Descanso | Térmico | |
| Enero | 5.290 | 2.559 | 7.849 | 19.203 | 181.823 | 201.026 | 208.875 |
| Febrero | 627 | 2.195 | 2.822 | 16.363 | 135.318 | 151.681 | 154.503 |
| Marzo | 5.140 | 2.340 | 7.480 | 9.370 | 106.312 | 115.682 | 123.162 |
| Abril | 5.229 | 2.426 | 7.655 | 0 | 32.033 | 32.033 | 39.688 |
| Mayo | 952 | 2.696 | 3.648 | 0 | 18.361 | 18.361 | 22.009 |
| Junio | 986 | 2.520 | 3.506 | 0 | 10.832 | 10.832 | 14.338 |
| Julio | 769 | 2.462 | 3.231 | 180 | 7.148 | 7.328 | 10.559 |
| Agosto | 4.972 | 2.557 | 7.529 | 760 | 0 | 760 | 8.289 |
| Septiembre | 4.587 | 2.478 | 7.065 | 18.560 | 127.154 | 145.714 | 152.779 |
| Octubre | 4.624 | 2.396 | 7.020 | 9.400 | 138.349 | 147.749 | 154.769 |
| Noviembre | 4.423 | 2.289 | 6.712 | 550 | 45.370 | 45.920 | 52.632 |
| Diciembre | 4.743 | 2.361 | 7.104 | 0 | 166.133 | 166.133 | 173.237 |
| Total KWh | 42.342 | 29.279 | 71.621 | 74.386 | 968.831 | 1.043.217 | 1.114.838 |
| Total % | 3,80 | 2,63 | 6,42 | 6,67 | 86,90 | 93,58 | 100,00 |



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

III.1.3 Pérdidas de energía

Al restar de la energía bruta, la energía vendida en el mercado ocasional y mediante contratos a plazo que se indica en el punto III.2.2 y la energía consumida por los sistemas auxiliares de las centrales, se tiene que durante este período las pérdidas de energía en los transformadores de elevación, ubicados adjunto a las centrales, fueron del 0,48%, de las cuales 0,58% corresponden a los transformadores de las centrales hidráulicas y 0,12%, a las térmicas.

| DESCRIPCION | UNI | HIDRAULICA | TERMICA | TOTAL |
|---------------------|-----|----------------|---------------|----------------|
| Energía Bruta | KWh | 168.561.364,00 | 43.197.177,00 | 211.758.541,00 |
| Autoconsumo | KWh | 71.621,00 | 1.043.217,00 | 1.114.838,00 |
| Energía Vendida | KWh | 167.513.738,06 | 42.104.040,17 | 209.617.778,23 |
| Pérdidas Energía/02 | KWh | 976.004,94 | 49.919,83 | 1.025.924,77 |
| | % | 0,58% | 0,12% | 0,48% |
| Pérdidas Energía/01 | KWh | 903.501,80 | 104.525,20 | 1.008.027,00 |
| | % | 0,48% | 0,15% | 0,39% |
| Variación | | 19,95% | -24,36% | 22,84% |

III.1.4 Nivel de Pluviosidad y Caudales

Durante el año 2002 se tuvo una pluviosidad de 2.285,66 mm, disminuyendo en el 9,90% respecto del año 2001. En promedio en el año 2002 se tuvieron caudales del orden de 5,45 m³/seg, es decir disminuyó en el 10,68% respecto del caudal promedio del año 2001:

| AÑO | Nivel de Pluviosidad (mm) | | | Caudal (m ³ /seg) | | |
|-----------------|---------------------------|-----------------|---------------|------------------------------|-------------|----------------|
| | 2001 | 2002 | Variac. | 2001 | 2002 | Variac. |
| ENERO | 267,00 | 143,50 | -46,25% | 5,59 | 4,14 | -25,92% |
| FEBRERO | 160,20 | 150,30 | -6,18% | 4,62 | 3,51 | -24,00% |
| MARZO | 297,40 | 251,30 | -15,50% | 7,49 | 7,79 | 4,03% |
| ABRIL | 241,60 | 263,40 | 9,02% | 7,51 | 7,44 | -0,94% |
| MAYO | 200,20 | 209,70 | 4,75% | 6,33 | 7,29 | 15,11% |
| JUNIO | 281,40 | 135,90 | -51,71% | 10,55 | 5,00 | -52,67% |
| JULIO | 180,30 | 215,82 | 19,70% | 7,56 | 6,10 | -19,32% |
| AGOSTO | 204,60 | 144,68 | -29,29% | 9,07 | 4,98 | -45,11% |
| SEPTIEMBRE | 150,70 | 60,02 | -60,17% | 4,89 | 3,57 | -26,86% |
| OCTUBRE | 92,70 | 278,94 | 200,91% | 2,22 | 4,36 | 97,04% |
| NOVIEMBRE | 209,90 | 247,46 | 17,89% | 2,96 | 6,58 | 122,54% |
| DICIEMBRE | 250,80 | 184,64 | -26,38% | 4,49 | 4,68 | 4,35% |
| AÑO 2002 | 2.536,80 | 2.285,66 | -9,90% | 6,10 | 5,45 | -10,68% |

III.1.5 Consumo de Combustible

Por la producción de 43'197.177 KWh de las centrales térmicas, los consumos de combustible en el período enero-diciembre/2002 fueron los que se resumen a continuación:



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

| AÑO | CONSUMO DE COMBUSTIBLE [GLNS.] | | | | |
|------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| | DIESEL | | | BUNKER | TOTAL |
| | MONAY | DESCANSO | TOTAL | | |
| ENERO | 55.522,25 | 5.865,25 | 61.387,50 | 513.255,48 | 574.642,99 |
| FEBRERO | 46.106,00 | 3.989,43 | 50.095,43 | 352.782,30 | 402.877,73 |
| MARZO | 23.661,00 | 6.486,13 | 30.147,13 | 243.105,00 | 273.252,13 |
| ABRIL | 0,00 | 3.772,85 | 3.772,85 | 59.519,15 | 63.292,00 |
| MAYO | 0,00 | 6.037,73 | 6.037,73 | 44.784,15 | 50.821,88 |
| JUNIO | 0,00 | 2.931,22 | 2.931,22 | 26.023,78 | 28.955,00 |
| JULIO | 96,43 | 6.306,35 | 6.402,78 | 23.999,47 | 30.402,25 |
| AGOSTO | 2.089,00 | 5.606,47 | 7.695,47 | 35.946,00 | 43.641,47 |
| SEPTIEMBRE | 52.681,48 | 9.797,35 | 62.478,83 | 301.296,96 | 363.775,79 |
| OCTUBRE | 24.359,90 | 12.624,58 | 36.984,48 | 319.121,80 | 356.106,28 |
| NOVIEMBRE | 1.381,77 | 10.633,58 | 12.015,35 | 117.258,39 | 129.273,74 |
| DICIEMBRE | 0,00 | 5.383,87 | 5.383,87 | 458.575,00 | 463.958,87 |
| AÑO 2002 | 205.897,83 | 79.434,81 | 285.332,64 | 2.495.667,48 | 2.781.000,12 |
| AÑO 2001 | 407.156,24 | 108.736,92 | 515.893,16 | 3.867.500,67 | 4.383.393,83 |
| VARIACION | -49,43% | -26,95% | -44,69% | -35,47% | -36,56% |

El consumo de diesel en la central El Descanso, no considera el consumo del caldero auxiliar.

Relacionando la producción bruta con el consumo de combustible se tienen los siguientes rendimientos:

| AÑO | RENDIMIENTOS DE COMBUSTIBLE [KWh/GLN.] | |
|------------------|--|---------------|
| | MONAY (1) | DESCANSO (2) |
| ENERO | 11,94 | 16,00 |
| FEBRERO | 12,11 | 15,99 |
| MARZO | 13,03 | 15,76 |
| ABRIL | NO | 15,47 |
| MAYO | NO | 15,51 |
| JUNIO | NO | 15,30 |
| JULIO | 11,10 | 15,39 |
| AGOSTO | 13,08 | 15,40 |
| SEPTIEMBRE | 13,31 | 15,67 |
| OCTUBRE | 13,11 | 15,58 |
| NOVIEMBRE | 11,87 | 15,48 |
| DICIEMBRE | NO | 15,78 |
| AÑO 2002 | 12,60 | 15,77 |
| AÑO 2001 | 12,30 | 15,95 |
| VARIACION | 2,48% | -1,13% |

NOTAS: (1) NO = No Opera

(2) No considera el consumo de diesel caldero

III.1.6 Horas de Indisponibilidad

En el siguiente cuadro se presenta el número de horas de indisponibilidad de las unidades de la central el Descanso

| AÑO | HORAS INDISPONIBILIDAD AÑO 2001 | | | | HORAS INDISPONIBILIDAD AÑO 2002 | | | | Variación |
|--------------|---------------------------------|-----------------|--------------|------------------|---------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | HSF | HTMP | HFCE | TOTAL | HSF | HTMP | HFCE | TOTAL | |
| UNI # 1 | 224,76 | 625,72 | 1,11 | 851,59 | 201,40 | 4.159,22 | 0,00 | 4.360,62 | 412,05% |
| UNI # 2 | 5.596,19 | 2.869,38 | 0,00 | 8.465,57 | 456,83 | 1.609,40 | 445,02 | 2.511,25 | -70,34% |
| UNI # 3 | 90,70 | 1.634,53 | 0,67 | 1.725,90 | 116,03 | 3.110,62 | 148,30 | 3.374,95 | 95,55% |
| UNI # 4 | 328,11 | 319,14 | 50,47 | 697,72 | 135,58 | 3.814,97 | 0,00 | 3.950,55 | 466,21% |
| TOTAL | 6.239,76 | 5.448,77 | 52,25 | 11.740,79 | 909,85 | 12.694,20 | 593,32 | 14.197,37 | 20,92% |

NOTAS: HSF = Horas de salidas forzadas

HTMP = Horas totales de mantenimiento programado

HFCE = Horas salida por causas externas

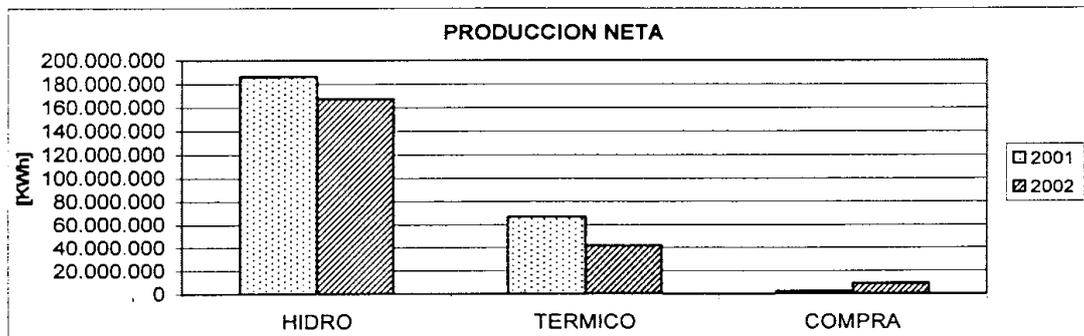
III.2 EL MERCADO

Durante este año se ha continuado con la revisión, control y análisis de las transacciones técnicas y financieras que ELECAUSTRO realiza en el MEM, acorde a los procesos preestablecidos.

III.2.1 ENERGIA NETA DISPONIBLE [KWh]:

Como resultado de las actividades anteriores, se tiene que durante el año 2002, ELECAUSTRO dispuso de una energía neta de 219.202.526,77 KWh para vender en el Mercado Ocasional y mediante contratos a Plazo con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur y con la Compañía Ecuatoriana del Caucho (ERCO), de los cuales 209.617.778,23 KWh con el 95,63% fue producción propia y 9.584.748,54 KWh con el 4,37% se compró en el mercado ocasional. De la producción propia, 167.513.738,06 KWh corresponde a las centrales hidráulicas y 42.104.040,17 KWh a las térmicas, según se indica en el siguiente cuadro:

| MES | ENERGIA NETA DISPONIBLE [KWh] | | | | |
|-----------|-------------------------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| | PROPIA | | | COMPRA | TOTAL |
| | HIDRAULICA | TERMICA | TOTAL | M.O. | |
| Ene-02 | 18.011.364,36 | 8.765.808,01 | 26.777.172,37 | 38.572,50 | 26.815.744,87 |
| Feb-02 | 12.062.298,10 | 6.101.012,35 | 18.163.310,45 | 84.184,65 | 18.247.495,10 |
| Mar-02 | 13.770.905,55 | 4.103.559,09 | 17.874.464,64 | 101.193,64 | 17.975.658,28 |
| Abr-02 | 15.751.871,68 | 933.970,00 | 16.685.841,68 | 93.743,76 | 16.779.585,44 |
| May-02 | 19.024.846,08 | 763.907,00 | 19.788.753,08 | 592.152,95 | 20.380.906,03 |
| Jun-02 | 18.332.021,04 | 427.950,00 | 18.759.971,04 | 1.276.456,69 | 20.036.427,73 |
| Jul-02 | 10.021.487,73 | 451.609,17 | 10.473.096,90 | 1.892.875,66 | 12.365.972,56 |
| Ago-02 | 9.267.263,15 | 647.691,69 | 9.914.954,84 | 2.723.027,03 | 12.637.981,87 |
| Sep-02 | 10.135.298,34 | 5.439.238,64 | 15.574.536,98 | 1.259.452,41 | 16.833.989,39 |
| Oct-02 | 11.907.814,55 | 5.363.106,32 | 17.270.920,87 | 526.157,78 | 17.797.078,65 |
| Nov-02 | 13.210.714,54 | 1.944.427,90 | 15.155.142,44 | 800.138,86 | 15.955.281,30 |
| Dic-02 | 16.017.852,94 | 7.161.760,00 | 23.179.612,94 | 196.792,61 | 23.376.405,55 |
| Año02 KWh | 167.513.738,06 | 42.104.040,17 | 209.617.778,23 | 9.584.748,54 | 219.202.526,77 |
| Año02 % | 76,42% | 19,21% | 95,63% | 4,37% | 100,00% |
| Año01 KWh | 186.183.071,20 | 66.778.455,80 | 252.961.527,00 | 2.555.788,58 | 255.517.315,58 |
| Variac. % | -10,03% | -36,95% | -17,13% | 275,02% | -14,21% |



Observando el cuadro anterior, hay un aspecto que vale la pena resaltar y es el incremento en el 275,02% respecto del año 2001, de la compra de energía en el mercado ocasional para satisfacer la demanda de los contratos, lo que significa que se deben implementar las medidas



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

que sean necesarias, más aún que a partir del mes de marzo del 2003, hay un cargo por interconexión de la energía que se retira del mercado ocasional.

Observando el cuadro anterior se concluye que mientras la producción hidráulica del año 2002 disminuye en el 10,03% frente al año 2001, la producción térmica disminuye en el 36,95% por las razones indicadas en el numeral III.1.1.

III.2.2 ENERGIA NETA VENDIDA [KWh]:

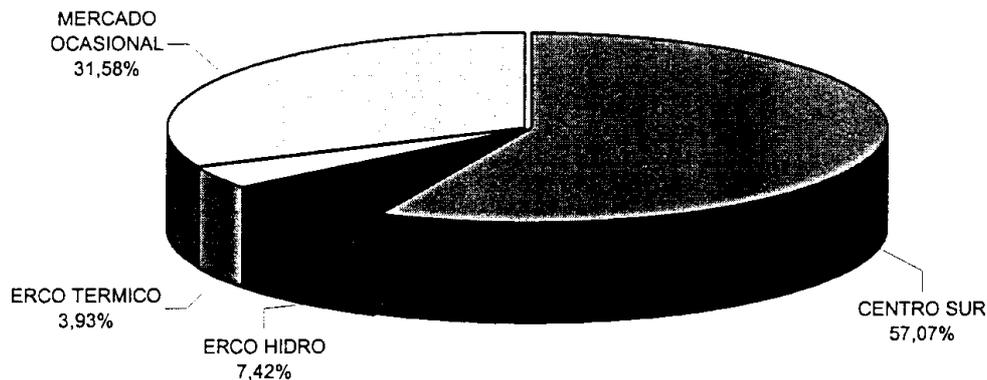
Según las Leyes y Reglamentos en vigencia, en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) se pueden realizar los siguientes tipos de transacciones:

- Contratos a plazo, libremente acordados en cuanto a cantidades, condiciones y precios entre los Agentes del MEM;
- Compra-venta en el mercado ocasional;
- Exportación e importación de energía;

A continuación se describe el detalle de las transacciones de la energía disponible de ELECAUSTRO en el Mercado Eléctrico Mayorista:

Considerando las transacciones de energía tanto en el Mercado Ocasional como mediante contratos con la Centro Sur y ERCO, en el año 2002 Elecaustro vendió 219.202.526,77 KWh netos, 125.099.000 KWh con el 57,07% a la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur, 24.880.676 KWh con el 11,35% a ERCO y 69.222.850,77 KWh con el 31,58% en el Mercado Ocasional (ver Anexo N° 2), aunque para esto debió comprar en el Mercado Ocasional 9.584.748,54 KWh, según se indica en el siguiente cuadro. En el mismo cuadro se puede observar la disminución de la venta de energía en el mercado ocasional como consecuencia de la disminución de la producción de las centrales hidráulicas por las causas indicadas anteriormente.

| MES | ENERGIA NETA VENDIDA [KWh] | | | | |
|-----------|----------------------------|--------------|----------------|-------------------|----------------|
| | CONTRATOS | | | MERCADO OCASIONAL | TOTAL |
| | PROPIA | COMPRA M.O. | TOTAL | | |
| Ene-02 | 11.019.427,50 | 38.572,50 | 11.058.000,00 | 15.757.744,87 | 26.815.744,87 |
| Feb-02 | 11.208.952,35 | 84.184,65 | 11.293.137,00 | 6.954.358,10 | 18.247.495,10 |
| Mar-02 | 11.146.563,36 | 101.193,64 | 11.247.757,00 | 6.727.901,28 | 17.975.658,28 |
| Abr-02 | 11.403.342,24 | 93.743,76 | 11.497.086,00 | 5.282.499,44 | 16.779.585,44 |
| May-02 | 14.736.472,05 | 592.152,95 | 15.328.625,00 | 5.052.281,03 | 20.380.906,03 |
| Jun-02 | 16.353.474,31 | 1.276.456,69 | 17.629.931,00 | 2.406.496,73 | 20.036.427,73 |
| Jul-02 | 8.176.339,34 | 1.892.875,66 | 10.069.215,00 | 2.296.757,56 | 12.365.972,56 |
| Ago-02 | 9.273.939,97 | 2.723.027,03 | 11.996.967,00 | 641.014,87 | 12.637.981,87 |
| Sep-02 | 11.487.098,59 | 1.259.452,41 | 12.746.551,00 | 4.087.438,39 | 16.833.989,39 |
| Oct-02 | 11.652.686,22 | 526.157,78 | 12.178.844,00 | 5.618.234,65 | 17.797.078,65 |
| Nov-02 | 11.303.419,14 | 800.138,86 | 12.103.558,00 | 3.851.723,30 | 15.955.281,30 |
| Dic-02 | 12.633.212,39 | 196.792,61 | 12.830.005,00 | 10.546.400,55 | 23.376.405,55 |
| Año02 KWh | 140.394.927,46 | 9.584.748,54 | 149.979.676,00 | 69.222.850,77 | 219.202.526,77 |
| Año02 % | 64,05% | 4,37% | 68,42% | 31,58% | 100,00% |
| Año01 KWh | 119.458.211,42 | 2.555.788,58 | 122.014.000,00 | 133.503.315,58 | 255.517.315,58 |
| Variac. % | 17,53% | 275,02% | 22,92% | -48,15% | -14,21% |



Detalle de la energía vendida en el mercado ocasional y mediante contrato a plazo con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur y ERCO se presenta en el Anexo N° 2.

III.2.3 POTENCIA REMUNERABLE [KW]:

Según se indica en el siguiente cuadro, la potencia remunerable total real con la que aportaron las centrales, en promedio fue de 37.140 KW, de la cual 29.105 KW con el 78,36% fue el aporte hidráulico y 8.036 KW con el 21,64% térmico. De la potencia remunerable térmica, 6.471 KW con el 17,42% fue de las unidades de la central El Descanso y 1.565 KW con el 4,21% de la central Monay. Por otro lado para el período de análisis, la potencia remunerable térmica real disminuye en el 51,08% frente a la asignada, como consecuencia de las indisponibilidades, de las cuales se trató en el numeral III.1.6:



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

| POTENCIA REMUNERABLE [KW] | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| MES | REAL | | | | | ASIGNADA | | | VARIACION | | |
| | HIDRO | TERMICA | | | TOTAL | HIDRO | TERMICA | TOTAL | HIDRO | TERMICA | TOTAL |
| | | DESC. | MONAY | TOTAL | | | | | | | |
| Ene-02 | 28.652 | 11.144 | 1.860 | 13.004 | 41.656 | 28.652 | 16.073 | 44.725 | 0,00% | -19,09% | -6,86% |
| Feb-02 | 28.652 | 8.515 | 1.640 | 10.155 | 38.807 | 28.652 | 16.073 | 44.725 | 0,00% | -36,82% | -13,23% |
| Mar-02 | 28.652 | 6.545 | 768 | 7.313 | 35.965 | 28.652 | 16.073 | 44.725 | 0,00% | -54,50% | -19,59% |
| Abr-02 | 28.652 | 6.230 | 0 | 6.230 | 34.882 | 28.652 | 19.239 | 47.891 | 0,00% | -67,62% | -27,16% |
| May-02 | 28.652 | 5.294 | 0 | 5.294 | 33.946 | 28.652 | 19.239 | 47.891 | 0,00% | -72,48% | -29,12% |
| Jun-02 | 28.652 | 2.297 | 0 | 2.297 | 30.949 | 28.652 | 19.239 | 47.891 | 0,00% | -88,06% | -35,38% |
| Jul-02 | 28.652 | 3.492 | 2.504 | 5.996 | 34.648 | 28.652 | 18.449 | 47.101 | 0,00% | -67,50% | -26,44% |
| Ago-02 | 28.652 | 3.492 | 2.883 | 6.375 | 35.027 | 28.652 | 18.449 | 47.101 | 0,00% | -65,45% | -25,63% |
| Sep-02 | 28.652 | 6.124 | 2.195 | 8.319 | 36.971 | 28.652 | 18.449 | 47.101 | 0,00% | -54,91% | -21,51% |
| Oct-02 | 30.462 | 7.557 | 1.754 | 9.311 | 39.773 | 30.462 | 11.941 | 42.403 | 0,00% | -22,03% | -6,20% |
| Nov-02 | 30.462 | 8.589 | 1.828 | 10.417 | 40.879 | 30.462 | 11.941 | 42.403 | 0,00% | -12,76% | -3,59% |
| Dic-02 | 30.462 | 8.368 | 3.352 | 11.720 | 42.182 | 30.462 | 11.941 | 42.403 | 0,00% | -1,85% | -0,52% |
| Año02 KW | 29.105 | 6.471 | 1.565 | 8.036 | 37.140 | 29.105 | 16.426 | 45.530 | 0,00% | -51,08% | -18,43% |
| Año02 % | 78,36% | 17,42% | 4,21% | 21,64% | 100,00% | 63,92% | 36,08% | 100,00% | | | |
| Año01 KW | 28.652 | 9.408 | 3.470 | 12.878 | 41.530 | 28.652 | 16.271 | 44.923 | 0,00% | -20,85% | -7,55% |
| Variac. | 1,58% | -31,22% | -54,88% | -37,60% | -10,57% | 1,58% | 0,95% | 1,35% | | | |

Como consecuencia del incremento a 30.462 KW a partir del mes de octubre/02, la potencia remunerable hidráulica real media durante el año 2002 se incrementó en el 1,58% frente al año 2001, en cambio la térmica disminuyó en el 37,60%, lo que significa que durante el año 2002 los tiempos de indisponibilidades de las unidades fueron mayores.

III.2.4 INGRESOS POR TRANSACCIONES COMERCIALES EN EL MEM [US \$]:

III.2.4.1 INGRESOS NETOS POR ENERGIA VENDIDA [US \$]:

En este numeral se presentan los ingresos por las transacciones de energía de las centrales de ELECAUSTRO en el Mercado Eléctrico Mayorista:

Considerando las transacciones tanto en el Mercado Ocasional así como la venta mediante contrato de compra-venta de energía con la Centro Sur y ERCO, en el año 2002 Elecaustro tuvo unos ingresos brutos por el monto de US \$ 8.992.252,84 según el siguiente cuadro, de los cuales US \$ 4.218.024,61 con el 46,91% corresponde al contrato con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur, US \$ 797.570,67 con el 8,87% al contrato con ERCO y US \$ 3.976.657,56 con el **44,22%** a la venta en el Mercado Ocasional. Del total de estos ingresos, el **55,78%** corresponde a los ingresos por la energía vendida mediante contratos a plazo. Si a los ingresos brutos se disminuye los egresos por compra de energía en el mercado ocasional para satisfacer la demanda de contratos se tiene que los ingresos netos por la venta de energía neta fueron de US \$ 8'673.358,70, es decir disminuyeron en el 19,43% respecto del año 2001.



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

| MES | INGRESOS POR ENERGIA VENDIDA [US \$] | | | | EGRESOS COMPRA M.O. | INGRESOS TOTALES NETOS | |
|-------------|--------------------------------------|------------|--------------|----------------------|---------------------------|------------------------------|---------------|
| | CONTRATO | | | MERCADO OCASIONAL | | | |
| | CENTRO SUR | ERCO | TOTAL | | | | |
| Ene-02 | 314.047,20 | 0,00 | 314.047,20 | 1.013.658,11 | 1.327.705,31 | 2.678,23 | 1.325.027,08 |
| Feb-02 | 275.371,88 | 62.096,67 | 337.468,55 | 422.480,16 | 759.948,71 | 5.033,77 | 754.914,94 |
| Mar-02 | 268.185,60 | 89.444,44 | 357.630,04 | 480.122,34 | 837.752,38 | 6.878,04 | 830.874,34 |
| Abr-02 | 289.978,20 | 80.192,02 | 370.170,22 | 248.964,18 | 619.134,39 | 2.808,99 | 616.325,41 |
| May-02 | 430.328,50 | 75.233,46 | 505.561,96 | 116.389,37 | 621.951,33 | 11.868,08 | 610.083,25 |
| Jun-02 | 526.714,75 | 76.519,51 | 603.234,26 | 123.746,49 | 726.980,75 | 39.237,42 | 687.743,33 |
| Jul-02 | 269.262,48 | 77.117,52 | 346.380,00 | 29.493,87 | 375.873,87 | 32.773,48 | 343.100,39 |
| Ago-02 | 339.768,00 | 79.408,80 | 419.176,80 | 28.468,06 | 447.644,85 | 33.835,46 | 413.809,39 |
| Sep-02 | 373.788,00 | 80.421,99 | 454.209,99 | 363.012,49 | 817.222,48 | 111.405,55 | 705.816,93 |
| Oct-02 | 357.336,00 | 74.672,24 | 432.008,24 | 418.662,91 | 850.671,15 | 40.094,93 | 810.576,23 |
| Nov-02 | 361.512,00 | 61.531,81 | 423.043,81 | 128.358,36 | 551.402,17 | 20.817,16 | 530.585,01 |
| Dic-02 | 411.732,00 | 40.932,22 | 452.664,22 | 603.301,21 | 1.055.965,43 | 11.463,03 | 1.044.502,40 |
| Año02 US \$ | 4.218.024,61 | 797.570,67 | 5.015.595,28 | 3.976.657,56 | 8.992.252,84 | 318.894,13 | 8.673.358,70 |
| Año02 % | 46,91% | 8,87% | 55,78% | 44,22% | 100,00% | | |
| Año01 US \$ | 2.810.365,61 | 0,00 | 2.810.365,61 | 8.103.235,35 | 10.913.600,96 | 148.375,83 | 10.765.225,13 |
| Variac.% | 50,09% | 100,00% | 78,47% | -50,93% | -17,61% | 114,92% | -19,43% |

El detalle de los ingresos netos por energía en el mercado ocasional y mediante contratos con la Centro Sur y ERCO se puede ver en el Anexo N° 3

III.2.4.2 INGRESOS NETOS POR POTENCIA REMUNERABLE [US \$]:

Manteniendo el mismo desglose que el asumido para los ingresos por energía, en los siguientes párrafos se detallan los ingresos correspondientes a la potencia:

Considerando las transacciones de potencia tanto en el Mercado Ocasional así como la venta mediante contrato de compra-venta de energía con la Centro Sur y ERCO, durante el año 2002 Elecaustro tuvo unos ingresos por el monto de US \$ 2.438.825,21, de los cuales US \$ 2.173.724,32 con el 89,13% corresponde a la potencia de contrato con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur, US \$ 195.064,50 con el 8,00% al contrato con ERCO y US \$ 70.036,39 con el 2,87% a la potencia puesta en el Mercado Ocasional. Del total de estos ingresos, el 97,13% corresponde a los ingresos por la potencia de los contratos a plazo, lo que se indica en el siguiente cuadro:



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

| MES | INGRESOS NETOS POR POTENCIA [US \$] | | | | |
|-------------|-------------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| | CONTRATO | | | MERCADO | TOTAL |
| | CENTRO SUR | ERCO | TOTAL | OCASIONAL | |
| Ene-02 | 176.187,11 | 0,00 | 176.187,11 | 47.907,48 | 224.094,59 |
| Feb-02 | 154.484,18 | 15.453,71 | 169.937,90 | 34.233,35 | 204.171,25 |
| Mar-02 | 150.452,82 | 19.739,21 | 170.192,03 | 23.275,49 | 193.467,52 |
| Abr-02 | 162.678,22 | 18.981,31 | 181.659,54 | 8.058,33 | 189.717,87 |
| May-02 | 241.413,90 | 18.648,42 | 260.062,32 | -72.691,08 | 187.371,24 |
| Jun-02 | 152.198,07 | 18.697,86 | 170.895,93 | 0,00 | 170.895,93 |
| Jul-02 | 151.061,20 | 20.205,37 | 171.266,56 | 20.684,25 | 191.950,82 |
| Ago-02 | 173.069,54 | 20.062,30 | 193.131,84 | 0,00 | 193.131,84 |
| Sep-02 | 184.956,95 | 18.530,24 | 203.487,19 | 0,00 | 203.487,19 |
| Oct-02 | 200.465,50 | 17.662,30 | 218.127,80 | 2.089,44 | 220.217,24 |
| Nov-02 | 202.808,23 | 16.162,61 | 218.970,85 | 6.479,13 | 225.449,97 |
| Dic-02 | 223.948,59 | 10.921,16 | 234.869,75 | 0,00 | 234.869,75 |
| Año02 US \$ | 2.173.724,32 | 195.064,50 | 2.368.788,82 | 70.036,39 | 2.438.825,21 |
| Año02 % | 89,13% | 8,00% | 97,13% | 2,87% | 100,00% |
| Año01 US \$ | 1.534.952,85 | 0,00 | 1.534.952,85 | 938.045,43 | 2.472.998,28 |
| Variac. % | 41,62% | 100,00% | 54,32% | -92,53% | -1,38% |

Si bien el precio unitario de la potencia se incrementó, del cuadro anterior se observa que los ingresos por potencia para el año 2002 disminuyeron en el 1,38% respecto a los del año 2001, como consecuencia de la disminución de la potencia remunerable en el 10,57%,.

El detalle de los ingresos netos por potencia en el mercado ocasional y mediante contratos con la Centro Sur y ERCO se puede ver en el Anexo N° 4

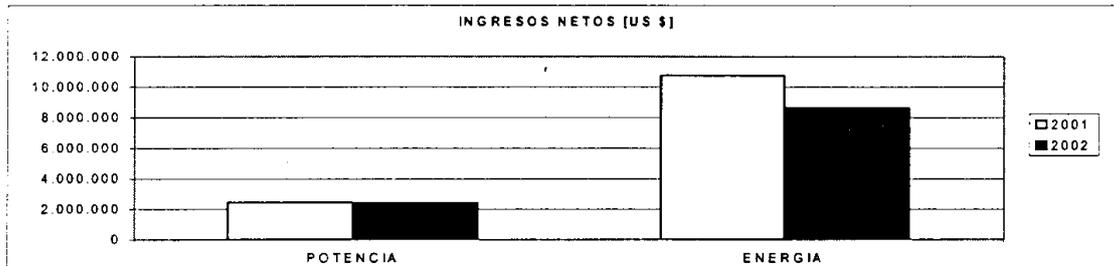
III.2.4.3 RESUMEN DE INGRESOS NETOS TOTALES [US \$]:

Resumiendo, el siguiente cuadro indica que los ingresos totales netos de ELECAUSTRO para el periodo enero a diciembre del año 2002 suman US \$ 11.112.183,90, de los cuales US \$ 2.438.825,21 con el **21,95%** corresponde a potencia y US \$ 8.673.358,69 con el **78,05%** a energía, es decir aproximadamente la tercera parte de los ingresos de Elecaustro son por potencia, de ahí la necesidad de realizar los mantenimientos para tener disponibles la unidades.



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

| MES | INGRESOS NETOS TOTALES (US \$) | | | | | | TOTAL |
|-------------|--------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | POTENCIA | | | ENERGIA | | | |
| | CONTRATOS | M.O. | TOTAL | CONTRATOS | M.O. | TOTAL | |
| Ene-02 | 176.187,11 | 47.907,48 | 224.094,59 | 314.047,20 | 1.010.979,88 | 1.325.027,08 | 1.549.121,68 |
| Feb-02 | 169.937,90 | 34.233,35 | 204.171,25 | 337.468,55 | 417.446,39 | 754.914,93 | 959.086,18 |
| Mar-02 | 170.192,03 | 23.275,49 | 193.467,52 | 357.630,04 | 473.244,30 | 830.874,34 | 1.024.341,86 |
| Abr-02 | 181.659,54 | 8.058,33 | 189.717,87 | 370.170,22 | 246.155,19 | 616.325,41 | 806.043,28 |
| May-02 | 260.062,32 | -72.691,08 | 187.371,24 | 505.561,96 | 104.521,30 | 610.083,26 | 797.454,50 |
| Jun-02 | 170.895,93 | 0,00 | 170.895,93 | 603.234,26 | 84.509,06 | 687.743,32 | 858.639,25 |
| Jul-02 | 171.266,56 | 20.684,25 | 191.950,82 | 346.380,00 | -3.279,62 | 343.100,38 | 535.051,20 |
| Ago-02 | 193.131,84 | 0,00 | 193.131,84 | 419.176,80 | -5.367,40 | 413.809,40 | 606.941,24 |
| Sep-02 | 203.487,19 | 0,00 | 203.487,19 | 454.209,99 | 251.606,94 | 705.816,93 | 909.304,12 |
| Oct-02 | 218.127,80 | 2.089,44 | 220.217,24 | 432.008,24 | 378.567,99 | 810.576,23 | 1.030.793,46 |
| Nov-02 | 218.970,85 | 6.479,13 | 225.449,97 | 423.043,81 | 107.541,21 | 530.585,01 | 756.034,99 |
| Dic-02 | 234.869,75 | 0,00 | 234.869,75 | 452.664,22 | 591.838,17 | 1.044.502,40 | 1.279.372,14 |
| Año02 US \$ | 2.368.788,82 | 70.036,39 | 2.438.825,21 | 5.015.595,28 | 3.657.763,42 | 8.673.358,69 | 11.112.183,90 |
| Año02 % | 21,32% | 0,63% | 21,95% | 45,14% | 32,92% | 78,05% | 100,00% |
| Año01 US \$ | 1.534.952,85 | 938.045,43 | 2.472.998,28 | 2.810.365,61 | 7.954.859,52 | 10.765.225,13 | 13.238.223,41 |
| Variac. % | 54,32% | -92,53% | -1,38% | 78,47% | -54,02% | -19,43% | -16,06% |

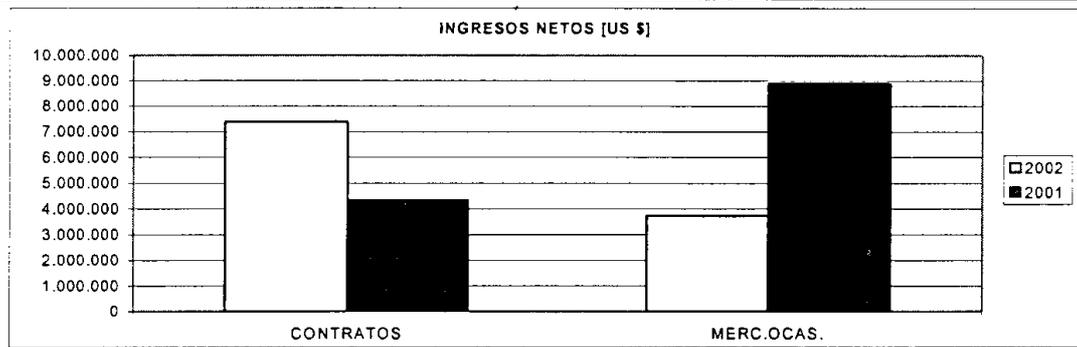


Según el cuadro anterior, al comparar los ingresos del año 2002 con los del año 2001, se puede resumir que los ingresos totales netos de Elecaustro disminuyeron en el 16,06%, los correspondientes a la potencia disminuyeron el 1,38% y los de la energía disminuyeron en el 19,36%, por las causas indicadas en el numeral III.1.1.



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

| MES | INGRESOS NETOS TOTALES [US \$] | | | | | | TOTAL |
|-------------|--------------------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|---------------|
| | CONTRATO | | | MERCADO OCASIONAL | | | |
| | POTENCIA | ENERGIA | TOTAL | POTENCIA | ENERGIA | TOTAL | |
| Ene-02 | 176.187,11 | 314.047,20 | 490.234,31 | 47.907,48 | 1.010.979,88 | 1.058.887,36 | 1.549.121,68 |
| Feb-02 | 169.937,90 | 337.468,55 | 507.406,44 | 34.233,35 | 417.446,39 | 451.679,74 | 959.086,18 |
| Mar-02 | 170.192,03 | 357.630,04 | 527.822,07 | 23.275,49 | 473.244,30 | 496.519,79 | 1.024.341,86 |
| Abr-02 | 181.659,54 | 370.170,22 | 551.829,75 | 8.058,33 | 246.155,19 | 254.213,52 | 806.043,28 |
| May-02 | 260.062,32 | 505.561,96 | 765.624,28 | -72.691,08 | 104.521,30 | 31.830,22 | 797.454,50 |
| Jun-02 | 170.895,93 | 603.234,26 | 774.130,19 | 0,00 | 84.509,06 | 84.509,06 | 858.639,25 |
| Jul-02 | 171.266,56 | 346.380,00 | 517.646,57 | 20.684,25 | -3.279,62 | 17.404,63 | 535.051,20 |
| Ago-02 | 193.131,84 | 419.176,80 | 612.308,64 | 0,00 | -5.367,40 | -5.367,40 | 606.941,24 |
| Sep-02 | 203.487,19 | 454.209,99 | 657.697,18 | 0,00 | 251.606,94 | 251.606,94 | 909.304,12 |
| Oct-02 | 218.127,80 | 432.008,24 | 650.136,04 | 2.089,44 | 378.567,99 | 380.657,43 | 1.030.793,46 |
| Nov-02 | 218.970,85 | 423.043,81 | 642.014,65 | 6.479,13 | 107.541,21 | 114.020,33 | 756.034,99 |
| Dic-02 | 234.869,75 | 452.664,22 | 687.533,97 | 0,00 | 591.838,17 | 591.838,17 | 1.279.372,14 |
| Año02 US \$ | 2.368.788,82 | 5.015.595,28 | 7.384.384,10 | 70.036,39 | 3.657.763,42 | 3.727.799,81 | 11.112.183,90 |
| Año02 % | 21,32% | 45,14% | 66,45% | 0,63% | 32,92% | 33,55% | 100,00% |
| Año01 US \$ | 1.534.952,85 | 2.810.365,61 | 4.345.318,46 | 938.045,43 | 7.954.859,52 | 8.892.904,95 | 13.238.223,41 |
| Variac. % | 54,32% | 78,47% | 69,94% | -92,53% | -54,02% | -58,08% | -16,06% |



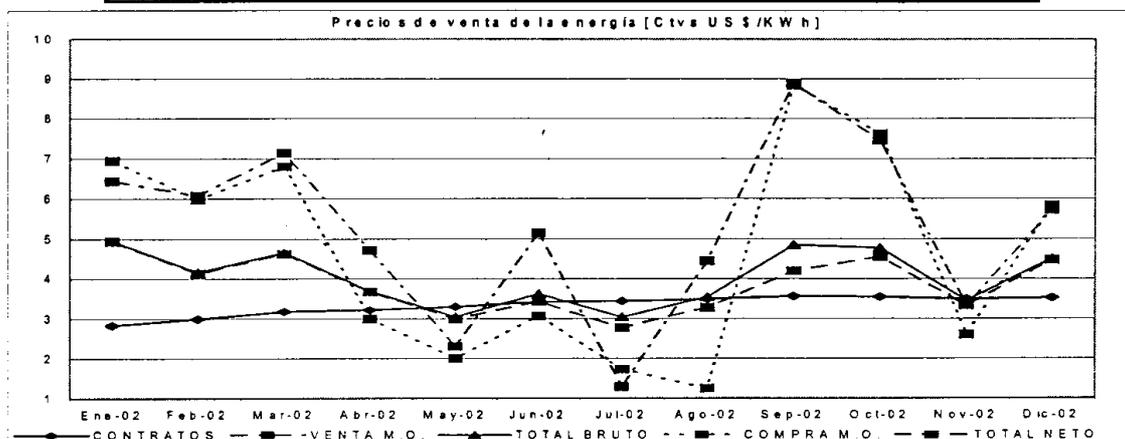
Del cuadro anterior y de acuerdo al tipo de transacción, US \$ 7.384.384,10 con el 66,45% corresponde a contratos y US \$ 3.727.799,81 con el 33,55% al Mercado Ocasional. Los ingresos por la energía vendida mediante contratos se incrementaron en el 69,94% y los correspondientes al mercado ocasional disminuyeron en el 58,08% al comparar la información de los años 2002 y 2001.

Relacionando los ingresos por energía vendida del cuadro del numeral III.2.4.1 con la energía vendida del cuadro del numeral III.2.2, según el siguiente cuadro se puede observar que ELECAUSTRO vendió su energía en promedio a 3,96 Cts US \$/KWh. Por otro lado mientras la energía del mercado ocasional se vendió a 5,74 Cts US \$/KWh, la energía de contratos se vendió en promedio a 3,34 Cts US \$/KWh.



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 S.A.

| PRECIOS DE VENTA DE LA ENERGIA [Ctvs US \$/KWh] | | | | | |
|---|-------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| MES | VENTA CONTRATO | VENTA M.O. | TOTAL BRUTO | COMPRA M.O. | TOTAL NETO |
| Ene-02 | 2,84 | 6,43 | 4,95 | 6,94 | 4,94 |
| Feb-02 | 2,99 | 6,08 | 4,16 | 5,98 | 4,14 |
| Mar-02 | 3,18 | 7,14 | 4,66 | 6,80 | 4,62 |
| Abr-02 | 3,22 | 4,71 | 3,69 | 3,00 | 3,67 |
| May-02 | 3,30 | 2,30 | 3,05 | 2,00 | 2,99 |
| Jun-02 | 3,42 | 5,14 | 3,63 | 3,07 | 3,43 |
| Jul-02 | 3,44 | 1,28 | 3,04 | 1,73 | 2,77 |
| Ago-02 | 3,49 | 4,44 | 3,54 | 1,24 | 3,27 |
| Sep-02 | 3,56 | 8,88 | 4,85 | 8,85 | 4,19 |
| Oct-02 | 3,55 | 7,45 | 4,78 | 7,62 | 4,55 |
| Nov-02 | 3,50 | 3,33 | 3,46 | 2,60 | 3,33 |
| Dic-02 | 3,53 | 5,72 | 4,52 | 5,82 | 4,47 |
| Total | 3,34 | 5,74 | 4,10 | 3,33 | 3,96 |



III.2.5 RECAUDACIÓN

La recuperación de la cartera de ELECAUSTRO S.A por la venta de energía en el Mercado Ocasional, se vuelve sumamente difícil, ya que la misma depende, principalmente, de los pagos que hagan las Empresas Distribuidoras al Mercado Eléctrico Mayorista y de acuerdo a la prelación de pagos a través de las reuniones de los fideicomisos que mes a mes se hacen. Los ingresos por venta de energía de los contratos son recaudados al mes siguiente de su facturación, es decir no se tiene cartera vencida.

Durante el año 2002 se facturaron US \$ 11'112.183,90 en el Mercado Ocasional y por la venta de energía mediante contratos a plazo, habiéndose recaudado US \$ 7'370.169,39, es decir el 66,33%, teniendo una cartera vencida de US \$ 3'742.014,51 con el 33,67%, de la cual US \$ 3'742.014,51 con el 66,33% corresponde al Mercado Ocasional, según el siguiente cuadro:

| DESCRIPCION | FACTURACION US \$ | RECAUDACION | | CARTERA VENCIDA | |
|-------------|----------------------|--------------|--------|-----------------|--------|
| | | US \$ | % | US \$ | % |
| Total | 11.112.183,90 | 7.370.169,39 | 66,33% | 3.742.014,51 | 33,67% |



IV PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN

IV.1 Centrales Hidroeléctricas.

Se ha seguido realizando en las centrales hidroeléctricas el mantenimiento PREVENTIVO y PREDICTIVO, con el objeto de disminuir el mantenimiento CORRECTIVO.

Los programas de mantenimiento se han ejecutado de una manera casi estricta, para poder cumplir con los despachos diarios de carga que el CENACE nos asigna.

Aprovechando el mantenimiento del canal Tuñi-Chanlud, se realizó el mantenimiento preventivo de las compuertas instaladas en dicho canal, así como se efectuaron trabajos de mantenimiento en las válvulas instaladas en la presa de Chanlud.

Se realizó el mantenimiento completo de la Válvula Esférica del grupo tres de central de Saucay, trabajos estos que fueron realizados por el personal de mantenimiento de la Empresa.

En cumplimiento de los programas de mantenimiento entregados al CENACE, se realizó el Overhaul de las unidades 1, 2, 3 y 4 de la central de Saymirín I y II, los mismos que se efectuaron cuando los costos de energía eran los más bajos.

Se procedió a realizar el mantenimiento general de las subestaciones de elevación de Saucay y Saymirín, el cual se realizó con personal propio.

IV.2 Centrales Termoeléctricas.

Se ha seguido realizando en las centrales termoeléctricas el MANTENIMIENTO PREDICTIVO Y CORRECTIVO, con el objeto de disminuir el mantenimiento CORRECTIVO.

Luego de realizado el montaje del cigüeñal reparado en el Japón e instalado los turbos nuevos y múltiples de escape, en el mes de abril se procedió a realizar las pruebas y puesta en marcha de la unidad N°2 de la central del Descanso, las mismas que fueron satisfactorias, poniendo desde ese entonces a disponibilidad del CENACE la unidad.

En cumplimiento de normas respectivas, se procedió a contratar por un monto de \$8.500, el mantenimiento preventivo del transformador de potencia de la subestación del Descanso, cumpliendo además con un pedido de la Aseguradora de que se realice este trabajo.

Para que la Empresa tenga mayores ingresos económicos, se procedió a realizar el Over haul de la unidad N° 6 de Monay, habiéndose realizado esta reparación con personal de la Empresa y estudiantes de la Politécnica Salesiana aprovechando el convenio que se tiene firmado entre las dos Instituciones.

Así mismo para cumplir con una recomendación de la Compañía de Seguros, se procedió a realizar algunas modificaciones en las rutas existentes de las tuberías de combustible y lubricantes de todas las unidades de la central del Descanso, además que estas modificaciones permitió aprovechar de mejor manera, la entrega de lubricante que se lo hace a granel.



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

Para mejorar la operación de la unidad N° 4 de la central del Descanso y una vez recibido el nuevo viscosímetro, se procedió a instalarlo en la unidad antes mencionada, con lo que se mejoró no solo la operación sino el rendimiento de la misma.

Para cumplir con los programas de mantenimientos entregados al CENACE, se procedió a la reparación total de las unidades N° 1 y 4 de la central del Descanso, con lo cual la Empresa no vio disminuida la Potencia Remunerable Puesta a Disposición.

En el afán de mejorar y disminuir los tiempos de mantenimiento, se tuvo que realizar adecuaciones a los posicionadores de las unidades 1 y 3 del Descanso, cuando las unidades estaban en operación.

IV.3 Obras Civiles.

Debido a fisuras que se presentaron en el canal Tuñi-Chanlud entre la cota 0+0 hasta la cota 2+340, las cuales disminuían el caudal de agua que se enviaba desde la presa de Chanlud en un 20%, se tuvo que contratar la reparación de este tramo de canal por un monto de \$ 108.764,21 y se lo ejecutó en un plazo de 28 días.

Para facilitar el ingreso de agua de enfriamiento a la piscina de la central del Descanso, se realizó la construcción de una captación de agua mediante un Azud y Canal de Derivación del río Cuenca, lo que permitirá que se tenga abastecimiento del agua en la central todo el tiempo, el costo de la obra fue de \$ 93.661,53 y se lo ejecutó en 115 días.

La Empresa en el afán de mantener comunicaciones con las centrales de generación, presas y oficina central, procedió a la construcción de las bases y cerramiento en los lugares en donde se instalaron las nuevas antenas del Sistema de Transmisión de Datos. Esta obra fue realizada con personal propio de la Dirección de Producción.

En este año se pudo terminar la mejora de la vía Dutasay-Saucay, obra que fue realizada por el Honorable Consejo Provincial del Azuay mediante convenio N° 0134-2001, este trabajo se realizó en un tiempo de 148 días y le costó a la Empresa \$ 286.159,59.

Para cumplir con lo acordado en el Comité Técnico de la Micro Cuenca del Río Machángara, la Empresa sembró 144.000 árboles en la zona de las presas de Chanlud y Labrado mediante contratos de mano de obra adjudicados a moradores de las zonas, el suministro de las plantas fue dado a la ONG "DFC", por un valor de \$ 78.000.

En cumplimiento de los programas mensuales de Mantenimiento Preventivo, se realizaron algunas obras en este sentido en las instalaciones de los campamentos de Labrado, Chanlud, Saucay y Saymirín, las que han sido realizadas en algunas oportunidades por nuestro personal y en otra por personal contratado para el efecto.

IV.4 Quebrada del Soroche.

Para evitar los efectos negativos del ensuciamiento de las aguas del río Machángara por el deslizamiento de la quebrada del Soroche, se contrató los diseños del desvío del río mencionado a la altura del SOCAZ de la central de Saucay por un monto de \$ 16.480,00; al



momento de la elaboración de este informe se está ejecutando esta obra por un monto de 619.707,64 en un plazo de 120 días.

IV.5 Sistemas de Información.

En lo que corresponde a los Sistemas de Información, se optimizó el mantenimiento de los programas a través de la adquisición del código fuente, lo que permitió que los tiempos de respuesta para solucionar los problemas o modificación de los mismos en base a lo requerido por los usuarios, sean muchos menores y principalmente que el mantenimiento pueda ser oportuno, además eliminó la dependencia que existía con la compañía contratista.

Para un mejoramiento en el tiempo de desarrollo y calidad de los programas, se realizó un proceso de transferencia tecnológica con la firma Palacios Software, lo que permitió implementar y desarrollar aplicaciones en menor tiempo utilizando herramientas de última generación como es el Oracle Internet Developer Suite. Esto ha permitido que se inicie el desarrollo de los diferentes módulos requeridos para el manejo de los Recursos Humanos, tales como: Capacitación, Fichas médicas y medicamentos, Trabajo Social, entre otros.

Por requerimientos presentados por el Servicio de Rentas Internas se desarrolló inicialmente por parte del Departamento de Sistemas, diferentes programas necesarios para la declaración de las retenciones del IVA y en la fuente, pero por requerimientos adicionales y urgentes, se adquirió módulos complementarios para estas declaraciones a la compañía Xpert Soft.

Construcción, instalación y puesta en operación de las repetidoras de Ñamurelte y Chanlud para la comunicación de datos con la central de Saucay y la represa de Chanlud, lo que permite que se integre esas ubicaciones a la red WAN de la Compañía. Cabe indicar que la repetidora de Ñamurelte funciona con energía solar. Quedando pendiente el enlace con la represa de Labrado, debido a que no se ha podido iniciar la construcción de repetidora destinada para esta conexión, ya que depende directamente de la ubicación que tenga el nuevo edificio de la Empresa. Además se ha optimizado el rendimiento del ancho de banda de los puntos de comunicación Administración – Repetidora Guagualzhumi – Central el Descanso, Administración – Repetidora Gugualzhumi – Repetidora Zhizhyio – Central Saymirín, a través de la sincronización de las antenas y del respectivo mantenimiento que estos requieren.

Actualización del sistema operativo del Servidor de Internet y correo electrónico, de Windows a LINUX Red Hat, con lo que se logró obtener un mejor rendimiento, eliminación de caídas del sistema, y un ahorro económico considerable en licencias del Sistema Operativo, software para Proxy y programas para manejo del correo electrónico, ya que este sistema operativo es de libre distribución e incluye los programas requeridos.

Participación conjunta con la Dirección de Planificación en el estudio técnico – económico para la Implementación del SCADA y Sistema de Información Comercial, así como para la administración del correspondiente contrato para el diseño del SCADA.

Durante este período se adquirieron 7 computadoras, 3 impresoras, 5 CD Writer, 12 UPS individuales de 500VA, 2 paquetes del programa Autocad LT, 2 licencias de Oracle Internet Developer Suite y 10 licencias de Microsoft Office XP, todo con los respectivos informes y estudios técnico – económico.

A través de los procesos de respaldo, tuning de la base de datos y mantenimiento de los servidores, se ha garantizado la información de todos los sistemas, lo que ha permitido que no exista ninguna pérdida de la misma.

IV.6 Proyecto Hidroeléctrico Ocaña

Con el propósito de conseguir nuevas fuentes de generación, durante este año se realizaron gestiones tendientes a la construcción del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña.

Se elaboró el "Plan de Negocios", trabajo que constituye la carta de presentación financiera del proyecto y de la Empresa a los potenciales financistas del mismo, documento que fue difundido y entregado a todas las Empresas interesadas, pero que sin embargo de ello ninguna compró las bases, luego del proceso de licitación a concurso internacional de ofertas que impulsó la Empresa, bases que contemplan el financiamiento y la construcción del proyecto.

Luego de esto se diseñó una nueva estrategia con el fin de conseguir el objetivo de construir el proyecto, esta se refería a obtener el Aval para garantizar el financiamiento o financiamiento/construcción, y al mismo tiempo tener acercamientos con Empresas interesadas en el financiamiento e implementación del proyecto; el otorgamiento del Aval se lo canalizó a través del Bando del Estado; hasta la presente fecha el Banco del Estado ha entregado la carta de intención, en la cual se establece el compromiso del Banco para Avalizar el financiamiento para la construcción del proyecto.

Se realizaron contactos con Empresas tales como: Alstom, Expansion Exterior, Union Tech Engineering Inc., Esemec, Interdev e Hidropaute, pero hasta la fecha no se tienen resultados positivos.

Se realizaron gestiones tendientes a conseguir del CONELEC, el contrato de permiso de concesión para la construcción y generación del proyecto, el mismo que fue suscrito el 3 de noviembre del 2002.

Finalmente al momento de la elaboración de este informe, se han realizado gestiones tendientes a la compra del 75% de los terrenos en los que se implantará el proyecto.

IV.7 Firma del Contrato de Compra-venta de Energía con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur y ERCO.

Ante la falta de pago oportuno por parte de las Empresas Distribuidoras de la energía vendida en el Mercado Ocasional, la Empresa se vio precisada a buscar un mecanismo que permita recuperar la liquidez de la Empresa a través de la suscripción de Contrato a Plazo; es así como la Administración, consciente de la necesidad de buscar nuevos clientes para la venta de la producción de sus centrales y no entregar todo en el Mercado Ocasional, realizó gestiones tendientes a la renovación de la firma del contrato de compra-venta entre ELECAUSTRO y la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur y ERCO.

IV.8 Acciones de protección del medio ambiente.

La protección del medio ambiente ha sido una de las principales preocupaciones de la Administración es por ello que dando cumplimiento a normas Internacionales sobre la conservación y preservación de los recursos naturales, la Empresa se ha puesto en contacto con Organismos Nacionales especializados en este tipo de acciones, razón por la cual se ha firmado un convenio con Desarrollo Forestal Comunal para proteger los recursos hídricos de la Cuenca del Machángara en los sectores del Labrado y Chanlud; hasta el momento se han sembrado 86.000 plantas nativas de la zona.

Dando cumplimiento a uno de los objetivos del Consejo de la Cuenca del río Machángara, se realizó el estudio hidrogeológico de la quebrada del Soroche, con el apoyo del programa para el manejo del agua y suelo "PROMAS" de la Universidad de Cuenca. Adicionalmente se elaboraron los Términos de Referencia para el encauzamiento de la quebrada y la revegetación del cono de deyección.

Se realizó la ejecución de los Estudios de Impacto Ambiental de las actuales instalaciones de la Empresa.

IV.9 Estudios de Prefactibilidad de Proyectos Hidroeléctricos.

Continuando con la política de búsqueda de nuevas alternativas de producción de energía, se elaboraron los términos de referencia para realizar los estudios de prefactibilidad de los proyectos hidroeléctricos Soldados y Yanuncay y proceder luego al Concurso Público de Consultoría.

IV.10 Estudio y Diseño de los Sistemas Locales de Adquisición de Datos, Control y Comunicación Remota de las Centrales de Generación (SCADA).

ELECAUSTRO ha decidido implementar un sistema de adquisición de datos, control y comunicación de sus diferentes centrales, es así como durante este período se realizaron los estudios que permitan implementar un sistema SCADA.

IV.11 Remuneración Variable.

Gran cantidad de recursos humanos y económicos demandó el diseño y la implementación de un sistema de remuneración variable, que entró en vigencia a partir del mes de enero del 2003, así como también la elaboración de un reglamento de escalafón para ser propuesto al Directorio, el mismo que luego de algunas correcciones solicitadas por el Directorio de la Compañía, nuevamente será puesto a consideración de los Organismo Superiores.

IV.12 Convenios Interinstitucionales.

La Empresa ha firmado convenios de Cooperación Interinstitucional con algunas Universidades, con el fin de fomentar, difundir, intercambiar información y actualizar el recurso humano existente para preparar a los futuros profesionales de acuerdo a la realidad del medio.

IV.13 Auditoría.

Entre las principales actividades desarrolladas están:

Elaboración del informe de labores del año 2001 y el Plan de Trabajo para el año 2002

Como miembro de la Comisión de Bajas se participó en el remate de los vehículos de propiedad de la Empresa y dada de baja de bienes y herramientas.

Revisión y adecuación del Manual de Procedimientos.

Elaboración de las bases para llamamiento a concurso de Auditoría Externa a los Estados Financieros de la Empresa del año 2002.

Se realizó la evaluación del grado de cumplimiento de las recomendaciones dadas por los diferentes estamentos de control, de la cual se concluye que el 53% de las recomendaciones fueron atendidas en su totalidad, el 13% de forma parcial, el 28% no fueron atendidas, el 13% está en proceso y el 5% no se dispone de información

Dentro del Plan Operativo Anual, entre las principales se realizaron las siguientes auditorías:

- Proceso de Administración y Cumplimiento de Contratos suscritos por la Empresa en el período julio 2000 – agosto del 2001.
- Se efectuó la administración del contrato celebrado con la firma Consultores Morán Cedillo CIA. Ltda., encargada de realizar la auditoria externa a los estados financieros de Elecaustro S.A. del ejercicio económico del año 2001.
- Se realizó el examen al consumo de telefonía celular y del servicio telefónico instalado en las diferentes dependencias del edificio administrativo.
- Examen al proceso de nóminas, como son sueldo rol normal, sueldo de enfermedad, sobretiempos, subsistencias, refrigerios, subrogaciones, subsidio familiar y cargas familiares, aportes al Instituto de Seguridad Social, pago del impuesto a la renta, etc.
- Manejo del contrato para la entrega de aceite Mobilgard 430, entregado en concesión por la firma PRECINCOMOBIL.
- Proceso de concesión y control de préstamos para vivienda que la Empresa otorga a sus trabajadores.

V. RECURSOS HUMANOS

V.1 ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL DE LA EMPRESA

La Estructura Orgánico Funcional actual de la Empresa, fue concebida y estructurada antes del proceso de escisión, razón por la cual esta estructura en la práctica presentaba ciertas



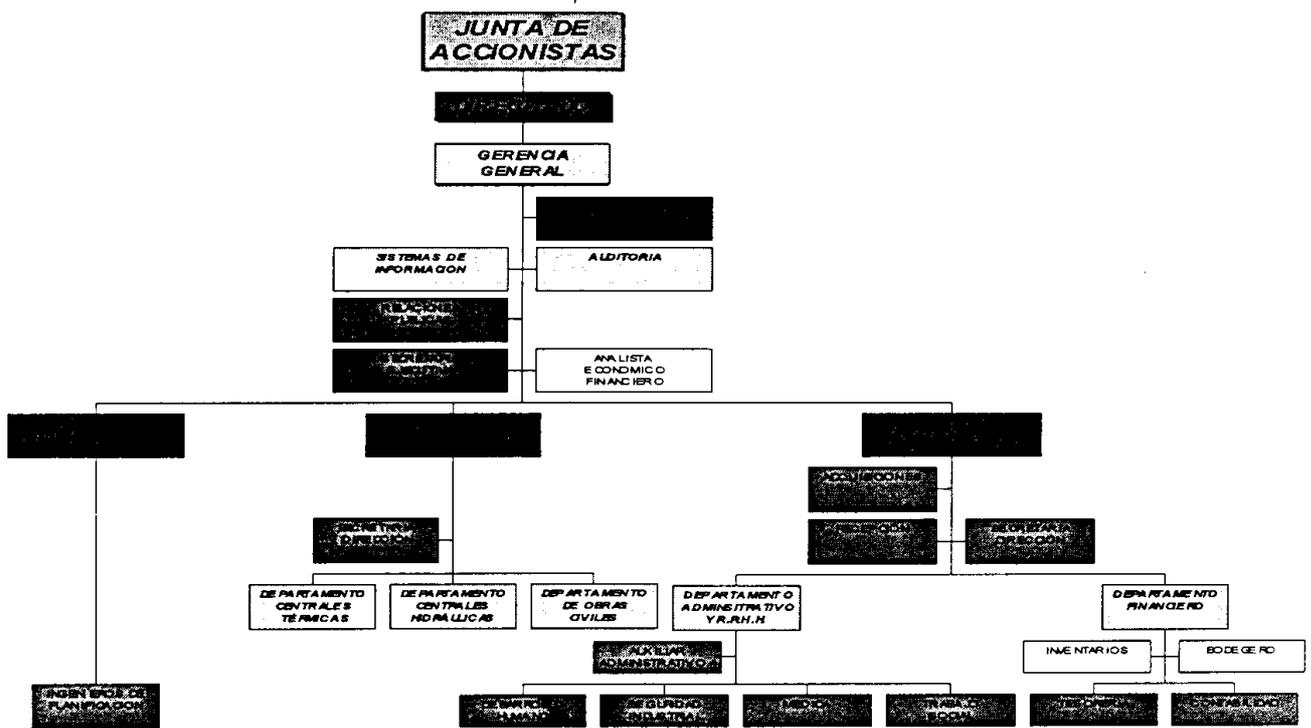
ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

facilidades de organización y de distribución, razón por la cual esta Administración consideró como indispensable la contratación de los servicios de una consultora para que reformule su estructura orgánico funcional. En estos días se ha procedido a dicha contratación.

Concientes de la necesidad de definir un manual orgánico funcional, que contemple la realidad de la Empresa, así como los cambios estructurales que se dieron, se procedió a estructurar un nuevo Manual Orgánico funcional.

Uno de los principales aspectos que ha merecido la atención de esta Administración durante el año 2002, ha sido la documentación de los procedimientos de la Empresa, contándose ya con el primer manual de procedimientos de Elecaustro, aspecto vital para su funcionamiento.

El organigrama en vigencia de la Empresa Electro Generadora del Austro S.A., se indica a continuación:



V.2 SITUACIÓN LABORAL

Otro de los principales aspectos que ha merecido la atención de la Administración durante el año 2002, ha sido la negociación y firma del Segundo Contrato Colectivo de acuerdo a la propuesta presentada por la Administración, contrato que privilegió las aspiraciones legítimas de los trabajadores, pues los de menor jerarquía fueron beneficiados con los mayores incrementos en sus remuneraciones, contrato al cual se le incorporó adicionalmente un sistema normativo que permitirá incentivar económicamente a futuro, el cumplimiento individual, grupal

y colectivo de índices empresariales. Tal normativa fue puesta en vigencia a partir del 1 de enero/03.

A continuación se detalla el número y la ubicación de los señores Empleados y Trabajadores, señalando que el incremento en el número se ha dado a lo estrictamente indispensable y previa solicitud de los señores Directores de Area.

PERSONAL AL 31 DE DICIEMBRE/2001

| DIRECCION | PERMANENTE | OCASIONAL | TOTAL |
|---------------------------|------------|-----------|------------|
| ADMINISTRATIVO-FINANCIERA | 27 | 1 | 28 |
| PRODUCCION | 84 | 12 | 96 |
| PLANIFICACION Y MERCADEO | 3 | 0 | 3 |
| GERENCIA | 8 | 1 | 9 |
| TOTAL | 122 | 14 | 136 |

PERSONAL AL 31 DE DICIEMBRE/2002

| DIRECCION | PERMANENTE | OCASIONAL | TOTAL |
|---------------------------|------------|-----------|------------|
| ADMINISTRATIVO-FINANCIERA | 28 | 2 | 30 |
| PRODUCCION | 86 | 6 | 92 |
| PLANIFICACION Y MERCADEO | 3 | 0 | 3 |
| GERENCIA | 9 | 2 | 11 |
| TOTAL | 126 | 10 | 136 |

VARIACION DICIEMBRE/1999 Y DICIEMBRE/2002

| DIRECCION | PERMANENTE | OCASIONAL | TOTAL |
|---------------------------|------------|-----------|----------|
| ADMINISTRATIVO-FINANCIERA | 1 | 1 | 2 |
| PRODUCCION | 2 | -6 | -4 |
| PLANIFICACION Y MERCADEO | 0 | 0 | 0 |
| GERENCIA | 1 | 1 | 2 |
| TOTAL | 4 | -4 | 0 |

Se continuó con la elaboración de los roles de pago quincenales y mensuales, así como con la emisión de planillas de aportes y fondos de reserva del IESS. Aspecto importante dentro de esta actividad, fue el hecho de la implementación del sistema de crédito automático de sueldos a través del internet con los bancos.

Preocupado por el bienestar del trabajador y su familia, durante el año 2002 se aprobaron y entregaron 107 préstamos de anticipos de sueldos y 70 préstamos para vivienda por un monto de US \$ 196.234,19, de acuerdo al Reglamento vigente aprobado por el Directorio.

Adicionalmente se realizaron otras actividades relacionadas con el personal, entre las que se cuentan el control mensual de asistencia, gestiones para la aprobación de 34 solicitudes de préstamos quirografarios, la actualización diaria de las fichas individuales y la actualización periódica de las vacaciones del personal.

V.3 AVANCE TECNOLÓGICO Y CAPACITACION

El cambio necesario en la Estructura Tecnológica de la Empresa se lo está logrando gracias a la implementación integral del Centro de Informática y a la red de Cómputo que nos obligó a la adquisición de servidores, computadoras, equipos de comunicación, software entre otros. De



igual manera se está implementando el Sistema Informático Gerencial para la parte Administrativa Financiera que incluye: Contabilidad y Presupuesto, Nómina y Recursos Humanos, Activos Fijos, Inventarios y Bodegas, Proveedores y Compras, Tesorería, Módulo de Costos y Administración de Seguridades e Información Gerencial que nos permitirá disponer de la información de forma inmediata para realizar análisis y proyecciones de la actividad de la Empresa.

Se realizaron gestiones para la asistencia del personal autorizado por la Gerencia, a los diversos cursos de capacitación. Dentro de la capacitación, se ha contactado con instituciones proveedoras de capacitación para establecer requerimientos.

V.4 GESTION DEL AREA MEDICA, TRABAJO SOCIAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL

V.4.1 AREA MEDICA

Dentro del área médica se realizaron 576 atenciones médicas a pacientes ambulatorios para trabajadores y familiares; 684 atenciones de enfermería entre las cuales están curaciones y otras atenciones.

Una actividad importante fue el control médico anual que se realizó en los meses de mayo, junio y julio.

Entre otras actividades realizadas en este periodo están las visitas a las centrales y campamentos para el abastecimiento de medicamentos, y prácticas alusivas para la prevención de la salud.

Se realiza también visitas domiciliarias para atención de los trabajadores y familiares cuando han requerido, ya que por razones de enfermedad no se pueden trasladar hasta el dispensario médico.

V.4.2 AREA TRABAJO SOCIAL

Actividad importante de esta área fue realizar gestiones relacionadas con la guardería infantil de 16 cargas de 14 trabajadores promedio mensual, 45 préstamos para vivienda y 265 reclamos de pólizas de seguro de asistencia médica.

Se ha efectuado el seguimiento de 12 casos de problemas de salud, familiares y laboral.

Se realizaron reuniones con el personal en las diferentes Centrales y Campamentos.

Dando cumplimiento a lo establecido en el Segundo Contrato Colectivo, se procedió a organizar en el mes de agosto del 2002, las Colonias y Campamentos Vacacionales para los hijos de los señores trabajadores.

Preocupado por involucrar a la familia de los trabajadores en programas que mejoren la calidad de vida, se realizó el taller de confección de piezas decorativas navideñas dirigido a las esposas de los señores trabajadores de la Empresa.

V.4.3 AREA SEGURIDAD INDUSTRIAL

Una de las actividades principales de la Sección de Seguridad e Higiene Industrial durante el transcurso del periodo ha sido el coordinar y ejecutar la formación de Brigadas Contra incendio con el personal de las centrales de generación, tanto hidráulicas como las térmicas.

Se realizó el mantenimiento del sistema de alarma en caso de incendio así como se mejoró el aislamiento contra el nivel de ruido de los lugares de trabajo en las centrales.

Durante este año se realizaron recorridos permanentes por las diferentes centrales y campamentos de la empresa con la finalidad de supervisar el buen desarrollo de las actividades en cuanto a seguridad se refiere y ver las necesidades que el personal tiene.

Se realizó la entrega de equipos de Seguridad en los diferentes puestos de trabajo, y renovando los que se encuentran en malas condiciones.

Se trabajó en la señalización de las diferentes áreas, se impartieron charlas sobre seguridad industrial, uso de extintores y orden y limpieza.

Todos los meses se realiza un recorrido por todas las instalaciones de la empresa con la finalidad de hacer una inspección de rutina para revisar el estado de los sistemas contra incendios existentes, como son los extintores, mediante un formato diseñado especialmente para el control.

Se realizaron gestiones para la realización de un curso de primeros auxilios.

VI. PLAN DE ACCIONES

Sobre la base de lo anterior, consideramos importante plantear las siguientes actividades a realizarse en el corto plazo:

Analizar con mayor detalle las causas de los incrementos de gastos, con la finalidad de implementar políticas adecuadas de austeridad.

Continuar definiendo estrategias de formas de pago de la deuda externa de la Empresa con el propósito de disminuir el pasivo.

Continuar impulsando nuevos mecanismos para recuperar la cartera vencida de la Compañía por la venta de energía en el Mercado Ocasional, a través de gestiones ante el Fondo de Solidaridad, para conseguir que la Empresa sea considerada como Empresa de capital privado en los cuadros de prelación de los fideicomisos y al mismo tiempo lograr la participación de la Compañía en los Comités de Repartición.

Impulsar procesos que permitan mejorar el valor de la Empresa, deshaciéndose de activos improductivos y reinvertiendo en la adquisición de nuevos con lo que se logrará mejorar la rentabilidad; buscar y establecer mecanismos que permitan disminuir los costos operativos.



ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.

Objetivo primordial de los Organismos de decisión de la Compañía será definir estrategias sobre el financiamiento y construcción del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña.

Impulsar la implementación del Plan de Manejo Ambiental para las actuales instalaciones.

Continuar como política de la Compañía, la optimización del uso del recurso humano mediante su capacitación y entrenamiento, definiendo políticas que lleven a cumplir este objetivo.

Realizar las obras para la culminación del bypass para solucionar el problema del deslizamiento de la quebrada del Soroché, con el objeto de optimizar la producción de energía hidráulica y evitar que las instalaciones de la Empresa se vean afectadas.

Establecer un plan institucional de desarrollo informático.

Impulsar la construcción o adquisición de las oficinas administrativas de ELECAUSTRO.

Impulsar la actualización del Plan Estratégico a Largo Plazo de la Empresa, con metas y objetivos claros.

Ing. Rolando Arpi Pérez
GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA
ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.