

INFORME ANUAL DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.

DEL AÑO 2000

RESUMEN EJECUTIVO

1. Situación Económico-Financiera

- 1.1. El proceso contable de dolarización impuesto en el país, produjo variaciones sustanciales en la situación económica financiera de la empresa, aspecto que se viene arrastrando desde su implementación. Las más importantes incrementan en más del 100% a las cuentas Inventarios, Activos Fijos, Patrimonio, Reservas. El proceso beneficia a la composición financiera. Páginas 17.
- 1.2. Al 31 de marzo del 2000 se registró una pérdida acumulada de US.D. 1'410.564 al cierre del año 2000 se registró una utilidad acumulada de US.D. 775.389, evidenciándose una notable recuperación de los resultados de la Empresa. Página 22.
- 1.3. Los Ingresos y los Gastos se encuentran dentro de márgenes de variación razonables respecto a la normal operación, además que la variación en los precios del Mercado Eléctrico Mayorista y, una adecuada política de precios manejada en el contrato a plazo, para la venta de energía con la Centro Sur, a permitido que los resultados vayan paulatinamente mostrando una recuperación.
- 1.4. Los indicadores financieros muestran una recuperación principalmente en cuanto a liquidez, debido básicamente a la recaudación vía contrato a plazo, situación que ha permitido a la Empresa operar de manera normal. Vale señalar que la Administración realiza gestiones permanentes para la recuperación de la cartera vencida de la Empresa realizando incluso Directorios conjuntos entre ELECAUSTRO y la Centro Sur, una vez que se gestionó que el CENACE autorice el pago directo de la Centro Sur, por la energía que se pone a disposición del Mercado Eléctrico Mayorista. Páginas 23,24 y 28
- 1.5. Los pasivos internos sufrieron un leve aumento, debido a que la Empresa ha tenido que apalancarse con la banca local, para cumplir los compromisos adquiridos, especialmente con la cancelación de la Carta de Crédito para la Importación de los Turbocargadores y el consiguiente pago de aranceles. Los pasivos externos están en proceso de reprogramación y se espera que parte de los mismos que constan como de corto plazo regresen a largo plazo mientras otros se canjeen con proyectos de desarrollo a favor del medio ambiente, trámite que al momento se encuentra gestionando. Cabe señalar que el crédito de US.D. 500.000 que se financió se lo ha renovado a noventa días, consiguiendo que no se varíe la tasa de interés original que fue del 13 %.
- 1.6. La utilidad promedio por KWh producido fue de ctvs. US.D.1.12 para el año 2000. Página 25

2. El Negocio Eléctrico y el Mercado

- 2.1. En el año 2000, la producción total de energía disminuyó en un 10.63% respecto al año anterior, reduciéndose principalmente la generación termoeléctrica en un 22.8% debido a que las máquinas se encontraban en un proceso de repotenciación. Las pérdidas de energía fueron del orden del 0.58 %. Durante el año 2000 se realizó la venta de energía de 60'360.100 KWH en el contrato a plazo y se entregó al mercado ocasional 170'606.322, dando un total de 230'966.422 de los cuales 212'134.357 KWh (92%), fue hidráulico y 18'833.465 KWh (8%) corresponde a las centrales térmicas. Páginas 26 y 27
- 2.2. Se consumieron 1'326.735 galones de Combustible para Generación, 1'152.146 galones de Búnker y 174.589 galones de Diesel. Los rendimientos fueron de 12.26 Kwh por galón de Diesel en Monay; 10.46 Kwh por galón de Diesel y 15.39 Kwh por galón de Búnker en El Descanso. Páginas 27 y 28
- 2.3. La producción total del año 2000, logró ingresos por US \$ 5.589.790, en el cual se encuentra deducido el valor por refacturación del mes de enero y febrero del 2000. Página 29

3. Principales Acciones Realizadas por la Administración

3.1 Mantenimiento de los grupos de generación

- 3.1.1 Se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo de las Centrales Hidroeléctricas y Termoeléctricas; páginas 29 y 30.
- 3.1.2 A un costo aproximado de U.S.D. 2'000.000 se modernizó la Central El Descanso y demás acciones descritas en la página 31.
- 3.1.3 Se reparó el canal Tuñi – Chanlud y diferentes obras de Ingeniería Civil en las centrales y presas de propiedad de la Empresa, página 31.
- 3.1.4 Esta implementándose el reglamento de seguridad e higiene industrial aprobado por la Subdirección de Trabajo, página 32.

Actividades Varias

- 3.1.5 En cuanto al sistema de comunicaciones se realizó el estudio para las nuevas frecuencias de radio, dotándose de teléfonos convencionales a las centrales de Saymirín y el Descanso y de telefonía celular a la central de Saucay, páginas 32 y 33.
- 3.1.6 Se firmó el primer contrato a plazo de compra – venta de energía con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur, página 33 y 34.
- 3.1.7 Se firmó un convenio de desarrollo forestal comunal para proteger los recursos hídricos de la cuenca del Machangara, página 34.
- 3.1.8 La Empresa firmó varios convenios de cooperación interinstitucional con algunas Universidades, Página 34.
- 3.1.9 Se realizaron las auditorías a los fondos rotativos, bodegas, importaciones y anticipos, de igual manera se realizaron algunas auditorías operativas.
- 3.1.10 Asesoría Jurídica hizo posible que se aprobaran y reformaran algunos reglamentos, página 41.

- 3.1.11 A través del Centro de Computo se implementó un sistema completo de información en línea en el área administrativa, y se adquirieron los equipos y software necesarios para el correcto funcionamiento de la red informática, página 38.
- 3.1.12 En coordinación con Auditoria Interna se procedió a la calificación de Proveedores de la Empresa.
- 3.1.13 Se consideró necesario el ingreso de esta Empresa como miembro de la Comisión de Integración Eléctrica Regional (CIER).
- 3.1.14 Considerando que la carga financiera del crédito con el Banco del Estado que financió la construcción de la Presa de Chanlud, era demasiado pesada, la administración propuso al Directorio de la Empresa la autorización para realizar un pago anticipado del capital e intereses por el valor de 19.542'066.406 sucres, situación que hizo posible que la deuda se redujera de manera significativa; así mismo sobre la base de la autorización del Directorio se procedió a la firma del contrato de Novación con el Banco del Estado. Pag. 34

3.2 Recursos Humanos

- 3.2.1 Con la asesoría de una consultora se realizó la auditoria para la Administración de Recursos Humanos y un estudio y análisis de la normativa jurídica general vigente.
- 3.2.2 Con la Firma Censervi, se desarrollo el nuevo Manual Orgánico Funcional, el Manual de Valoración de Cargos, el Manual de Puestos, el Sistema Escalafonario y el Manual de Evaluación de Desempeño, página 35.
- 3.2.3 Se ha promocionado a ocho trabajadores de la Empresa en reconocimiento a su desempeño; se revalorizó el cargo de dos trabajadores, página 36.
- 3.2.4 El personal se ha capacitado en diferentes cursos y seminarios descritos en la página 37.
- 3.2.5 Se firmó el primer contrato colectivo.
- 3.2.6 Con la firma PRICEWATERHOUSECOOPERS, se elaboró el diagnostico de la situación actual de la Empresa, documento que fue básico para la elaboración de la Planeación Estratégica de ELECAUSTRO para el próximo quinquenio. De igual manera a través de cuatro seminarios de motivación y desarrollo personal, se elaboró el informe ejecutivo del Proyecto "Medición de Clima Laboral", página 35.
- 3.2.7 En cumplimiento a lo constante en el Contrato Colectivo se procedió a realizar una evaluación integral del estado de salud de todos los trabajadores de la Empresa, evaluación que consistió en la realización de todos los exámenes de laboratorio, así como un examen cardiológico.

INTRODUCCION

En cumplimiento de lo estipulado en el artículo N° 23, literal n), del Estatuto Social de la Compañía, me permito someter a consideración de los señores Miembros del Directorio, el resumen de las principales actividades y logros obtenidos por la **"EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO ELECAUSTRO S.A."**, en el ejercicio económico del año 2000.

Este informe comprende los siguientes aspectos:

1. *Constitución y Organismos Superiores de la Compañía*
2. *Resoluciones de la Junta General y Directorio*
3. *Situación Económico-Financiera*
4. *El Negocio Eléctrico y el Mercado*
5. *Principales Acciones Realizadas por la Administración*
6. *Plan de Acción a desarrollar en el año 2001*

I. CONSTITUCION Y ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑIA

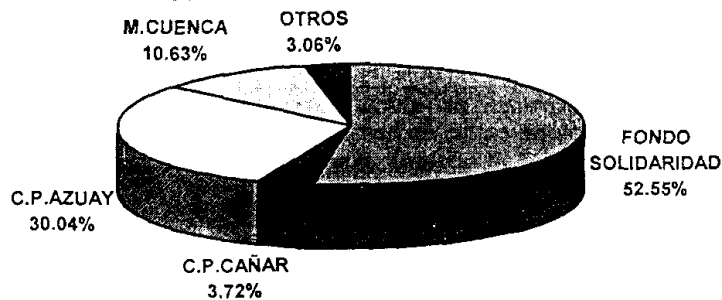
I.1 ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES

El Capital Social de la Compañía Generadora al 31 de diciembre del 2000, se indica en el siguiente cuadro, el mismo que no ha variado desde su constitución:

ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES

ACCIONISTA	CAPITAL AL 30-SEP-2000	
	US \$	%
FONDO DE SOLIDARIDAD	3,907,035	52.546
CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY	2,233,484	30.038
MUNICIPIO DE CUENCA	790,476	10.631
CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR	276,947	3.725
CONS.PROVINC.MORONA SANTIAGO	79,377	1.068
CREA	99,956	1.344
MUNICIPIO DE SANTA ISABEL	17,115	0.230
MUNICIPIO DE BIBLIAN	11,366	0.153
MUNICIPIO DEL SIGSIG	19,574	0.263
MUNICIPIO DE MORONA	156	0.002
CAPITAL TOTAL	7,435,486	100.000

CAPITAL SUSCRITO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2000



I.2 INTEGRACIÓN DE LOS ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

I.2.1 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

A diciembre de 2000, la Junta General de Accionistas está integrada por los titulares de las acciones, tal como se indica a continuación:

INSTITUCIÓN	REPRESENTANTE LEGAL
Fondo de Solidaridad	Dr. Luis Burbano
Honorable Consejo Provincial del Azuay	Ing. Marcelo Cabrera P.
Ilustre Municipalidad de Cuenca	Arq. Fernando Cordero C.
Honorable Consejo Provincial del Cañar	Sr. Diego Ormaza
H. Consejo Provincial Morona Santiago	Ing. Jaime Mejia
CREA	Ing. Augusto Tosi Molina.
Ilustre Municipalidad de Santa Isabel	Sr. Rodrigo Quezada
Ilustre Municipalidad de Biblián	Dr. Bolivar Montero Zea
Ilustre Municipalidad del Sigsig	Lcdo. Marcelino Granda
Ilustre Municipalidad de Morona	Sr. Washington Valiejo G.

II. RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Durante el año 2000 se realizaron 3 Juntas Generales de Accionistas, en las que se conoció temas de gran importancia y trascendencia para el desarrollo de la Empresa, que en resumen son los siguientes:

# RESOL. FECHA	TEMA	RESOLUCIÓN
003-014 30/06/2000	Proforma del Presupuesto para el ejercicio económico del año 2000	La Junta General de Accionistas conoce el presupuesto General de la empresa para el año 2000, y resuelve aprobarlo con las siguientes recomendaciones: 1. Aplicar una política de austeridad en el gasto y de optimización de los recursos. 2. Aplicar criterios de prioridad en el gasto y en las inversiones. 3. Ejecutar gastos siempre que existan las disponibilidades.
003-015 30/06/2000	Fijación del monto de atribución del Gerente General.	La Junta de Accionistas en uso de la atribución que le confiere el Art. 8, literal g) del Estatuto Social, fija el valor de US\$ 60.000 como monto máximo de atribución para el Gerente General.
003-016 30/06/2000	Fijación de valores de dietas por asistencia a sesiones de la Junta General de Accionistas y Directorio	La Junta de Accionistas procede a incrementar los valores de dietas por la asistencia a las sesiones de la Junta General de Accionistas y Directorio a US\$ 100 por sesión, por lo que se recomienda se haga constar este valor en el presupuesto de la empresa.

003-017 30/06/2000	Fijación de la retribución para el Gerente General en el año 2000	La Junta General de Accionistas, dentro de la atribución establecida en el literal d) del Art. 8 del Estatuto vigente, resuelve establecer en los siguientes valores la retribución para el Gerente General correspondiente al año 2000. Sueldo Básico US\$ 850; Gastos de Representación US\$ 425; Gastos por Responsabilidad US\$ 425. Adicionalmente se deberá cancelar mensualmente al señor Gerente General el valor correspondiente al subsidio de antigüedad de US\$ 0,40 más el 1% de su salario básico, multiplicado por los años de servicio, para cuyo cómputo se sumarán los tiempos de servicio prestados en instituciones públicas, entidades adscritas, organismos de derecho privado con finalidad social o pública y en las empresas eléctricas del país. Se pagará también el valor por subsidio familiar de US\$ 0,80 por cada una de las cargas debidamente justificadas. Por último el señor Gerente General tendrá derecho a los beneficios de la Póliza de Asistencia Médica y Vida en Grupo y al servicio odontológico que brinda la empresa a través de los profesionales que tiene contratados.
004-018 27/09/2000	Autorización para la selección de Auditores Externos al ejercicio económico del 2000	Se resuelve autorizar a la administración la selección respectiva.
004-019 27/09/2000	Nombramiento de los Miembros del Directorio	Se resuelve designar por dos años conforme lo dispone el Estatuto Social de la Compañía, a los siguientes Directores en representación de los accionistas: H. CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY, PRINCIPALES: Arq. Edgar Cárdenas, Dr. Patricio Torres; SUPLENTE: Dr. Lauro López, Arq. Oswaldo Flores, H. CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR Y MUNICIPALIDAD DE BIBLIAN, PRINCIPALES: Lcdo. Gonzalo Elizalde, SUPLENTE: Arq. Fernando Avila Gonzalez; H. CONSEJO PROVINCIAL DE MORONA SANTIAGO Y MUNICIPALIDAD DE MORONA, PRINCIPAL: Sr. Washington Ricaurte; SUPLENTE: Ing. Pablo Durán; MUNICIPALIDAD DE CUENCA, SUPLENTE: Lcdo. Leonardo Vázquez
004-020 27/09/2000	Informe del Gerente sobre la gestión en el periodo enero-junio del 2000	Resuelve dar por conocido.

II.1 RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO AÑO 2000

El Directorio de la Empresa ha tenido regularidad en sus reuniones, habiendo realizado 23 sesiones en el año 2000, tratándose los siguientes temas:

No. Res. Fecha	Tema Tratado	Resolución
011-0044 31/01/2000	Aprobación del Acta No. 010 del 21/01/00	Con algunas observaciones y salvado el voto el Prof. Juan Cózar se da por aprobada. Se solicita la reconsideración del punto # 3 referente al salario del Auditor y se recomienda se incremente el 12% en relación al salario básico ya establecido del auditor en lo que respecta a gastos por representación y bono de responsabilidad.
011-0045 31/01/2000	Aprobación del Reglamento de Adquisición de Bienes, Ejecución de Obras y Contratación de Servicios.	Se da por aprobado con la observación de que el señor Gerente es el único que puede comprometer los recursos de la Empresa, para lo cual se deberá hacer constar este particular en los artículos pertinentes. En el Art. 16 inciso segundo se elimina la palabra ampliación.
011-0046 31/01/2000	Conocimiento del Informe Técnico Económico de ofertas para la adquisición de repuestos para realizar el mantenimiento preventivo de la Central Térmica El Descanso	Recomendar a que sea el Comité de ofertas el organismo que presente un informe más detallado al Directorio, en el plazo máximo de 8 días.
011-0047 31/01/2000	Conocimiento y aprobación del Reglamento para el cumplimiento de Comisiones de Servicio para Directivos y Trabajadores de ELECAUSTRO	Se difiere para la próxima sesión.
011-0048 31/01/2000	Realización de Seminario entre la E.E.R.C.S. C.A. Y ELEC AUSTRAL S.A.	Dar por aprobado la realización del taller, dejando al señor Gerente la coordinación de la fecha con el señor Gerente de la E.E.R.C.S.C.A
012-0049 14/02/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Dar por aprobado
012-0050 14/02/2000	Lectura y aprobación del acta No. 011 del 31/01/00.	Con algunas observaciones y salvando el voto del Arq. Pedro Monsalve, se da por aprobada el acta anterior.
012-0051 14/02/2000	Conocimiento del Acta del Comité de ofertas.	Acoger la resolución del Comité de Ofertas y autorizar al señor Gerente la negociación con los oferentes en los términos más convenientes para la Empresa.
012-0052 14/02/2000	Conocimiento y aprobación del Reglamento para comisiones de Servicio para Directivos y Trabajadores de ELEC AUSTRAL.	Por unanimidad se da por aprobado.

013-0053 21/02/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Dar por aprobado.
013-0054 21/02/2000	Lectura y aprobación del acta No. 012 del 14/02/00	Con algunas observaciones y salvando el voto del Ldo. Leonardo Vázquez, se da por aprobada el acta anterior.
013-0055 21/02/2000	Conocimiento de la posible negociación con la EERCS, del tiempo se negocie la firma del contrato a plazo de venta la energía que se ha entregado a la EERCS, y se sugiere se incluya en la negociación la liquidación de la deuda que mantiene la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur con el CENACE en los mismos términos que han sido facturados, de tal forma que estos valores sean entregados en forma directa a ELECAUSTRO.	
014-0056 15/03/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Con la inclusión de los puntos que tratarán sobre los Estados Financieros de la Empresa y la negociación con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur, se da por aprobado el orden del día.
014-0057 15/03/2000	Aprobación del acta No. 013 del 21/02/00	Con algunas observaciones se da por aprobada el acta anterior.
014-0058 15/03/2000	Conocimiento y aprobación del Reglamento de Seguridad e Higiene Industrial.	Se da por aprobado, solicitando se incluyan de ser legal y procedente las observaciones de forma realizadas por el Ing. Roberto Cobos.
014-0059 15/03/2000	Conocimiento del oficio No. 470, suscrito por el Ing. Gabriel Argüello, Director Ejecutivo del CENACE, relacionado con el otorgamiento del poder para proceder a demandar a la Empresa Eléctrica del Ecuador (EMELEC) por deudas que mantiene con el Mercado Eléctrico Mayorista	Autorizar al señor Gerente General, otorgue Poder Especial al CENACE para proceder a demandar a EMELEC, de igual forma se recomienda a la administración que los costos que generen esta demanda, sean en proporción a lo que se adeuda a ELECAUSTRO.
014-0060 15/03/2000	Conocimiento de invitación formulada por parte de SUMITOMO CORPORATION al Ing. Iván Ortega, Director de Producción, para que realice la verificación del primer embarque del contrato suscrito con esta firma	Conocer la invitación formulada por SUMITOMO CORPORATION al Ing. Iván Ortega, Director de Producción y su viaje realizado al Japón, al respecto el Directorio avaliza el mismo, en los términos de invitación personal constante en los documentos pertinentes.
014-0061 15/03/2000	Informe Financiero de la Empresa	Que lo más pronto posible se tengan los documentos técnicos y jurídicos para analizar la posibilidad de negociar con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur C.A. La deuda pendiente por la venta de energía.

015-0062 22/03/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Dar por aprobado el orden del día.
015-0063 22/03/2000	Conocimiento de los Informes Jurídico No. A.L.-00-039 y DAF-00-0234, relacionado con la resolución de Directorio No. 014-0061, que trata sobre la posibilidad de negociar con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur la energía vendida	Conformar una comisión integrada por el Presidente de la Empresa, Gerente e Ing. Felipe Andrade para que mantengan una sesión de trabajo el día jueves 23 de marzo del presente año y de la decisión que se adopte en ésta, se tenga una reunión con el Ing. Hernán Verdugo, Gerente General de la E.E.R.C.S. C.A. para ver una posibilidad de llegar a una negociación por venta de energía.
016-0064 24/03/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Con la inclusión del punto que dirá Conocimiento del Informe presentado por la Dirección Administrativa Financiera, se da por aprobado el orden del día.
016-0065 24/03/2000	Conocimiento del Resultado de las conversaciones realizadas con los funcionarios de la E.E.R.C.S.	Felicitar a la comisión que se reunió con los representantes de la E.E.R.C.S C.A. Por su gestión para recaudar los fondos por facturación. Recomendar se elabore un acuerdo por escrito que reúna las resoluciones a las que se llegaron en la reunión del 23 de marzo del presente año. Abrobar su viaje a Quito para sostener la reunión con el CENACE en la que se ratifique el acuerdo.
016-0066 24/03/2000	Conocimiento del informe presentado por la Dirección Administrativa Financiera	Dar por conocido el informe presentado por la Dirección Administrativa Financiera y que en su momento cuando se traten los estados financieros de la empresa, se volverá sobre el tema.
017-0067 07/04/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Con la modificación del orden del día y con la inclusión del punto que tratará sobre el oficio sobre la petición de entrega de utilidades enviado por los señores representantes de los trabajadores, se da por aprobado el orden del día.
017-0068 07/04/2000	Conocimiento de la excusa temporal presentada por el Ing. Marcelo Cabrera	Dar por conocido y agrade al Ing. Marcelo Cabrera por la gentiliza, se convocará a su alterno para las próximas sesiones.
017-0069 07/04/2000	Conocimiento del oficio sobre la petición de entrega de utilidades enviado por los representantes de los Trabajadores.	Que los representantes de los trabajadores realicen las consultas del caso ante las autoridades competentes y que con los argumentos legales, el Directorio vería la posibilidad de recomendar a la Junta General de Accionistas.
017-0070 07/04/2000	Informe de la Administración por el año 1999.	Dar por conocido y con algunas observaciones de forma se da por aprobado el informe y que se remita a la Junta General de Accionistas para su conocimiento.
017-0071 07/04/2000	Informe de Comisarios por el año 1999.	Dar por conocido y salvando el voto del Tglo. Joffre Montenegro en lo referente a la contabilización de la activación del diferencial cambiario se da por aprobado y que se remita a la Junta General de Accionistas para su conocimiento y aprobación.

017-0072 07/04/2000	Informe de Auditoría Externa al ejercicio económico de 1999.	Dar por conocido y salvando el voto del Tglo. Joffre Montenegro en lo referente a la contabilización de la activación del diferencial cambiario se da por aprobado y que se remita a la Junta General de Accionistas para su conocimiento y aprobación.
018-0073 10/04/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Dar por aprobado
018-0074 10/04/2000	Aprobación de las actas Nos. 014 y 015 del 15 y 22 de marzo del 2000	El acta No. 014 con algunas observaciones y salvando el voto del Arq. Pedro Monsalve y Lcdo. Leonardo Vázquez se da por aprobada; el acta No. 015 al no existir observaciones y salvando el voto del Arq. Pedro Monsalve, se da por aprobada.
018-0075 10/04/2000	Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 1999	Dar por conocido y salvando el voto del Tglo. Jorge López en lo referente a la contabilización de la activación del diferencial cambiario se da por aprobado y que se remita a la Junta General de Accionistas para su conocimiento y aprobación.
018-0076 10/04/2000	Conocimiento del oficio enviado por el representante de los trabajadores referente a la ayuda económica para el Comité de Empresa.	Por unanimidad se resuelve apoyar económicamente con la cantidad de S/. 10.000.000 a la colecta organizada por el Comité de Empresa.
019-0077 25/04/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Dar por aprobado.
019-0078 25/04/2000	Aprobación de las actas Nos. 016, 017 y 018 del 15/0/00, 7/04/00 y 10/04/00	Al no existir observaciones al acta No. 016 y salvando el voto del Prof. Juan Cózar, Ing. Jorge Guerrero e Ing. Iván Riquetti, se da por aprobada; el acta No. 017 con las observaciones referentes a las intervenciones del Lcdo. Fabián Palacios, Arq. Edgar Cárdenas, Prof. Marcelo Galarza y Tglo. Joffre Montenegro referente al punto tercero, se da por aprobada, con los votos salvados del Ing. Iván Riquetti, Ing. Felie Andrade, Ing. Jorge Guerrero y Prof. Juan Cózar; al no existir observaciones al acta No. 018 y salvando el voto del Ing. Felipe Andrade, Lcdo. Fabián Palacios e Ing. Jorge Guerrero e Ing. Iván Riquetti, se adhiere para efectos de aprobación el Ing. Jorge Guerrero.
019-0079 25/04/2000	Conocimiento de las resoluciones adoptadas por la Junta General de Accionistas	En conocimiento de la resolución No. 002-0013 de la Junta General de Accionistas de la Compañía y basándose en el artículo 11 del Reglamento de Facturación Publicado en el Registro Oficial No. 222 del martes 29 de junio que trata sobre las notas de crédito resuelve: Acogerse al acuerdo del 7 de febrero del 2000 entre las Empresas Generadoras del Fondo de Solidaridad y Distribuidoras en el cual se definen los valores por la compra y venta de energía en el Mercado Eléctrico Mayorista por los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 1999 y los meses de enero y febrero del 2000, al mismo tiempo se compromete a conseguir que los organismos pertinentes faciliten la recuperación de los valores que resulten del ajuste correspondiente en el menor tiempo.

016-0080 25/04/2000	Conocimiento y resolución del oficio No. ECU-051-2000 enviado por la ECUACIER de la realización del "Seminario Internacional sobre "Hidrología Operativa" a desarrollarse en el Complejo Binacional de Salto Grande-Argentina-Uruguay desde el 29 al 31 de mayo del presente año.	Autorizar el viaje de los Ingenieros Francisco Zamora y Hernán Carrillo al Seminario Internacional a desarrollarse en Salto Grande-Argentina-Uruguay.
020-0080 18/05/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Con la inclusión del punto que tratará sobre la ampliación del viaje autorizado por el Directorio para que los Ingenieros Francisco Zamora y Hernán Carrillo asistan a un seminario en la República de Argentina, se da por aprobado el orden del día.
020-0081 18/05/2000	Aprobación del Acta No. 019 del 25/04/00	Dar por aprobada el acta anterior.
020-0082 18/05/2000	Conocimiento del estado de las negociaciones del Contrato a E.E.R.C.S. C.A. a ser firmado con la administración, así como se autoriza al señor Gerente para que negocie en los mejores términos precautelando los intereses de la empresa.	Dar por conocida la propuesta del contrato a plazo a firmarse con la E.E.R.C.S. C.A. Presentada por la administración, así como se autoriza al señor Gerente para que negocie en los mejores términos precautelando los intereses de la empresa.
020-0083 18/05/2000	Conocimiento y resolución del oficio enviado por el Dr. Francisco Chérrez, en el que solicita autorización para asistir al Tercer Congreso Mundial de Cuidados Intensivos en Pediatría	Dar por conocido y se autoriza el permiso solicita por el Dr. Francisco Chérrez, sin erogación de dinero por parte de la empresa.
020-0084 18/05/2000	Ampliación sobre el viaje a realizar los Ingenieros Francisco Zamora y Hernán Carrillo a la República de Argentina.	Acoger la petición formulada por el Ing. Francisco Zamora y autoriza la permanencia de 2 días más en la República de Argentina.
021-0085 24/05/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Dar por aprobado el orden del día.
021-0085 24/05/2000	Aprobación del Acta. No. 020 del 18/05/00	Dar por aprobada el acta anterior.
021-0087 24/05/2000	Conocimiento del informe presentado por la Comisión Negociadora del Primer Contrato Colectivo de ELECAUSTRO, autorización al señor Gerente para la suscripción del mismo, tratamiento y resolución sobre las remuneraciones del personal que se encuentra fuera del Manual de Clasificación y Valoración de Puestos.	Autorizar al señor Gerente la firma del Primer Contrato Colectivo de acuerdo a la propuesta presentada por la Administración; acoger la recomendación de la Administración referente a los salarios del personal directivo de la empresa y se recomienda a la Junta General de Accionistas fije el sueldo del Señor Gerente para el año 2000 siguiendo la tendencia de la escala salarial aprobada.

022-0088 19/06/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Con la inclusión del punto que tratará sobre el informe verbal del Presidente Encargado, se da por aprobado el orden del día.
022-0089 19/06/2000	Informe verbal del Presidente Encargado	Dar por conocido.
022-0090 19/06/2000	Aprobación del Acta No. 021 del 24-05-00	Con algunas observaciones, se da por aprobada.
022-0091 19/06/2000	Conocimiento de los oficios 2000-225-SDI y 2000-120-CAJC-798 del 5 y 23 de mayo respectivamente, enviado por el Banco del Estado, y autorización para la novación del Crédito 1025 por el monto de S/. 19.624'487.076 que mantenía la E.E.R.C.S. C.A, para que ELECAUSTRO asuma este compromiso bancario.	Que la Administración presente un informe técnico-económico y jurídico al respecto, para analizar y tomar una resolución al respecto.
022-0092 19/06/2000	Conocimiento de la Proforma Presupuestaria para el ejercicio económico del año 2000.	En base al artículo 14, literal c) del Estatuto Social de la Empresa se resuelve dar por conocida la Proforma Presupuestaria para el Ejercicio Económico del año 2000 y recomendar a la Junta General de Accionistas su aprobación, tomando en cuenta los comentarios que hizo el Ing. Roberto Cobos.
023-0093 10/07/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Con la inclusión del punto que tratará sobre la reforma de la tabla de viáticos, se da por aprobada el orden del día.
023-0094 10/07/2000	Aprobación del Acta No. 22 del 19/06/00	Con algunas observaciones se da por aprobada el acta anterior.
023-0095 10/07/2000	Conocimiento de los oficios 2000-225-SDI y 2000-120-CAJC-798 del 5 y 23 de mayo respectivamente, enviado por el Banco del Estado, y autorización para la novación del Crédito 1025 por el monto de S/. 19.624'487.076 que mantenía la E.E.R.C.S. C.A, para que ELECAUSTRO asuma este compromiso bancario, y de los informes técnico-económico y jurídico al respecto.	En base a los informes técnico-económico y jurídico, el Directorio resuelve autorizar a la administración la firma del contrato de novación con el Banco del Estado.
023-0096 10/07/2000	Autorización para la consecución de un préstamo en la banca privada para solventar compromisos adquiridos por la Empresa.	Autorizar a la Administración para que negocie la consecución de un préstamo en la banca en los mejores términos para la empresa.

023-0097 10/07/2000	Reforma al reglamento para el cumplimiento de comisiones de servicio para Directivos y Trabajadores de la Empresa	Aprobar la reforma para el cumplimiento de Comisiones de Servicio para Directivos y Trabajadores de la Empresa. El artículo 2, numeral 2.3 dirá "El último día de comisión se pagará el 100% del viático correspondiente, considerándose la fecha de retorno, independientemente de la hora de llegada". El anexo No. 1 se establece de la siguiente forma: Tres Escalas: Categoría Ocupacional Zona A USD 80 y Zona B USD 60; 1 Zona A USD 60 y Zona B USD 45; 2 Zona A USD 50 y Zona B USD 40.
024-0098 08/08/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Dar por aprobado el orden del día.
024-0099 08/08/2000	Aprobación del Acta No. 023 del 10/07/00	Salvando el voto del Ing. Jorge Guerrero y Arq. Edgar Cárdenas, se da por aprobada el acta anterior.
024-0100 08/08/2000	Informe sobre el avance de repotenciación de la Central El Descanso.	Dar por conocido.
024-0101 08/08/2000	Conocimiento y aprobación del Reglamento de Bajas para los trámites de Remate, Donación, Destrucción y Venta Directa	Dar por aprobado con las observaciones realizadas por el Ing. Jorge Guerrero referente al orden, es decir Remate, Venta Directa, Donación y Destrucción, también se debe realizar la baja contable de los bienes y se debe registrar el valor de US\$ 2.000 en lugar de s/. 50'000.000; Ing. Roberto Cobos, solicita se incluya a los señores Accionistas, Miembros del Directorio y personas relacionadas en el punto que trata sobre la excepción de las personas que deben participar en la venta directa de los bienes; Arq. Edgar Cárdenas hace referencia a que la devolución del 20% se la debe realizar dentro de los tres días posteriores.
025-0102 19/09/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Con la inclusión de los puntos que tratarán sobre Conocimiento de los Predios de la Av. 12 de Abril y del sector de Yanuncay, y conocimiento y autorización del viaje que realizará el señor Gerente General al Japón por una invitación formulada por la firma SUMITOMO CORPORATION DEL ECUADOR, se da por aprobado el orden del día.
025-0103 19/09/2000	Aprobación del Acta No. 024 del 08/08/00	Con algunas observaciones se da por aprobada el acta anterior.
025-0104 19/09/2000	Informe de labores	Dar por aprobado con las observaciones formuladas y se recomienda a la Junta General de Accionistas su conocimiento y aprobación.
025-0105 19/09/2000	Conocimiento de alternativas del financiamiento del Proyecto Ocaña.	Nombrar una comisión que estará integrada por los tres principales accionistas, es decir un representante del Fondo de Solidaridad, señores Alcalde y Prefecto de la ciudad y la Administración.

025-0106 19/09/2000	Conocimiento de los Predios de la Av. 12 de Abril y del sector de Yanuncay.	Enviar una comunicación a los señores accionistas de la E.E.R.C.S. C.A., haciendo conocer la justa aspiración de ELECAUSTRO, de que estos predios sean transferidos a la Empresa Generadora.
025-0107 19/09/2000	Conocimiento y autorización del viaje del señor Gerente General al Japón por una invitación formulada por la firma SUMITOMO CORPORATION DEL ECUADOR	Autorizar el viaje con los viáticos correspondiente y pasajes nacionales.
026-0108 05/10/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Dar por aprobado.
026-0109 05/10/2000	Informe de las resoluciones tomadas por la Junta General de Accionistas	Dar por conocido
026-0110 05/10/2000	Informe sobre el avance de la modernización de la Central El Descanso.	Dar por conocido.
026-0111 05/10/2000	Informe del estado de funcionamiento de las Centrales Hidráulicas	Dar por conocido
027-0112 07/11/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Dar por aprobado, incluyendo el informe del viaje realizado por el señor Gerente General al Japón como punto sexto.
027-0113 07/11/2000	Autorización para suscripción de un convenio con el Comité de Empresa.	Se autoriza la suscripción del Convenio
027-0114 07/11/2000	Autorización para la suscripción de un convenio Interinstitucional con el H. Consejo Provincial del Azuay	Se difiere el punto para una próxima sesión en donde se presentarán alternativas de mayor durabilidad.
027-0115 07/11/2000	Informe sobre la recuperación de la cartera vencida de la Empresa.	1. Felicitar a la Administración por los resultados de las gestiones realizadas ante el CENACE expresadas en el oficio No. 3612 suscrito por el Ing. Gabriel Argüello, Director Ejecutivo. 2. Exhortar a la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur C.A., acoga las recomendaciones constantes en el oficio No. 3612. 3. Los pagos que la Centro Sur realice por compra de energía y potencia se los haga en forma directa a ELECAUSTRO S.A.
027-0116 07/11/2000	Informe del estado en el que se encuentra la reparación del motor No. 2 de la Central Termoeléctrica El Descanso.	Dar por conocido

027-0117 07/11/2000	Informe del señor Gerente General sobre el viaje realizado al Japón.	Dar por conocido.
028-0118 15/11/2000	Situación Económica actual de la Empresa Electro Generadora del Austro S.A.	Dar por conocido.
029-0119 04/12/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Con la modificación de que el quinto punto pase como tercero, se da por aprobado el orden del día.
029-0120 04/12/2000	Conocimiento del informe presentado por la DIPRO sobre el análisis realizado de los problemas que se han presentado en el sector de la presa de Chanlud y de las Centrales Hidráulicas de Saucay y Saymirín.	Amonestar al Ing. Iván Ortega, Director de Producción por presentar un informe contradictorio al tiempo que se solicita se amplie el mismo contando con criterio de técnicos expertos en la materia; de igual manera se deberá oficiar a Control Urbano del Municipio de Cuenca para que realice una inspección al sector y tome las medidas pertinentes.
029-0121 04/12/2000	Conocimiento de la propuesta realizada por el señor Fernando Montesinos referente a la oferta de venta de un área boscosa de pajonal en la zona de Saucay.	Dar por conocido.
029-0122 04/12/2000	Conocimiento del oficio No. GG-3852 de octubre 6 del presente año, suscrito por el Ing. Marcelo C.A. ha desistido de la compra del terreno ubicado en la Cabrera, relacionado con el Av. 12 de Abril, con la finalidad de que obtengan una mayor rentabilidad.	El Directorio de ELECAUSTRO S.A. En aras del bienestar de la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur C.A. ha desistido de la compra del terreno ubicado en la Av. 12 de Abril, con la finalidad de que obtengan una mayor rentabilidad.
029-0123 04/12/2000	Designación por parte del Directorio de la Comisión que intervendrá en la negociación del incremento salarial para el año 2001, conforme lo dispone el Contrato Colectivo vigente.	Designar al Ing. Roberto Cobos y Arq. Edgar Cárdenas para que conformen la comisión negociadora del incremento salarial para el año 2001.
030-0124 21/12/2000	Lectura y aprobación del orden del día.	Con la inclusión del punto que tratará sobre el Bono para la Canasta Navideña de los Trabajadores, así como también la lectura del oficio enviado por los trabajadores y que tiene relación al punto 3 del orden del día, se da por aprobado.
030-0125 21/12/2000	Aprobación de las Actas Nos. 025, 026, 027, 028 y 029 de las actas Nos. 025, 026 y 029, salvando el voto del Ing. Felipe Andrade, se unen para efectos de aprobación el 19/09/00, 05/10/00, 07/11/00, 15/11/00 y 04/12/00 respectivamente.	Con algunas observaciones se dan por aprobadas las actas Nos. 025, 026 y 029, salvando el voto del Ing. Felipe Andrade, se unen para efectos de aprobación el 19/09/00, 05/10/00, 07/11/00, 15/11/00 y 04/12/00 respectivamente. Arq. Edgar Cárdenas e Ing. Andrade; las actas Nos. 027 y 028 se difiere su aprobación para la próxima sesión.
030-0126 21/12/2000	Conocimiento de la solicitud presentada por el Ing. Iván Ortega, Director de Producción, para que se le reciba en comisión general	Dejar en suspenso la monestación al Ing. Iván Ortega, Director de Producción, hasta que presente un nuevo informe técnico. De igual forma se resuelve oficiar al Comité de Empresa haciéndole conocer que el Directorio adoptó esta resolución antes de conocer el oficio de respaldo al Ing. Iván Ortega.

030-0127 21/12/2000	Conocimiento del Informe de Gestión de la Administración por el periodo julio-septiembre del 2000	Felicitar a la administración por la gestión realizada, así como dar por aprobado el informe presentado.
030-0128 21/12/2000	Autorización para la baja de bienes (equipo caminero)	Autorizar la baja de los bienes.
030-0129 21/12/2000	Bono o Canasta Navideña	Fijar entregar la cantidad de US\$ 5.000 al Comité de Empresa, de los cuales se descontarán los US\$ 2.000 entregados por Contrato Colectivo.

A diciembre del 2000, el Directorio está conformado como se indica a continuación:

REPRESENTANTE	N° RESOLUCIÓN	PERIODO Desde:
MUNICIPALIDAD DE CUENCA:		
Arq. Fernando Cordero C. (PRINCIPAL)	001-001	13-sep-99
Lcdo. Leonardo Vásquez (SUPLENTE)	004-019	13-sep-99
CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY:		
Dr. Patricio Torres. (PRINCIPAL)	004-019	27-sep-00
Arq. Edgar Cárdenas (PRINCIPAL)	004-019	27-sep-00
Dr. Lauro López (SUPLENTE)	004-019	27-sep-00
Arq. Oswaldo Flores (SUPLENTE)	004-019	27-sep-00
FONDO DE SOLIDARIDAD:		
Ing. Roberto Cobos (PRINCIPAL)	001-001	13-sep-99
Ing. Jorge Guerrero (PRINCIPAL)	001-001	13-sep-99
Arq. Pedro Monsalve (PRINCIPAL)	001-001	13-sep-99
Arq. Jaime Vivar (SUPLENTE)	001-001	13-sep-99
Ing. José Layana (SUPLENTE)	001-001	13-sep-99
Ing. Felipe Andrade (SUPLENTE)	001-001	13-sep-99
CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR:		
Lcdo. Gonzalo Elizalde A. (PRINCIPAL)	004-019	27-sep-00
Arq. Fernando Avila González (SUPLENTE)	004-019	27-sep-00
CONSEJO PROVINC. MORONA SANTIAGO:		
Sr. Washington Ricaurte (PRINCIPAL)	004-019	27-sep-00
Ing. Pablo Durán (SUPLENTE)	004-019	27-sep-00
TRABAJADORES:		
Sr. Jofre Montenegro (PRINCIPAL)	001-001	13-sep-99
Sr. Jorge López (SUPLENTE)	001-001	13-sep-99

III. SITUACIÓN ECONOMICO-FINANCIERA

III.1 INGRESOS Y GASTOS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2000.

El presente análisis económico financiero se realiza al ejercicio económico del año 2000.

Según el Estado de Resultados del año 2000, los Ingresos Totales acumulados alcanzan a la cantidad de US \$ 7'249.667,08, considerando los ingresos de operación y ajenos a la operación.

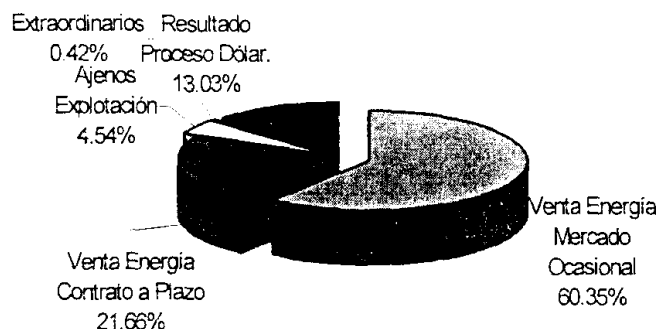
Los ingresos de operación cuyo valor asciende a US. \$ 5'945.264,67 corresponden a la venta de energía en el mercado ocasional por un valor de US \$ 4'374.897,60 y a la venta en el contrato a plazo con la Centro Sur que empieza a regir desde el mes de julio con un valor es de US \$ 1'570.367,07.

El rubro Ingresos Ajenos a la Operación alcanzan al valor de US \$ 1'304.402,41, según se puede observar en el siguiente cuadro, de los cuales US \$ 944.645,40 corresponden al resultado del proceso de dolarización, US.D. 329.486 ingresos ajenos a la operación que corresponden a la diferencia a favor por cambio de cotización y los intereses y rendimientos financieros y los ingresos extraordinarios US.D. 30.271:

INGRESOS

CONCEPTO	al 31 de diciembre del 2000	
	U.S.D.	%
OPERACIÓN	5,945,265	82.01
- Venta Energía Mercado Ocasional	4,374,898	60.35
- Venta Energía Contrato a plazo	1,570,367	21.66
AJENOS A LA OPERACIÓN	1,304,402	17.99
- Ajenos Operación	329,486	4.54
- Extraordinarios	30,271	0.42
- Resultado Proceso Dólarizac.	944,645	13.03
TOTALES	7,249,667	100.00

INGRESOS TOTALES AÑO 2000



Los ingresos extraordinarios resultaron del diferencial cambiario en moneda extranjera de valores que poseía la Empresa.

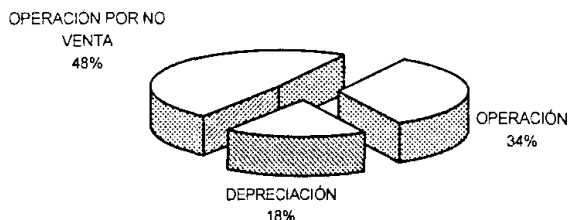
El procedimiento de corrección monetaria y ajuste de brechas positivas y negativas produjo un resultado positivo identificado como REI "Resultado por Exposición a la Inflación" de U.S.D 944.645, partida que ha sido registrada en el estado de resultados, como ingreso impositivo de acuerdo a lo que establece la Superintendencia de Compañías.

Los Gastos se encuentran divididos en: Gastos de Operación que son aquellos necesarios para la operación, mantenimiento, depreciación y supervisión de todo el sistema de generación; y, Gastos de Operación (Gestión) que no son por Venta de Energía (financieros, ajenos a la explotación y diversos).

GASTOS

CONCEPTO	al 31 de diciembre del 2000	
	US.D.	%
OPERACIÓN	2,199,677	33.87
DEPRECIACIÓN	1,156,138	17.80
OPERACIÓN POR NO VENTA	3,138,464	48.33
- Ajenos Explotación	2,514,282	38.72
- Financieros	515,755	7.94
- Diversos (Alícuotas)	108,426	1.67
TOTALES	6,494,278	100.00

GASTOS TOTALES AÑO 2000



De acuerdo al Estado de Resultados del período de análisis, la Empresa registró por concepto de Gastos Totales la suma de US \$ 6'494.278,21, de los cuales US \$ 2'199.677 corresponden a gastos de operación, US \$ 1'156.138 que corresponden a la depreciación de bienes e instalaciones y US \$ 3'138.464 que corresponden a los Gastos de Operación que no son por venta de energía; dentro de este rubro se encuentran los Gastos Ajenos a la Explotación cuyo valor asciende a US.D. 2'514.282, siendo los valores de mayor incidencia el valor de US \$ 1'988.722,20 que corresponde a Pérdida por Diferencial Cambiario, causado por la conversión de los estados financieros en moneda extranjera; y la pérdida por la refacturación período enero – febrero / 2000 US \$ 355.486,90, por resolución del directorio.

Los gastos financieros al 31 de diciembre del 2000 ascienden al valor de US.D. 515.755 y, diversos (alícuotas al CONELEC, CENACE, SIC, etc.) por un valor de US.D. 108.426.

A continuación se detallan los Gastos de Operación por su concepto, incluyendo la depreciación y los gastos financieros en el ejercicio económico del año 2000:

GASTOS DE OPERACION US.D.

DESCRIPCION-	Valor	Particip.	Partic. GT
Activo fijo	224	0.01%	0.00%
Contratos y Otros Servicios	96,689	2.50%	1.49%
Depreciación	1,156,138	29.86%	17.80%
Mano de Obra	572,907	14.80%	8.82%
Materiales	659,864	17.04%	10.16%
Seguros	421,967	10.90%	6.50%
Servicios relac. con Personal	291,875	7.54%	4.49%
Gastos Financieros	515,755	13.32%	7.94%
Varios	156,151	4.03%	2.40%
TOTAL GASTOS DE OPERACION	3,871,569	100%	
GASTOS TOTALES (GT)	6,494,278		

Como se puede observar en el cuadro, los rubros de mayor incidencia en los Gastos de Operación en el ejercicio económico del año 2000, son: la depreciación con el 29.86 % debido al incremento del valor de los activos, como resultado de la aplicación del proceso de dolarización y el 17.80% de los gastos totales; los Materiales con el 17.04%, producto de la generación térmica del último trimestre del año y el 10.16% de los gastos totales; el rubro Gastos Financieros significa el 13.32% del total de gastos de operación como consecuencia del cumplimiento de las obligaciones de la Empresa tanto con la deuda externa como interna y el 7.94% de los Gastos Totales; la Mano de Obra representa el 14.80% del total de Gastos de Operación y el 8.82% de los Gastos Totales.

Los gastos de operación del ejercicio económico han experimentado una tendencia totalmente normal y prevista en el normal funcionamiento de la Empresa.

II.2 BALANCE CONDENSADO

A continuación se presenta el Balance condensado del ejercicio económico del año 2000:

BALANCE CONDENSADO	31-Mar-2000	31-Dic-2000	VARIACION	%	COMPOSICION %
ACTIVO	47,136,143	49,024,983	1,888,841	4.01%	100.00%
ACTIVO CORRIENTE	5,955,938	3,681,454	-2,274,484	-38.19%	7.51%
Disponible	885,748	20,876	-864,872	-97.64%	0.04%
Exigible	2,219,153	3,514,341	1,295,188	58.36%	7.17%
Inventarios	2,851,037	146,236	-2,704,800	-94.67%	0.30%
ACTIVO FIJO	40,641,738	39,761,815	-879,923	-2.17%	81.11%
Depreciable	74,356,840	74,465,745	108,905	0.15%	151.89%
No depreciable	76,433	76,433	0	0.00%	0.16%
Depreciación Acumulada	-33,791,535	-34,780,363	-988,828	2.93%	-70.94%
OTROS ACTIVOS	208,784	4,989,147	4,780,363	2289.62%	10.18%
Estudios y obras	208,784	233,641	24,857	11.91%	0.48%
Otros Activos - Inventarios	0	4,755,506	4,755,506	100.00%	9.70%
ACTIVO DIFERIDO	329,683	592,568	262,885	79.74%	1.21%
Pagos anticipados	51,745	156,308	104,563	202.08%	0.32%
Cuentas por liquidar	2,279	8,649	6,370	279.47%	0.02%
Otras cuentas por liquidar (I	626	252	-374	-59.68%	0.00%
Intangibles	266,566	426,388	159,822	59.96%	0.87%
Cuentas por liquidar varias	970	970	0	0.00%	0.00%
Otros debitos diferidos	7,497	0	-7,497	-100.00%	0.00%
PASIVO	9,953,007	10,321,857	368,850	3.71%	21.05%
Pasivo a corto plazo	4,412,288	4,950,941	538,653	12.21%	10.10%
Pasivo a largo plazo	5,457,519	5,169,649	-287,870	-5.27%	10.54%
Pasivo diferido	83,200	201,267	118,067	141.91%	0.41%
PATRIMONIO	37,183,136	38,703,126	1,519,990	4.09%	78.95%
Capital social	7,435,486	7,435,486	0	0.00%	15.17%
Aportaciones	153,024	153,024	0	0.00%	0.31%
Reservas	29,822,101	29,176,138	-645,964	-2.17%	59.51%
Donaciones	401,824	401,824	0	0.00%	0.82%
Resultados	781,265	781,265	0	0.00%	1.59%
Resultado del ejercicio com	-1,410,565	755,389	2,165,954	-153.55%	1.54%
PASIVO-PATRIMONIO	47,136,143	49,024,983	1,888,840	4.01%	100.00%

Analizando el balance de situación con corte al 31 de diciembre del 2000 (Ajustado de acuerdo a recomendación de Junta General de Accionistas No. 006 del 26 de marzo del 2001 "dividiendo la cuenta Inventarios en: de fácil realización y no realizable, este último que pasa al activo fijo no depreciable) y éste comparado con el Balance al 31 de marzo del 2000, fecha en la cual se realizó el cierre del ejercicio y a la vez se aplicó el proceso de dolarización, se establecen los siguientes cambios en la posición financiera de la Empresa.

Variación del Activo Corriente: Como se puede observar el Activo Corriente ha tenido una reducción de US.D.2'274.484 que corresponde al -38,19% debido a la nueva agrupación de la cuenta Inventarios, a pesar que el exigible se incrementó en 1'295.188 como consecuencia de la cartera por la energía puesta a disposición del Mercado Eléctrico Mayorista.

Variación del Activo Fijo: Se registra una reducción de US.D. 879.923 en el periodo de análisis, debido fundamentalmente al cargo de depreciación de los meses correspondientes.

Variación de Otros Activos: Se registra un incremento de US.D. 4'755.506 debido a la nueva agrupación de la cuenta de Inventarios por recomendación de la Junta General de Accionistas.

Variación del Activo Diferido: Este activo experimenta un incremento de US.D. 262.885 debido al incremento de los pagos anticipados, por nuevos contratos que se encuentran en ejecución, las cuentas por liquidar, y los intangibles (seguros). Además se experimentan reducciones en las cuentas, otras cuentas por liquidar y otros débitos diferidos.

Variación del Pasivo: El incremento de US.D.368.850 en el pasivo total se debe a los incrementos del pasivo a corto plazo, consecuencia de los créditos concedidos a la Empresa por el Produbanco y Filanbanco para cancelar la carta de crédito y aranceles del segundo embarque de la importación de los Turbocargadores, y del pasivo diferido.

Variación de Resultados: A continuación se detallan los resultados desde el mes de enero en el que se muestra, la evolución y recuperación mes a mes a excepción de mayo, que por efecto de la depreciación se cargo un valor adicional, que inmediatamente fue regulado en el mes de junio:

EVOLUCION DE RESULTADOS MENSUALES

MES	MENSUAL	ACUMULADO
Enero	437.704,64	437.704,64
Febrero	237.701,18	675.405,82
Marzo	(2'085.970,57)	(1'410.564,75)
Abril	592.392,50	(818.172,49)
Mayo	(121.665,33)	(939.837,82)
Junio	120.107,91	(819.729,91)
Julio	62.716,59	(757.013,32)
Agosto	282.213,96	(474.799,36)
Septiembre	277.020,08	(197.779,28)
Octubre	413.918,19	216.138,91
Noviembre	326.787,54	542.926,45
Diciembre	212.462,42	755.388,87

Los resultados del ejercicio económico del año 2000, han experimentado una recuperación muy significativa, por cuanto la pérdida acumulada al 31 de marzo como consecuencia de la aplicación del proceso de dolarización y por la activación del diferencial cambiario de las deudas en moneda extranjera que mantiene la Empresa pasaron de una pérdida de US.D. 1'410.565 a una utilidad de US.D.755.389 al 31 de diciembre del año 2000.

ANALISIS DE LOS INDICADORES FINANCIEROS:

INDICADORES DE LIQUIDEZ:

Permiten apreciar la capacidad de la Empresa para atender compromisos de corto plazo

RAZON CORRIENTE: Conocido también como índice de solvencia, verifica las disponibilidades de la Empresa para afrontar compromisos de corto plazo.

INDICADOR	Mar-00	Dic-00	VARIACION
ACTIVO CORRIENTE/PASIVO CORRIENTE	1.35	0.74	-0.61

Por cada dólar que la Empresa debe pagar en el corto plazo (Pasivo Corriente), cuenta con 74 centavos de dólares (activo corriente) para respaldar esa obligación, y la comparación se distorsiona con el indicador del mes de marzo, en razón que se agrupan las cuentas de manera diferente.

Este indicador mientras más alto es mejor, ya que indica la solvencia financiera para cubrir deudas de corto plazo, experimentando una saludable recuperación en el último trimestre del año.

Pero dentro del activo corriente hay varias cuentas que no son de rápida efectivización (inventarios), que no pueden convertirse en dólares de manera inmediata, por lo que se utiliza:

PRUEBA ACIDA: Conocido también como liquidez seca, verifica la capacidad de la Empresa para cancelar sus obligaciones corrientes, pero sin depender de la realización de sus inventarios (lo cual podría tomar un tiempo considerable).

INDICADOR	Mar-00	Dic-00	VARIACION
[ACT. CORR- INVENT.] /PASIVO CORRIENTE	0.70	0.71	0.01

Por cada dólar que la Empresa debe pagar en el corto plazo (Pasivo Corriente), cuenta con 71 centavos de dólar en activos corrientes de fácil realización para respaldar esa obligación (sin tener que recurrir a la venta de sus inventarios).

Este índice es una consecuencia natural del decremento del exigible, a partir del mes de agosto que se empieza a recuperar la cartera vía contrato a plazo, la evolución de este índice en el ejercicio económico se ha ido recuperando paulatinamente.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO: Estos indicadores nos sirven para analizar la bondad de la política de financiación de la Empresa.

NIVEL DE ENDEUDAMIENTO: Mide el porcentaje de la participación de los acreedores dentro de la Empresa:

INDICADOR	Mar-00	Dic-00	VARIACION
PASIVO/ACTIVO	0,21	0.21	0,00

Por cada dólar que la Empresa ha invertido en activos, 21 centavos de dólar son de terceras personas.

CONCENTRACION DEL ENDEUDAMIENTO: Establece el porcentaje de las deudas con terceros que tiene vencimiento en el corto plazo.

INDICADOR	Mar-00	Dic-00	VARIACION
PASIVO CORRIENTE/PASIVO	0,44	0,48	0,04

Por cada dólar que la Empresa debe a terceros, 48 centavos de dólar los deberá cancelar en un período menor a un año. Cabe mencionar que dentro del Pasivo Corriente se registra parte de la deuda externa que se encuentra vencida y que se está renegociando a través del Gobierno Nacional con el Club de París, razón por la cual se han suspendido sus pagos, distorsionando la composición del pasivo. Esta deuda será reprogramada de corto a largo plazo.

PASIVO/ACTIVO FIJO: Establece el porcentaje que están financiando terceras personas el activo fijo de la Empresa

INDICADOR	Mar-00	Dic-00	VARIACION
PASIVO/ACTIVO FIJO	0,245	0,260	0,015

Por cada dólar que la Empresa tiene en activos fijos, 26 centavos de dólar están siendo financiados por terceras personas. Esta relación es baja debido a que el incremento del activo fijo es muy superior al incremento del pasivo, sin embargo en el último trimestre creció debido básicamente a que la Empresa se apalancó para financiar un activo fijo, los turbo cargadores de la central El Descanso.

PATRIMONIO/ACTIVO: Establece el porcentaje de los activos que "son propiedad" de los socios de la Empresa.

INDICADOR	Mar-00	Dic-00	VARIACION
PATRIMONIO/ACTIVO	0.79	0.79	0.00

Por cada dólar que la Empresa tiene en el activo, 79 centavos de dólar son de propiedad de los accionistas. (Debe excluirse en esto el 15% de las utilidades de los trabajadores, que se han contabilizado en el patrimonio y que deberían ir al pasivo), cuya deducción no modificaría la composición de este indicador.

PATRIMONIO / PASIVO: Establece la capacidad que tienen los socios de la empresa para afrontar las obligaciones con terceros

INDICADOR	Mar-00	Dic-00	VARIACION
PATRIMONIO/PASIVO	3,74	3,75	0,01

Por cada dólar que la Empresa debe a terceros, los socios cuentan con 3 dólares 75 centavos para cancelar esa deuda

II.3 ANÁLISIS DE LA DEUDA INTERNA Y EXTERNA DE LA EMPRESA

La deuda en Moneda Nacional se relaciona con los reembolsos del crédito "BEDE CHANLUD" que se contrató para la construcción de la Presa de Chanlud; la sucretización de la deuda con el Swiss Bank al Ex INECEL y el crédito con la banca local por un valor de U.S.D. 600.000, para financiar la carta de crédito del segundo embarque de la Importación de los Turbocargadores la situación actual es la siguiente:

DEUDA INTERNA	VALOR US.D.	FECHA VENCIMIENTO
SWIS BANK - EX INECEL	373,109.92	31 DICIEMBRE 2000
PRODUBANCO	500,000.00	5 MARZO 2001
BANCO DEL ESTADO	648,911.04	30 ENERO 2003
TOTAL	1,522,020.96	

Cabe mencionar que el crédito con Produbanco se ha renovado únicamente con el pago de intereses, debido a que los recursos que dispone la Empresa se encuentran represados en la cartera vencida hasta que se tome una resolución al respecto, a pesar que existe ya en firme la disposición del CENACE, de que estos valores y todos los que correspondan a la entrega de la energía al Mercado Eléctrico Mayorista sean cancelados por la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur, de manera directa.

La Deuda Externa considera el pago de las siguientes obligaciones en divisas que mantiene la Empresa con Entidades del Exterior:

- Préstamo con el Reino Unido
- Préstamo SUMITOMO con el Exim Bank del Japón.

En la última reunión de trabajo mantenida con el Ministerio de Finanzas, se puntualizó que la deuda externa de ELECAUSTRO se fusionará en un solo paquete, que se encuentra contemplado en el Club de Paris, al momento se encuentra firmada la minuta global de renegociación y en los próximos días se firmarán los Convenios Bilaterales específicos con cada país, en los que se determinará plazos y tasa de interés, sin embargo se pudo adelantar que la Empresa posiblemente desde el año 2004 tendría que reiniciar el cumplimiento de sus obligaciones a un plazo de 20 años en los que se ha considerado tres de gracia.

II.4 PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DE PRODUCCIÓN DEL KWH

El ingreso promedio total por KWh, para el ejercicio económico del año 2000 fue de Ctsv US.D. 2,57 que comparado con el costo total de producción del KWh que es de US \$ 1,45 da una utilidad de Ctsv US \$ 1,12 por KWh.

En el siguiente cuadro se presenta un resumen de los precios y costos anteriormente indicados:

PRECIO VENTA DEL KWH	[Ctsv US \$/KWh]
	AÑO 2000
Por Venta Energía	2.57
Por No venta energía	
PRECIO VENTA TOTAL	2.57

COSTO PRODUCCION DEL KWH	[Ctsv US \$/KWh]
	SEPTIEMBRE
Por Energía Generada	1.45
Por Pérdida de Energía	0.00
COSTO TOTAL	1.45
Utilidad Total	1.12

IV. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

En este capítulo se presenta un resumen del funcionamiento técnico-comercial de Elecaustro, basado en sus indicadores más relevantes.

IV.1 ACTIVIDADES OPERATIVAS

La Empresa Electro Generadora del Austro es actualmente en el País, la primera y única Empresa constituida como fruto de la escisión de las Empresas Eléctricas Distribuidoras, de acuerdo a la actual Ley de Régimen del Sector Eléctrico que determina la segmentación del sector en las actividades de generación, transmisión y distribución y comercialización en áreas de negocio independientes.

La operación de las centrales de Elecaustro a partir del 1 de abril de 1999, depende de la reglamentación de funcionamiento y de la operación y despacho del Mercado Eléctrico Mayorista.

IV.1.1 Producción Bruta Total

La producción bruta total de energía de las centrales de la Empresa Electro Generadora del Austro S.A., medida en barras de las centrales, durante el ejercicio económico del año 2000 alcanzó la cifra de 232'322.315 KWh, que significa una reducción del **10,16%** respecto al año anterior, y este comparado con la proyección constante en el presupuesto del 2000 se cumplió en un 101.24%, según se puede observar a continuación:

ENERGIA BRUTA [KWH]

Año 2000	Hidráulico			Térmico			TOTAL
	Saymirin	Saucay	Hidráulico	Monay	Descanso	Térmico	
Total anual	94.941.756	118.108.880	213.050.636	1.017.980	18.253.699	19.271.679	232.322.315
Particip. %	40,87	50,84	91,70	0,44	7,86	8,30	100,00
Año anterior	104.463.160	129.141.673	233.604.833	706.080	24.283.269	24.989.349	258.594.182
Variac. %	-9,11	-8,54	-8,80	44,17	-24,83	-22,88	-10,16

Al comparar la producción de energía del año 2000 con el año anterior resulta que hay una reducción del 8,80% para las centrales hidráulicas y del 22,88% para las térmicas.

Durante el año 2000 la entrega de energía ha sido inferior que el año anterior, tanto de energía hídrica como térmica, debido a que el nivel de pluviosidad disminuyó considerablemente y por los problemas de iliquidez que atravesó la Empresa imposibilitando la compra continua de combustibles, ya que la operación depende del despacho económico que resulta de la programación diaria que realiza el CENACE para el mercado ocasional, por lo que no se puede planificar su operación.

Con relación a las centrales hidráulicas, el número de horas de operación de cada máquina fue menor que el año anterior, como lo demuestra el hecho de que mientras en el año 2000 operó 56.658,11 horas, en el año anterior operó 63.061,60 dándose una reducción de

6.403,49 horas de operación, debido a varias causas como son los mantenimientos por fallas o paros programados y por la falta de agua por la baja pluviosidad de los últimos meses especialmente noviembre y diciembre.

De la producción bruta total de energía, 213'050.636 KWh, con el 91,70%, fue el aporte de las centrales hidráulicas y 19'271.679 KWh, con el 8,30%, generaron las centrales térmicas.

IV.1.3 Energía neta vendida en el mercado ocasional

En sujeción a las Leyes y Reglamentos en vigencia, en el Mercado Eléctrico Mayorista, la Empresa ha realizado dos tipos de transacciones:

- Contrato a plazo firmado con la Empresa Centro Sur con una vigencia de Julio del 2000 a junio del 2001
- Venta en el mercado ocasional

Durante el ejercicio económico del año 2000 se realizó la venta de energía de 230'966.422 KWH de los cuales 60'360.100 KWH en el contrato a plazo desde julio y se entregó al mercado ocasional 170'606.322.

VENTA DE ENERGIA

Año 2000	Contrato			Mercado Ocasional		
	[KWH]	Precio M.P.	US.D.	[KWH]	Precio M.P.	US.D.
Total anual	60,360,100	2.60	1,570,367	170,606,322	2.56	4,374,898
Total	60.360.100		1.570.367	170.606.322		4,374.898
TOTAL AÑO 2000				230.966.422	2.57	5.945.265
TOTAL AÑO ANTERIOR *				255.192.581	1.90	4,840.427
VARIACION [%]				-9.49%	35.71%	22.83%

IV.1.4 Autoconsumo y pérdidas de energía

El autoconsumo en el año 2000 fue de 860.993 KWh para las centrales térmicas y de 61.687 KWh para las centrales hidráulicas un tanto menor que el autoconsumo del año anterior que fue del orden de 1'076.314 KWh en total.

Al restar de la energía bruta, la energía total vendida y la energía consumida por los sistemas auxiliares de las centrales, se tiene que durante el año 2000 las pérdidas de energía en los transformadores de elevación, ubicados adjunto a las centrales, fueron del 0.58%, de las cuales 0.39% corresponden a las centrales hidráulicas y 0.19%, a las térmicas.

IV.1.5 Consumo de Combustible

A continuación se presenta los consumos de combustible acumulado para el año 2000:

CONSUMO DE COMBUSTIBLE

AÑO 2000	DIESEL [Galones]			BUNKER Descanso	TOTAL Galones
	Descanso	Monay	Total		
Acum. anual	91.552	83.037,00	174.589	1.152.146	1.326.735
Total	91.552	83.037	174.589	1.152.146	1.326.735

Relacionando la producción bruta con el consumo de combustible se tienen los siguientes rendimientos:

RENDIMIENTOS [KWH/GLN.]

AÑO 2000	MONAY	DESCANSO	
		Diesel	Bunker
Acum. anual	12.26	10.46	15.39

IV.2 EL MERCADO

IV.2.1 ESTRUCTURA DEL PRECIO DEL KWh PARA ELECAUSTRO

Al relacionar los ingresos totales por venta de energía y potencia (US.D. 5'945.265) con la energía vendida (230'966.423 KWh), se obtiene un precio medio de venta para el año 2000 de Cts US.D. 2,57 por KWh en el que se incluye energía y potencia.

IV.2.2 PRECIOS MARGINALES

Los precios marginales horarios durante el año 2000 tuvieron variaciones muy significativas, con el precio máximo horario de Cts US \$ 12,73 por KWh el día 15 de noviembre y el precio mínimo horario Cts US \$ 0,212 por KWh el día 26 de agosto.

Los precios marginales promedios durante este período, también tuvieron variaciones significativas, siendo el promedio diario Cts US \$ 4,33 por KWh; el precio promedio máximo diario fue Cts US \$ 6,69 por KWh y el precio promedio mínimo diario Cts US \$ 3,86.

IV.2.3 RECAUDACIÓN

Con el propósito de recuperar la cartera vencida, esta Gerencia realizó los trámites correspondientes ante el CENACE y otros organismos, considerando que la energía que vende ELECAUSTRO no sale de la Región, para que la Empresa Regional Centro Sur sea la que realice los pagos directamente, situación que fue acogida favorablemente por el director Ejecutivo del CENACE, no solamente de la cartera vencida, sino de toda la energía que en el futuro ELECAUSTRO ponga a disposición del Mercado Eléctrico Mayorista, quién mediante oficio CENACE No. 3612 del 6 de Noviembre del 2000, autoriza que este procedimiento se realice, partiendo que como principio de equidad debería realizarse este acuerdo entre la Generadora y la Distribuidora de la región tal como sucede con Empresas de la Costa, cuyo pago se lo realiza directamente entre Empresas. Inclusive se propició un

Directorio conjunto entre las dos Empresas para que los señores miembros de los dos Directorios tengan una idea cabal de la problemática que acarrea este inconveniente. Esta situación ha sido ya ejecutada recuperándose significativamente la cartera vencida.

Durante el año 2000 se facturó un total de US.D. 5'589.790 por la venta de energía y potencia tanto por el contrato a plazo como en el mercado ocasional, habiéndose recaudado un total de US.D. 3'598.506, manteniéndose una cartera vencida al 31 de diciembre del 2000 de US.D. 3'091.284; en el cuadro que a continuación se describe se puede apreciar la recuperación de esta cartera en los dos primeros meses del año 2001 que asciende al valor de US.D. 1'100.000:

INGRESOS, RECAUDACION Y SALDO POR COBRAR

MES	INGRESOS M.O.	INGRESOS CONTRATO	INGRESOS NETOS
Enero	329.855		329.855
Febrero	341.192		341.192
Marzo	257.045		257.045
Abril	234.255		234.255
Mayo	255.247		255.247
Junio	226.961		226.961
Julio	225.285	172.419	397.704
Agosto	283.139	310.492	593.631
Septiembre	334.069	312.090	646.159
Octubre	570.661	228.765	799.426
Noviembre	589.484	237.865	827.349
Diciembre	372.228	308.736	680.964
Total Ingresos [US \$]	4.019.423	1.570.367	5.589.790
Valores Recaudados [US \$]			3.598.506
Saldo por Cobrar Acumulado [US \$]			1.991.284
Saldo por Cobrar [%]			35,62

V. PRINCIPALES ACCIONES ADMINISTRATIVAS DESARROLLADAS

V.1 OPERACIÓN DEL SISTEMA DE GENERACION

Durante el año 1999 y parte del año 2000, toda la energía generada por las centrales de la Empresa se estuvo vendiendo en el mercado SPOT, por lo que la operación de las mismas tenía una característica de simplemente generar lo más que se podía para así aprovechar los costos marginalistas, sin importar si en determinado momento salían o no máquinas de operación. Esto cambió radicalmente cuando a partir del mes de Julio del 2000, la Empresa firma el primer contrato de compra-venta de energía con la Empresa CENTROSUR, debido a que se tienen que cumplir cuotas de energía y potencia remunerable, por lo que los programas de operación de las centrales Hidroeléctricas tuvieron que variar radicalmente para poder cumplir con los compromisos adquiridos en el contrato. En función de lo manifestado, diariamente se han tenido que monitorear los embalses realizando un programa computacional que relacione las precipitaciones pluviales con caudales de entrada a las presas de Chaulud

y Labrado, esto ha hecho que los despachos de carga se los haya realizado tratando de optimizar todos los recursos hídricos disponibles en sus embalses.

La operación de las centrales también ha tenido que ver con la POTE CIA REMUNERABLE que se ha tenido que cumplir tanto en el contrato como en el mercado spot, para esto se ha tenido que planificar adecuadamente la operación de sus unidades de generación como el mantenimiento de las mismas, por lo que de acuerdo a la reglamentación vigente, se ha tenido que enviar semanalmente la programación de operación y mantenimiento de toda las unidades disponibles tanto térmicas como hidráulicas.

Para poder tener mayores ingresos por la Potencia Remunerable, se calibró a las unidades de generación en sus reguladores de velocidad un 5% más de su capacidad nominal, teniendo en cuenta que no se afecte en lo más mínimo la correcta operación del grupo motogenerador.

V.2 MANTENIMIENTO DE LOS GRUPOS DE GENERACION

V.2.1.- CENTRALES HIDROELECTRICAS.

Se ha impulsado notablemente en las centrales hidroeléctricas el mantenimiento PREVENTIVO y PREDICTIVO, razón por la cual el mantenimiento CORRECTIVO ha disminuido notablemente, teniéndose ahora un porcentaje aproximado de este último con relación al 100% de solo un 14,18%.

Los programas de mantenimiento se han ejecutado de una manera casi estricta, para poder cumplir con los despachos diarios de carga que el CENACE nos asigna.

Se realizó el mantenimiento mayor de las turbinas 1,2,3 y 4 de la central de Saymirín, cambiándose a los 6 años las puntas de las agujas, bocareles y deflectores, con esto esperamos que las unidades de generación operen más eficientemente al disminuir las pérdidas de agua.

Aprovechando la limpieza del reservorio de Dutasay, se realizó el mantenimiento correctivo de la tubería de presión de la fase 1 y 2 de la central de Saymirín y de las rejillas del tanque de presión que sirven a las unidades 5 y 6 de la misma central.

Se ejecutó el mantenimiento de los equipos de auscultación y válvulas de salida de la presa de Chanlud, esta labor se lo realiza por primera vez desde que entró a funcionar la presa reponiéndose equipos de auscultación que son importantes para el control operativo del sistema.

Se procedió a realizar de acuerdo a lo pedido por la compañía de seguros, la medición de la resistencia de aislamiento de todos los generadores de las centrales de Saymirín y Saucay, así como el mantenimiento preventivo de las Subestaciones de dichas centrales las mismas que se encuentran en pleno funcionamiento.

V.2.2.- CENTRALES TERMICAS.

A un costo aproximado de 2'000.000 de dólares, se procedió con el montaje de los múltiples de escape y turbos de las máquinas 1 y 4 de la central del Descanso conforme a lo planificado, entrando a trabajar comercialmente las dos unidades en el mes de Octubre. Los nuevos rendimientos de las unidades están por el orden de los 16 KWH/ gl. de combustible y de 1500 KWH/ gl. de lubricante. Vale resaltar un hecho predominante al respecto es que en los despachos de carga que realiza el CENACE diariamente, las unidades 1 y 4 han desplazado a unidades de vapor de la central Gonzalo Cevallos, ubicándose nuestras unidades en el 3° y 4° puesto a nivel de país. El trabajo desplegado para esta labor fue realizada en su totalidad por personal propio de la Empresa, bajo la supervisión de técnicos japoneses.

Por un costo de 236.134,61 dólares, se firmó un contrato con la firma Sumitomo para la reparación del cigüeñal de la máquina N° 2 de la central del Descanso. El trabajo de reparación debe realizarse en Niigata Japón, para lo cual en el mes de Septiembre se envió a dicho país el cigüeñal averiado, valor que será pagado por la compañía de seguros.

La compañía de Seguros pago el arreglo de los blowers de las unidades 4 y 6 de la central de Monay, cuyo valor alcanza a la suma de 234.800 dólares que luego de recibidos los mismos, se montó dichos elementos en las máquinas y luego de las pruebas respectivas los generadores quedaron operando a satisfacción de la Empresa, y entrar en el sistema como Potencia de Reserva.

Se contrató por un monto de 12.648,90 dólares con la firma QUEMCO Cia. Ltda. el suministro de un Banco de Baterías para la central de Monay, el mismo que fue instalado en un lugar especial por los técnicos de la Empresa, habiendo quedado operando en perfectas condiciones.

Se realizó la recepción de los estudios finales para el tratamiento de los efluentes de las centrales térmicas de Monay y el Descanso.

V.2.3.- OBRAS CIVILES.

Se realizó una limpieza completa del AZUD (Bocacaz) del canal de aducción de la central de Saymirin, con lo que se logró evitar que entre al canal y por lo tanto a las turbinas de dicha central materiales como arena y limos.

Se procedió a reparar emergentemente el canal Tuñi-Chanlud en las abscisas 0+720, 3+850 y 4+300, en vista de que había hundimientos en el canal y que causaba filtraciones de agua hacia la parte baja del carretero, a pesar de que se paró completamente el canal el tiempo de ejecución de los trabajos fue mínimo, por lo que la disminución de la producción fue también mínima.

Se realizó un mantenimiento correctivo en la plataforma de la tubería de presión de la central de Saucay, debido a un asentamiento producido entre los bloques de anclaje 3 y 4 para lo cual se construyó un muro de contención de hormigón ciclópeo, se restituyó la losa sobre la cual está asentada la tubería y se arregló la cuneta lateral de drenaje.

En el Azud del canal Chanlud-Tuñi, se realizaron trabajos necesarios para proteger las partes laterales del canal, ya que el agua había socavado el muro de protección del azud, para esto se construyó una losa de protección en el lecho del río se rellenó con material grueso la parte socavada y se fundió una losa de protección al muro del canal.

Para disminuir el impacto de parar la central de Saymirin, se tubo que realizar en dos etapas la limpieza de los tanques reservorios de Dutasay y Achupillas, lográndose desalojar un 95% del material azolvado en los tanques, estas trabajos fueron ejecutados en los meses de Julio y Octubre.

En forma continua se ha realizado el mantenimiento preventivo de los canales de conducción, captaciones laterales y cunetas de coronación. De igual manera se ha realizado la limpieza de derrumbos que en determinado momento han obstaculizado el tráfico vehicular, por los caminos que conducen a las instalaciones de las centrales y reservorios.

En la central del Descanso por dos ocasiones se ha lavado y limpiado la piscina, así como la planta de tratamiento de agua, para que las temperaturas de operación de las unidades de la central sean las adecuadas y tengan una correcta operación las mismas.

En la captación del río Chacayacu, se tuvo que realizar la construcción de un muro de gaviones de un volumen de 120 m³, debido a que la estación invernal en la zona produjo un derrumbo de consideración y destruyendo algunas instalaciones.

En la central de Saymirin se efectuó la construcción de una bodega para los lubricantes que se utilizan en la central, una malla de protección en el SOCAZ, un pasamano al lado de la tubería de presión y una cubierta adicional en la casa de máquinas.

V.2.4.- SEGURIDAD INDUSTRIAL.

En este año se elaboró el Reglamento de Seguridad e Higiene Industrial, reglamento que fue aprobado por la Subdirección de Trabajo y luego puesto en conocimiento de todo el personal de la empresa.

Se recibieron los estudios definitivos sobre la prevención de incendios de todas las centrales de la Empresa, trabajo este que estuvo a cargo de la compañía "Decisión" de la ciudad de Quito. Este estudio nos permitirá proteger a las centrales de riesgos que pudieran darse en las mismas ante un incendio, además que al implementarlo disminuirían en las tasas del Seguro contratadas por la Empresa.

Como consecuencia directa de la implementación del nuevo Reglamento de Seguridad, se formaron las Comisiones de Seguridad que en su mayoría están integradas por personal que conoce del tema y que labora diariamente en el sector. Se conformaron las siguientes comisiones: Equipos de Protección, Condiciones Inseguras, Normas de Seguridad, Transporte, Medidas para la Salud, Prevención de Incendios y Capacitación.

Se realizaron dos seminarios, el primero sobre Ergonomía y Manejo Adecuado de un Computador dirigido fundamentalmente al personal de oficinas, y otro sobre Prevención y Control de Incendios dedicado al personal de las centrales térmicas e hidráulicas

dictado por personal técnico del Benemérito Cuerpo de Bomberos de la Ciudad de Cuenca.

Se señalaron todas las áreas de la central térmica del Descanso, por medio de letreros preventivos y de pintura de señalización de peligro.

Todos los meses se han realizado visitas a los diferentes sitios de trabajo, para verificar el cumplimiento de las normas de seguridad, entregar implementos de seguridad. Y retirar extintores para su recarga.

V.2.5.- SISTEMA DE COMUNICACIONES.-

Se contrató con el Ing. Carlos Egas la realización de los estudios para las nuevas frecuencias de radio, que la Empresa debe tener para su sistema de comunicaciones, en virtud de que la Empresa Centro Sur de acuerdo a la escisión es la dueña de las frecuencias actuales que ELECAUSTRO está utilizando.

Para realizar una mejor coordinación en la operación de nuestro sistema con el CENACE, se dotó de teléfonos normales a las centrales de Saymirín y el Descanso y de un teléfono celular a la central de Saucay, con lo que se logró que todas las comunicaciones que antes se hacía a través del Centro de Control de la Centro Sur, ahora se lo haga directamente por medio de nuestras propias centrales de generación obteniéndose un mejor control de la operación del sistema.

Se instaló, en los alrededores de la presa de Chanlud, el sistema de comunicaciones para enviar información sísmica a la estación central de la Universidad de Cuenca, para que, en base al convenio firmado con dicha Institución, se monitoree permanentemente eventos que en la presa se presenten.

V.2.6.- ESTUDIOS DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO OCAÑA

Con el propósito de conseguir nuevas fuentes de generación y luego del Concurso Público de Consultoría y de los análisis correspondientes en aplicación de la normativa vigente, la Empresa Eléctrica regional Centro Sur C.A., con fecha 26 de diciembre de 1997 suscribió el contrato 4825-97 por un monto de S/. 2.322'810.558 con la Compañía CAMINOS y CANALES Cía Ltda., cuyo objetivo era realizar los Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos del mencionado proyecto hidroeléctrico, ubicado en la Provincia del Cañar, con un plazo de ejecución de 330 días.

Debido a que la selección de la alternativa de conducción mediante túnel, modificó las actividades contempladas en el plan de investigaciones, la fiscalización recomienda la suscripción de un contrato ampliatorio, el mismo que es autorizado por la Junta General de Accionistas mediante resolución 162-421 del 22 de diciembre de 1998. Este contrato ampliatorio signado con el número 5184-99 se suscribió el 7 de enero de 1999, por el monto aproximado de S/. 484'220.106.

Del informe de liquidación económica, elaborado por la fiscalización, se concluye que se canceló al Consultor la cantidad de S/. 2.642'154.860, monto que es menor al valor contratado (S/. 2.807'030.664), habiéndose realizado por parte de Elecaustro el pago de la última planilla por el monto de S/. 45'836.359.

Un aspecto que deberá ser analizado detenidamente, es la conveniencia de que la línea de transmisión se interconecte con la futura subestación Cañar, de propiedad de la Centro Sur, o en su defecto, con alguna subestación de TransElectric.

Vale señalar que ELECAUSTRO a más de hacer un seguimiento continuo a estos estudios, prestó todo su apoyo a que los mismos sean terminados y entregados en los plazos previstos.

V.2.7.- FIRMA DEL CONTRATO DE COMPRA VENTA DE ENERGIA CON LA EMPRESA ELECTRICA REGIONAL CENTRO SUR.

Ante la falta de pago oportuno de los valores por venta de energía por parte del CENACE, la Empresa se vio precisada a buscar un mecanismo que nos permita recuperar la liquidez de la Empresa a través de la suscripción de un Contrato a Plazo, se propuso a la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur la venta de 120'000.000 de kilovatios hora al año que, actualmente así se lo esta realizando. Este contrato hace que recaudemos los dineros en forma directa obteniendo una mayor liquidez que nos permitirá cumplir con las metas propuestas. Debo manifestar que este contrato es el primero en celebrarse en su tipo en el País dentro del marco regulatorio del Mercado Eléctrico Mayorista. Esta obligación está ejecutándose según lo establece sus cláusulas.

Las condiciones de compra-venta de energía y potencia se ajustan a los precios establecidos en el contrato.

De acuerdo a las cantidades antes señaladas y a los precios establecidos, este contrato asciende a la cantidad aproximada de US \$ 3'515.650,28 de acuerdo al siguiente detalle:

DESCRIPCION	US \$
Ingresos por Potencia	1.220.470,61
Ingresos por Energía	2.295.179,67
Total	3.515.650,28

V.2.8.- ACCIONES DE PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

En cumplimiento a normas Internacionales sobre la conservación y preservación de los recursos naturales, la Empresa se ha puesto en contacto con Organismos Nacionales especializados en este tipo de acciones, razón por la cual se ha firmado un convenio con Desarrollo Forestal Comunal para proteger los recursos hídricos de la Cuenca del Machángara en los sectores del Labrado y Chanlud; hasta el momento se han sembrado 48.000 árboles nativos de la zona y se tiene en el sitio 24.000 adicionales, lo que nos permitirá en estos días cumplir con aproximadamente el 50 % de la plantación.

V.2.9.- CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES

La Empresa ha firmado convenios de Cooperación Interinstitucional con algunas Universidades, con el fin de fomentar, difundir, intercambiar información y actualizar el recurso humano existente para preparar a los futuros profesionales de acuerdo a la realidad del medio. Estos convenios se han realizado con las Universidades de Cuenca, del Azuay y la universidad Salesiana

V.2.10.- PAGO ANTICIPADO DE CAPITAL E INTERESES AL BANCO DEL ESTADO

Considerando que la carga financiera del crédito con el Banco del Estado que financió la construcción de la Presa de Chanlud, era demasiado pesada, la administración propuso al Directorio de la Empresa la autorización para realizar un pago anticipado del capital e intereses por el valor de 19.542'066.406 sucres, situación que hizo posible que la deuda se redujera de manera significativa; así mismo sobre la base de la autorización del Directorio se procedió a la firma del contrato de Novación con el Banco del Estado.

PAGO ANTICIPADO DE CAPITAL ADEUDADO AL BEDE

- OBJETO DEL CREDITO Construcción Presa de Chanlud
- MONTO DEL CREDITO CONCEDIDO 18.273'296.072
- CONDICIONES DEL CREDITO 10 años plazo con 2 de gracia al capital e intereses

SITUACION DEL CREDITO ANTES DEL PAGO ANTICIPADO

•MONTO TOTAL PAGADO

Capital :	[sucres]	855'247.652
Intereses:	[sucres]	36.672'601.248
Total:	[sucres]	37.527'848.900

- VALOR ADEUDADO AMORTIZACION TOTAL capital e intereses 121.936'106.712

- COSTO TOTAL DEL CREDITO [sucres] 159.463'955.612

•PREPAGO

Capital :	15.147'536.115	Intereses:	4.394'530.291
Total:	[sucres] 19.542'066.406		

- SALDO ADEUDADO capital e intereses 19.460'666.107 (sucres)
EQUIVALENCIA EN DOLARES 778.427 (dólares)

V.2.11.- ACCIONES DESARROLLADAS EN RECURSOS HUMANOS

Entre las primeras actividades realizadas dentro de la Administración de Recursos Humanos, estuvo la preparación de la propuesta de la Administración en el tema de remuneraciones para el año 2000, en coordinación con la Comisión del Directorio conformada para tal efecto, llegándose a un feliz acuerdo con los señores trabajadores dentro de la negociación del Primer Contrato Colectivo de Elecaustro S.A.

Por otro lado, al tener que dejar de utilizar el sistema para la administración de roles de pago de la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur, se contrató con la firma SISTEM CIFRA, la implementación del nuevo Sistema de Roles de Pago para Elecaustro,

Una de las actividades principales dentro de la gestión de Recursos Humanos ha sido la administración del contrato sobre Auditoria de Personal y estudio de la base legal de la Empresa, a la fecha se cuenta con el nuevo Manual Orgánico Funcional con la

redefinición de funciones de todas las Direcciones, Departamentos, Secciones y Cargos de la Empresa, el nuevo Manual de Valoración de cargos, Manual de puestos, el reglamento para el funcionamiento del Sistema Escalonario, el Manual de Evaluación del Desempeño; así mismo se encuentra listo el plan de capacitación para el año 2001, para lo cual se ha realizado un diagnóstico de necesidades en todas las áreas de la Empresa, cuya información se está procesando.

Todos estos Subsistemas necesarios para la Administración de los Recursos Humanos entrarán en vigencia en el año 2001, cumpliendo así con una justa pero postergada aspiración de los Señores Trabajadores.

Por lo anotado anteriormente, es decir, siendo necesario en el año 2001 implementar estos nuevos Subsistemas de Administración de los Recursos Humanos y mejorar el clima laboral de la Empresa.

Con la firma PRICEWATERHOUSECOOPERS, se elaboró el diagnóstico de la situación actual de la Empresa cuya estructura se determinó a través de un enfoque metodológico del Análisis Interno, Análisis de la Industria, Análisis del Entorno, Análisis Foda, etc., documento que fue básico para la elaboración de la Planeación Estratégica en donde, se definió la Visión y la Misión de la Empresa; la definición de los objetivos Estratégicos, determinación de los factores críticos de éxito y de riesgo, un inventario de actores, el establecimiento de los valores de la Empresa, etc., de ELECAUSTRO para el próximo quinquenio. De igual manera a través de cuatro seminarios de motivación y desarrollo personal, se elaboró el informe ejecutivo del Proyecto "Medición de Clima Laboral"

A continuación se exponen algunos datos y cifras estadísticas de personal, en donde se refleja la situación actual de la Compañía en materia de Recursos Humanos.

ESTADISTICAS DE PERSONAL

NUMERO DE TRABAJADORES

PERSONAL ACTIVO A DICIEMBRE/2000 112 PERSONAS

PERSONAL JUBILADO DE LA EMPRESA A DICIEMBRE/2000: 8 PERSONAS

NOVEDADES DEL PERSONAL:

ASCENSOS Y PROMOCIONES: 8 trabajadores

Doris Castro Pesántez	de Contador a Contador General
Patricio Rendón Arizaga	de Bodeguero a Administrador de Inventarios
Jaime Sánchez Carpio	de Operador de Centrales 1 a Operador Sistemas de Agua
Fanny Mora Abril	de Auxiliar Contable a Contador (1 de Febrero)
Efraín Barbecho Sinchi	de Guardián de Generación a Albañil (27 de Enero)

Miguel Lituma Orellana de Operador de Centrales 1 a Operador de Centrales 2 (27 Julio)
Angel Gutiérrez Cárdenas de Operador de Centrales 1 a Bodeguero (11 Diciembre)
Guncay Morales Iván de Auxiliar Administrativo 1 a Auxiliar Administrativo2 (16 Mayo).

REVALORIZACION DE CARGOS: 2 trabajadores

Leonel Antonio Abril Vázquez de Escala 4 a la Escala 6 Junio
Ruth Tenesaca Guartatanga de Escala 11 a Escala 12 Junio

CAPACITACION DEL PERSONAL

El personal ha participado en siguientes cursos de capacitación:

- ❖ DIPLOMADO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO:
❖ Ing. Víctor Astudillo
- ❖ LEGISLACION LABORAL EN LA ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS:
❖ Dr. Julio Bailón, Ing. Ana Vega
- ❖ IDENTIFICACION DE MONEDA AMERICANA:
❖ Ing. Fernando Vázquez
- ❖ ADMINISTRACION DE INVENTARIOS:
❖ Sr. Christian Quevedo
- ❖ ACTUALIZACION EN MANTENIMIENTO PREVENTIVO:
❖ Ing. Gil Alvarez, Tnlg. Jorge López, Tnlg. Manuel Avila, Tnlg. Joffre Montenegro, Ing. Hernán Carrillo
- ❖ ESTRATEGIAS PARA LA SELECCION DE PERSONAL
❖ Ing. Ana Vega: invitación de CENSERVI
- ❖ DISEÑO, ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS (NUEVE MODULOS)
MASTERADO UNIVERSIDAD TÉCNICA DE LOJA – BID - PUCE
❖ Ing. Joseph Molina León
❖ Econ. Jack Izquierdo B.
- ❖ GERENCIA FINANCIERA
❖ Ing. Francisco Zamora
❖ Eco. Darwin Jaramillo
❖ Eco. Teodoro Avila Cartagena
- ❖ COMUNICACION ORGANIZACIONAL, TECNICAS Y ESTRATEGIA
❖ Loba. Cristina Toral
- ❖ FLUJO DE DOCUMENTOS Y ORGANIZACION DE ARCHIVO
❖ Sra. Cecilia Viskocyl
❖ Sra. Jenny Avila
- ❖ RELACIONES HUMANAS Y PUBLICAS PARA LA SECRETARIA EJECUTIVA
❖ Sra. Cecilia Viskocyl
- ❖ MANEJO DEL ADMINISTRADOR DE BASE DE DATOS ORACLE (DOS MODULOS)
❖ Ing. Freddy Morales
- ❖ ATENCION TELEFONICA
❖ Sra. Doris León

- ❖ MAESTRÍA EN GESTIÓN TECNOLÓGICA
- ❖ Ing. Gil Alvarez.

TRABAJO SOCIAL

Las principales acciones desarrolladas en el año 2000 en el área de Trabajo social se las puede sintetizar en las siguientes actividades:

Programa "Bienestar Ocupacional"

Diagnóstico Socio – Laboral:

Realidad Socio – Laboral

Derechos y Obligaciones Obrero Patronales

Salud Integral

Intervención en Casos Problema

Programas "Desarrollo Personal y Familiar"

V.2.7.- CENTRO DE COMPUTO

Las actividades realizadas por parte del área informática se puede englobar en los siguientes aspectos fundamentales:

- Implementación de la Red y Centro de Cómputo
- Implementación de los Sistemas de Información
- Administración Informática
- Administración Servidores
- Soporte a Usuarios
- Asistencia a Capacitación

A continuación se detalla cada uno de estos aspectos con sus respectivas actividades, objetivos y metas alcanzadas en cada una de ellas:

Implementación de la Red y Centro de Cómputo

La implementación de la red de cómputo partió con el objetivo de tener enlazado todos los equipos de computación, a través de una infraestructura que permita compartir los recursos informáticos y así poder utilizar Sistemas Computacionales que funcionen en línea y estén integrados entre sí. Para esto se realizó el estudio correspondiente por lo que se optó por la instalación del "Cableado Estructurado", esto significa que se ha utilizado las mejores técnicas y equipos de última tecnología, es por esto que actualmente la red de cómputo no es solamente utilizada para la transmisión de datos sino también para la parte telefónica (transmisión de voz).

Implementación de los Sistemas de Información

Dentro de la parte correspondiente a los sistemas de información, la Empresa comenzó prácticamente sin ningún programa propio para el área administrativa – financiera, teniendo que inicialmente utilizar los servicios prestados por la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur, razón por la que nos vimos precisados a la implementación de los sistemas de Contabilidad y Nóminas.

Con referencia al sistema de Contabilidad, este viene funcionando correctamente, con total confiabilidad de la información que se obtiene del programa. Para el presente año se tiene presupuestado la actualización de los servidores que permitirá optimizar y mejorar el tiempo de ejecución de determinados reportes del sistema de Contabilidad.

En julio del 2000, se firmaron dos contratos para adquirir otros módulos que conforman el sistema administrativo – financiero (Activo Fijo, Bodega, Compras, Inventarios, Costos, Tesorería y para el ingreso, depuración, codificación y corrección monetaria de los ítems de bodega con la aplicación de las normas NEC 16 y 17).

Adquisición de Equipos de Cómputo

La Empresa ha adquirido algunos equipos de cómputo que se han requerido para el correcto funcionamiento de los sistemas de información y que fueron distribuidos en el área administrativa –financiera y técnica.

Para realizar este proceso de adquisición se han ejecutado las siguientes actividades:

- Determinación y análisis de las necesidades y de la distribución de los equipos
- Coordinación con compras para la adquisición de los equipos
- Análisis de propuestas y realización del informe respectivo
- Verificación del estado de los equipos entregados
- Preparación del equipo instalando el software requerido
- Reubicación de equipos sobre la base de lo requerido por el usuario

INVERSIONES REALIZADAS EN EL AREA INFORMATICA EN EL AÑO 2000

CONCEPTO	VALOR US\$
Red de Cómputo	11,527.16
Equipos para implementación del Centro de Cómputo, computadoras personales y equipos adicionales	23,401.28
Unidades de Respaldo de Energía UPS 12 de 500VA, 8 de 1 KVA, 1 de 2KVA	6,300.80
12 Tarjetas de Red 3COM Fast Ethernet	967.68
Módulos de Contabilidad y Nóminas	5,500.00
Módulos de Compras, Inventarios, Bodega, Costos, Tesorería, Activos Fijos	14,000.00
Depuración, codificación e ingreso de datos para el Sistema Administrativo – Financiero	4,816.00
Equipos de cómputo Varios (1 CD ROM, 1 Fax Modem, 1 Impresora Laser, 6 Computadoras Personales, 1 disco duro, 1 Computadora Portátil)	11,546.08
Programas computacionales (Office, Windows NT, Visual Studio, Norton antivirus)	18,002.55
Total:	96,061.55

Determinación del medio de comunicación de datos en las Centrales

La Empresa requiere tener un sistema de comunicación de datos entre las Centrales Hidráulicas, Centrales Térmicas y la parte administrativa, para transferir la información generada por el sistema administrativo financiero y los equipos de generación, con el objetivo de automatizar diferentes procesos y tener la información en línea. Para cumplir con esta necesidad, se ha procedido a analizar diferentes alternativas, sea a través de línea conmutada, línea dedicada, comunicación vía radio o satelital, por lo que desde el mes de noviembre se ha contactado con diferentes proveedores para que realicen sus propuestas, también se ha colaborado en la realización de las pruebas y estudios correspondientes.

V.2.8.- ACCIONES REALIZADAS POR AUDITORIA INTERNA

Las actividades inherentes al campo de gestión de la Auditoria Interna se la realizó en estricto cumplimiento del "Plan de Trabajo Para el Año 2000", el mismo que fue conocido y aprobado por el señor Gerente General de las Compañía; a continuación se describen las actividades más importantes:

AUDITORIA FINANCIERA

Cuenta 100.5: Fondos Rotativos
Cuenta 102.1: Inventarios de Bodegas
Cuenta 102.3: Importaciones en Tránsito
Cuenta 141.1: Anticipos de Contratos

AUDITORIA OPERATIVA

Administración del Contrato con la firma Morán Cedillo para la revisión de los estados financieros del año 1999.

Revisión sobre las adquisiciones de forma directa para el año 2000.

Evaluación de gestión del área de Seguridad Industrial.

Auditoria sobre el uso y mantenimiento de vehículos.

Auditoria sobre el uso telefónico

Evaluación sobre la administración de contratos.

Auditoria concurrente del Contrato N° 016-99 con SUMITOMO CORPORATION

Proceso de selección y contratación de Auditoria Externa para la revisión de los estados financieros del ejercicio económico del año 2000.

Adicionalmente, ante hechos puntuales que se presentaron, Auditoría Interna ha realizado determinadas tareas con la finalidad de aportar con su contingente y criterio para la ejecución de ciertos procesos y hechos administrativos que se resumen en los siguientes:

Participación en el proceso de baja y destrucción de suministros de oficina en mal estado.

Elaboración del manual de procedimientos de la Sección de Trabajo Social de la Dirección Administrativa Financiera.

Colaboración con el Asesor Jurídico para la elaboración de los siguientes reglamentos: Adquisición de Bienes, Ejecución de Obras y Contratación de Servicios; Reglamento de Bajas para los Trámites de: Remate, Venta Directa, Destrucción o Donación.

Participación en el proceso de inspección y baja de bienes inservibles de bodega.

Inspección técnica para ingreso a bodega de los equipos para la Estación Hidrometeorológica correspondiente al contrato N° 5563-99 DIFI.

Colaboración para la elaboración de bases y participación en el proceso de Evaluación y Calificación de Proveedores.

Participación en el Proceso de Inspección y Baja del Equipo Caminero de la Empresa.

Preparación y entrega de documentación requerida por la firma PANNEL KERR FORSTER para realizar la Auditoría Externa a los Estados Financieros del año 2000.

V.2.9.- REGLAMENTOS APROBADOS

Reglamento de adquisición de bienes, ejecución de obras y contratación de servicios

Reglamento para el cumplimiento de comisiones de servicios para directivos y trabajadores de la Empresa.

Reforma al reglamento anteriormente mencionado.

Reglamento de Bajas para los trámites de remate, donación, destrucción y venta directa

VI. PLAN DE ACCIONES PARA EL AÑO 2001

Esta Gerencia en coordinación con la Junta General de Accionistas y el Directorio impulsará las acciones tendientes a determinar la mejor alternativa de financiamiento que permita la ejecución del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña.

La Administración el 28 de diciembre del 2000 consiguió del Consejo Nacional de Electricidad el otorgamiento del certificado de Concesión, próximamente se suscribirá el contrato definitivo para operar las Centrales de Generación tanto Hidroeléctricas cuanto Termoeléctricas con una capacidad total de 69.26 MW.

Continuar con las acciones para recuperar la cartera vencida de la Compañía por la venta de energía en el Mercado Ocasional.

Realizar un proceso de depuración de inventarios y activos improductivos así como la recuperación de los activos de la Empresa que están en la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur y que no han sido transferidos aún y la valoración de bienes que se encuentran registrados de manera global en el Balance General.

Se gestionará ante el Ministerio de Finanzas el cambio de titularidad de la deuda externa de la Empresa que aún se encuentran registradas a nombre de la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur.

En los Ministerios de Medio Ambiente y Finanzas, se buscarán las alternativas que nos permitan el canje de deuda externa con proyectos de protección del Medio Ambiente.

Continuar con las acciones para lograr reprogramar los pasivos de la deuda externa de corto a largo plazo a fin de mejorar la liquidez de la Empresa y los resultados económicos.

Continuar con la optimización de la operación de las centrales de generación: a través de la implementación de los nuevos tableros de control a instalarse en la Central Hidroeléctrica de Seymirin; culminar con la repotenciación de las máquinas de la central térmica El Descanso con el propósito de disminuir los costos de producción y seguir siendo considerada en el despacho, dentro del mercado eléctrico mayorista. Adicionalmente esta previsto realizar las obras necesarias para la protección de inundaciones en las Centrales y, el estudio de caudales de las represas de Labrado y Chanlud.

Realizar acciones tendientes a garantizar la permanencia del recurso hídrico en la zona de sus actuales centrales de generación, a través de obras de protección de las márgenes de los ríos, forestación y control ambiental en la zona.

Las adquisiciones se las realizarán previo un estricto análisis de necesidades ya que es necesario continuar con políticas de austeridad en los gastos, dando paso a lo estrictamente necesario para el normal desenvolvimiento de las actividades de la Empresa.

La administración se encuentra empeñada en realizar las mejoras de vía la Chiquintad – Saucay, que conducen a las Centrales y Presas de propiedad de la Empresa, la misma que se encuentra en pésimo estado.

Especial énfasis tendrá la Gerencia en impulsar y desarrollar la modernización de los equipos de medición en canales y presas así como el de medición de energía para las Centrales.

Se continuará impulsando la demanda que la Empresa a través del CENACE realizó en contra de la Empresa Eléctrica del Ecuador EMELEC, por la falta de pago de energía vendida.

Elaborar una política para el uso óptimo del recurso humano y material mediante la elaboración del plan estratégico de la Compañía.

Como objetivo definido en el Plan Estratégico de Elecaustro y que deberá ser alcanzado en los primeros meses del año 2001, es la definición y documentación de todos los procesos para la Administración de los Recursos Humanos, los mismos que harán posible la implementación de los subsistemas para la Administración de los mismos. Esta planeación estratégica que definió la Visión, Misión y los objetivos estratégicos que determinaron los factores críticos del éxito y de riesgo, serán implementados en el mediano plazo, período 2001-2003.

De igual manera esta Gerencia seguirá tomando contacto con diferentes empresas comercializadoras y grandes consumidores con el fin de vender la energía producida bajo la modalidad de contrato a plazo, con el objeto de asegurar los ingresos para la Empresa.

Ejecución del plan de capacitación y entrenamiento del personal.

Esta Gerencia impulsará un sistema de comunicación de datos entre las centrales hidráulicas, térmicas y la parte administrativa, para transferir la información generada por el Sistema Administrativo Financiero y las Centrales, con el objetivo de automatizar los procesos y contar con información en línea.

La administración ha consignado en el presupuesto del año 2001 una cantidad suficiente de recursos que nos permitirá comprar el terreno en el que se levantaría el Edificio de la Administración Central así como la elaboración de los planos arquitectónicos del mismo.


Ing. Francisco Zamora Zamora
GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA
ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A.