

INFORME EJECUTIVO DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.

PERIODO ENERO - DICIEMBRE DE 2011

INTRODUCCION

En cumplimiento de lo estipulado en el artículo 23, literal n), del Estatuto Social de la Compañía, me permito someter a consideración de los señores Miembros del Directorio, este informe que resume las principales actividades y logros obtenidos por la “**EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO ELECAUSTRO S.A.**”, durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2011.

Espero, que el presente informe permita a ustedes tener un conocimiento global de la evolución de la Compañía en este período, en este contexto, el informe se ha estructurado con un informe ejecutivo y los siguientes capítulos:

- I. Organismos Superiores de la Compañía**
- II. Situación Económico-Financiera**
- III. El Negocio Eléctrico y el Mercado**
- IV. Principales Acciones realizadas por la Administración**

I. ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

El capital suscrito de la compañía al 31 de diciembre/11 es de US \$ 95'188.000,00, es decir se incrementó el 9,16% con relación al 31 de diciembre/10 (página 6).

En este periodo se realizaron 4 Juntas Generales de Accionistas y 5 sesiones de El Directorio en el cual se tomaron 36 resoluciones (páginas 7 y 8).

II. SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

APLICACIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF) Y PROCESO DE INVENTARIO Y AVALÚO DE LOS ACTIVOS FIJOS Y EXISTENCIAS

De acuerdo a la legislación vigente, ELECAUSTRO está obligada a aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) a partir del 01 de enero de 2011, siendo el año de transición el 2010. Cumpliendo en este período con lo requerido por la Superintendencia de Compañías y en aplicación a la Resolución N° 08.GDSC.010 del 20 de noviembre de 2008, ELECAUSTRO realiza los ajustes al Estado Financiero 2010 y emite el 1 de enero del 2011 su estado de Situación Financiera con adopción de las Normas NIIFs; el diagnóstico y el cronograma de implementación fueron conocidos y aprobados por la Junta General de Accionistas.

Como parte del proceso de adopción de las normas NIIFS, se realizó el proceso de contratación del Inventario y Avalúo de los Activos Fijos y Existencias de Bodega de ELECAUSTRO con corte al 31 de diciembre del año 2010. Con fecha 6 de octubre de 2011, la Junta General de Accionistas conoció y aprobó el informe de la valuación de los Activos Fijos y Existencias.

En resumen la cuenta Propiedad, Planta y Equipo tuvo un incremento neto de US\$ 16'395.267,72, cuyo registro se realizó mediante débito a esta cuenta y crédito a la cuenta de Adopción por primera vez de las NIIFS (página 9).

INGRESOS

Ingresos Totales: US \$ 14'600.804,40, considerando ingresos de operación (Facturación) y los ajenos a la operación, siendo mayores en 4,08% respecto del año 2010 (página 9).

Ingresos de operación: US \$ 14'326.025,79 y corresponden al 98,12% del total, se han incrementado en el 6,99% respecto del mismo período del año 2010, debido al incremento en el 35,26% de la energía vendida (página 9).

Ingresos Ajenos a la Operación: Estos alcanzan el valor de US \$ 274.778,61 disminuyendo en el 56,99% respecto del año 2010, como consecuencia de la disminución de los intereses ganados por el Fideicomiso Ocaña (página 10).

GASTOS

Gastos Totales: En el período enero-diciembre/11, la Empresa registró por concepto de Gastos Totales la suma de US \$ 14'920.906,83 que se incrementaron en el 13,19% respecto de enero- diciembre/10.

Los gastos totales se encuentran divididos en:

- *Gastos de Operación:* Estos sumaron US \$ 14'599.117,04 y se incrementaron en el 26,45% con relación a los del año de 2010; de éstos, US \$ 10'197.922,38, con el 68,35% corresponden a gastos de operación; US \$ 4'383.315,14 con el 29,38%, a depreciación de bienes e instalaciones en servicio; US \$ 9.541,25, con el 0,06%, a la reposición de gastos realizados por pérdida en la baja de activos fijos y US \$ 8.338,27 con el 0,06% a Amortización de Intangibles (páginas 10 y 11).

De los gastos totales de operación, US \$ 4'875.519,62 corresponde a las centrales hidráulicas y se incrementaron en el 27,48% mientras que, US \$ 6'089.470,83 corresponde a las centrales térmicas y se incrementaron en el 22,66%, como consecuencia del incremento de la depreciación luego de la revalorización de los activos de la compañía y al incremento de la producción bruta (página 14).

- *Gastos Ajenos a la Operación:* Los gastos ajenos a la operación del año 2011 fueron US \$ 321.789,79 y disminuyen en el 80,33% por la no provisión para incobrables (página 16).

PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DEL KWH

El ingreso promedio total, para el período enero-diciembre/11, fue de 4,63 cUS \$ /kW.h; si éste se compara con el costo total de producción que es de 4,72 cUS \$/kW.h, se obtiene un pequeño déficit operacional de 0,09 cUS \$/kW.h (página 17).

Mientras el costo unitario de producción disminuyó en el 6,51%, el precio unitario de venta disminuyó en el 20,90% (páginas 17 y 18).

RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO

Al comparar los ingresos con los gastos de enero a junio del año 2011, se obtiene un resultado contable negativo de US \$ 362.743,41, comparada con la utilidad del mismo periodo del año 2010, que fue de US\$ 1'237.577,81 (página 18).

BALANCE CONDENSADO

Según los Balances Condensados de la Compañía a diciembre de 2010 y diciembre de 2011 se establecen las siguientes variaciones en la posición financiera de la Empresa: el Activo Total se incrementa el 11,91%; Activo Corriente disminuye en el 34,51%, principalmente por la reducción del disponible en el 54,89%; Activo Fijo se incrementa en el 30,26%, principalmente debido al incremento de la Cuenta Propiedad, Planta y Equipo (Depreciable) en el 41,66%, resultante del proceso de Inventario y Avalúo de los Activos Fijos y Existencias de Bodega de ELECAUSTRO con corte al 31 de diciembre del año 2010, como parte del proceso de adopción de las normas NIIFS, según ya se indicó anteriormente; Otros Activos disminuyen en el 40,69%; el Pasivo Total se incrementa en el 2,37%, como consecuencia del incremento de la deuda a largo plazo en el 10,33% (Ver numeral II.3); el Patrimonio se incrementa en el 14,86% (página 19).

RECAUDACIÓN

El indicador de eficiencia de recaudación total (ER) para el período enero-diciembre del 2011 es igual a 103,55%, debiéndose aclarar que en los valores recaudados se incluye recaudación de periodos anteriores, pero que han sido cancelado en el período de análisis (página 22).

Las cuentas por cobrar a diciembre del año 2010, más la facturación corriente del período enero-diciembre del 2011 y restando la recaudación del mismo período, tenemos que las cuentas por cobrar por la energía vendida al 31 de diciembre/11 ascienden a US \$ 12'511.554,35 (página 22).

III. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

Energía bruta total: En el período enero-diciembre de 2011 es de 314'537.297 kW.h, lo que significa un aumento del 35,20% respecto al año anterior (232'638.595 kW.h) (Página 23), está dividida de la siguiente manera:

- *Producción de energía de las centrales hidráulicas:* es 240'947.573 kW.h con un incremento del 36,42% en la producción de Saucay y 40,97% en la de Saymirín (página 23).
- *Producción bruta térmica total:* es 73'589.724 kW.h y aumentó el 23,86% (página 23).

Energía neta total: es de 309'264.640 kW.h, de los cuales 238'132.664 kW.h corresponde a la producción hidráulica y 71'131.976 kW.h a la central El Descanso (páginas 24 y 25).

Parámetros hidrológicos: El comportamiento de los principales parámetros hidrológicos se indica a continuación (página 27):

- *Pluviosidad:* es 3.640,10 mm (Suma de las cuencas de El Labrado y Chanlud), con un aumento del 37,85% respecto del período enero-diciembre del año 2010 (2.640,70 mm).
- *Volumen ingresado:* es 241'508.253,39 m³ (Suma de las cuencas de El Labrado y Chanlud) incrementándose en el 82,49% entre los períodos enero-diciembre de los años 2010 y 2011 (132'338.614,61 m³).
- *Caudal promedio:* es 7,65 m³/seg (Suma de las cuencas de El Labrado y Chanlud) y se incrementa en el 81,38% respecto del mismo período del año 2010 (4,22 m³/seg).

Rendimientos Térmicos: al comparar los períodos enero-diciembre de los años 2010 y 2011, prácticamente se mantienen los mismos rendimientos de combustible en la Central El Descanso (página 28).

IV. PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN

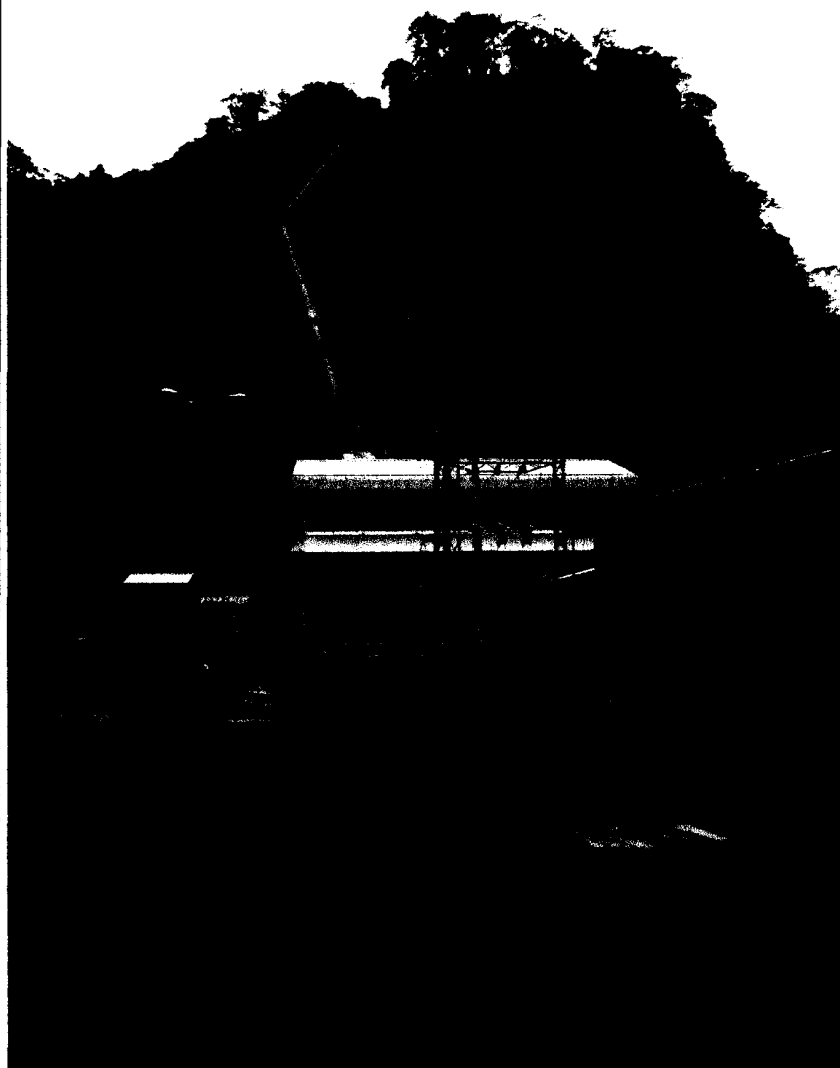
Desde la página 29 hasta la 46, se detalla las principales acciones realizadas por la Administración durante el período enero-diciembre del año 2011.

Atentamente



Ing. Antonio Borrero Vega
GERENTE GENERAL

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A



INFORME DE GESTION AÑO 2011

MAYO – 2012



INFORME DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.

PERIODO ENERO-DICIEMBRE DE 2011

INTRODUCCION

En cumplimiento de lo estipulado en el artículo 23, literal n), del Estatuto Social de la Compañía, me permito someter a consideración de los señores Miembros de la Junta General de Accionistas y del Directorio, este informe que resume las principales actividades y logros obtenidos por la “**EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO ELECAUSTRO S.A.**”, durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2011.

Espero, que el presente informe permita a ustedes tener un conocimiento global de la evolución de la Compañía en este período, lo que facilitará la toma de decisiones y el establecimiento de políticas de gestión.

En este contexto, el informe se ha estructurado con un informe ejecutivo y los siguientes capítulos:

- I. Organismos Superiores de la Compañía**
- II. Situación Económico-Financiera**
- III. El Negocio Eléctrico y el Mercado**
- IV. Principales Acciones realizadas por la Administración**

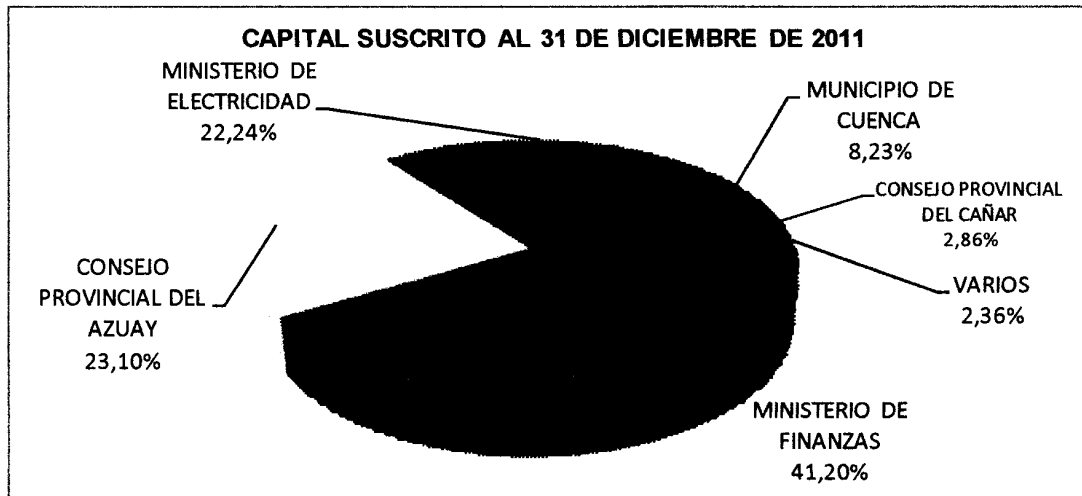
I. ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

I.1 ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES

Según el siguiente cuadro, el capital suscrito de la compañía al 31 de diciembre/11 es de US \$ 95'188.000,00, es decir se incrementó el 9,16% con relación al 31 de diciembre/10:

ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES

ACCIONISTA	AL 31-DIC-2010		AL 31-DIC-2011		Variac. %
	US \$	%	US \$	%	
MINISTERIO DE FINANZAS	32.010.000	36,708	39.215.000	41,197	22,51%
CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY	21.802.000	25,002	21.992.000	23,104	0,87%
MINISTERIO DE ELECTRICIDAD	20.686.000	23,722	21.167.000	22,237	2,33%
MUNICIPIO DE CUENCA	7.768.000	8,908	7.836.000	8,232	0,88%
CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR	2.704.000	3,101	2.727.000	2,865	0,85%
SENPLADES	976.000	1,119	985.000	1,035	0,92%
CONSEJO PROVINCIAL DE MORONA SANTIAGO	775.000	0,889	782.000	0,822	0,90%
MUNICIPIO DEL SIGSIG	193.000	0,221	195.000	0,205	1,04%
MUNICIPIO DE STA ISABEL	174.000	0,200	175.000	0,184	0,57%
MUNICIPIO DE BIBLIAN	111.000	0,127	112.000	0,118	0,90%
MUNICIPIO DE MORONA	2.000	0,002	2.000	0,002	0,00%
CAPITAL TOTAL	87.201.000	100,000	95.188.000	100,000	9,16%



I.2 INTEGRACIÓN DE LOS ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

I.2.1 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Al 31 de Diciembre del 2011, la Junta General de Accionistas estuvo integrada por los titulares de las acciones, tal como se indica a continuación:

INSTITUCIÓN	REPRESENTANTE LEGAL
Ministerio de Finanzas	Econ. Patricio Rivera
Honorable Consejo Provincial del Azuay	Ing. Paúl Carrasco
Ministerio de Electricidad y Energía Renovable	Dr. Esteban Albomoz
Ilustre Municipalidad de Cuenca	Dr. Paúl Granda
Honorable Consejo Provincial del Cañar	Dr. Santiago Correa
Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES)	Dr. Fander Falconi
H. Consejo Provincial Morona Santiago	Lcdo. Marcelino Chumpi
Ilustre Municipalidad del Sigsig	Dra. Aramita Jimenez
Ilustre Municipalidad de Santa Isabel	Sr. Rodrigo Quezada
Ilustre Municipalidad de Biblián	Dr. Bolívar Montero
Ilustre Municipalidad de Morona	Sr. Hipólito Entza

De enero a diciembre de 2011 se realizaron cuatro Juntas General de Accionistas, habiendo tratado los siguientes temas:

# RESOL.	FECHA	TEMA
0050-0193	15/04/2011	DESIGNACION DE MIEMBROS DEL DIRECTORIO
0051-0194	29/04/2011	INFORME DE COMISARIOS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
0051-0195	29/04/2011	INFORME DE AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
0051-0196	29/04/2011	CONOCIMIENTO DE LA LIQUIDACION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
0051-0197	29/04/2011	INFORME DE LA ADMINISTRACION CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
0051-0198	29/04/2011	APROBACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.
0051-0199	29/04/2011	RESOLUCION SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES.
0052-0200	06/10/2011	APROBACION DE LA VALUACION DE ACTIVOS FIJOS Y EXISTENCIAS DE BODEGAS DE ELECAUSTRO S.A.
0052-0201	06/10/2011	CONTRATACION DE AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2011.
0052-0202	06/10/2011	AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA AL ESTATUTO.
0053-0203	09/11/2011	APROBACION DEL PLAN OPERATIVO ANUAL Y DE LA PROFORMA PRESUPUESTARIA PARA EL AÑO 2012.

I.2.2 DIRECTORIO

El Directorio de la Empresa, ha realizado 5 sesiones en el año 2011 en las cuales se trataron 36 temas que se indican en el **Anexo N° 1**. A diciembre de 2011, el Directorio está conformado como se indica a continuación:

REPRESENTANTE	N° RESOLUCIÓN	PERIODO Desde:
MUNICIPALIDAD DE CUENCA:		
Dr. Paúl Granda L.	PRINCIPAL	043-171 10-sep-09
Dr. Tarquino Orellana S.	SUPLENTE	043-171 10-sep-09
CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY:		
Ing. Paúl Carrasco	PRINCIPAL	050-193 15-abr-11
Ing. José Delgado Suarez	PRINCIPAL	050-193 15-abr-11
Dr. David Acurio P.	SUPLENTE	050-193 15-abr-11
Ing. Iván Genovez Z.	SUPLENTE	050-193 15-abr-11
MINISTERIO DE ELECTRICIDAD Y ENERGIA RENOVABLE:		
Dr. Edgar Tamayo	PRINCIPAL	050-193 15-abr-11
Ing. Pedro Carrasco	PRINCIPAL	050-193 15-abr-11
Lcda. Silvana Dueñas	PRINCIPAL	050-193 15-abr-11
Ab. Juan Esteban Astudillo	SUPLENTE	050-193 15-abr-11
Ing. Marcelo Neira	SUPLENTE	050-193 15-abr-11
Lcdo. Gonzalo Endara	SUPLENTE	050-193 15-abr-11
MINISTERIO DE FINANZAS:		
Econ. Wilson Torres A.	PRINCIPAL	043-171 10-sep-09
CONSEJO PROVINCIAL Y MUNICIPALIDADES DEL CAÑAR:		
Dr. Santiago Correa P.	PRINCIPAL	043-171 10-sep-09
Dr. Bolívar Montero Z.	SUPLENTE	043-171 10-sep-09
CONSEJO PROVINCIAL Y MUNICIPALIDADES DE MORONA SANTIAGO:		
Prof. Fausto Suárez	PRINCIPAL	043-171 10-sep-09
Sr. Fabián Chacha	SUPLENTE	043-171 10-sep-09
TRABAJADORES:		
Tnglo. Wilmer Usiña P.	PRINCIPAL	048-187 27-oct-10
Sr. Leonel Abril V.	SUPLENTE	048-187 27-oct-10

II. SITUACIÓN ECONOMICO-FINANCIERA

APLICACIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF) Y PROCESO DE INVENTARIO Y AVALÚO DE LOS ACTIVOS FIJOS Y EXISTENCIAS

Previo al análisis de los resultados del ejercicio económico del año 2011, es necesario dar a conocer que de acuerdo a la legislación vigente, ELECAUSTRO está obligada a aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) a partir del 01 de enero de 2011, siendo el año de transición el 2010. Cumpliendo en este período con lo requerido por la Superintendencia de Compañías y en aplicación a la Resolución N° 08.GDSC.010 del 20 de noviembre de 2008, ELECAUSTRO realiza los ajustes al Estado Financiero 2011 y emite el 1 de enero del 2011 su estado de Situación Financiera con adopción de las Normas NIIFs; el diagnóstico y el cronograma de implementación fueron conocidos y aprobados por la Junta General de Accionistas (Resoluciones: 0046-0178 del 27 de enero, 0048-0188 y 0048-0189 del 27 de octubre del año 2010).

Como parte del proceso de adopción de las normas NIIFs, se realizó la contratación con la Consultora Acurio y Asociados, del Inventario y Avalúo de los Activos Fijos y Existencias de Bodega de ELECAUSTRO con corte al 31 de diciembre del año 2010. Con fecha 6 de octubre de 2011, la Junta General de Accionistas conoció y aprobó mediante Resolución N° 0052-0200, el informe de la valuación de los Activos Fijos y Existencias, cuyos resultados en lo fundamental por un lado indican que la cuenta Propiedad, Planta y Equipo tuvo un incremento neto de US\$ 16'395.267,72, cuyo registro se realizó mediante débito a esta cuenta y crédito a la cuenta de Adopción por primera vez de las NIIFs y por otro que a partir del 01 de enero de 2011, hay un incremento significativo en los gastos de la depreciación.

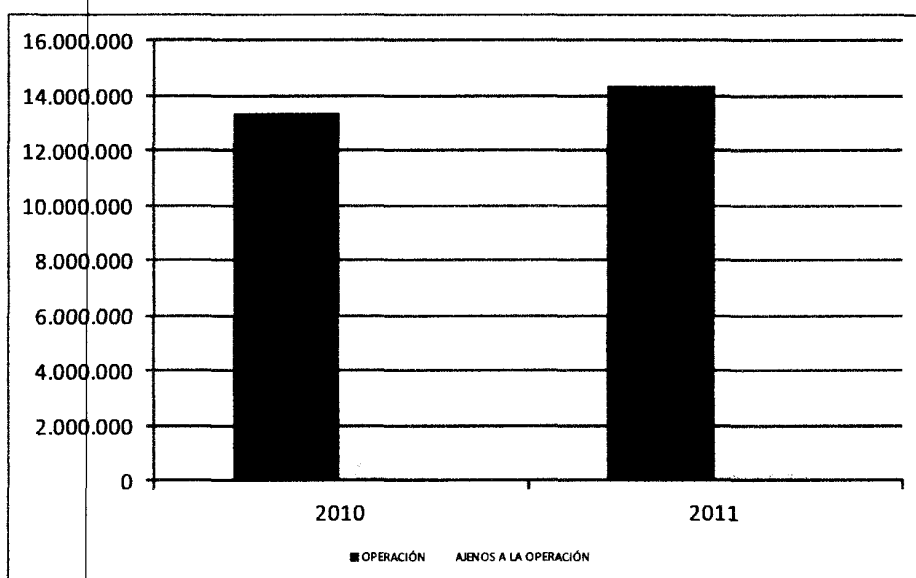
II.1 INGRESOS, GASTOS Y RESULTADO DEL EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2011

II.1.1 INGRESOS

Según el Balance de Resultados del ejercicio económico del año 2011, los Ingresos Totales acumulados suman la cantidad de US \$ 14'600.804,40, considerando ingresos de operación (Facturación) y los ajenos a la operación, siendo mayores en 4,08% respecto del año 2010, conforme se observa en el Cuadro N° 1.

Cuadro N° 1. INGRESOS TOTALES

CONCEPTO	2010	2011		VARIACION
	US \$	US \$	%	US \$
OPERACIÓN	13.389.734,77	14.326.025,79	98,12	6,99%
- Venta Energía Mercado Ocasional	0,00	0,00	0,00	
- Venta Energía Contratos a Plazo	13.389.734,77	14.326.025,79	98,12	6,99%
AJENOS A LA OPERACIÓN	638.828,00	274.778,61	1,88	-56,99%
- Ajenos Operación	563.702,79	194.187,24	1,33	-65,55%
- Extraordinarios (Multas, Otros)	75.125,21	80.591,37	0,55	7,28%
TOTALES	14.028.562,77	14.600.804,40	100,00	4,08%



INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN

El rubro Ingresos Ajenos a la Operación durante el año de 2011 suman US \$ 274.778,61 disminuyendo en el 56,99% respecto del año 2010, como se observa en el Cuadro N° 2.

Cuadro N° 2. INGRESOS AJENOS A LA OPERACION

CONCEPTO	2010	2011		VARIACION
	US \$	US \$	%	US \$
Diferencia por cambio de cotización		2.452,75	0,89	
Venta de materiales		5.939,94	2,16	
Intereses en inversiones	255.169,56	121.429,32	44,19	-52,41%
Intereses ganados en Cuenta Corriente	50.707,97	41.390,19	15,06	-18,38%
Intereses Fideicomiso de Ocaña	257.820,82	22.968,21	8,36	-91,09%
Multas contratistas	4.956,89	51.943,29	18,90	947,90%
Otros	70.172,76	28.654,91	10,43	-59,17%
TOTALES	638.828,00	274.778,61	100,00	-56,99%

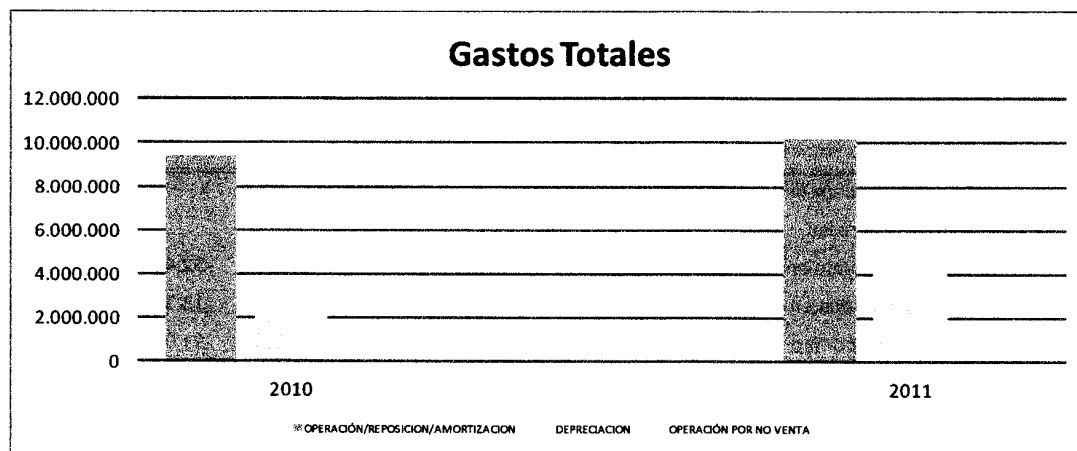
II.1.2 GASTOS TOTALES

De acuerdo al Estado de Resultados del año 2011, la Empresa registró por concepto de Gastos Totales la suma de US \$ 14'920.906,83, según se observa en el Cuadro N° 3; de éstos, US \$ 10'197.922,38, con el 68,35% corresponden a gastos de operación; US \$ 4'383.315,14 con el 29,38%, a depreciación de bienes e instalaciones en servicio; US \$ 9.541,25, con el 0,06%, a la reposición de gastos realizados por pérdida en la baja de activos fijos y US \$ 8.338,27 con el 0,06% a Amortización de Intangibles. Los Gastos de Operación que no son por venta de energía fueron de US \$ 321.789,79 (2,16%), de los cuales US \$ 4.591,42 con el 0,03% corresponde a gastos ajenos a la explotación, US \$ 38.891,27 a mantenimiento de bienes e instalaciones de no servicio, US \$ 579,25 a no deducibles y US \$ 277.727,85, con el 1,86%, al rubro diversos (alícuotas).

Comparando los gastos de los años 2010 y 2011 (Cuadro N° 3), se observa que los gastos totales se incrementaron en el 13,19%; los gastos de operación en 26,45% y los de operación por no venta disminuyen en el 80,33% como consecuencia de que en el año 2011 no se ha provisionado para incobrables.

Cuadro N° 3. GASTOS TOTALES

CONCEPTO	2010		2011		VARIACION
	US \$	%	US \$	%	%
OPERACION	11.545.742,84	87,59	14.599.117,04	97,84	26,45%
- Operación	9.417.764,73	71,44	10.197.922,38	68,35	8,28%
- Depreciación	2.120.751,45	16,09	4.383.315,14	29,38	106,69%
- Reposición por baja de activos	7.226,66	0,05	9.541,25	0,06	32,03%
- Amortización de Intangibles		0,00	8.338,27	0,06	
OPERACIÓN POR NO VENTA	1.636.141,29	12,41	321.789,79	2,16	-80,33%
- Ajenos Explotación	19.895,91	0,15	4.591,42	0,03	-76,92%
- Provisión Incobrables	1.290.974,82	9,79	0,00	0,00	-100,00%
- Manto Bienes e Instalac. No Ser	58.941,93	0,45	38.891,27	0,26	-34,02%
- No deducibles	214,75	0,00	579,25	0,00	169,73%
- Diversos (Alícuotas)	266.113,88	2,02	277.727,85	1,86	4,36%
TOTALES	13.181.884,13	100,00	14.920.906,83	100,00	13,19%

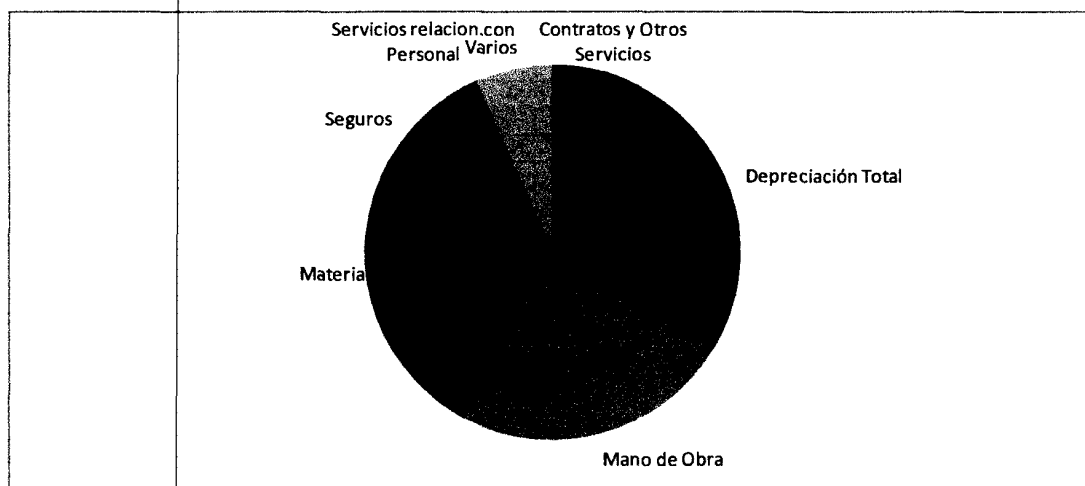


Del cuadro anterior se puede observar que los gastos de operación (US \$ 14'599.117,04) se incrementan en el 26,45%, como consecuencia principalmente del incremento del valor de la revalorización de los activos; y, del incremento de la producción bruta térmica en el 23,86%, lo que se puede confirmar más adelante en el cuadro N° 19.

Con el propósito de contar con más elementos de análisis de la variación, a continuación se presentan los gastos por su concepto (Cuadro N° 4):

Cuadro N° 4. GASTOS TOTALES POR CONCEPTO AÑO 2011

DESCRIPCION	2010		2011		VARIAC. %
	US \$	PARTICIP.	US \$	PARTICIP.	
Contratos y Otros Servicios	293.954,80	2,23%	636.600,22	4,27%	116,56%
Depreciación Total	2.206.192,23	16,74%	4.383.315,14	29,38%	98,68%
Mano de Obra	3.370.427,48	25,57%	3.602.868,22	24,15%	6,90%
Materiales	3.477.206,73	26,38%	3.808.781,41	25,53%	9,54%
Seguros	918.971,59	6,97%	749.714,22	5,02%	-18,42%
Servicios relacion.con Personal	677.352,42	5,14%	746.952,96	5,01%	10,28%
Varios	2.237.778,88	16,98%	992.674,66	6,65%	-55,64%
TOTAL	13.181.884,13	100,00%	14.920.906,83	100,00%	13,19%



Observando la tabla anterior se concluye que los gastos de mayor variación son los correspondientes a Depreciación y se incrementan en el 98,68% como consecuencia del proceso de revalorización de los activos de la Compañía y el cambio en la manera de depreciar en aplicación de las NIIF's. En el siguiente cuadro se presenta la variación de los principales rubros (Cuadro N° 5):

Cuadro N° 5. RESUMEN DE GASTOS POR CONCEPTO DE GASTO

CONCEPTO DEL GASTO	2010 US \$	2011 US \$	VARIACION	
			US \$	%
CONTRATOS Y OTROS SERVICIOS				
CONTRATO DE OBRAS DE MANTEN. Y CONSTRUC.	168.461,53	428.372,60	259.911,07	154,29
CONTRATOS DE ASESORIA TECNICA	0,00	58.643,14	58.643,14	
CONTRATOS DE AUDITORIA AMBIENTAL	36.464,17	33.735,68	-2.728,49	-7,48
CONTRATOS DE DISEÑO Y AUDITORIA	1.500,00	25.000,00	23.500,00	1566,67
PUBLICIDAD,PROPAGANDA,IMPRENTA,REPRODUC.	53.181,35	49.212,61	-3.968,74	-7,46
SERVICIOS EXTERNOS LEGALES Y AUDITORIA	28.847,89	34.423,69	5.575,80	19,33
DEPRECIACION				
DEPRECIACION	2.206.192,23	4.383.315,14	2.177.122,91	98,68
MANO DE OBRA				
ANTIGUEDAD	3.222,56	7.509,63	4.287,07	133,03
APORTES PATRONALES Y SEGUROS DE CESANTIA	313.240,97	328.973,89	15.732,92	5,02
BENEFICIOS DE LEY	11.894,59	9.933,00	-1.961,59	-16,49
DECIMO TERCER SUELDO	215.750,66	228.841,81	13.091,15	6,07
FONDOS DE RESERVA	203.037,96	226.343,42	23.305,46	11,48
SOBRETIEMPOS U HORAS EXTRAS RECAJOR. NOC	152.246,67	179.744,29	27.497,62	18,06
SUELDOS Y SALARIOS Y CONT.SERVICIOS OCAC	2.404.872,23	2.554.480,00	149.607,77	6,22
MATERIALES				
COMBUSTIBLES Y LUBRIC.PARA VEHICULOS	23.320,42	30.200,94	6.880,52	29,50
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES PARA GENERACION	2.237.026,82	2.638.665,44	401.638,62	17,95
MATERIALES	152.552,86	185.069,42	32.516,56	21,31
REPUESTOS Y ACCESORIOS DE EQUIPOS ELECTRIC	737.971,44	603.810,87	-134.160,57	-18,18
REPUESTOS Y ACCESORIOS DE VEHICULOS	21.151,16	34.034,35	12.883,19	60,91
SUMINISTROS Y ENSERES MENORES	95.729,93	108.451,69	12.721,76	13,29
SEGUROS				
SEGUROS	918.971,59	749.714,22	-169.257,37	-18,42
SERVICIOS RELACIONADOS CON EL PERSONAL Y AFINES				
AUTOSEGURO DE SALUD, EXAMENES MEDICOS	17.391,01	15.477,85	-1.913,16	-11,00
CAPACITACION	16.369,50	96.372,43	80.002,93	488,73
GUARDERIA	40.846,66	45.465,59	4.618,93	11,31
INDEMNIZACIONES , SEPARACIONES DESAHU.DON	49.700,58	83.552,42	33.851,84	68,11
JUBILACION PATRONAL	277.466,52	166.092,10	-111.374,42	-40,14
MOVILIZACIONES	40.457,14	33.407,48	-7.049,66	-17,43
SERVICIO ODONTOLOGICO	48.754,00	58.187,00	9.433,00	19,35
SUBSISTENCIAS,REFRIGERIOS Y TRANSPORTE	115.653,39	145.584,53	29.931,14	25,88
VARIOS				
ARRIENDO DE EDIFICIOS LOCALES Y TERRENOS	62.394,85	66.443,17	4.048,32	6,49
ARRIENDO DE VEHICULOS Y SEMOVIENTES	107.040,15	99.177,44	-7.862,71	-7,35
CONTRIBUCIONES OFICIALES	266.113,88	277.739,25	11.625,37	4,37
DIVERSOS	260.133,19	369.730,70	109.597,51	42,13
GASTO POR AMORTIZACION INTANGIBLES		8.338,27	8.338,27	
GASTOS DE GESTION	26.141,61	13.550,07	-12.591,54	-48,17
GASTOS DE INVESTIGACION	95.481,48	1.841,42	-93.640,06	-98,07
SERVICIO AGUA POTABLE	16.493,50	29.542,78	13.049,28	79,12
SERVICIO DE ENERGIA	59.282,90	73.258,97	13.976,07	23,58

GASTOS TOTALES DE OPERACIÓN

Los gastos totales de operación para el año 2011 sumaron US \$ 14'599.117,04 (Cuadro N° 6) y se incrementaron en el 26,45% con relación a los del año de 2010; de éstos, US \$ 4'875.519,62 corresponde a las centrales hidráulicas y se incrementaron en el 27,48% mientras que, US \$ 6'089.470,83 corresponde a las centrales térmicas y se incrementaron en el 22,66%, como consecuencia del incremento de la depreciación luego de la revalorización de los activos de la compañía y al incremento de la producción bruta.

Con el propósito de observar el efecto del incremento de la depreciación, en el cuadro N° 6 se puede observar que los gastos para el período enero-diciembre/11 de las centrales hidráulicas disminuyen en el 2,75% y los gastos de las centrales térmicas se incrementan en el 8,92% al comparar con los montos del período enero-diciembre/10 y no considerar los valores de la depreciación, lo que significa que el incremento de los gastos indicados en el párrafo anterior obedece principalmente al incremento del gasto de depreciación como efecto del avalúo de los activos y del método de depreciación.

Cuadro N° 6. GASTOS TOTALES DE OPERACIÓN

DESCRIPCION		2010	2011	VARIACION	
		US \$	US \$	US \$	%
Hidroeléctrica	Supervisión e Ingeniería	37.092,38	51.680,85	14.588,47	39,33%
	Operación	1.487.013,33	1.219.512,23	-267.501,10	-17,99%
	Mantenimiento	689.787,19	881.809,52	192.022,33	27,84%
	Subtotal sin Depreciación	2.213.892,90	2.153.002,60	-60.890,30	-2,75%
	Depreciación	1.610.667,53	2.722.517,02	1.111.849,49	69,03%
	Total	3.824.560,43	4.875.519,62	1.050.959,19	27,48%
Termoeléctrica	Supervisión e Ingeniería	36.430,43	42.228,75	5.798,32	15,92%
	Operación	3.042.156,96	3.452.396,94	410.239,98	13,49%
	Mantenimiento	1.504.591,60	1.497.520,69	-7.070,91	-0,47%
	Subtotal sin Depreciación	4.583.178,99	4.992.146,38	408.967,39	8,92%
	Depreciación	381.430,35	1.097.324,45	715.894,10	187,69%
	Total	4.964.609,34	6.089.470,83	1.124.861,49	22,66%
Total Generac.	Supervisión e Ingeniería	73.522,81	93.909,60	20.386,79	27,73%
	Operación	4.529.170,29	4.671.909,17	142.738,88	3,15%
	Mantenimiento	2.194.378,79	2.379.330,21	184.951,42	8,43%
	Subtotal sin Depreciación	6.797.071,89	7.145.148,98	348.077,09	5,12%
	Depreciación	1.992.097,88	3.819.841,47	1.827.743,59	91,75%
	Total	8.789.169,77	10.964.990,45	2.175.820,68	24,76%
Administración General		2.620.607,97	3.052.634,46	432.026,49	16,49%
Instalaciones Generales		128.738,44	563.612,61	434.874,17	337,80%
Total Generación		11.538.516,18	14.581.237,52	3.042.721,34	26,37%
Reposición/Amortización		7.226,66	17.879,52	10.652,86	147,41%
Total		11.545.742,84	14.599.117,04	3.053.374,20	26,45%

En el cuadro anterior se puede observar que los gastos de las Instalaciones Generales se incrementaron en el 337,80%, principalmente porque en el año 2011 se incluyen entre otros, el gasto correspondiente a la depreciación de los equipos del Sistema SCADA, de los vehículos y de los Bienes que no son de Servicio. Los gastos de Administración General se incrementaron en el 16,49%, según se puede observar en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 7. GASTOS DE ADMINISTRACION			
DESCRIPCION	2010	2011	Variac. %
Mano de Obra	1.693.815,59	2.114.659,23	24,85%
Servic.Relac.Personal	90.133,30	98.188,82	8,94%
Materiales	111.483,98	146.961,31	31,82%
Compra Energía y Servicios Básicos	119.393,73	125.821,93	5,38%
Contratos y Otros Servicios	166.203,36	263.081,50	58,29%
Seguros	99.911,25	51.968,85	-47,98%
Diversos	339.666,76	251.952,82	-25,82%
TOTAL	2.620.607,97	3.052.634,46	16,49%

Comparando los gastos de administración de los años 2010 y 2011 y según se indica en el cuadro N° 7, se puede concluir que el incremento obedece fundamentalmente al incremento de los rubros “Mano de Obra”, “Materiales” y a “Contratos y Otros Servicios”.

En los cuadros N° 8 y 9 se presenta el detalle de los gastos de Operación y Mantenimiento para los años 2010 y 2011 indicados en el cuadro N° 6, con el propósito de analizar las principales causas de las variaciones:

Cuadro N° 8. GASTOS DE OPERACIÓN						
	HIDRAULICO			TERMICO		
	2010	2011	VARIAC.	2010	2011	VARIAC.
Mano de Obra	758.796,82	549.734,77	-27,55%	321.501,98	316.190,71	-1,65%
Materiales	12.541,10	12.819,53	2,22%	2.425.480,84	2.829.153,39	16,64%
Seguros	518.594,87	456.882,30	-11,90%	213.857,13	189.078,56	-11,59%
Servic.Relac.Personal	120.257,79	132.347,41	10,05%	50.208,92	67.462,39	34,36%
Varios	76.822,75	67.728,22	-11,84%	31.108,09	50.511,89	62,38%
Total	1.487.013,33	1.219.512,23	-17,99%	3.042.156,96	3.452.396,94	13,49%

Cuadro N° 9. GASTOS DE MANTENIMIENTO						
	HIDRAULICO			TERMICO		
	2010	2011	VARIAC.	2010	2011	VARIAC.
Contratos y Otros Serv.	118.079,37	138.087,38	16,94%	51.182,16	289.602,90	465,83%
Mano de Obra	327.784,60	432.061,25	31,81%	403.027,79	345.852,49	-14,19%
Materiales	80.946,83	149.754,80	85,00%	839.117,25	661.743,51	-21,14%
Seguros	14.563,52	2.375,20	-83,69%	58.442,23	40.016,48	-31,53%
Servic.Relac.Personal	64.688,84	75.559,75	16,80%	65.495,08	52.645,08	-19,62%
Varios	83.724,03	83.971,14	0,30%	87.327,09	107.660,23	23,28%
Total	689.787,19	881.809,52	27,84%	1.504.591,60	1.497.520,69	-0,47%

En términos generales se observa que, al comparar los gastos de operación de las centrales hidráulicas para los años 2010 y 2011, éstos disminuyeron en el 17,99%, especialmente los rubros Mano de Obra y Seguros. En el caso de mantenimiento se incrementaron en el 27,84%.

Al comparar los gastos de las centrales térmicas para los mismos años, en los cuadros anteriores se puede observar, por un lado que se incrementan los gastos de operación en el 13,49% debido al incremento de la producción y los de mantenimiento disminuyen en el 0,47%.

GASTOS AJENOS A LA OPERACION

Los gastos ajenos a la operación del año 2011 fueron US \$ 321.789,79 y disminuyen en el 80,33% por la no provisión para incobrables.

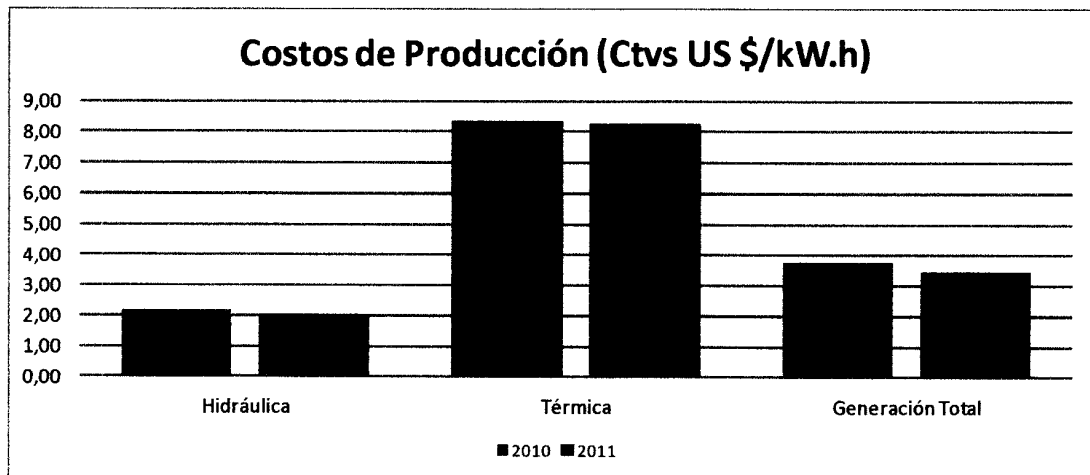
Cuadro N° 10. GASTOS AJENOS A LA OPERACION

CONCEPTO	2010 US \$	2011 US \$	VARIACION	
			US \$	%
- Ajenos Explotación	19.895,91	4.591,42	-15.304,49	-76,92%
- Provisión Incobrables	1.290.974,82	0,00		
- Mantto Bienes e Instalac. No Serv	58.941,93	38.891,27	-20.050,66	-34,02%
- No deducibles	214,75	579,25	364,50	169,73%
- Diversos (Alícuotas)	266.113,88	277.727,85	11.613,97	4,36%
TOTALES	1.636.141,29	321.789,79	-23.376,68	-80,33%

PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DEL kW.h

A partir de los ingresos de operación indicados en el Cuadro N° 1, los gastos de operación del Cuadro N° 3, la producción de energía bruta propia del Cuadro N° 19 y la energía disponible indicada en el Cuadro N° 21, se obtienen los precios de venta y costos de producción del kW.h indicados en el siguiente Cuadro N° 11:

Cuadro N° 11. PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DE PRODUCCION DEL kW.h						
DESCRIPCION		UNIDAD	2010	2011	VARIACION	
					CANTIDAD	%
ENERGIA BRUTA	Hidráulica	kW.h	173.225.888,04	240.947.573,00	67.721.684,96	39,09%
	Térmica	kW.h	59.412.707,00	73.589.724,00	14.177.017,00	23,86%
	Total Generación	kW.h	232.638.595,04	314.537.297,00	81.898.701,96	35,20%
Périd.Energía y Autocons.		kW.h	3.986.579,54	5.272.657,00	1.286.077,46	32,26%
Energía Vendida		kW.h	228.652.015,50	309.264.640,00	80.612.624,50	35,26%
GASTOS OPERAC.	Generac.Hidro	US \$	3.824.560,43	4.875.519,62	1.050.959,19	27,48%
	Gener.Termica	US \$	4.964.609,34	6.089.470,83	1.124.861,49	22,66%
	Generación Total	US \$	8.789.169,77	10.964.990,45	2.175.820,68	24,76%
	Administración	US \$	2.620.607,97	3.052.634,46	432.026,49	16,49%
	Instal.Generales	US \$	128.738,44	563.612,61	434.874,17	337,80%
	Reposición	US \$	7.226,66	17.879,52	10.652,86	147,41%
	Totales	US \$	11.545.742,84	14.599.117,04	3.053.374,20	26,45%
INGRESOS DE OPERACIÓN		US \$	13.389.734,77	14.326.025,79	936.291,02	6,99%
COSTOS PRODUCC.	Hidráulica	Ctvs/kW.h	2,21	2,02	-0,18	-8,35%
	Térmica	Ctvs/kW.h	8,36	8,27	-0,08	-0,97%
	Generación Total	Ctvs/kW.h	3,78	3,49	-0,29	-7,73%
	Administración	Ctvs/kW.h	1,13	0,97	-0,16	-13,84%
	Inst.Generales	Ctvs/kW.h	0,055	0,179	0,12	223,80%
	Explotación	Ctvs/kW.h	4,96	4,64	-0,32	-6,48%
	Périd.Energía	Ctvs/kW.h	0,09	0,08	-0,01	-8,55%
	Costo Total	Ctvs/kW.h	5,05	4,72	-0,33	-6,51%
PRECIO VENTA		Ctvs/kW.h	5,86	4,63	-1,22	-20,90%
UTILIDAD DE OPERACIÓN		Ctvs/kW.h	0,81	-0,09	-0,89	-110,95%
UTILIDAD DE OPERACIÓN		US \$	1.843.991,93	-273.091,25	-2.117.083,18	-114,81%
INGRESOS AJENOS EXPLOT.		US \$	638.828,00	274.778,61	-364.049,39	-56,99%
GASTOS AJENOS EXPLOT.		US \$	1.636.141,29	321.789,79	-1.314.351,50	-80,33%
UTILIDAD TOTAL		US \$	846.678,64	-320.102,43	-1.166.781,07	-137,81%



Del cuadro anterior se concluye que el ingreso promedio total, para el año 2011, fue de 4,63 cUS \$ /kW.h; si éste se compara con el costo total de producción que es de 4,72 cUS \$/kW.h, se obtiene un pequeño déficit operacional de 0,09 cUS \$/kW.h.

Por otro lado, mientras el costo unitario de producción disminuyó en el 6,51%, el precio unitario de venta disminuyó en el 20,90%.

II.1.3 RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO

Comparando los ingresos con los gastos del año 2011, se obtiene un resultado contable negativo de US \$ 320.102,43 (Cuadro N° 12).

Cuadro N° 12. UTILIDAD EJERCICIO ECONOMICO

DESCRIPCION	2010 US \$	2011 US \$
Ingresos de Operación	13.389.734,77	14.326.025,79
Ingresos Ajenos Operación	638.828,00	274.778,61
Ingresos Totales	14.028.562,77	14.600.804,40
Gastos de Operación	11.545.742,84	14.599.117,04
Gastos Ajenos Operación	1.636.141,29	321.789,79
Gastos Totales	13.181.884,13	14.920.906,83
Resultado Operación	1.843.991,93	-273.091,25
Resultado Ajeno Operación	-997.313,29	-47.011,18
Resultado Total	846.678,64	-320.102,43

INGRESOS, GASTOS Y RESULTADOS FIJOS Y VARIABLES

Con el propósito de observar los cambios que se han dado en la gestión de la operación de las centrales, en los siguientes cuadros N° 13 A, 13 B y 13 C, se resumen los ingresos y gastos fijos y variables del ejercicio económico para los años 2010 y 2011.

Cuadro N° 13 A. INGRESOS

DESCRIPCION	HIDRAULICAS	DESCANSO	TOTAL
INGRESOS AÑO 2010 (US \$)			
FIJOS AOMRPF AJENOS	5.348.921,82	2.697.703,88	8.046.625,70
FIJOS REPOSICIÓN	2.447.139,13	846.771,40	3.293.910,53
VARIABLES	342.370,34	2.345.656,20	2.688.026,54
TOTAL	8.138.431,29	5.890.131,48	14.028.562,77
INGRESOS AÑO 2011 (US\$)			
FIJOS AOMRPF AJENOS	5.518.379,33	2.565.914,49	8.084.293,82
FIJOS REPOSICIÓN	2.396.293,66	828.264,26	3.224.557,91
VARIABLES	476.265,32	2.815.687,34	3.291.952,66
TOTAL	8.390.938,30	6.209.866,09	14.600.804,39
VARIACION 2010-2011 (%)			
FIJOS AOMRPF AJENOS	3,17%	-4,89%	0,47%
FIJOS REPOSICIÓN	-2,08%	-2,19%	-2,11%
VARIABLES	39,11%	20,04%	22,47%
TOTAL	3,10%	5,43%	4,08%

Cuadro N° 13 B. GASTOS

DESCRIPCION	HIDRAULICAS	DESCANSO	TOTAL
GASTOS AÑO 2010 (US \$)			
FIJOS AOMRPF AJENOS	4.579.576,55	3.934.686,04	8.514.262,59
FIJOS REPOSICIÓN	1.730.640,01	475.552,22	2.206.192,23
VARIABLES	14.270,55	2.447.158,77	2.461.429,31
TOTAL	6.324.487,10	6.857.397,03	13.181.884,13
GASTOS AÑO 2011 (US\$)			
FIJOS AOMRPF AJENOS	4.133.234,29	3.541.785,51	7.675.019,80
FIJOS REPOSICIÓN	3.132.992,78	1.250.322,36	4.383.315,14
VARIABLES	2.398,55	2.860.173,34	2.862.571,89
TOTAL	7.268.625,62	7.652.281,21	14.920.906,83
VARIACION 2010-2011 (%)			
FIJOS AOMRPF AJENOS	-9,75%	-9,99%	-9,86%
FIJOS REPOSICIÓN	81,03%	162,92%	98,68%
VARIABLES	-83,19%	16,88%	16,30%
TOTAL	14,93%	11,59%	13,19%

Cuadro N° 13 C. RESULTADO

DESCRIPCION	HIDRAULICAS	DESCANSO	TOTAL
RESULTADO AÑO 2010 (US \$)			
FIJOS AOMRPF AJENOS	769.345,27	-1.236.982,16	-467.636,89
FIJOS REPOSICIÓN	716.499,12	371.219,18	1.087.718,30
VARIABLES	328.099,79	-101.502,57	226.597,23
TOTAL	1.813.944,19	-967.265,55	846.678,64
RESULTADO AÑO 2011 (US \$)			
FIJOS AOMRPF AJENOS	1.385.145,04	-975.871,02	409.274,02
FIJOS REPOSICIÓN	-736.699,12	-422.058,11	-1.158.757,23
VARIABLES	473.866,77	-44.486,00	429.380,77
TOTAL	1.122.312,69	-1.442.415,13	-320.102,44
VARIACION 2010-2011 (%)			
FIJOS AOMRPF AJENOS	80,04%	-21,11%	-187,52%
FIJOS REPOSICIÓN	-202,82%	-213,70%	-206,53%
VARIABLES	44,43%	-56,17%	89,49%
TOTAL	-38,13%	49,12%	-137,81%

De los cuadros anteriores se concluye que en el período 2010-2011, los ingresos se incrementan en el 4,08% y los gastos en el 13,19% como consecuencia del incremento de la producción térmica y del incremento de la depreciación.

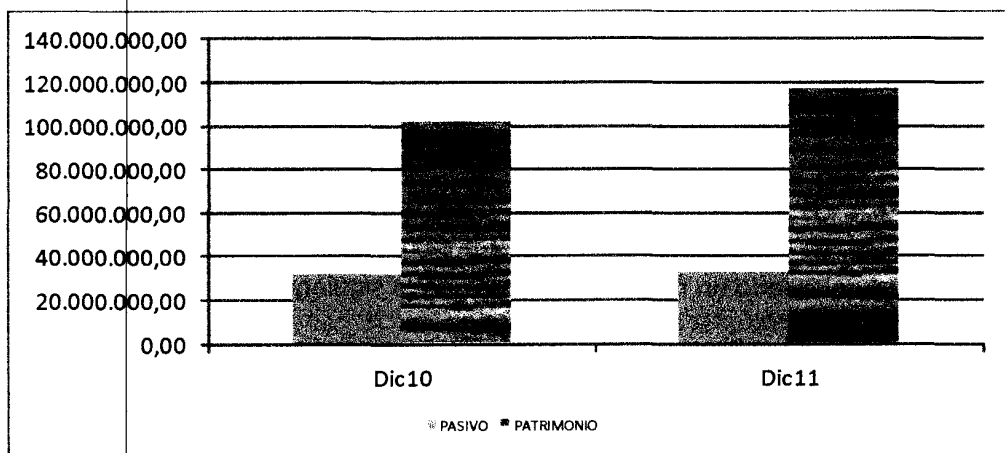
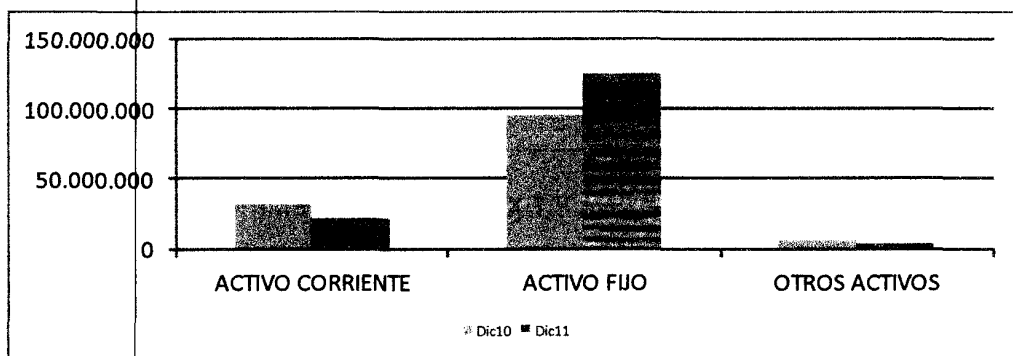
II.2 BALANCE CONDENSADO

En el Cuadro N° 15 se presentan los Balances Condensados de la Compañía a diciembre de 2010 y 2011 y se establecen las siguientes variaciones en la posición financiera de la Empresa: el Activo Total se incrementa el 11,91%; Activo Corriente disminuye en el 34,51%, principalmente por la reducción del disponible en el 54,89%; Activo Fijo se incrementa en el 30,26%, principalmente debido al incremento de la Cuenta Propiedad, Planta y Equipo (Depreciable) en el 41,66%, resultante del proceso de Inventario y Avalúo de los Activos Fijos y Existencias de Bodega de ELECAUSTRO con corte al 31 de diciembre del año 2010, como parte del proceso de adopción de las normas NIIFS, según ya se indicó anteriormente; Otros Activos disminuyen en el 40,69% debido a la reclasificación de la cuenta de Repuestos del Mayor de Otros Activos no Corrientes (1.3.2) a la cuenta "Existencias – Repuestos (1.0.2) (US \$ 2.454.673,31) del Mayor de la cuenta Activos

de la deuda a largo plazo en el 10,33% (Ver numeral II.3); el Patrimonio se incrementa en el 14,86%.

Cuadro N° 15. BALANCE CONDENSADO

BALANCE CONDENSADO	Dic10 [US \$]	Dic11 [US \$]	VARIACION	
			[US \$]	%
ACTIVO	133.682.268,00	149.597.903,89	15.915.635,89	11,91%
ACTIVO CORRIENTE	31.955.374,07	20.927.474,50	-11.027.899,57	-34,51%
ACTIVO FIJO	96.321.122,54	125.464.258,15	29.143.135,61	30,26%
OTROS ACTIVOS	5.405.771,39	3.206.171,24	-2.199.600,15	-40,69%
PASIVO	31.634.554,44	32.385.687,34	751.132,90	2,37%
- Pasivo a corto plazo	5.121.569,18	3.132.852,25	-1.988.716,93	-38,83%
- Pasivo a largo plazo	26.512.985,26	29.252.835,09	2.739.849,83	10,33%
PATRIMONIO	102.047.713,56	117.212.216,55	15.164.502,99	14,86%
PASIVO + PATRIMONIO	133.682.268,00	149.597.903,89	15.915.635,89	11,91%



ANÁLISIS DE INDICADORES FINANCIEROS:

A continuación se describe los principales índices de liquidez, solvencia, endeudamiento y rentabilidad de la Compañía (Cuadro N° 16):

Cuadro N° 16. INDICADORES DE ELECAUSTRO S.A.

DESCRIPCION	Dic10	Dic11
Patrimonio/Activo	0,763	0,784
Activo Fijo/ Activo	0,721	0,839
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO		
Patrimonio/Pasivo	3,226	3,619
Pasivo/Activo	0,237	0,216
Pasivo/Activo Fijo	0,328	0,258
Pasivo Corriente/Pasivo	0,162	0,097
Pasivo largo plazo/Activo	0,198	0,196
Pasivo largo plazo/Activo Fijo	0,275	0,233
RAZONES DE LIQUIDEZ		
Activo Corriente/Pasivo Corriente	6,239	6,680
(Activo Corri. - Invent.)/Pas. Corri.	6,192	5,896
RAZONES DE RENTABILIDAD		
UOAI/ventas	6,32%	-2,23%
UOAI/gastos	6,42%	-2,15%
UOAI/activo	0,63%	-0,21%
UOAI/Activos Netos de Operación	0,88%	-0,26%
UOAI/patrimonio	0,83%	-0,27%

II.3 ANÁLISIS DE LA DEUDA INTERNA Y EXTERNA DE LA EMPRESA

A diciembre/11 el pasivo de la Empresa básicamente lo constituye los préstamos recibidos del Ministerio de Finanzas para la ejecución de los Estudios de Factibilidad del Proyecto Soldados-Yanuncay-Minas (US\$ 3'500.000) y para la construcción de Ocaña (US\$ 22'696.319).

II.4 RECAUDACIÓN

Considerando que el proceso de recaudación se inicia al siguiente mes de la facturación y, con el objeto de tener una medición de la recaudación, se ha establecido el indicador denominado "Eficiencia de Recaudación ER" que se obtiene de dividir el monto de dinero recaudado durante un período por el monto de dinero facturado en un período igual al de recaudación pero retrasado un mes, de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$ER \% = \frac{\sum_{i=1}^n R_i}{\sum_{i=1}^n F_{i-1}} \times 100$$

En donde:

n = número de meses del período de análisis

R_i = Recaudación del mes i

F_{i-1} = Facturación del mes i-1

F₀ = Facturación del último mes del período previo

Sobre esta base, en el Cuadro 17 se muestra la información de facturación desde diciembre de 2010 hasta noviembre de 2011, así como los valores recaudados desde enero a diciembre de 2011, para el total de las transacciones de las centrales de ELECAUSTRO.

Cuadro N° 17. FACTURACION Y RECAUDACION

MES	TOTAL [US \$]	
	Facturac.	Recaudac.
dic-10	1.136.897,84	
ene-11	921.535,14	361.396,65
feb-11	1.156.179,84	942.373,13
mar-11	1.081.222,08	1.487.826,08
abr-11	1.192.968,75	884.993,94
may-11	1.191.187,87	815.627,00
jun-11	1.155.206,49	1.102.991,80
jul-11	1.141.507,41	1.568.186,90
ago-11	1.339.410,86	1.501.009,57
sep-11	1.246.965,89	664.310,84
oct-11	1.313.051,56	1.641.020,35
nov-11	1.313.788,16	3.266.786,47
dic-11		457.379,92
Año 2011	14.189.921,89	14.693.902,65
	ER % = 103,55%	

Como se observa en el cuadro N° 17, para el período enero-diciembre del 2011 el indicador ER es igual a 103,55%, debiéndose aclarar que en los valores recaudados se incluye recaudación de períodos anteriores, pero que han sido cancelado en el período de análisis.

Por otro lado al sumar las cuentas por cobrar a diciembre del año 2010, más la facturación corriente del período ENERO-DICIEMBRE del 2011, y restando la recaudación del mismo período, tenemos que las cuentas por cobrar al 31 de diciembre/11 es de US \$ 12'511.554,35, equivalente a un año de facturación aproximadamente. Según el cuadro N° 18, la disminución de la cartera por cobrar es del 2,86% con relación al 31 de diciembre del año 2010:

Cuadro N° 18. CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE/11

DESCRIPCION	#	SALDO	FACT	COBROS	SALDO
	CUENTA	ENE-DIC/10	ENE-DIC/11	ENE-DIC/11	ENE-DIC/11
		US \$	US \$	US \$	US \$
TOTAL		12.879.431,22	14.326.025,78	14.693.902,65	12.511.554,35
PORCENTAJE DE INCREMENTO DIC/2010-DIC/2011					-2,86%
PROVISION PARA INCOBRABLES					2.375.381,16
SALDO CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE/2011					10.136.173,19

III. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

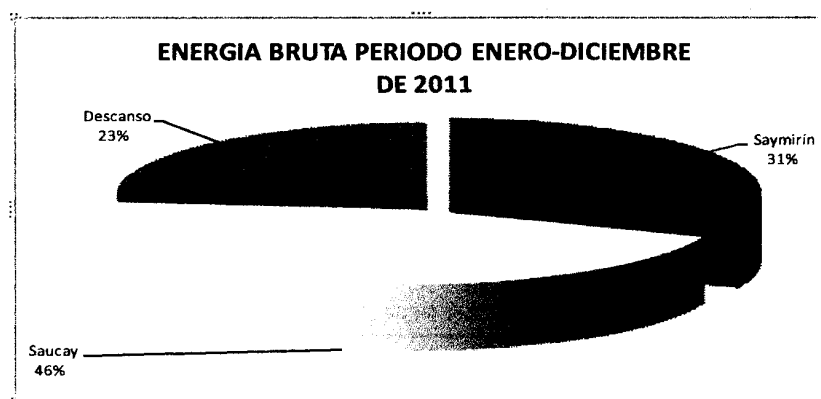
En este capítulo se presenta un resumen del funcionamiento técnico-comercial de las centrales de ELECAUSTRO, basado en sus indicadores más relevantes.

III.1. Producción Bruta Total

La producción bruta total de energía de las centrales, medida en barras, durante el periodo ENERO-DICIEMBRE del año 2011 alcanzó la cifra de 314'537.297 kW.h, lo que significa un aumento del 35,20% respecto al año anterior (232'638.595 kW.h), según se puede observar en el Cuadro N° 19. De la producción bruta total 240'947.573 kW.h, con el 76,60%, fue el aporte de las centrales hidráulicas y 73'589.724 kW.h, con el 23,40%, generaron las centrales térmicas.

Cuadro N° 19. ENERGÍA BRUTA PERIODO ENERO-DICIEMBRE AÑO 2011 [kW.h]

Mes	Hidráulico			Térmico		TOTAL
	Saymirin	Saucay	Hidráulico	Descanso	Térmico	
Ene-11	8.072.903	11.327.603	19.400.506	4.203.876	4.203.876	23.604.382
Feb-11	6.041.070	10.173.785	16.214.855	4.049.244	4.049.244	20.264.099
Mar-11	7.083.475	11.491.876	18.575.351	4.355.639	4.355.639	22.930.990
Abr-11	9.073.029	12.813.966	21.886.995	6.941.355	6.941.355	28.828.350
May-11	9.121.623	13.364.821	22.486.444	6.449.495	6.449.495	28.935.939
Jun-11	9.404.054	13.635.730	23.039.784	5.163.881	5.163.881	28.203.665
Jul-11	10.042.521	15.560.453	25.602.974	4.058.866	4.058.866	29.661.840
Ago-11	6.879.013	9.936.982	16.815.995	9.257.612	9.257.612	26.073.607
Sep-11	8.634.582	12.513.123	21.147.705	6.369.232	6.369.232	27.516.937
Oct-11	8.108.880	11.912.478	20.021.358	7.826.440	7.826.440	27.847.798
Nov-11	6.262.670	9.025.633	15.288.303	8.179.109	8.179.109	23.467.412
Dic-11	8.897.723	11.569.580	20.467.303	6.734.975	6.734.975	27.202.278
AÑO 11 KWh	97.621.543	143.326.030	240.947.573	73.589.724	73.589.724	314.537.297
AÑO 11 %	31,04	45,87	76,60	23,40	23,40	100,00
AÑO 10 KWh	71.657.538	101.668.350	173.225.888	59.412.707	59.412.707	232.638.595
Varia.c.10-11	36,42	40,97	39,09	23,86	23,86	35,20



Al comparar la producción de energía de las centrales hidráulicas para los periodos ENERO-DICIEMBRE de los años 2011 frente al 2010 resulta que en este año se aumenta el 36,42% en la producción de Saucay y 40,97% en la de Saymirin.

Con el propósito de analizar las variaciones de la producción hidráulica, en el Cuadro N° 20 se presenta información respecto a los volúmenes de agua en las represas de Chanlud y El Labrado para el periodo de análisis de los años 2011 y 2010:

Cuadro N° 20. VOLÚMENES EN LAS REPRESAS

DESCRIPCION	UNIDADES	ENERO-DICIEMBRE AÑO 2010		
		CHANLUD	LABRADO	TOTAL
VOLUMEN 01/Ene	m ³	7.298.431	2.948.102	10.246.533
VOLUMEN INGRESADO	m ³	91.222.656	41.115.959	132.338.615
VOLUMEN DESPACHADO	m ³	86.874.362	36.451.632	123.325.994
VOLUMEN VERTIDO	m ³	1.053.479	2.781.282	3.834.761
VOLUMEN 31/Dic	m ³	10.593.245	4.541.341	15.134.587
ENERGIA ALMACENADA 31/Dic	KWh	11.652.570	4.995.475	16.648.045

DESCRIPCION	UNIDADES	ENERO-DICIEMBRE AÑO 2011		
		CHANLUD	LABRADO	TOTAL
VOLUMEN 01/Ene	m ³	10.593.245	4.541.341	15.134.587
VOLUMEN INGRESADO	m ³	175.539.991	65.968.262	241.508.253
VOLUMEN DESPACHADO	m ³	114.545.243	47.383.195	161.928.438
VOLUMEN VERTIDO	m ³	60.001.813	16.885.698	76.887.511
VOLUMEN 31/Dic	m ³	11.586.180	6.240.710	17.826.890
ENERGIA ALMACENADA 31/Dic	KWh	12.744.798	6.864.781	19.609.580

DESCRIPCION	UNIDADES	VARIACION		
		CHANLUD	LABRADO	TOTAL
VOLUMEN 01/Ene	m ³	45,14%	54,04%	47,70%
VOLUMEN INGRESADO	m ³	92,43%	60,44%	82,49%
VOLUMEN DESPACHADO	m ³	31,85%	29,99%	31,30%
VOLUMEN VERTIDO	m ³	5595,59%	507,12%	1905,01%
VOLUMEN 31/Dic	m ³	9,37%	37,42%	17,79%
ENERGIA ALMACENADA 31/Dic	KWh	9,37%	37,42%	17,79%

Según el cuadro anterior, el volumen al primero de enero aumenta en el 47,70%, el volumen de agua ingresado en el 82,49% y el despachado desde las represas en el 31,30%; esto se debe a que en este periodo la pluviosidad aumentó en 37,85% y el caudal de ingreso en el 81,38% con respecto al año anterior, como se indica en la cuadro 25.

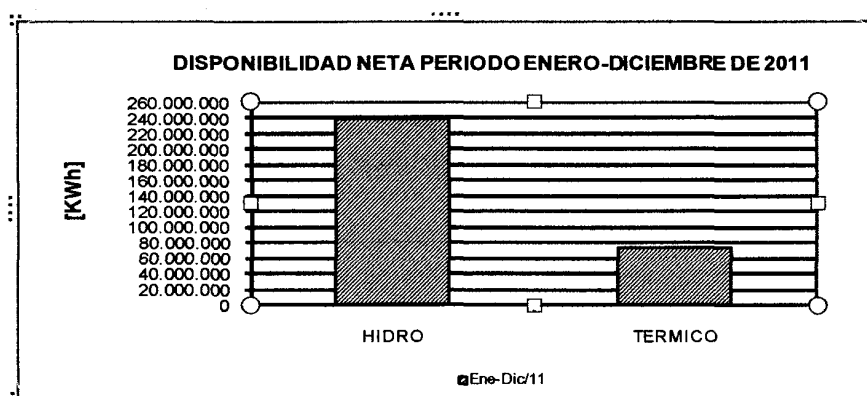
En relación con la producción bruta térmica de la central El Descanso, en este período aumentó el 23,86%.

III.2. ENERGÍA NETA DISPONIBLE [kW.h]:

Durante el periodo ENERO-DICIEMBRE del año 2011, ELECAUSTRO dispuso de una producción propia de energía neta de 309'264.640 kW.h para la venta, de esta producción 238'132.664 kW.h corresponde a las centrales hidráulicas y 71'131.976 kW.h a la central El Descanso, según se indica en el Cuadro N° 21:

Cuadro N° 21. ENERGÍA NETA DISPONIBLE [kW.h]

MES	PROPIA			TOTAL
	HIDRAULICA	TERMICA	TOTAL	
Ene-11	19.166.990	4.064.368	23.231.358	23.231.358
Feb-11	16.029.377	3.901.689	19.931.066	19.931.066
Mar-11	18.351.698	4.207.286	22.558.984	22.558.984
Abr-11	21.639.727	6.706.224	28.345.951	28.345.951
May-11	22.233.952	6.233.645	28.467.597	28.467.597
Jun-11	22.778.182	4.991.744	27.769.926	27.769.926
Jul-11	25.318.686,00	3.906.797,00	29.225.483,00	29.225.483,00
Ago-11	16.612.425,00	8.957.523,00	25.569.948,00	25.569.948,00
Sep-11	20.899.295,00	6.161.417,00	27.060.712,00	27.060.712,00
Oct-11	19.782.101,00	7.585.751,00	27.367.852,00	27.367.852,00
Nov-11	15.102.579,00	7.904.333,00	23.006.912,00	23.006.912,00
Dic-11	20.217.652,00	6.511.199,00	26.728.851,00	26.728.851,00
Año 11 KWh	238.132.664	71.131.976	309.264.640	309.264.640
Año 11 %	77,00%	23,00%	100,00%	100,00%
Año 10 KWh	171.185.178	57.466.838	228.652.016	228.652.016
Variac. %	39,11%	23,78%	35,26%	35,26%

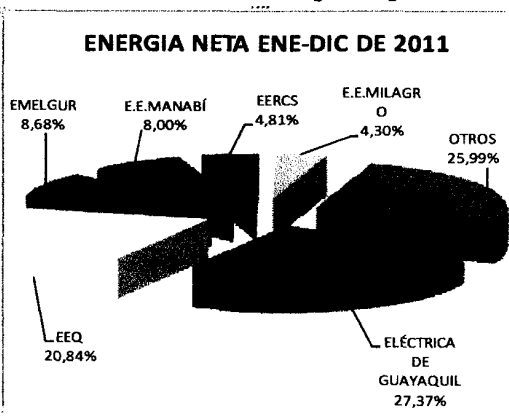


En el cuadro N° 21 se indica que la producción hidráulica neta del período ENERO-DICIEMBRE del año 2011, aumenta en el 39,11% frente al año 2010 y la producción térmica aumenta en el 23,78%.

De acuerdo a las modificaciones realizadas en las regulaciones del sector eléctrico, ELECAUSTRO S.A. está obligado a vender su energía a través de contratos con todas las empresas distribuidoras; por lo que, el total de la energía comercial (Neta) del periodo ENERO-DICIEMBRE que fue de 309'264.640 kW.h ha sido distribuida de acuerdo a los contratos regulados, esto conlleva a que no exista energía entregada en el Mercado Spot. La energía asignada a las Empresas Distribuidoras mediante los contratos regulados se indica a continuación:

Cuadro N° 22. ENERGÍA ASIGNADA A DISTRIBUIDORAS [kW.h]

AGENTE	TOTAL
ELECTRICA DE GUAYAQUIL	84.659.166
E. E. QUITO S.A.	64.462.582
CNEL - EMELGUR	26.851.845
CNEL - MANABÍ	24.754.090
CENTRO SUR C.A.	14.873.313
CNEL - EL ORO	13.295.491
CNEL - MILAGRO	10.676.643
E. E. NORTE S.A.	9.009.999
E. E. AMBATO	8.854.279
CNEL - SANTA ELENA	8.003.432
CNEL - ESMERALDAS	7.984.506
CNEL - SANTO DOMINGO	7.483.507
E. E. COTOPAXI S.A.	6.535.633
CNEL - LOS RIOS	6.099.175
E. E. RIOBAMBA S.A.	4.994.973
E. E. DEL SUR S.A.	4.797.326
CNEL - SUCUMBOS	2.973.381
E. E. AZOGUES C.A.	1.745.865
CNEL - BOLIVAR	1.209.433
TOTAL ENERGÍA VENDIDA [KWh]	309.264.640



III.3. Autoconsumo

El autoconsumo de energía de los sistemas auxiliares de las centrales de ELECAUSTRO S.A., durante el período de análisis alcanzó la cifra de 2'174.826 kW.h según el Cuadro N° 23, energía que es utilizada en parte en los sistemas auxiliares de las unidades y en parte en la subestaciones adjuntas a las centrales. De este autoconsumo total de energía, 126.576 kW.h con el 5,82% corresponde a las centrales hidráulicas y 2'048.250 kW.h con el 94,18% a la central El Descanso.

Cuadro N° 23. AUTOCONSUMO [kW.h]

Mes	Hidráulico			Térmico		TOTAL
	Saymirín	Saucay	Total	Descanso	Total	
Ene-11	4.444	4.663	9.107	114.200	114.200	123.307
Feb-11	4.224	4.735	8.959	123.000	123.000	131.959
Mar-11	5.297	4.891	10.188	125.550	125.550	135.738
Abr-11	5.893	5.209	11.102	198.200	198.200	209.302
May-11	5.978	5.655	11.633	189.050	189.050	200.683
Jun-11	5.810	4.913	10.723	160.400	160.400	171.123
Jul-11	5.850	5.067	10.917	143.200	143.200	154.117
Ago-11	5.665	4.595	10.260	234.250	234.250	244.510
Sep-11	5.788	4.802	10.590	178.950	178.950	189.540
Oct-11	6.211	4.854	11.065	201.000	201.000	212.065
Nov-11	6.287	4.487	10.774	201.100	201.100	211.874
Dic-11	6.491	4.767	11.258	179.350	179.350	190.608
Total KWh	67.938	58.638	126.576	2.048.250	2.048.250	2.174.826
Total %	3,12%	2,70%	5,82%	94,18%	94,18%	100,00%

III.4. Pérdidas de energía y Autoconsumos

Al restar de la energía bruta (Cuadro N° 19), la energía vendida (Cuadro N° 21), se tiene que durante el período ENERO-DICIEMBRE del año 2011 las pérdidas totales de energía en los transformadores de elevación, ubicados adjunto a las centrales, más el consumo de auxiliares fueron del 1,17% en las centrales hidráulicas y 3,34%, en las térmicas, según el Cuadro N° 24.

Cuadro N° 24. PERDIDAS DE ENERGÍA

DESCRIPCION	UNI	HIDRAULICA	TERMICA	TOTAL
Energía Bruta	kW.h	240.947.573,0	73.589.724,0	314.537.297,0
Energía Vendida	kW.h	238.132.664,0	71.131.976,0	309.264.640,0
Pérdidas-Autoc (Ene-Dic/11)	kW.h	2.814.909	2.457.748	5.272.657
	%	1,17%	3,34%	1,68%

III.5. Nivel de Pluviosidad y Caudales

Al comparar las estadísticas del período ENERO-DICIEMBRE del año 2011 con las del año 2010, se tiene que, mientras en el 2011 la pluviosidad sumada en las Represas de El Labrado y Chanlud fue de 3.640,10 mm, en el 2010 fue de 2.640,70 mm, aumentando en el 37,85%; el volumen de agua ingresado a las dos represas en el 2011 fue de 241'508.253,39 m³ y en el 2010 de 132'338.614,61 m³, aumentando en el 82,49%; el caudal promedio estimado sumado para las dos cuencas en el 2011 fue de 7,65 m³/seg y en el 2010 de 4,22 m³/seg, es decir se aumenta en el 81,38%, según se puede observar en el Cuadro N° 25:

Cuadro N° 25. Nivel de pluviosidad y caudales sumados (1)

AÑO	Pluviosidad (mm)			Volumen Ingresado (m ³)			Caudal (m ³ /seg)		
	2010	2011	Variac.	2010	2011	Variac.	2010	2011	Variac.
Enero	129,00	267,00	106,98%	5.119.111	13.240.619	158,65%	1,91	4,94	158,65%
Febrero	321,50	253,50	-21,15%	14.999.318	13.585.738	-9,42%	6,20	5,61	-9,46%
Marzo	187,50	216,50	15,47%	7.244.253	7.591.133	4,79%	2,70	2,83	4,79%
Abril	248,50	578,00	132,60%	13.673.821	32.540.966	137,98%	5,28	12,55	137,98%
Mayo	319,50	380,00	18,94%	20.259.009	35.107.510	73,29%	7,58	13,11	72,91%
Junio	317,00	247,10	-22,05%	20.472.424	24.449.457	19,43%	7,90	9,43	19,43%
Julio	265,00	423,00	59,62%	14.598.292	51.683.146	254,04%	5,45	19,30	254,04%
Agosto	140,50	144,00	2,49%	11.380.935	8.932.843	-21,51%	4,25	3,34	-21,51%
Septiembre	155,50	270,00	73,63%	5.781.547	16.495.957	185,32%	2,23	6,36	185,32%
Octubre	115,00	211,50	83,91%	4.616.040	10.940.344	137,01%	1,72	4,08	137,01%
Noviembre	188,20	301,50	60,20%	5.193.841	10.720.595	106,41%	2,00	4,14	106,41%
Diciembre	253,50	348,00	37,28%	9.000.024	16.219.945	80,22%	3,36	6,06	80,22%
TOTAL	2.640,70	3.640,10	37,85%	132.338.614,61	241.508.253,39	82,49%	4,22	7,65	81,38%

(1) Corresponde a la suma de las cuencas de El Labrado (Río Chulco) y Chanlud (Río Machángara)

III.6. Consumo de Combustible

Para tener la producción de 73'589.724 kW.h en la central El Descanso, fue necesario que las unidades consuman los niveles de combustible que se especifican en el Cuadro N° 26.

Cuadro N° 26. CONSUMO DE COMBUSTIBLE [glns]

AÑO	DIESEL	RESIDUO	TOTAL
Ene-11	19.759,84	243.682,19	263.442,03
Feb-11	28.318,89	228.652,48	256.971,37
Mar-11	27.538,18	247.363,89	274.902,07
Abr-11	30.397,62	398.442,60	428.840,22
May-11	28.526,02	370.397,58	398.923,60
Jun-11	29.057,60	293.536,33	322.593,93
Jul-11	31.024,57	225.676,18	256.700,75
Ago-11	38.428,27	536.873,81	575.302,08
Sep-11	35.704,36	361.033,50	396.737,86
Oct-11	33.905,15	452.707,92	486.613,07
Nov-11	24.448,61	484.046,08	508.494,70
Dic-11	30.056,54	390.983,37	421.039,91
AÑO 11	357.166,66	4.233.395,94	4.590.561,60
AÑO 10	260.272,92	3.430.077,43	3.690.350,35
VARIACION	37,23%	23,42%	24,39%

El consumo de diesel en la central El Descanso, considera el consumo del caldero auxiliar, los necesarios para los arranques y paradas de cada unidad y el utilizado en la mezcla, y aumentó en el 37,23% y el consumo del residuo en el 23,42% con respecto al año 2010. Por otro lado, relacionando la producción bruta (Cuadro N° 19) con el consumo (Cuadro N° 26) se obtiene el rendimiento del combustible indicado en el cuadro N° 27

Cuadro N° 27. RENDIMIENTO DEL COMBUSTIBLE

MES	DESCANSO		
	ENERG. kW.h	COMBUS. GALONES	RENDIM. kW.h/gln.
ene-11	4.203.876	263.442	15,96
feb-11	4.049.244	256.971	15,76
mar-11	4.355.639	274.902	15,84
abr-11	6.941.355	428.840	16,19
may-11	6.449.495	398.924	16,17
jun-11	5.163.881	322.594	16,01
jul-11	4.058.866	256.701	15,81
ago-11	9.257.612	575.302	16,09
sep-11	6.369.232	396.738	16,05
oct-11	7.826.440	486.613	16,08
nov-11	8.179.109	508.495	16,08
dic-11	6.734.975	421.040	16,00
AÑO 11	73.589.724	4.590.562	16,03
AÑO 10	59.412.707	3.690.350	16,10
VARIACION	23,86%	24,39%	-0,43%

III.7. Horas de Operación

En el Cuadro N° 28 se presentan el número de horas de operación por unidad para las centrales de Saymirín, Saucay y El Descanso:

Cuadro N° 28. NUMERO DE HORAS DE OPERACIÓN

UNIDAD	SAUCAY			SAYMIRIN		
	Ene-Dic10	Ene-Dic11	VARIAC.	Ene-Dic10	Ene-Dic11	VARIAC.
UNI N° 1	2.649,88	4.412,48	66,52%	2.739,07	4.582,45	67,30%
UNI N° 2	2.637,15	4.185,05	58,70%	2.745,67	4.686,28	70,68%
UNI N° 3	5.957,12	7.899,35	32,60%	3.962,53	6.340,45	60,01%
UNI N° 4	6.184,67	7.701,92	24,53%	3.893,43	6.521,43	67,50%
UNI N° 5				6.482,53	7.800,80	20,34%
UNI N° 6				6.555,02	7.849,48	19,75%
Total	17.428,82	24.198,80	38,84%	26.378,25	37.780,90	43,23%

UNIDAD	DESCANSO		
	Ene-Dic10	Ene-Dic11	VARIAC.
UNI N° 1	4.703,82	5.763,37	22,53%
UNI N° 2	3.085,49	4.348,66	40,94%
UNI N° 3	5.093,95	3.265,28	-35,90%
UNI N° 4	1.087,10	4.927,73	353,29%
Total	13.970,36	18.305,04	31,03%

Del cuadro anterior se concluye que en El Descanso hay un aumento del número de horas totales de operación del 31,03%; al igual que en Saucay y Saymirín existe con el 38,84% y 43,23% respectivamente.

IV PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN

IV.1. CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO OCAÑA

El Proyecto se encuentra en etapa de finalización. Al 31 de diciembre de 2011 queda pendiente las pruebas con agua y la puesta en marcha de la central, las principales obras ejecutadas son:

ACTIVIDAD	AVANCE
Obras de captación	- Concluido
Desarenador	- Concluido
Reservorio y obras complementarias	- Concluido
Conducción	- Tubería de baja presión-Concluida.
	- Tramo V1-V2.- Concluido.
	- Tramo V3-V4.- En proceso de finalización.
	- Tramo V4-V3.- Concluido totalmente.
	- Tapones V1, V2-V1, V2-V3 y V4.- Concluidos.
	- Tapón V3-V2.- En construcción.
	- Tapón V3-V4.- Pendiente muros laterales y bóveda
Chimenea de equilibrio	- Concluida.
Tubería de baja presión	- Pendiente instalación de rigidizadores desde PIV1 a PIV81.
Casa de máquinas	- Acabados interiores.- Ejecutado el 100 %. - Sistemas auxiliares.- Ejecutado el 90 %.
Subestación Ocaña y Cañar	- Concluidas las obras civiles
Vías de acceso	- Mantenimiento en varios tramos para conservar las vías en buenas condiciones de circulación.

INGENIERÍA, FABRICACIÓN Y SUMINISTRO DE LOS EQUIPOS ALSTOM HYDRO ESPAÑA S.L.	
ACTIVIDAD	AVANCE
Ingeniería	- Concluida.
Trasporte de equipos	- Concluido
Fabricación	- Fabricados todos los equipos.
Supervisión	- Se ha contado en tres ocasiones con la presencia en el proyecto de los expertos de ALSTOM: dos con un especialista en turbinas y otra con uno en generadores, como parte de la programación de supervisión del montaje.

SEMAICA	
ACTIVIDAD	AVANCE
Montaje	- En etapa final
Cableado y conexionado	- Ejecutado en su totalidad.
Pruebas	- En seco y con agua pendiente.
Puesta en marcha de la central	- En etapa de programación

ADQUISICIÓN Y MONTAJE DE TRANSFORMADORES, SUBESTACIÓN Y SISTEMA SCADA SIEMENS S.A. ECUADOR	
ACTIVIDAD	AVANCE
Ingeniería	- Concluida
Suministro	- Concluido lo relacionado con los equipos para las subestaciones Ocaña y Cañar.
Fabricación	- Ejecutado el 100 % de los equipos.
Montaje	- Finalizado el montaje de los equipos en las subestaciones Ocaña y Cañar.
Ingeniería y desarrollo del sistema SCADA	- Ejecutado el 65 %.

CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES, SUMINISTRO Y MONTAJE DE LA LÍNEA DE TRANSMISIÓN COINTEC S.A.	
ACTIVIDAD	AVANCE
Suministro	- Completado el 100%.
Obra civil	- Completado el 100%.
Montaje	- Completado el 100%. - El 1 de diciembre de 2011 se reiniciaron las actividades de construcción del tramo de llegada a la subestación Cañar.
Tendidos de conductores	- Ejecutado en un 95%.
Tendido de hilo de guardia	- Completado en el 95%

IV.2. DESARROLLO DE PROYECTOS

IV.2.1. PROYECTO DE PROVISIÓN DE EQUIPAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA SCADA

Luego de los procesos correspondientes, el 24 de julio de 2009, se firmó el contrato N°585 con la Empresa española TELVENT Energía S.A. para la provisión de equipamiento e implementación del sistema SCADA para las centrales eléctricas de ELECAUSTRO; el monto del contrato fue de 2'295.854,55 USD (sin IVA), valor que incluye las Órdenes de Cambio y culminó su ejecución en el mes de junio de 2011. Durante el periodo enero – junio de 2011, de acuerdo a los cronogramas aprobados por ELECAUSTRO, se realizaron las siguientes actividades:

Ingeniería del proyecto.

Durante el primer trimestre del 2011, paralelamente con el montaje e instalación del sistema, se realizaron los trabajos de registro para el desarrollo de los planos as-built del sistema SCADA.

Pruebas FAT de tableros de control y protección

Durante los meses de enero y febrero de 2011 se procedió con la verificación de las pruebas de fábrica de los tableros de control y protección para el Complejo Hidroeléctrico Machángara (CHM) y la Central Termoeléctrica El Descanso (CTED). Se realizaron pruebas eléctricas de rigidez, aislamiento y continuidad de acuerdo a los procedimientos aprobados por ELECAUSTRO.

Suministro y Montaje.

A finales del mes de marzo de 2011, se culminaron los trabajos de montaje y pruebas del sistema en el CHM, para lo cual se tuvo que realizar algunas adecuaciones de obra civil en diferentes localidades incluyendo la construcción de secciones regulares de hormigón para la instalación de los sensores de caudal en los afluentes principales de Chanlud y Labrado.

Durante el mes de marzo y abril de 2011 se implementó el Centro de Control del CHM en la central Saymirín, junto con los servidores de datos. Para los trabajos de montaje y pruebas de la CTED se focalizaron en las cuatro unidades de generación y los servicios comunes, habiendo culminado a finales del mes de abril de 2011; previamente se tuvo que realizar algunas adecuaciones de obra civil y de carácter mecánico en las unidades de generación e instalaciones complementarias de la central.

Desde el 26 de abril de 2011, y por 30 días a partir de ésta fecha, se dio inicio al periodo de marcha industrial del sistema SCADA, tanto del CHM como de la CTED, periodo durante el cual se efectuaron las pruebas globales de integración; finalmente el 29 de junio de 2011 se suscribió el acta de entrega recepción provisional de proyecto.

Sustitución del sistema de protecciones eléctricas de las centrales.

Como parte de la implementación del sistema SCADA, se sustituyó el sistema de protecciones de las centrales, para lo cual de enero a abril de 2011 se ejecutó un plan de retiro de todos los relés de protecciones y se realizaron las pruebas de operación de los nuevos relés multifunción.

Capacitación de la Operación del sistema SCADA.

Durante el mes de enero y febrero de 2011 se desarrolló la capacitación del módulo correspondiente de operación del sistema SCADA a todos los operadores de ELECAUSTRO. Durante el mes de abril se desarrolló la capacitación avanzada para el personal del Departamento de Control de Generación.

Gestión de la Operación y Mantenimiento del Sistema SCADA.

A partir del segundo semestre del año 2011 el Departamento de Control de la Generación tomó a cargo la gestión de la operación y mantenimiento del sistema SCADA así como del Sistemas de Comunicaciones y Software.

IV.2.2. PROYECTO HIDROELÉCTRICO SOLDADOS-YANUNCAY-MINAS

- Se aprueban los Estudios de Factibilidad.
- Luego de haber sido aprobados los Estudios de Factibilidad y ante los resultados obtenidos, se da inicio a la segunda fase del contrato 2009-584 “Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos del Proyecto Hidroeléctrico Soldados Yanuncay Minas”.
- Se realizan trámites para la aprobación de los Términos de Referencia de los Estudios de Impacto Ambiental Definitivos.

- Se elabora el Contrato Ampliatorio para la ejecución de los Diseños Definitivos.
- Se elaboró y suscribió el Convenio con la Junta Parroquial de Baños, el Gobierno Parroquial de San Joaquín y ETAPA, para que ELECAUSTRO informe sobre el avance y los resultados del proyecto a los diferentes actores comunitarios y pueda continuar con los estudios.
- Como parte del plan de investigaciones geotécnicas para los diseños definitivos, se revisa los posibles ingresos y posibles sitios de perforaciones diamantinas en el eje del túnel para la conducción de la Central Yanuncay.
- Se han realizado gestiones para solicitar los permisos a los dueños de los predios ubicados en el recorrido de la línea de transmisión Yanuncay – Turi y en las diferentes propiedades en las cuales se implementará el proyecto.
- Con el propósito de socializar el proyecto se realizó las siguientes actividades:
 - Campaña de capacitación escolar “Cajas educativas Discovery box- SIEMENS”, en las escuela José Gorelik y Manuel Ormaza de las localidades de Soldados y Sustag respectivamente.
 - Presentación de los resultados de la fase 1 “Estudios de Factibilidad” e inicio de los Diseños Definitivos a las comunidades de Baños y San Joaquín.
 - Difusión del proyecto a los propietarios de los terrenos ubicados dentro de la zona de estudio y visitas al proyecto Ocaña con los mismos pobladores.

IV.2.3. PROYECTO HIDROELÉCTRICO SAYMIRÍN V

- Se logra la aprobación del Estudio de Desagregación Tecnológica por parte del INCOP, cuyos resultados están incorporados en los pliegos de licitación.
- Se prepara el diseño para modificación de redes de distribución de la Centro Sur y que están ubicadas en los sitios donde se implementarán las diferentes obras del proyecto Saymirín V.
- Se suscriben las actas de entrega recepción de los contratos de Consultoría de la Fiscalización de los Diseños Definitivos.
- Se liquida el contrato del estudio de Riesgo, incluyendo revisión del estudio, pago de facturas y elaboración del acta de entrega recepción.
- Se preparó y envió al BEDE información de la Empresa necesaria para la ampliación de la línea de crédito.
- Luego de cumplir con los requisitos exigidos, se logró del CONELEC la aprobación de los Diseños Definitivos, el Estudio de Riesgo y el Estudio de Impacto Ambiental Definitivo.
- En el mes de diciembre inicia el proceso de Licitación para los Contratos del Equipamiento y de la Obra Civil para la construcción del proyecto Saymirín V.
- Se realizó el Proceso de sociabilización del Estudio de Impacto Ambiental Definitivo del proyecto en la localidad de Chiquintad.

IV.2.4 PROYECTO EÓLICO MINAS DE HUASCACHACA

- El contratista hace la entrega de los siguientes documento definitivos:
 - Volumen 1: Informe ejecutivo – Informe principal.
 - Volumen 2: Informe sobre las mediciones.
 - Volumen 3: Estudios geológicos y geofísicos.
 - Volumen 4: Estudio de vías de acceso.
 - Volumen 5: Estudio de potencial eólico, energético y mapa de rugosidad.
 - Volumen 6: Selección del equipamiento para el parque eólico.
 - Volumen 7: Estudios de plataformas y fundaciones.
 - Volumen 8: Estudio de conexión eléctrica.
 - Volumen 9: Estudio del sistema SCADA.
 - Volumen 10 (parte b): Estudio de Impacto Ambiental y Social - Mecanismos de desarrollo limpio.
 - Volumen 11: Costos del proyecto.
 - Volumen 12: Análisis económico – financiero del proyecto.
 - Volumen 13: Planos del proyecto.
- Se ha realizado el mantenimiento de las torres de medición eólica.
- Cumpliendo con las políticas de la Empresa se realizaron mensualmente las actividades de socialización del proyecto.
- En la búsqueda de nuevos proyectos de generación, se continuó con el análisis de la información de nuevos sitios para proyectos eólicos.
- Firma y renovación de convenio de confidencialidad, reuniones y conferencias telefónicas con proveedores interesados en el proyecto.
- Se realizó la inspección de las vías internas del parque eólico y de la vía Puerto Bolívar – Huaschachaca, para el posible transporte de los equipos.
- Se inicia la elaboración de los términos de referencia para los estudios de correlación de largo plazo.

IV.2.5. PROYECTO HIDROELÉCTRICO OCAÑA II (LA UNIÓN)

Se elaboró el informe de Prefactibilidad, para lo cual fue necesario realizar las siguientes actividades principales:

- Se procedió con el levantamiento preliminar en campo de la información para el proyecto.
- Se realizó el análisis de alternativas para ubicación de obras principales.
- Se estimaron los costos de inversión y se realizó el análisis económico-financiero del proyecto.
- El estudio culminó con la elaboración de informe y envío a Gerencia General.

Del estudio se ha podido determinar que el proyecto, que es la segunda etapa del actual proyecto hidroeléctrico Ocaña, captaría un caudal de 17 m³/seg conformado por 8,2 m³/s del agua turbinada de la central hidroeléctrica Ocaña I y 8,8 m³/s del caudal excedente en el río Cañar que no fue utilizado para la producción de energía en Ocaña I. El caudal total captado será conducido inicialmente por un canal de aproximadamente 340 m de longitud para luego ingresar a un túnel de aproximadamente 5,3 Km, además se captaría adicionalmente 3,5

m³/s del caudal existente en el río Tigsay, lo cual permitiría incrementar el caudal de diseño de la central a 20,5 m³/s, siendo la capacidad instalada de la central de 24 MW.

Además se ha cumplido con las siguientes actividades:

- Se elabora propuesta de convenio marco entre ELECAUSTRO y el Instituto Nacional de Preinversión, para la realización de los Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos del proyecto hidroeléctrico Ocaña II.
- Se elaboró el presupuesto referencial para los estudios de factibilidad y diseños definitivos.
- Se mantuvo reuniones de coordinación con funcionarios del Instituto Nacional de Preinversión (INP), en la cual se abordan temas relacionados con el desarrollo de los pliegos para el concurso de Factibilidad y Diseños Definitivos, el convenio específico y los pasos necesarios para lograr la aprobación por parte del INP de los fondos necesarios para los mencionados estudios.
- Se elabora el documento de Definición del Trabajo para el Proyecto (DTP) y se incorpora las observaciones realizadas por el Instituto Nacional de Preinversión (INP).
- Se culmina con la elaboración de la primera versión de los pliegos para el concurso de los Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos.

IV.2.6. Proyecto Rehabilitación de la Mini Central Hidroeléctrica Gualaceo

Entre uno de los objetivos de la planificación estratégica del Ministerio de Electricidad y Energía Renovable (MEER) está la rehabilitación de las mini centrales hidroeléctricas, entre las que se incluye la mini central Gualaceo de propiedad de ELECAUSTRO. Con este propósito, el 06 de octubre de 2011 se suscribió el Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional N° 2011-0064 entre el MEER y ELECAUSTRO con el objeto de ejecutar los procesos, acciones y actividades para llevar adelante la Rehabilitación de la Mini Central Hidroeléctrica Gualaceo, para lo cual a finales del año 2011 el MEER transfirió a ELECAUSTRO la cantidad de US \$ 732.460,55.

Con este fin se realizaron las siguientes actividades:

- Se prepara el informe de revisión de los estudios de factibilidad de la central entregados por el Ministerio de Electricidad a ELECAUSTRO.
- Se realizaron inspecciones al sitio con el propósito de definir las acciones a tomar para proceder a la limpieza del canal de conducción.

IV.2.7. Gestión en el Ciclo del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL)

En el desarrollo de los proyectos, una de las principales dificultades a vencer, lo constituye la barrera de acceso a fuentes de financiamiento, situación que obliga a la Administración a buscar nuevas estructuras financieras para los proyectos.

Por otro lado, la Legislación vigente dispone que para los proyectos que ejecuten las entidades del sector público, tengan la obligación de incorporar una cláusula para acceder a los Mecanismos de Desarrollo Limpio (MDL).

Existe la disposición de la Gerencia General de ELECAUSTRO de avanzar en esta gestión, para lo cual se ha tomado como referencia el avance que se ha tenido con el Proyecto Hidroeléctrico OCAÑA, en este sentido y como parte del proceso de certificación como MDL del proyecto Ocaña I, se participa en la recopilación de la información y en la elaboración de los procedimientos para la verificación de los medidores y para el registro de la información de los medidores.

Además, luego del concurso de Consultoría por Contratación Directa se firmó el contrato N° 2011-0066 con la Consultora ALBEDOAMBIENTE para el desarrollo de la Gestión en el Ciclo del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) de los Proyectos Hidroeléctricos Saymirín V, Soldados-Yanuncay y Eólico de Huascachaca Fase I; se cumplieron las siguientes actividades:

- Se mantienen reuniones de trabajo con personal de Albedoambiente para coordinar el desarrollo del Project Idea Note (PIN) y del Project Design Document (PDD) del proyecto hidroeléctrico Saymirín V.
- Se recopila información de Saymirín V para respaldar la adicionalidad.
- Como parte del contrato con ALBEDOAMBIENTE, se realiza la capacitación a los funcionarios de ELECAUSTRO sobre los mecanismos de desarrollo limpio.

IV.3. CONTRATOS Y CONVENIOS SUSCRITOS

En el período ENERO-DICIEMBRE del 2011 se suscribieron 65 contratos y 10 convenios, siendo los principales los indicados en el Anexo N° 2

IV.4. MANTENIMIENTO DE CENTRALES.

IV.4.1. CENTRALES HIDROELÉCTRICAS SAUCAY Y SAYMIRÍN.

MANTENIMIENTO DE OBRA CIVIL:

- Pintura de algunas edificaciones, mantenimiento de las áreas verdes, limpieza de cunetas, desbroce de vegetación, limpieza de canales y captaciones (Saymirín, Río Blanco, Chacayacu y Corrales).
- Construcción de muros de hormigón y de gaviones en algunas partes de la vías; y, se ejecutaron pequeñas obras, bajo la modalidad de Obras de Ínfima Cuantía. En el año se ha invertido, en el mantenimiento el valor de US\$ 86.513,41 OCHENTA Y SEIS MIL QUINIENTOS TRECE 41/100 DÓLARES, correspondiente a 41 órdenes de trabajo ejecutadas.
- Contratación y ejecución del mejoramiento de la caseta del generador en Chanlud.
- Se contrataron con carácter de emergente varios servicios y obras: la "Dirección Técnica para la Ejecución de la Obra: Muros de Contención en la vía Labrado Tuñi"; la "Limpieza de derrumbe en la vía Chanlud – Tuñi, la "Recuperación de la Captación en Saymirín y Muros de Sostén de la Conducción Saymirín – Dutasay, y la "Limpieza de la captación en la quebrada de Chacayacu y Bocacaz.

- Se continúa con el Convenio de Cooperación entre el Gobierno Provincial del Azuay, La Ilustre Municipalidad de Cuenca y ELECAUSTRO S.A., para que la corporación provincial realice el “Mantenimiento y Mejoramiento de la vía a las Centrales de Saucay y Saymirín”, la obra ha sido concluida y está en proceso de liquidación.

MANTENIMIENTO DE UNIDADES:

- Instalación de filtros en tuberías del sistema de enfriamiento de cojinetes en las unidades N° 5 y 6 de Saymirín y las unidades N° 3 y 4 de la central Saucay; para el sistema SCADA.
- Limpieza de generadores y excitatrices de las unidades de la central hidroeléctrica de Saymirín; y, limpieza de generadores N° 1, 2, 3 y 4 de la central Saucay.
- Colaboración con la implantación del sistema SCADA, en la instalación de sensores de presión en las tuberías de presión de Saucay I, Saucay II y Saymirín III-IV; en la instalación de sensores de velocidad en generadores, en el sistema de comunicaciones; instalaciones de sensores de proximidad en compuertas y retiro de relés originales de los tableros de las unidades N° 1 y 2 de Saucay y las unidades N° 5 y 6 de Saymirín.
- Mantenimiento, cambio de rodamientos y calibraciones de los reguladores de velocidad N° 1, 2, 3, y 4 de Saucay y de las unidades N° 5 y 6 de Saymirín.
- Reconstrucción de un lote de repuestos de las unidades la central Saucay, mediante orden de trabajo en los talleres de la localidad.
- Reacondicionamiento de válvula esférica de la unidad N° 3, cambio de sellos principales y del sensor de presión diferencial del tablero de mando.
- Adecuación de reguladores automáticos de tensión (AVR), de las unidades N° 1 y 2 de la central Saucay; mediante la instalación de potenciómetro electrónico para la operación remota del sistema SCADA.
- Adecuación del mecanismo de izaje de las compuertas de la represa El Labrado y de la compuerta de caudal ecológico, para la aplicación de los actuadores AUMA del sistema SCADA.
- Cambio del interruptor tripolar en gas SF6 de la unidad N° 4 de la central Saucay; cableado a los tableros de mando y control; y pruebas.
- Mantenimiento y cambio del resorte del inyector inferior de la turbina N° 3 de la central Saucay, cambio de sellos principales de la válvula esférica principal, y relleno con soldadura de la pantalla protectora del inyector inferior.
- Diseño de la modificación para el sistema de agua de refrigeración de las unidades N° 5 y 6 de la central Saymirín III-IV.
- Implantación de nuevo sistema de medición de temperatura de cojinetes en unidades N° 1 y 2 de la central Saucay; dentro del proyecto SCADA.
- Instalación de bomba sumergible, para el sistema de enfriamiento de unidades N° 3 y 4, Central Saucay
- Mantenimiento y reparación del cojinete de turbina N° 5 de la central Saymirín III-IV.

- Instalación de eje con nueva rosca, en compuerta de despacho de caudal ecológico la represa de El Labrado.
- Mantenimiento y cambio de sellos del servomotor del sistema " Bypass " de la unidad N° 3 de Saucay.
- Traslado e instalación de un compresor y tanque de aire comprimido en la central Saymirín I-II, mismo que fuera desmontado de la central de Monay.
- Instalación de Generador de emergencia Chanlud.
- Traslado del banco de baterías de la central Monay a Saymirín, para la alimentación de corriente continua a los tableros de control y protección de las unidades N° 5 y 6.
- Implantación de retenedor y anillo de fricción en el pistón hidráulico de mando del inyector superior de la Turbina N° 2 de la Central Saucay.
- Cambio de pararrayos de la línea de salida y, limpieza de aisladores de la subestación de 22 KV de Saymirín I-II.
- Desmontaje y montaje de las compuertas frontales del canal Chanlud - Tuñi.
- Mantenimiento mayor de turbina en las unidades N° 5 y 6 de Saymirín; inspección de estado y protección de espejos laterales y pernos.
- Mantenimiento completo del inyector superior de turbina de la unidad N° 1 de Saucay, cambio de retenes, del asiento y punta, y calibración de los brazos de mando de inyectores.

IV.4.2. CENTRAL TERMOELÉCTRICA EL DESCANSO.

MANTENIMIENTO DE LAS UNIDADES: Se han realizado las siguientes actividades:

- Se concluye el mantenimiento mayor, montaje y pruebas de la unidad 4 y el mantenimiento mayor de la unidad 2.
- Mantenimiento bimensual de juego completo de válvulas de escape, incluye descarbonización, control dimensional y con tintas penetrantes, rectificación y asientos de válvula, pruebas hidrostáticas y pruebas de rotadores, de los motores 1, 2, 3 y 4.
- Mantenimiento mensual de juego de inyectores, control de la presión de inyección, cambio de piezas en mal estado, de los motores 1, 2, 3 y 4.
- Mantenimiento mayor del grupo #3 (inicio 5-septiembre-11).

SISTEMAS AUXILIARES: Se realizó lo siguiente:

- Aire Comprimido.- instalación de cabezal nuevo en compresor n°2; mantenimiento de compresores.
- Sistema de Vapor.- mantenimiento completo de líneas de vapor y retorno de condensado, cambio de trampas y filtros, mantenimiento de tanque de agua blanda.
- Sistema de Combustible.- mantenimiento completo de purificadoras de residuo, mantenimiento de gobernadores de repuesto.

- Sistema de Agua.- mantenimiento de bombas de agua de sistemas comunes de agua de enfriamiento y planta de tratamiento de combustible.
- SCADA.- instalación de equipos contratados para el sistema scada tales como, medidores de combustible, sensores de nivel, etc.

VARIOS:

- Contratación y ejecución del mejoramiento del sistema de drenaje de la Central El Descanso, y el mejoramiento de las vías internas de la central El Descanso, el cual se ejecutó a través del Convenio con El Gobierno Provincial del Azuay.
- Se contrató con carácter de emergente el mantenimiento integral de la Planta de Agua de la Central Térmica El Descanso”.

IV.4.3. GESTIÓN AMBIENTAL

- Suscripción en abril del Contrato para la realización de la Auditoría Ambiental Interna al Plan de Manejo de la Central El Descanso y del Complejo Hidroeléctrico Machángara, la cual fue aprobada por el CONELEC en el mes de noviembre del 2011. Esta Auditoría definió un Plan de Acción para levantar las no conformidades encontradas, por los que se han realizado los tramites necesarias para dar cumplimiento a este Plan.
- Se firma el Convenio de Cooperación entre ELECAUSTRO S.A. y El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia del Cañar para apoyar al Mantenimiento Vial en la zona de la Central Hidroeléctrica Ocaña el 16 de marzo.
- Contratación y supervisión de la Auditoría Ambiental Interna del proyecto hidroeléctrico Ocaña (PHO), aprobada por el CONELEC el 15 de agosto del 2011, así como la contratación y supervisión del Estudio de Evaluación Expost de las variantes de este proyecto, aprobado por el CONELEC el 30 de noviembre del 2011.
- Mediante un convenio de Cooperación Interinstitucional con la Universidad del Azuay se reinició la campaña de Monitoreo Biótico y calidad de agua dentro de la zona de influencia del PHO, se realizó el monitoreo en los meses de agosto y septiembre, las campañas continuarán hasta el mes de junio del año 2012.
- Mediante un convenio con la Universidad del Azuay se realizó una valoración ambiental de un área natural ubicada en la Hacienda Huatacón, en donde se han encontrado elementos importantes que ameritan la conservación de los bosques que se hallan dentro de la Hacienda.
- Dentro del último trimestre del año se ha iniciado la ejecución del Convenio con el Gobierno Provincial del Cañar para apoyar el Proyecto de Conservación de Suelos mediante estrategias agroforestales y de producción en la zona de influencia del PHO y continuará hasta el año 2012.
- A inicios del año fueron entregados a ETAPA-EP los TDRs para la Elaboración del Plan de Manejo Integral para la cuenca del río Machángara, la ejecución de este proyecto está a cargo de la Empresa ACOTECNIC.
- Se ha dado asesoría técnica dentro del marco del Convenio suscrito con COOPERA para el área de influencia del Complejo Hidroeléctrico Machángara, se ha realizado un

acercamiento con interesados en adherirse al proyecto y se han efectuado las primeras entregas de productos por parte de los propietarios de cultivos.

- En el mes de julio se suscribió un Convenio de Cooperación con ETAPA-EP, la I. Municipalidad de Cuenca, el Ministerio del Ambiente y la Junta Parroquial de Chiquintad para apoyar la legalización de la tenencia de la tierra de los páramos de la parroquia Chiquintad y de la cuenca alta del río Chulco.
- Se continúa con las actividades previstas en el Programa de Guardianía Verde aplicado a la cuenca del río Chulco; se han atendido denuncias al Ministerio del Ambiente sobre agresiones a la naturaleza.
- De acuerdo al convenio entre la EMAC-EP y ELECAUSTRO, se recolecta y transporta los residuos sólidos generados en las centrales hidroeléctricas y los vecinos del sector hasta Dutasay, desde donde el personal de la EMAC-EP la transportan hasta su destino final.
- Suscripción del Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el Consejo de Gestión de Aguas de la Cuenca del Paute (CG PAUTE), ELECAUSTRO S.A. y la Empresa Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado, y Saneamiento Ambiental (ETAPA EP), para la ejecución de: "Servicios de Consultoría para la Elaboración de Estudios de Protección de la Infraestructura del Sistema de Agua Potable Tomebamba – Machángara ante la presencia del Deslave del Soroche" el 31 de marzo.
- Entrega a un gestor autorizado de 10.812 kg de lodos contaminados con residuos de búnker y que se encontraban almacenados en la Central de El Descanso, además se ha solicitado la autorización para contratar el servicio de recolección, transporte y disposición final de estos desechos de manera permanente durante el año 2012.
- Socialización del Plan de Retiro de la central termoeléctrica Monay con la presencia de delegados del CONELEC y funcionarios de la empresa eléctrica Centro Sur. Se iniciaron algunas actividades relativas al Plan de Manejo: bombeo y transporte de agua contaminada de del subsuelo de la central, desinstalación de tuberías y accesorios del área correspondiente a los tanques diarios de combustible, y el transporte de estos elementos a una bodega en la Central El Descanso.
- Mantenimiento mensual de planta de tratamiento de efluentes líquidos. Evacuación de residuos sólidos, residuos líquidos en coordinación con ETAPA y EMAC; control de emanaciones de escapes, análisis de combustible y aceites lubricantes, en cumplimiento del PLAN DE MANEJO AMBIENTAL.
- Instalación de bombas de fondo para el sistema de evacuación de agua al río de la planta API en nuevos desagües, construidos para enviar el agua a la unión de ríos Burgay y Cuenca.

IV.4.4. VARIOS.

- Se continúa con el Convenio de Cooperación entre CG PAUTE, ELECAUSTRO S.A., y la Universidad de Cuenca para la Rehabilitación, Ampliación y Puesta en Marcha de la Red Sísmica de la Subcuenca del río Machángara".
- Inspección y mantenimiento de repetidoras del sistema SCADA.
- Pruebas del sistema de comunicación en Chanlud, By pass y Bocacaz.

IV.8. SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

En el **Anexo N° 3** se detalla los Sistemas de Información que han sido comprados o desarrollados con personal propio de la Empresa.

En lo que corresponde a la implementación y mantenimiento de los Sistemas de Información se realizaron las siguientes principales actividades:

- Desarrollo e implementación de un nuevo sistema de Activos Fijos para aplicación de las NIIF utilizando la herramienta de software Apex de Oracle y modificación del sistema de contabilidad para la aplicación de las normas NIIF.
- Soporte e implementación del sistema informático adquirido Compers para aplicación de la Remuneración Variable.
- Desarrollo e implementación del Portal Corporativo interno, se encuentra pendiente la revisión por parte de Directores y posterior revisión de Gerencia.
- Proceso de reversar costeo del inventario al 31 de diciembre de 2010 para ingreso de valuación realizada por la empresa Acurio.
- Mantenimiento del sistema informático de manejo documental orientado al manejo de oficios con las herramientas de Alfresco e Intalio. Se procede a realizar una reingeniería al programa ya que no presenta facilidades de manejo y flexibilidad.

TELECOMUNICACIONES Y RED DE CÓMPUTO

- Informe y contratación del nuevo diseño del sitio web de la Empresa.
- Mantenimiento de la red LAN del edificio administrativo, creación y reubicación de puntos de red y telefonía.

ADMINISTRACIÓN DEL CENTRO DE CÓMPUTO

Con relación al tema se realizaron las siguientes actividades:

- Contratación de firma electrónica ante la entidad certificadora del Banco Central del Ecuador.
- Contratación y supervisión para el mantenimiento preventivo de los servidores IBM.
- Reconfiguración del servidor de base de datos por conflictos presentados entre el sistema operativo AIX y la base de datos Oracle, realización de trabajos conjuntos con Oracle a través del servicio Metalink y con contratistas.
- Soporte a funcionarios de Telvent, CONELEC y Auditores Externos para acceso a los sistemas y preparación de información.
- Renovación del soporte y licenciamiento de los programas: Oracle Database, Oracle Internet Developer Suite, Sistema Operativo RedHat, Programa de Administración de Internet Igateway, Dbvisit, Interpro, Autocad y Kaspersky.

SOPORTE AL USUARIO

- Reformateo y reinstalación del software de algunas computadoras, debido la redistribución y a ataques de virus.
- Se ha brindado soporte a los usuarios para solucionar problemas de impresión, configuración de impresoras, escaneado de imágenes, copiado de CDs, reubicación de equipos, recuperación de archivos borrados, ayudas en el manejo de las herramientas del Office, optimización del funcionamiento de los equipos, conexión y búsqueda de información en el Internet y correo electrónico.

IV.9. NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHO DE AUTOR.

Según lo dispuesto en el Art. 1 del Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las Juntas Generales, publicado en el R.O. N° 289 del 10 de marzo del 2004, resolución N° 04Q.I.J.001 de la Superintendencia de Compañías, relacionado con el Estado de Cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derecho de Autor por parte de la Compañía, se debe indicar que es norma de esta Empresa el cumplimiento de las mismas, y el periodo ENERO-DICIEMBRE del año 2011 no fue la excepción, para lo cual se presenta el **Anexo N° 4**, en donde se indican los diferentes programas utilizados en la Empresa y que están debidamente autorizados.

IV.10. AUDITORIA.

Las labores de auditoría interna se complementan con la administración del Contrato celebrado con la firma MOORES ROWLAND ECUADOR Cía. Ltda., para realizar la auditoría externa a los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2010.

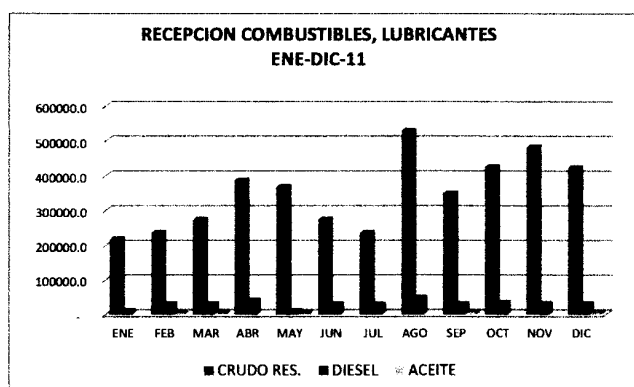
Durante el ejercicio económico 2011, se realizaron las auditorías de cumplimiento:

- A la "Cuenta No. 1.0.0.3: Inversiones Temporales", realizado para el período junio del 2009 – septiembre de 2010.
- Uso de Telefonía Convencional, para el período enero – noviembre del 2010.
- Proceso de Administración y Control de Medicamentos en el período enero-diciembre del año 2010.
- Cumplimiento de las Recomendaciones y Disposiciones de la Junta General de Accionistas y Directorio de la Empresa dentro del período enero – junio del 2011.
- Fiscalización del contrato suscrito con MOORES ROWLAND Cía. Ltda., para realizar la auditoría externa a los estados financieros de la Empresa con corte al 31 de diciembre del 2010; luego de cumplido el alcance del contrato, se procedió a elaborar la liquidación del contrato y posterior suscripción del Acta de Entrega Recepción única.
- Arqueo Fondos Rotativos, en el período de julio 28 - agosto 02 del 2011.
- Informe de Análisis Técnico Económico de las propuestas del Concurso de Preselección para realizar la Auditoría Externa a los estados financieros de la Empresa con corte al 31 de diciembre del 2011.

- Control de Suministros de Oficina con corte al 30 de junio del 2011. Copia del informe fue remitido a la Directora Administrativa Financiera.
- El 28 de noviembre del 2011 se inicia el Examen de Auditoría sobre la administración de las Pólizas de Asistencia Médica contratadas para el período 2011 – 2012.
- Pagos efectuados por la Dirección Administrativa Financiera en el periodo abril – junio del 2011.
- Bajas de Bienes Inservibles, consistentes en dos estructuras de hierro que se encuentran ubicados junto a la casa de máquinas de la Central Hidroeléctrica Ocaña.
- Administración del programa de vacaciones del personal de la Empresa, para el período 1 de enero del 2009 al 30 de agosto de 2011.

IV.11. PRINCIPALES ACCIONES EN MATERIA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA.

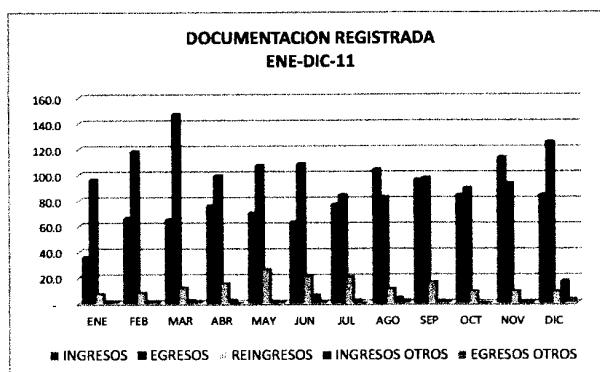
- Contabilidad: Elaboración comprobantes de pago, atención a impuestos, registro y control contable, preparación de estados financieros, reportes, etc.
- Tesorería: Administración de cuentas por cobrar, administración de cuentas corrientes, pagos a proveedores, pago de remuneraciones, custodio documentos - valores, Inversión excedentes, etc.
- Adquisiciones: adquisiciones, trámites Petrocomercial, asesoría y gestión en Compras Públicas, trámites de importaciones, manejo fondo rotativo, etc.
- Bodega: Registro y Control de ingresos, egresos, reingresos, recepción de combustibles, inventarios, codificaciones, toma de datos, reportes, etc.



DATOS:

MES	CRUDO RES.	DIESEL	ACEITE
ENE	217,317	9,963	
FEB	236,195	29,896	4,977
MAR	274,107	29,897	4,909
ABR	387,366	39,879	
MAY	368,704	9,969	2,930
JUN	274,121	29,910	
JUL	236,243	27,960	
AGO	529,332	47,866	
SEP	349,791	29,906	7,708
OCT	425,582	33,898	
NOV	482,413	29,916	
DIC	423,961	29,893	4,960
TOTAL:	4,205,132	348,953	25,484

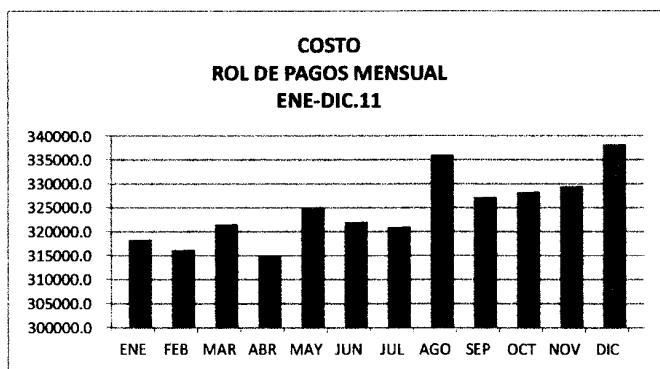
Informe de Gestión de ELECAUSTRO, período: enero – diciembre 2011



DATOS:

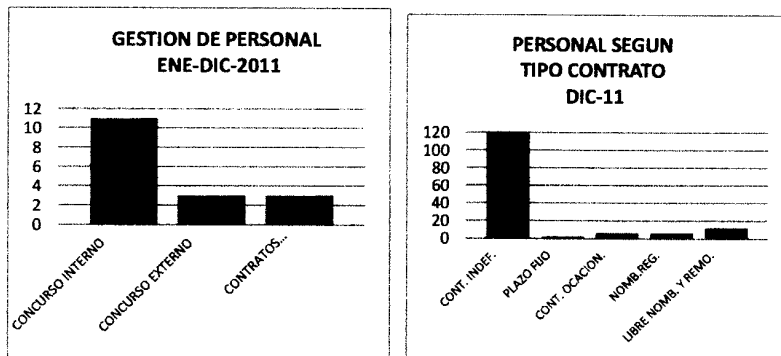
MES	INGRESOS	EGRESOS	REINGRESOS	INGRESOS OTROS	EGRESOS OTROS
ENE	36	96	7	1	1
FEB	66	118	8	1	1
MAR	65	147	12	2	1
ABR	76	99	15	2	0
MAY	70	107	26	1	1
JUN	63	108	21	6	1
JUL	77	84	20	2	0
AGO	104	82	11	4	2
SEP	96	97	16	1	1
OCT	84	89	9	0	0
NOV	113	93	9	1	1
DIC	84	125	9	17	3
TOTAL	934	1,245	163	38	12

- Desarrollo Humano: roles de pago, aplicación de descuentos, trámites IESS, selección y contratación de personal, control de asistencia, marcaciones, etc.



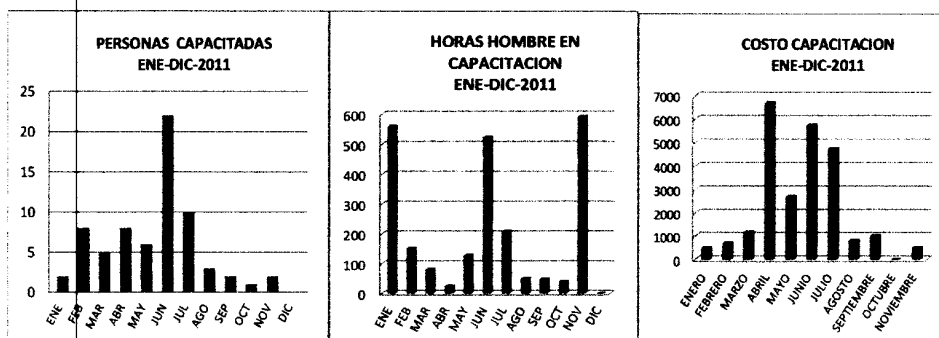
DATOS:

MES	VALOR	MES	VALOR
ENE	318,377	JUL	321,011
FEB	316,257	AGO	336,079
MAR	321,627	SEP	327,255
ABR	315,072	OCT	328,323
MAY	324,839	NOV	329,573
JUN	322,085	DIC	338,195
TOTAL:			3,898,693



DATOS:

PERIODO	CONCURSO INTERNO	CONCURSO EXTERNO	CONTRATOS OCASIONALES	TIPO DE CONTRATO	N°
ENE-DIC/2011	11	3	3	CONT. INDEF.	118
				PLAZO FIJO	2
				CONT. OCACION.	4
				NOMB.REG.	9
				LIBRE NOMB. Y REMO.	12
				TOTAL	145

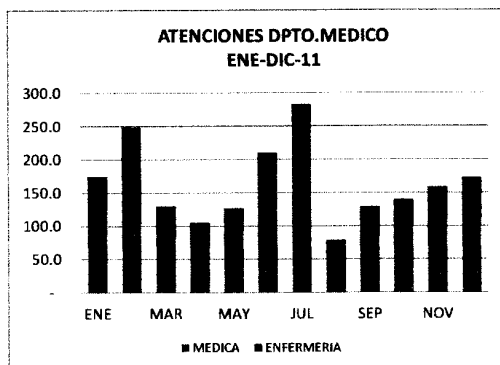


DATOS:

MES	PERSONAS CAPACITADAS	HORAS HOMBRE	COSTO MENSUAL
ENE	2	560	500.00
FEB	8	152	697.56
MAR	5	82	1,172.80
ABR	8	25	6,692.00
MAY	6	129	2,695.20
JUN	22	524	5,743.84
JUL	10	208	4,737.60
AGO	3	50	817.60
SEP	2	48	1,008.00
OCT	1	40	-
NOV	2	592	505.99
DIC	0	0	-
TOTAL	69	2,410	24,570

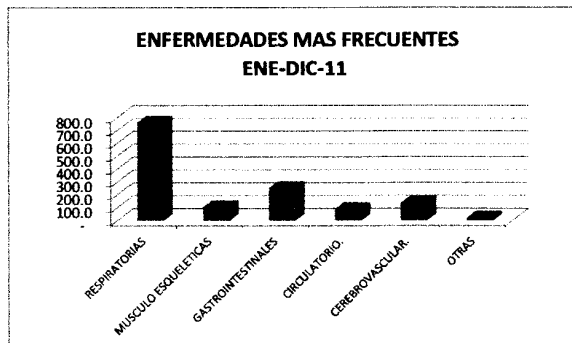
- **Departamento Médico:** Campaña sobre prevención gripe AH1N1, atención médica y de enfermería, visitas a centrales, provisión de botiquines, examen médico anual y charlas.

Informe de Gestión de ELECAUSTRO, período: enero – diciembre 2011



DATOS:

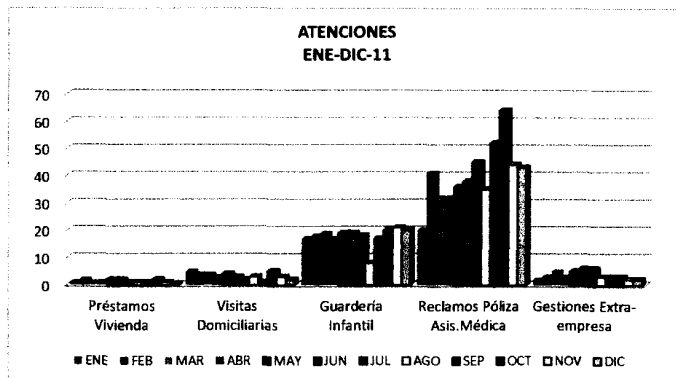
MES	MEDICA	ENFERMERIA	TOTAL
ENE	125	50	175
FEB	104	144	248
MAR	82	48	130
ABR	67	38	105
MAY	93	34	127
JUN	177	33	210
JUL	256	27	283
AGO	50	29	79
SEP	84	45	129
OCT	99	41	140
NOV	108	50	158
dic-11	111	62	173
TOTAL:	1,356	601	1,957



DATOS:

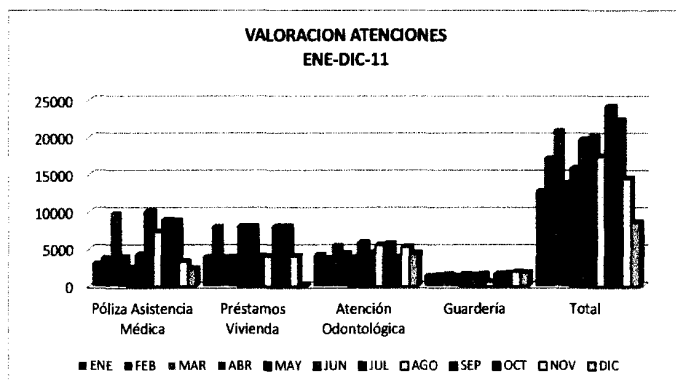
DIAGNOSTICO	ENFERMEADES MAS FRECUENTES	CANTIDAD
RESPIRATORIAS	(faringoamigdalitis, gripes, laringotraqueitis)	761
MUSCULO ESQUELETICAS	(lumbalgias, contracturas musculares, traumatismos)	104
GASTROINTESTINALES	Gastroenteritis, colitis, gastritis, parasitismo, etc.)	250
CIRCULATORIO.	Hipertension arterial. Varices, etc.	88
CEREbroVASCULAR.	(cefaleas, migrañas, jaquecas, etc.)E	134
OTRAS	dermatitis, micosis, ansiedad, etc.	19
		1,356

- **Trabajo Social:** Información relevante: Manejo de póliza de salud, visitas a centrales, domicilios, gestiones IESS, control de subsidio de enfermedad, preparación de talleres, trámites diversos.



DATOS:

Actividad	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Préstamos Vivienda	1	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	0
Visitas Domiciliarias	5	4	4	3	4	3	2	3	1	5	3	2
Guardería Infantil	17	18	19	17	19	19	18	8	17	20	21	20
Reclamos Póliza Asis. Médica	20	41	32	32	36	38	45	35	52	64	44	43
Gestiones Extra-empresa	2	3	5	3	5	6	6	3	3	3	2	2



DATOS:

ACTIVIDAD	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Póliza Asistencia Médica	3,096	3,855	9,761	4,010	2,460	4,274	9,965	7,278	8,878	8,741	3,264	2,362
Préstamos Vivienda	4,000	8,000	4,000	4,000	8,000	8,000	4,000	4,000	8,000	8,000	4,000	-
Atención Odontológica	4,305	3,844	5,488	4,481	3,830	5,854	4,467	5,531	5,705	3,836	5,246	4,406
Guardería	1,409	1,507	1,687	1,419	1,566	1,499	1,586	574	1,583	1,711	1,877	1,774
Total	12,811	17,205	20,936	13,910	15,856	19,627	20,018	17,383	24,166	22,288	14,387	8,542

Atentamente


Ing. Antonio Borrero Vega
GERENTE GENERAL



ANEXOS



TEMAS TRATADOS POR DIRECTORIO AÑO 2011

ANEXO N° 1

# RESOL.	FECHA	TEMA
186-0902	09/02/2011	Lectura y aprobación del orden del día.
186-0903	09/02/2011	Aprobación del Acta No. 185
186-0904	09/02/2011	Fijación de la remuneración del Personal Directivo de la Empresa.
186-0905	09/02/2011	Conocimiento de la situación del Proyecto Hidroeléctrico Soldados-Yanuncay-Minas.
186-0906	09/02/2011	RESOLUCION No. 186-0906: Reforma al Reglamento de Bajas para los Trámites de Remate, Venta Directa, Donación o Destrucción.
186-0907	09/02/2011	Recaudación de la cartera vencida
187-0908	20/04/2011	Lectura y aprobación del orden del día.
187-0909	20/04/2011	Aprobación del Acta No. 186
187-0910	20/04/2011	Conocimiento del Informe presentado por los Comisarios, correspondiente al Ejercicio Económico del año 2010 y recomendación a la Junta General de Accionistas.
187-0911	20/04/2011	Conocimiento del Informe presentado por Auditoría Externa correspondiente al Ejercicio Económico del año 2010 y recomendación a la Junta General de Accionistas.
187-0912	20/04/2011	Conocimiento de la Liquidación Presupuestaria del Ejercicio Económico del año 2010
187-0913	20/04/2011	Conocimiento del Informe Anual de la Administración correspondiente al Ejercicio Económico del año 2010 y recomendación a la Junta General de Accionistas.
187-0914	20/04/2011	Conocimiento de los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre del año 2010.
187-0915	20/04/2011	Conocimiento del Acta de Acuerdos suscrita con las Juntas Parroquiales de San Joaquín y Baños, que viabiliza la terminación de los estudios definitivos del Proyecto Hidroeléctrico Soldados-Yanuncay-Minas.
187-0916	20/04/2011	Ratificación de la licencia concedida al Sr. Gerente General.
188-0917	29/06/2011	Lectura y aprobación del orden del día
188-0918	29/06/2011	Aprobación del Acta No. 187
188-0919	29/06/2011	Autorización para la suscripción de un Contrato Modificatorio al Contrato de Permiso para la Construcción, Instalación y Operación de una Central de Generación Eléctrica denominado Proyecto Ocaña, suscrito con el CONELEC en fecha 30 de junio de 2010.
188-0920	29/06/2011	Ratificación del viaje realizado por el Ing. Damián Matute, Ingeniero Eléctrico Electrónico 1 de la Unidad de Supervisión de Ocaña, para asistir a las pruebas FAT de tableros SIEMENS en Bogotá-Colombia.
188-0921	29/06/2011	Conocimiento y resolución de las consultas realizadas al Ministerio de Relaciones Laborales y a la Superintendencia de Compañías, relacionadas con el pago de utilidades del ejercicio económico del año 2008.
188-0922	29/06/2011	Designación de un miembro del Directorio para dar cumplimiento a lo que establece el artículo 20 del Sexto Contrato Colectivo de Trabajo.
188-0923	29/06/2011	Conocimiento del pronunciamiento realizado por el Procurador General del Estado referente a la cláusula arbitral dentro del proyecto de Contrato de Compra de Certificados de Reducción de Emisiones bajo el "MDL" (Mecanismo de Desarrollo Limpio) del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña.
188-0924	29/06/2011	Conocimiento y resolución sobre la paralización de en el cantón Cañar de los trabajos de construcción de la línea de transmisión.
189-0925	23/08/2011	Lectura y aprobación del orden del día.
189-0926	23/08/2011	Aprobación del Acta No. 188.
189-0927	23/08/2011	Conocimiento de la negociación del incremento salarial para el año 2011, conforme lo establece el Art. 20 del Sexto Contrato Colectivo.
189-0928	23/08/2011	RESOLUCION No. 189-0928: Conocimiento y recomendación a la Junta General de Accionistas sobre la valoración de activos de la Empresa.
189-0929	23/08/2011	Conocimiento y aprobación del Reglamento para la aplicación del Sistema de Remuneración Variable en ELECAUSTRO S.A.
189-0930	23/08/2011	Conocimiento y aprobación del Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo, que reemplaza al Reglamento de Seguridad Industrial.
189-0931	23/08/2011	Autorización para la visita técnica del Director de Ingeniería Civil y Medio Ambiente de ELECAUSTRO, a la Empresa Energía del Pacífico S.A., en Cali-
189-0932	23/08/2011	Autorización de licencia por vacaciones para el señor Gerente General, del 25 de agosto al 7 de septiembre de 2011.
190-0933	01/11/2011	Lectura y aprobación del orden del día
190-0934	01/11/2011	Aprobación del Acta No. 189.
190-0935	01/11/2011	Conocimiento del Plan Operativo Anual y de la Proforma Presupuestaria para el año 2012 y recomendación a la Junta General de Accionistas
190-0936	01/11/2011	Conocimiento sobre el estado de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIFS.
190-0937	01/11/2011	Informe de situación del Proyecto Ocaña y autorización para la suscripción del Contrato Modificatorio al Contrato de Permiso para la "Construcción, Instalación y Operación del Proyecto Ocaña", con el CONELEC.



PRINCIPALES CONTRATOS FIRMADOS AÑO 2011

Fecha	Monto	Objeto
11/01/2011	40.162,50	CONTRATO DE CONSULTORIA PARA VERIFICAR LA INGENIERIA DE CONTROL Y PLANOS RESULTADOS DE TODOS LOS CONTRATISTAS VINCULADOS AL SISTEMA SCADA
25/01/2011	5.715,67	CONTRATO CONSULTORIA ESPECIALISTA ESTRUCTURAL EN FISCALIZACIÓN DISEÑOS DEFINITIVOS CENTRAL SAYMIRIN V.
28/01/2011	10.000,00	ESTUDIO DEL IMPACTO AMBIENTAL DEFINITIVA (EIAD) DE LA MODERNIZACIÓN DE LA CENTRAL HIDROELÉCTRICA SAYMIRIN H-I.
01/02/2011	8.393,50	CONTRATO CONSULTORIA PARA PARTICIPACIÓN COMO ESPECIALISTA HIDRÁULICO EN LA FISCALIZACIÓN DE LOS DISEÑOS DEFINITIVOS CENTRAL SAYMIRIN V.
03/02/2011	16.000,00	CONTRATO CONSULTORIA NO. 0009 "TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN DE MANEJO INTEGRAL PARA LA CUENCA DEL RIO MACHANGARA, ETAPA I: FASE DE DIAGNÓSTICO"
03/02/2011	4.360,00	CONTRATO CONSULTORIA "PARTICIPACIÓN COMO ESPECIALISTA MECÁNICO EN LA FISCALIZACIÓN DE LOS DISEÑOS DEFINITIVOS DE LA CENTRAL HIDROELÉCTRICA SAYMIRIN V."
11/03/2011	82.941,69	MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS INTERNAS DE LA CENTRAL DESCANSO.
14/03/2011	73.303,92	INVENTARIO Y VALUACIÓN DE ACTIVOS FIJOS Y EXISTENCIAS DE ELECAUSTRO S.A.
01/03/2011	20.000,00	APRENDIZAJES SIGNIFICATIVOS PARA LA PREVENCIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES NEGATIVOS
13/04/2011	26.450,00	AUDITORIA AMBIENTAL INTERNA DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL DE ELECAUSTRO S.A. PERIODO 2010
25/04/2011	7.990,60	CONTRATO MENOR CUANTIA DE OBRAS PARA LA CONSTRUCCION DE LA CASETA PARA EL GENERADOR EN CHANLUD
25/04/2011	57.077,62	CONTRATO DE OBRAS EJECUCION DEL MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE DRENAJE DE LA CENTRAL TERMICA EL DESCANSO
27/04/2011	76.290,00	PROVISION DE DOS INTERRUPTORES TRIPOLARES PARA 69 KV EN GAS SF-6, MARCA SIEMENS, TIPO 3AP1FG-145 PARA LAS CENTRALES HIDROELECTRICAS
03/05/2011	9.000,00	EJECUCION DE LOS ESTUDIOS PARA LA IMPLEMENTACION DE LA RED DE FIBRA OPTICA EN EL COMPLEJO HIDROELECTRICO MACHANGARA
04/05/2011	31.010,00	ADQUISICION DE REPUESTOS PARA MOTORES NIIGATA-SEMT PIELSTICK MODELO 14 PC2-5V SERIES 53708, 53709, 53710, 53711, PARA LA CENTRAL TERMoeLECTRICA EL DESCANSO
16/05/2011	27.000,00	ADQUISICION DE PRODUCTOS QUIMICOS PARA EL TRATAMIENTO DE AGUAS DE ENFRIAMIENTO Y CALDEROS DE LAS UNIDADES DE LA CENTRAL TERMoeLECTRICA EL DESCANSO
16/05/2011	6.000,00	DIRECCION TECNICA PARA EJECUCION DE LA OBRA MUROS DE CONTENCIÓN EN LA VIA LABRADO-TUÑI
17/05/2011	7.200,00	ADQUISICION DEL SISTEMA DIGITAL DE INSPECCION ULTRASONICA PARA EL MANTENIMIENTO DE LA CENTRAL TERMoeLECTRICA EL DESCANSO
18/05/2011	25.000,00	DISEÑO E IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE REMUNERACION VARIABLE EN ELECAUSTRO S.A.
18/05/2011	32.200,00	REPARACION DE CAJAS DE VALVULA DE ESCAPE DE MOTORES MARCA NIIGATA-SEMT PIELSTICK MODELO 14PC2-5V CENTRAL EL DESCANSO
12/05/2011	8.200,00	LIMPIEZA DE DERRUMBE EN LA VIA CHANLUD-TUÑI, ABCISA 4+500
02/06/2011	11.800,00	SUMINISTRO E IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA DE DETECCION TEMPRANA DE HUMO Y ALARMA DE INCENDIO PARA LA CENTRAL TERMICA EL DESCANSO
03/06/2011	33.350,68	MANTENIMIENTO DE PLANTA DE AGUA DE LA CENTRAL TERMICA EL DESCANSO
17/06/2011	6.600,00	VALORACION AMBIENTAL DE LA HACIENDA "HUATACON" UBICADA EN EL AREA DE INFLUENCIA DEL PROYECTO HIDROELECTRICO OCAÑA
06/07/2011	4.466,00	ESTUDIO DE ANALISIS DE RIESGOS PARA LA CONSTRUCCION DE LA CENTRAL HIDROELECTRICA SAYMIRIN V
20/07/2011	10.611,48	PRESTACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA PARA LAS OFICINAS ADMINISTRATIVAS DE ELECAUSTRO
22/07/2011	8.848,00	ADQUISICION DE REPUESTOS PARA LA BOMBA ELECTRICA DEL SISTEMA CONTRA-INCENDIOS DE LA CENTRAL EL DESCANSO
23/08/2011	15.605,00	REALIZAR EL MODELAMIENTO DEL CANAL LABRADO-TUÑI
20/07/2011	7.600,00	APOYAR LA LEGALIZACION DE LA TENENCIA DE LA TIERRA DE LOS PARAMOS DE LA PARROQUIA CHIKUINTAD Y LA CUENCA ALTA DEL RIO CHULCO
14/09/2011	6.183,24	CONFECCION DE UNIFORMES PARA EL PERSONAL FEMENINO DE LA EMPRESA ELECAUSTRO S.A.
27/09/2011	19.240,00	SUPERVISION DE MONTAJE E INGENIERIA DE INTEGRACION, ASISTENCIA A PRUEBAS Y PUESTA EN MARCHA DE EQUIPOS Y SERVICIOS AUXILIARES, TABLEROS DE COMPUERTAS EN CAPTACION DEL PROYECTO OCAÑA
29/09/2011	13.000,00	SUMINISTRO DE EQUIPOS DE SEGURIDAD INSTITUCIONAL PARA EL PERSONAL DE LA EMPRESA
30/09/2011	43.556,00	SUPERVISION DE MONTAJE, COORDINACION GENERAL, INGENIERIA DE INTEGRACION Y ASISTENCIA EN PRUEBAS Y PUESTA EN MARCHA DE LA CENTRAL OCAÑA
30/09/2011	37.175,00	SUPERVISION DE MONTAJE, CENTRAL DE SUMINISTROS, PRUEBAS DE COMPATIBILIDAD, FILTRADO DE SEÑALES A SER MAPEADAS EN SISTEMA SCADA DE LA CENTRAL OCAÑA
06/10/2011	85.669,98	REPUESTOS PARA LOS TURBOCARGADORES MARCA NIIGATA DE LOS MOTORES DE LA CENTRAL TERMoeLECTRICA EL DESCANSO
06/10/2011	14.707,00	PROVISION DE 1540 GALONES AMERICANOS DE ACEITE DIELECTRICO CON INHIBIDOR PARA TRANSFORMADORES DE POTENCIA DE LA CENTRAL HIDROELECTRICA DE SAUCAY
07/10/2011	12.599,10	ADQUISICION DE 220 GALONES AMERICANOS DE ACEITE LUBRICANTE SINTETICO ISO 68 PARA LOS TURBOCARGADORES DE LOS MOTORES DE LA CENTRAL TERMoeLECTRICA EL DESCANSO
07/10/2011	264.100,00	SUMINISTRO EN CONSIGNACION DE ACEITE LUBRICANTE A GRANEL PARA LOS MOTORES NIIGATA-SEMP-PIELSTICK MODELO 14PC2-5V DE LA CENTRAL TERMoeLECTRICA EL DESCANSO
07/10/2011	52.999,00	PRESTACION DE SERVICIOS PARA GUARDIANIA PRIVADA PARA LAS INSTALACIONES DE: OFICINAS ADMINISTRATIVAS, CENTRAL TERMoeLECTRICA EL DESCANSO, CENTRAL HIDROELECTRICA SAUCAY
10/10/2011	113.391,84	PRESTACION DE SERVICIO DE TRANSPORTE PARA EL PERSONAL DE LA EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRIO ELECAUSTRO S.A.
12/10/2011	744.000,00	TRANSPORTE DE COMBUSTIBLE CRUDO REDUCIDO DESDE LAS TERMINALES DE PETROCOMERCIAL EN SHUSHUFINDI PROVINCIA DE SUCUMBIOS HASTA LA CENTRAL TERMoeLECTRICA EL DESCANSO EN LA PROVINCIA DEL CAÑAR
17/10/2011	135.147,28	SUMINISTRO E INSTALACION DE LA RED DE FIBRA OPTICA PARA EL COMPLEJO HIDROELECTRICO MACHANGARA
06/10/2011	100.000,00	CONVENIO ESPECIFICO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL PARA LA REHABILITACION DE LA MINICENTRAL GUALACEO, CON UN APOORTE DE \$ 732.460,55 POR PARTE DEL MINISTERIO DE ELECTRICIDAD Y ENERGIA RENOVABLE Y APROXIMADAMENTE \$ 100.000,00 COMO APOORTE DE ELECAUSTRO S.A.
21/11/2011	45.000,00	GESTION EN EL CICLO DEL MECANISMO DE DESARROLLO LIMPIO-MDL DE LOS PROYECTOS: HIDROELECTRICO SAYMIRIN V, HIDROELECTRICO SOLDADOS-YANUNCA Y EOLICO MINAS DE HUASCACHACA-FASE I
23/11/2011	26.030,00	CONFECCION DE ROPA DE TRABAJO PARA EL PERSONAL MASCULINO DE LA EMPRESA
25/11/2011	17.607,69	RECUPERACION DE LA CAPTACION EN SAYMIRIN Y MUROS DE SOSTENIMIENTO DE LA CONDUCCION DE SAYMIRIN-DUTASAY
25/11/2011	10.400,00	LIMPIEZA DE LA CAPTACION EN LA QUEBRADA DE CHACAYACU Y BOCACAZ
28/11/2011	5.528,00	DOTACION DE ROPA DE TRABAJO (CASACAS Y BUZOS TERMICOS) PARA EL PERSONAL MASCULINO DE ELECAUSTRO S.A.
30/11/2011	6.528,00	DOTACION DE ROPA DE TRABAJO (ZAPATOS DE SEGURIDAD Y DE CAMPO PARA EL PERSONAL MASCULINO DE ELECAUSTRO
08/12/2011	5.694,00	DOTACION DE ROPA DE TRABAJO (PANTALONES, CAMISAS, CAMISETAS) PARA EL PERSONAL MASCULINO DE ELECAUSTRO
30/12/2011	9.297,00	DOTACION ROPA DE TRABAJO (CASACAS DE CUERO Y ZAPATOS CASUALES) PARA PERSONAL MASCULINO DE ELECAUSTRO



PRINCIPALES CONVENIOS SUSCRITOS AÑO 2011

Fecha	Monto	Objeto
16/03/2011	30.996,50	CONVENIO DE COOPERACION PARA APOYO AL PROYECTO DE CONSERVACION DE SUELOS MEDIANTE ESTRATEGIAS AGROFORESTALES Y DE PRODUCCION EN LA ZONA DE INFLUENCIA DEL PROYECTO OCAÑA
16/03/2011	33.059,80	CONVENIO DE COOPERACION PARA APOYAR AL MANTENIMIENTO VIAL EN LA ZONA DE LA CENTRAL HIDROELECTRICA OCAÑA
16/03/2011	0,00	CONVENIO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL PARA EL APOYO AL DESARROLLO DE LA PARROQUIA DE BAÑOS EN EL MARCO DEL PROYECTO MULTIPROPOSITO SOLDADOS-YANUNCAY-MINAS
31/03/2011	15.000,00	CONVENIO DE COOPERACION INSTITUCIONAL PARA LA EJECUCION DEL SERVICIO DE CONSULTORIA PARA LA ELABORACION DE LOS ESTUDIOS DE PROTECCION DE LA INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE TOMBAMBA-MACHANGARA ANTE LA PRESENCIA DEL DESLAVE DE SOROCHÉ
24/06/2011	25.200,00	CONVENIO ESPECIFICO DE COOPERACION ENTRE ELECAUSTRO S.A. Y LA JUNTA PARROQUIAL DE SAN JOAQUIN PARA DAR CUMPLIMIENTO ACTA DE ACUERDOS SUSCRITA EL 15 DE MARZO 2011 (\$ 1.200,00 + IVA) POR CADA UNO DE LOS TRES PROFESIONALES DESIGNADOS POR LA JUNTA Y POR EL TIEMPO QUE DUREN LOS ESTUDIOS DEL PROYECTO SOLDADOS YANUNCAY MINAS. APROXIMADAMENTE 7 MESES
01/08/2011	18.559,67	CONVENIO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL CON LA UDA PARA REALIZAR EL MONITOREO BIOTICO EN EL AREA DE INFLUENCIA DE LA CENTRAL OCAÑA
10/08/2011	1.286,00	CONVENIO DE COOPERACION PARA COMPLEMENTAR LAS ACCIONES DE CADA EMPRESA A FIN DE MEJORAR LAS CONDICIONES AMBIENTALES DE LA CIUDAD DE CUENCA
26/09/2011	0,00	CONVENIO DE COOPERACION PARA RECUPERAR LOS CONOCIMIENTOS ANTECESTRALES SOBRE LOS PARAMOS, EL AGUA Y LA GESTION AMBIENTAL DE LAS COMUNIDADES DE LA PARROQUIA CHIKUINTAD
06/10/2011	100.000,00	CONVENIO ESPECIFICO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL PARA LA REHABILITACION DE LA MINICENTRAL GUALACEO, CON UN APORTE DE \$ 732.460,55 POR PARTE DEL MINISTERIO DE ELECTRICIDAD Y ENERGIA RENOVABLE Y APROXIMADAMENTE \$ 100.000,00 COMO APORTE DE ELECAUSTRO S.A.
12/10/2011	4.000,00	CONVENIO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL PARA EVENTO ELECCION REINA DE CUENCA 2011-2012



LISTADO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN A CARGO DEL DEPARTAMENTO DE SISTEMAS

corfe al 31/12/11

ANEXO N° 3

DESCRIPCIÓN	FABRICANTE	CÓDIGO FUENTE	MÓDULOS
SISTEMA ADMINISTRATIVO FINANCIERO SIAFCIG	SISTEM CIFRA	ADQUIRIDO	CONTABILIDAD, PRESUPUESTO, TESORERÍA, INVENTARIOS, ADQUISICIONES, NÓMINAS, SEGURIDADES
SISTEMA DE RECURSOS HUMANOS	DESARROLLO INTERNO	PROPIO	FICHA PERSONAL, TRABAJO SOCIAL, CARGAS FAMILIARES, CONTROL MÉDICO, CAPACITACIÓN
SISTEMA DE FACTURACIÓN Y RECAUDACIÓN	DESARROLLO INTERNO	PROPIO	FACTURACIÓN, CLIENTES, RECAUDACIÓN
SISTEMA DE ACTIVOS FIJOS	DESARROLLO INTERNO	PROPIO	DEPRECIACIONES, BIENES DE CONTROL
SISTEMA DE CONTROL DE GENERACIÓN	DESARROLLO INTERNO	PROPIO	DATOS OPERATIVOS DE LAS CENTRALES, PLUVIOSIDAD
SISTEMA PARA CONTROL DE PERSONAL	DESARROLLO INTERNO	PROPIO	CONTROL DE ASISTENCIA, TURNOS
SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL	DESARROLLO INTERNO	PROPIO	GESTIÓN DE CONTENIDO, CONTROL DE OFICIOS ENTRANTES Y SALIENTES
SISTEMA DE CONTRATOS Y CONTROL DE GARANTÍAS	DESARROLLO INTERNO	PROPIO	CONTRATOS, GARANTÍAS
SISTEMA DE VIÁTICOS Y PASAJES AÉREOS	DESARROLLO INTERNO	PROPIO	VIÁTICOS, PASAJES AÉREOS
SISTEMA DE CONTROL DE VEHÍCULOS	DESARROLLO INTERNO	PROPIO	COMBUSTIBLE, MANTENIMIENTO, REPARACIONES
SISTEMA DE PORTAL INTERNO	DESARROLLO INTERNO	PROPIO	NOTICIAS, PUBLICACIONES, CONSULTAS
SISTEMA DE INFORMACIÓN GERENCIAL	DESARROLLO INTERNO	PROPIO	ESTADÍSTICAS, REPORTES
SISTEMA COMPERS	PAREDES ASOCIADOS	NO	REMUNERACIÓN VARIABLE, EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO POR COMPETENCIAS
SISTEMA DE ANEXOS TRANSACCIONALES	EXPERT SOFT	ADQUIRIDO	ANEXO SRI



LISTADO DE PROGRAMAS INFORMÁTICOS ACTUALMENTE USADOS POR ELECAUSTRO S. A. QUE REQUIEREN LICENCIAMIENTO Y ADMINISTRADOS POR EL DEPARTAMENTO DE SISTEMAS

Corte: 31/diciembre/2011
ANEXO N° 4

Nombre del Programa	Versión	Descripción	Fabricante	Licencia
VISUAL STUDIO ENTERPRISE	6.0	Herramientas de Programación: Visual Basic, Visual C, Visual Java, visual Interdev, Backoffice para desarrollo	MICROSOFT	1 usuario
MICROSOFT OFFICE	2000, XP, 2003, 2007, 2010	Programa utilitario para procesador de palabras, hoja electrónica, presentaciones	MICROSOFT	6 Lic. Pro 2000 OPEN 26 Lic. Est. 2000 OPEN 5 Lic. Pro XP OPEN 5 Lic. Est. XP OPEN 10 Lic. XP SBE OEM 1 Lic. XP PRO OEM 10 Lic. 2003 SBE OEM 1 Lic. 2003 PRO OEM 11 Lic. Basic 2003 OEM 20 Lic. PYME 2007 OEM 2 Lic. PRO 2007 OEM 10 Lic. Sngl OLP 2007 12 Lic. Office Home and Business 2010 OEM 13 lic. Standard 2010 Open
MICROSOFT WINDOWS 2000 SERVER UPDATE WINDOWS NT 4.0	2000	Sistema Operativo para Servidor	MICROSOFT	1 licencia servidor, 30 licencias cliente
MICROSOFT WINDOWS SERVER ENTERPRISE 2003 SPANISH OPEN NO LEVEL	2003	Sistema Operativo para Servidor	MICROSOFT	1 licencia servidor, 33 licencias cliente
MICROSOFT WINDOWS TERMINAL SVR CAL 2003 NO LEVEL USER CAL	2003	Licencias de acceso al servicio de Terminal server	MICROSOFT	10 licencias
MICROSOFT WINDOWS SERVER ESTANDAR 2008 SINGL OLP NL	2008	Sistema Operativo para Servidor	MICROSOFT	3 licencia servidor, 230 licencias cliente
VISIO Pro 2007	2007	Herramienta para diagramas	MICROSOFT	2 licencias
VISIO Estándar 2010	2010	Herramienta para diagramas	MICROSOFT	1 licencia
MICROSOFT WINDOWS	98, 2000, XP, VISTA, 7	Sistema Operativo para estaciones de trabajo	MICROSOFT	8 licencias windows 98 1 licencia windows 2000 55 licencias windowsXP 5 lic. windows Vista 16 lic. win 7 Pro OEM 5 lic. win 7 Ent. OPEN 13 Lic. win 7 Pro. OPEN
MSF Project 2007 Standard Sngl OLP NL	2007	Herramienta para planificación de proyectos	MICROSOFT	5 licencias
MSF Project 2007 Profesional Sngl OLP	2007	Herramienta para planificación de proyectos	MICROSOFT	2 licencias
ORACLE DATABASE ESTANDAR EDITION	11g	Sistema Manejador de Base de Datos	ORACLE	35 usuarios
INTERNET DEVELOPER SUITE	10g	Programa para Desarrollo de Sistemas	ORACLE	2 usuarios
ORACLE INTERNET APPLICATION SERVER	10g	Programa para implementación de la intranet, creación del Portal y Desarrollo de Sistemas	ORACLE	1 Procesador
BACKUP EXEC	8.6	Sistema para realización de Respaldos	VERITAS	1 usuario
NEUROFORECASTER	2001	Programa de Pronósticos a través de Redes Neuronales (ADQUIRIDO POR Internet)	NIBS	1 usuario
FIEL MAGISTER	2010	Programa que contiene las leyes de la Republica	EDICIONES LEGALES	1 usuario
AUTOCAD LT	2002, 2004, 2008, 2011	Programa para diseño de planos en 2D	AUTODESK	9 usuarios
Sistema de Precios Unitarios NEODATA Standby Database DBVISIT	2000	Sistema de Precios Unitarios	NEODATA	3 usuarios
Software de registro de llamadas 4760 CRYSTAL REPORTS	5	Programa para respaldo de la BD Oracle tipo standby	AVISIT Solutions Limited	1 servidor standby
APRCGIS	11	Programa para registro de llamadas telefónicas y tarificación	ALCATEL	1 licencia
SISMAC	9	Programa para realización de reportes de los sistemas desarrollados en visual basic	Business Objects	1 licencia
ADOBE ACROBAT PROFESIONAL	7	Programa para manejo de planos de estudios ambientales	ESRI	1 licencia
RED HAT ENTERPRISE LINUX	5.0	Sistema de Mantenimiento Programado	CAV Ingeniería	5 licencias
ACOPLA	3.02	Programa para realización de documentos pdf con protección para las bases del proyecto	ADOBE	1 licencia
SPSS	15.0	Hidroléctrico Ocarla	RED HAT	1 licencia
INTERPRO	3	Sistema Operativo para Servidor	SYSTEM HOUSE	1 usuario
COMIFAR III	6	Programa para control de asistencia de personal	SPSS	1 licencia
KASPERSKY BUSINESS	2011	Programa para manejo Estadístico	INTERPRO	3 licencias
BIDDEFENDER TOTAL SECURITY	2011	Programa para manejo de precios unitarios	UNIDO	1 licencia
MANEJO DE ARANCELES	2012	Simulación de la situación económica y financiera de proyectos de inversión	KASPERSKY LAB	100 licencias
MINDMANAGER	2012	Programa Antivirus	Biddefender	5 licencias
		Programa para manejo de Aranceles de Importaciones Integrado Ecuador	Pudeleco Editores	1 licencia
		Programa para manejo de mapas mentales	MindJet	3 licencias

Nota: En este listado no se incluyen los programas gratuitos y sistemas de información

