

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN DE ELECAUSTRO S.A.

PERÍODO ENERO – DICIEMBRE DE 2010

INTRODUCCIÓN

En cumplimiento de lo estipulado en el artículo 23, literal n), del Estatuto Social de la Compañía, pongo a consideración de los Organismos Directivos de la Empresa, este informe que resume las principales actividades y logros obtenidos por la “EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO ELECAUSTRO S.A.”, durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2010.

Espero, que el presente informe permita a ustedes tener un conocimiento global de la evolución de la Compañía en este período, el que se ha estructurado con un informe ejecutivo contenido en los siguientes capítulos:

- I. Organismos Superiores de la Compañía
- II. Situación Económico-Financiera
- III. El Negocio Eléctrico y el Mercado
- IV. Construcción de la Central Hidroeléctrica Ocaña
- V. Principales Acciones realizadas por la Administración

I. ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

El capital suscrito de la compañía al 31 de diciembre/10 es de US \$ 87'201.000 (página 6). En este período se realizaron 5 Juntas Generales de Accionistas en las cuales se trataron 17 temas y 9 sesiones de El Directorio en los cuales se trataron 44 temas (páginas 7 y 8).

II. SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

INGRESOS TOTALES

Ingresos Totales: Los ingresos acumulados del año 2010 suman US \$ 14'028.562,77, considerando ingresos de operación (Facturación) y los ajenos a la operación, siendo menores en 20,41% respecto del año 2009 (páginas 9 y 10).

Al comparar los ingresos por venta de energía entre el 2009 y 2010, este último tiene una disminución del 17,67%, cuyos motivos son expuestos a continuación (páginas 9 y 10):

- En la información del Cuadro N° 1 para el año 2009 se incluyó las notas de débito por el proceso de refacturación de acuerdo con el Mandato N° 15 y las Regulaciones CONELEC Números 006/08, 013/08 y 004/09; sin embargo, el efecto de las notas de crédito por el mismo proceso de refacturación, contablemente fueron registradas en los Gastos.
-

- El valor de las notas de crédito por la refacturación del año 2009 suman US \$ 2'214.419,71, que efectivamente disminuye el valor de los ingresos.
- Si se toma en consideración lo manifestado en el párrafo anterior, los "ingresos reales" del año 2009 son los que se indican en el Cuadro N° 1-A, de donde se puede observar que los ingresos del 2010 se reducen realmente en 8,98% respecto del 2009.

Ingresos de operación: Los ingresos por la venta de energía para el año de 2010 (US \$ 13'389.734,77) y que corresponde al 95,45% del total, han disminuido en el 4,70% respecto del año 2009, una vez considerado el reajuste por el Mandato N° 15 mencionado previamente, debido a la disminución en el 20,07% de la energía neta vendida (página 10).

Ingresos Ajenos a la Operación: El rubro Ingresos Ajenos a la Operación durante el año de 2010 alcanza al valor de US \$ 638.828,00 disminuyendo en el 53,13% respecto del año 2009 (página 10).

GASTOS TOTALES

Gastos Totales: En el año 2010 la Empresa registró por concepto de Gastos Totales la suma de US \$ 13'181.884,13 y disminuyeron en el 19,57% respecto a los del año 2009.

Los gastos totales se encuentran divididos en:

- Gastos de Operación: Estos sumaron US \$ 11'545.742,84 y disminuyeron en el 8,97% con relación a los del año de 2009 (incluido el efecto de la refacturación), de los cuales, US \$ 9'417.764,73, con el 71,44% corresponden a gastos de operación; US \$ 2'120.751,45 con el 16,09%, a depreciación de bienes e instalaciones en servicio; US \$ 7.226,66, con el 0,05%, a la reposición de gastos realizados por pérdida en la baja de activos fijos. (página 11).

De los gastos totales de operación, US \$ 3'824.560,43 corresponde a las centrales hidráulicas que se incrementaron en el 4,65%; mientras que, US \$ 4'964.609,34 corresponde a las centrales térmicas los cuales disminuyeron en el 22,72%, como consecuencia de la reducción de la producción bruta; US \$ 2'620.607,97 corresponde a la Administración General con un incremento de 6,70%, US \$ 128.738,44 a Instalaciones Generales y US \$ 7.226,66 a Gastos de reposición (página 14).

- Gastos Ajenos a la Operación: Los gastos ajenos a la operación del año 2010 fueron US \$ 1'636.141,29 los que se incrementaron en el 107,30% con relación a los registrados en el año 2009, debido a la provisión de US D 1'290.974,82 para incobrables. (páginas 15 y 16).

PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DEL KWH

El ingreso promedio total, para el año 2010, fue de 5,86 cUS \$ /KWh; si éste se compara con el costo total de producción que es de 5,05 cUS \$/KWh, se obtiene una pequeña utilidad operacional de 0,81 cUS \$/KWh. Por otro lado, mientras el costo unitario de producción

disminuyó en el 7,41%, el precio unitario de venta se incrementó en el 3,00%. (páginas 16 y 17).

RESULTADO DEL EJERCICIO ECONÓMICO

Comparando los ingresos con los gastos del año 2010, se obtiene un resultado contable positivo de US \$ 846.678,64, que al comparar con la utilidad del año 2009 (incluyendo la refacturación), se determina una disminución de 31,58%. (página 17).

BALANCE CONDENSADO

Analizando la información a diciembre de 2009 y 2010 se establecen las siguientes variaciones en la posición financiera de la Empresa: el Activo Total se incrementa el 11,02%; Activo Corriente disminuye en el 39,88%, principalmente por la reducción en el 46,66% del disponible; Activo Fijo se incrementa en el 52,20% debido al incremento en el 244,19% de los activos correspondientes a la construcción del proyecto Ocaña; Otros Activos aumentan en el 36,31%; el Pasivo Total se incrementa en el 67,20%, como consecuencia del incremento de la deuda a largo plazo; el Patrimonio prácticamente no tiene variación. (página 19).

RECAUDACIÓN

El indicador de eficiencia de recaudación total (ER) es 71,86% (página 21).

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre/10 suman US \$ 14'275.768,96 (página 22).

III. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

Energía bruta total: La producción bruta total de energía de las centrales, medida en bornes del generador, durante el año 2010 alcanzó la cifra de 232'638.595 KWh, lo que significa una disminución del 20,12% respecto al año anterior (291'222.648 KWh) (página 22).

- Producción de energía de las centrales hidráulicas: es de 173'225.888 KWh, con el 74,46%, con una disminución 16,55% en la producción de Saymirín y 14,55% en la de Saucay (página 22).
- Producción bruta térmica total: es de 59'412.707 KWh, con el 25,54% y disminuye el 31,31% (página 22).

Energía neta total: Durante el año 2010, ELECAUSTRO dispuso de una producción propia de energía neta de 228'652.015,50 KWh para la venta; de esta producción 171'185.178,00 KWh corresponde a las centrales hidráulicas y 57'466.837,50 KWh a la Central El Descanso (páginas 23 y 24).

Parámetros hidrológicos: El comportamiento de los principales parámetros hidrológicos se indica a continuación (página 26):

- Pluviosidad: En el 2010 la pluviosidad sumada en las Represas de El Labrado y Chanlud fue de 2.640,70 mm y en el 2009 fue de 2.679,50 mm, disminuyendo en el 1,45%.
- Volumen ingresado: El volumen de agua ingresado a las dos represas en el 2010 fue de 132'338.614,61 m³ y en el 2009 de 146'226.335,71 m³, disminuyendo en el 9,50%.
- Caudal promedio: El caudal promedio estimado sumado para las dos cuencas en el 2010 fue de 4,22 m³/s y en el 2009 de 5,57 m³/s, es decir disminuyó el 24,29%.

Rendimientos: En el año 2010 hay una disminución de los rendimientos de combustible en la Central El Descanso frente al 2009, debido a que en el año 2010, en dos unidades se necesitó realizar mantenimientos mayores, cuyos bajos rendimientos provocó una disminución en el rendimiento ponderado de la central (página 27).

IV. CONSTRUCCIÓN DE LA CENTRAL HIDROELÉCTRICA OCAÑA

Continuando con la construcción del proyecto Ocaña, durante el año 2010 en la continuación de la implementación del proyecto Ocaña se invirtieron US \$ 13'799.353,19 más € 3.602.380,46, con lo cual se tiene un avance acumulado físico de 81,01% y financiero de 81,58% (página 30).

V. PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN

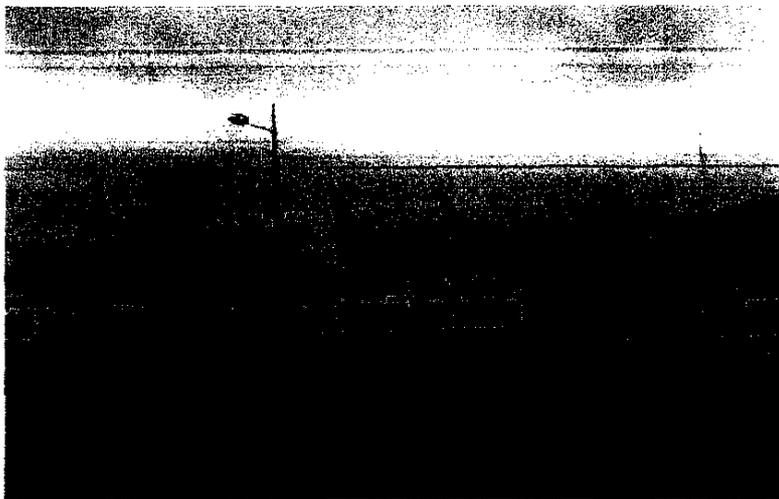
Desde la página 32 hasta la 46, se detalla las principales acciones realizadas por la Administración durante el año 2010.

Atentamente,



Ing. Antonio Borrero Vega
GERENTE GENERAL

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A



INFORME DE GESTION AÑO 2010

ABRIL - 2011

INFORME DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.**PERIODO ENERO-DICIEMBRE DE 2010****INTRODUCCION**

En cumplimiento de lo estipulado en el artículo 23, literal n), del Estatuto Social de la Compañía, me permito someter a consideración de los señores Miembros de la Junta General de Accionistas y del Directorio, este informe que resume las principales actividades y logros obtenidos por la "EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO ELECAUSTRO S.A.", durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2010.

Espero, que el presente informe permita a ustedes tener un conocimiento global de la evolución de la Compañía en este período, lo que facilitará la toma de decisiones y el establecimiento de políticas de gestión.

En este contexto, el informe se ha estructurado con un informe ejecutivo y los siguientes capítulos:

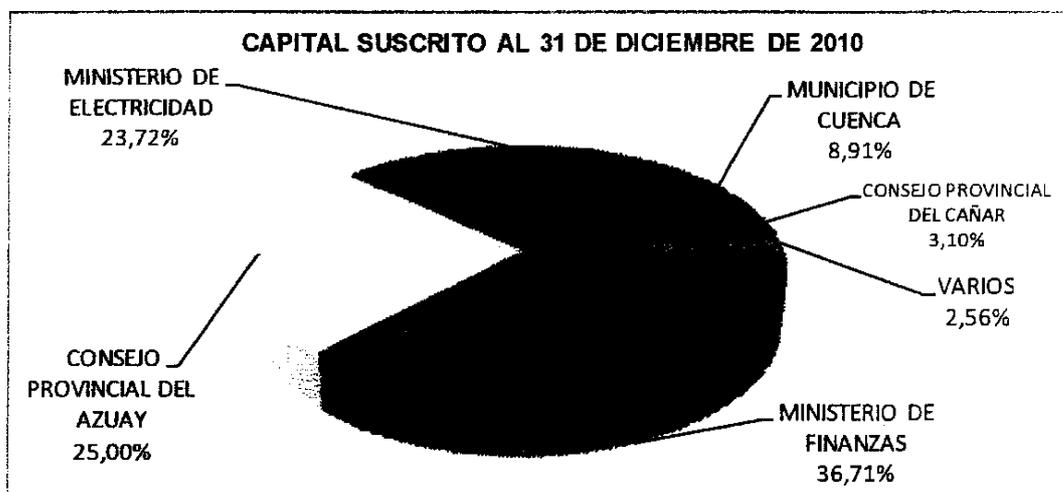
- I. *Organismos Superiores de la Compañía*
- II. *Situación Económico-Financiera*
- III. *El Negocio Eléctrico y el Mercado*
- IV. *Construcción de la Central Hidroeléctrica Ocaña*
- V. *Principales Acciones realizadas por la Administración*

I. ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA**I.1 ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES**

Según el siguiente cuadro, el capital suscrito de la compañía al 31 de diciembre/10 es de US \$ 87'201.000,00, es decir se incrementó el 0,99% con relación al 31 de diciembre/09:

ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES

ACCIONISTA	AL 31 Dic-2009		AL 31 Dic-2010		Variac. %
	US \$	Nº	US \$	Nº	
MINISTERIO DE FINANZAS	31.696.000	36,709	32.010.000	36,708	0,99%
CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY	21.588.000	25,002	21.802.000	25,002	0,99%
MINISTERIO DE ELECTRICIDAD			20.686.000	23,722	
FONDO DE SOLIDARIDAD	20.483.000	23,723			
MUNICIPIO DE CUENCA	7.691.000	8,907	7.768.000	8,908	1,00%
CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR	2.677.000	3,100	2.704.000	3,101	1,01%
SENPLADES	967.000	1,120	976.000	1,119	0,93%
CONSEJO PROVINCIAL DE MORONA SANTIAGO	767.000	0,888	775.000	0,889	1,04%
MUNICIPIO DEL SIGSIG	191.000	0,221	193.000	0,221	1,05%
MUNICIPIO DE STA ISABEL	172.000	0,199	174.000	0,200	1,16%
MUNICIPIO DE BIBLIAN	110.000	0,127	111.000	0,127	0,91%
MUNICIPIO DE MORONA	2.000	0,002	2.000	0,002	0,00%
CAPITAL TOTAL	86.344.000	100.000	87.201.000	100.000	0,99%



I.2 INTEGRACIÓN DE LOS ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

I.2.1 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Al 31 de Diciembre del 2010, la Junta General de Accionistas estuvo integrada por los titulares de las acciones, tal como se indica a continuación:

INSTITUCIÓN	REPRESENTANTE LEGAL
Ministerio de Finanzas	Econ. Patricio Rivera
Honorable Consejo Provincial del Azuay	Ing. Paúl Carrasco
Ministerio de Electricidad y Energía Renovable	Dr. Miguel Calahorrano
Ilustre Municipalidad de Cuenca	Dr. Paúl Granda
Honorable Consejo Provincial del Cañar	Dr. Santiago Correa
Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES)	Dr. René Ramírez
H. Consejo Provincial Morona Santiago	Lcdo. Marcelino Chumpi
Ilustre Municipalidad del Sigsig	Dra. Aramita Jimenez
Ilustre Municipalidad de Santa Isabel	Sr. Rodrigo Quezada
Ilustre Municipalidad de Biblián	Dr. Bolívar Montero
Ilustre Municipalidad de Morona	Sr. Hipólito Entza

De enero a diciembre de 2010 se realizaron cinco Juntas General de Accionistas, habiendo tratado los siguientes temas:

Informe de Gestión de ELECAUSTRO, período: enero – diciembre 2010

# RESOL.	FECHA	TEMA
0045-0176	27/01/2010	Conocimiento y Aprobación de la Proforma Presupuestaria para el Ejercicio Económico del año 2010.
0045-0177	27/01/2010	Designación de Comisarios.
0046-0178	29/03/2010	Conocimiento y aprobación del Cronograma de Aplicación de las normas NIIF.
0046-0179	29/03/2010	Designación de Miembros del Directorio
0046-0180	29/03/2010	Designación de Gerente General y fijación de su retribución
0047-0181	30/04/2010	Informe de Comisarios por el Ejercicio Económico del año 2009
0047-0182	30/04/2010	Informe de Auditoría Externa a los Estados Financieros del Ejercicio Económico del año 2009
0047-0183	30/04/2010	Conocimiento de Liquidación Presupuestaria del Ejercicio Económico del año 2009.
0047-0184	30/04/2010	Informe de la Administración correspondiente al Ejercicio Económico del año 2009.
0047-0185	30/04/2010	Aprobación de los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre del año 2009
0047-0186	30/04/2010	Resolución sobre el destino de las utilidades
0048-0187	27/10/2010	Designación de Miembros del Directorio
0048-0188	27/10/2010	Autorización para realizar el Proceso de Contratación del Perito Valuador de los Activos de la Empresa.
0048-0189	27/10/2010	Conocimiento del Diagnóstico de la Implementación de las NIIF'S
0048-0190	27/10/2010	Contratación de Auditoría Externa a los Estados Financieros del Ejercicio Económico 2010
0048-0191	27/10/2010	Aumento de Capital y Reforma del Estatuto
0049-0192	29/12/2010	Conocimiento y Aprobación de la Proforma Presupuestaria para el Ejercicio Económico del año 2011.

1.2.2 DIRECTORIO

El Directorio de la Empresa, ha tenido regularidad en sus reuniones, habiéndose realizado 9 sesiones en el año 2010 en las cuales trataron 44 temas que se indican en el Anexo N°

1. A diciembre de 2010, el Directorio está conformado como se indica a continuación:

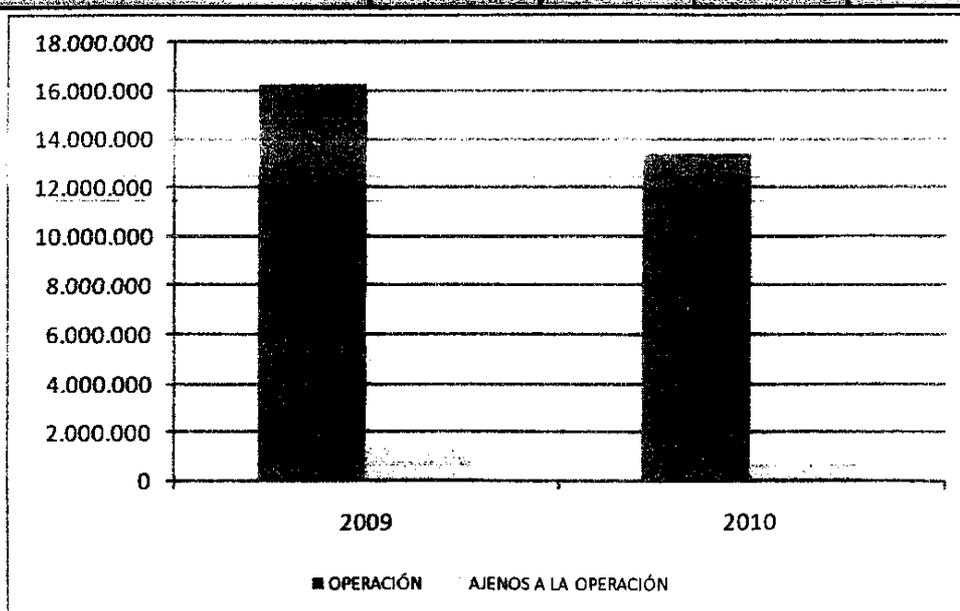
REPRESENTANTE		N° RESOLUCIÓN	PERIODO Desde:
MUNICIPALIDAD DE CUENCA:			
Dr. Paúl Granda L.	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Dr. Tarquino Orellana S.	SUPLENTE	043-171	10-sep-09
CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY:			
Ing. Paúl Carrasco C.	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Ing. Carlos Fernández de Córdova	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Dr. David Acurio P.	SUPLENTE	043-171	10-sep-09
Ing. Iván Genovez Z.	SUPLENTE	043-171	10-sep-09
MINISTERIO DE ELECTRICIDAD Y ENERGÍA RENOVABLE:			
Ing. Jonathan López S.	PRINCIPAL	048-187	27-oct-10
Lcda. Silvana Dueñas	PRINCIPAL	046-179	29-mar-10
Ing. Roger Carchipulla	PRINCIPAL	046-179	29-mar-10
MINISTERIO DE FINANZAS:			
Econ. Wilson Torres A.	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
CONSEJO PROVINCIAL Y MUNICIPALIDADES DEL CAÑAR:			
Dr. Santiago Correa P.	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Dr. Bolívar Montero Z.	SUPLENTE	043-171	10-sep-09
CONSEJO PROVINCIAL Y MUNICIPALIDADES DE MORONA SANTIAGO:			
Prof. Fausto Suárez	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Sr. Fabián Chacha	SUPLENTE	043-171	10-sep-09
TRABAJADORES:			
Tnglo. Wilmer Usifa P.	PRINCIPAL	048-187	27-oct-10
Sr. Leonel Abril V.	SUPLENTE	048-187	27-oct-10

II. SITUACIÓN ECONOMICO-FINANCIERA**II.1 INGRESOS, GASTOS Y RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2010****II.1.1 INGRESOS**

Según el Balance de Resultados del ejercicio económico del año 2010, los Ingresos Totales acumulados suman la cantidad de US \$ 14'028.562,77, considerando ingresos de operación (Facturación) y los ajenos a la operación, siendo menores en 20,41% respecto del año 2009, conforme se observa en el Cuadro N° 1.

Cuadro N° 1. INGRESOS TOTALES

CONCEPTO	2009	2010		VARIACION
	US \$	US \$	%	US \$
OPERACIÓN	16.263.863,10	13.389.734,77	95,45	-17,67%
- Venta Energía Mercado Ocasional	5.366.519,66	0,00	0,00	-100,00%
- Venta Energía Contratos a Plazo	10.897.343,44	13.389.734,77	95,45	22,87%
AJENOS A LA OPERACIÓN	1.363.030,08	638.828,00	4,55	-53,13%
- Ajenos Operación	1.330.175,98	563.702,79	4,02	-57,62%
- Extraordinarios (Multas, Otros)	32.854,10	75.125,21	0,54	128,66%
TOTALES	17.626.893,18	14.028.562,77	100,00	-20,41%



Como se puede apreciar en el Cuadro N° 1, al comparar los ingresos por venta de energía entre el 2009 y 2010, este último tiene una disminución del 17,67%, que es necesario aclarar:

- En la información del Cuadro N° 1 para el año 2009 se incluyó las notas de débito por el proceso de refacturación de acuerdo con el Mandato N° 15 y las Regulaciones CONELEC Números 006/08, 013/08 y 004/09; sin embargo, el efecto de las notas de crédito por el mismo proceso de refacturación, contablemente fueron registradas en los Gastos.
- El valor de las notas de crédito por la refacturación del año 2009 suman US \$ 2'214.419,71, que efectivamente disminuye el valor de los ingresos.
- Si se toma en consideración lo manifestado en el párrafo anterior, los "ingresos reales" del año 2009 son los que se indican en el Cuadro N° 1-A, de donde se puede observar que los ingresos del 2010 se reducen en 8,98% respecto del 2009.

Cuadro N° 1 - A. INGRESOS TOTALES (Para el año 2009 incluye lo dispuesto en el Mandato N° 15)

CONCEPTO	2009	2010		VARIACION
	US \$	US \$	%	US \$
OPERACIÓN	14.049.443,39	13.389.734,77	95,45	-4,70%
- Venta Energía Contratos a Plazo	14.049.443,39	13.389.734,77	95,45	-4,70%
AJENOS A LA OPERACIÓN	1.363.030,08	638.828,00	4,55	-53,13%
- Ajenos Operación	1.330.175,98	563.702,79	4,02	-57,62%
- Extraordinarios (Multas, Otros)	32.854,10	75.125,21	0,54	128,66%
TOTALES	15.412.473,47	14.028.562,77	100,00	-8,98%

INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN

El rubro Ingresos Ajenos a la Operación durante el año de 2010 alcanza al valor de US \$ 638.828,00 disminuyendo en el 53,13% respecto del año 2009, como se observa en el Cuadro N° 2.

Cuadro N° 2. INGRESOS AJENOS A LA OPERACION

CONCEPTO	2009	2010		VARIACION
	US \$	US \$	%	US \$
Diferencia por cambio de cotización	60.963,14		0,00	
Venta de materiales	116,00		0,00	
Intereses en inversiones	483.178,67	255.169,56	39,94	-47,19%
Intereses ganados en Cuenta Corriente	11.819,75	50.707,97	7,94	329,01%
Utilidad compra documentos	918,77		0,00	
Intereses Fideicomiso de Ocaña	773.177,02	257.820,82	40,36	-66,65%
Multas contratistas	1.771,55	4.956,89	0,78	179,81%
Otros	31.085,18	70.172,76	10,98	125,74%
TOTALES	1.363.030,08	638.828,00	100,00	-53,13%

II.1.2 GASTOS TOTALES

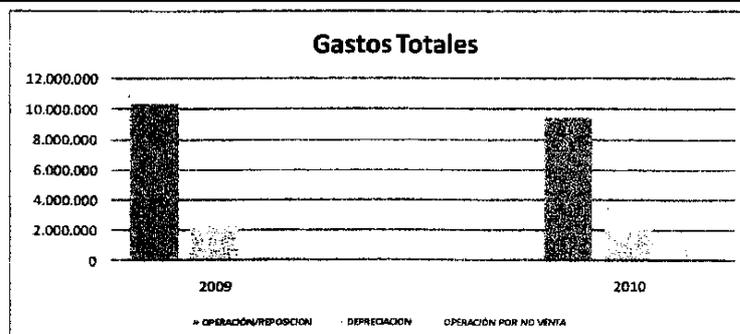
De acuerdo al Estado de Resultados del año 2010, la Empresa registró por concepto de Gastos Totales la suma de US \$ 13'181.884,13, según se puede observar en el Cuadro N° 3; de éstos, US \$ 9'417.764,73, con el 71,44% corresponden a gastos de operación; US \$ 2'120.751,45 con el 16,09%, a depreciación de bienes e instalaciones en servicio; US \$ 7.226,66, con el 0,05%, a la reposición de gastos realizados por pérdida en la baja de activos fijos. Los Gastos de Operación que no son por venta de energía fueron de US \$ 1'636.141,29 (12,41%), de los cuales US \$ 1'369.812,66 con el 10,39% corresponde a gastos ajenos a la explotación, en los cuales están incluidos US \$ 1'290.974,82 como provisión para incobrables y US \$ 58.941,93 para mantenimiento de Bienes e Instalaciones que no están en servicio; US \$ 214,75, a no deducibles y US \$ 266.113,88, con el 2,02%, al rubro diversos (alcuotas).

Comparando los gastos de los años 2009 y 2010 (Cuadro N° 3), sin considerar la refacturación en el año 2009, se observa que los gastos totales disminuyeron en el 2,15%; los gastos de operación en 8,97% y los de operación por no venta se incrementaron en el 107,30% como consecuencia de que en el año 2010 se ha provisionado para incobrables.

Se debe aclarar que los gastos totales del año 2009 incluyen el valor de US \$ 2'917.213,45 correspondiente a la refacturación del año 2008 y para el período enero-marzo del 2009 según lo indicado en el Mandato 15 y en las regulaciones del CONELEC, lo que explica la disminución de los gastos totales en el 19,57% para el año 2010.

Cuadro N° 3. GASTOS TOTALES

CONCEPTO	2009		2010		VARIACION
	US \$	%	US \$	%	
OPERACION	12.682.917,27	94,14	11.545.742,84	87,69	-8,97%
- Operación	10.340.499,42	76,75	9.417.764,73	71,44	-8,92%
- Depreciación	2.307.975,32	17,13	2.120.751,45	16,09	-8,11%
- Reposición por baja de activos	34.442,53	0,26	7.226,66	0,05	-79,02%
OPERACIÓN POR NO VENTA	789.250,06	5,88	1.636.141,29	12,41	107,30%
- Ajenos Explotación	163.353,53	1,21	1.369.812,66	10,39	738,56%
- Comisiones Bancarias/Intereses	84.836,72	0,63	0,00	0,00	-100,00%
- No deducibles	941,53	0,01	214,75	0,00	-77,19%
- Diversos (Alcuotas)	540.118,28	4,01	266.113,88	2,02	-50,73%
SUBTOTALES	13.472.167,33	100,00	13.181.884,13	100,00	-2,15%
REFACTURACION VENTA ENERGI	2.917.213,45	77,97			-100,00%
TOTALES	16.389.380,78	17,76	13.181.884,13	16,09	-19,57%

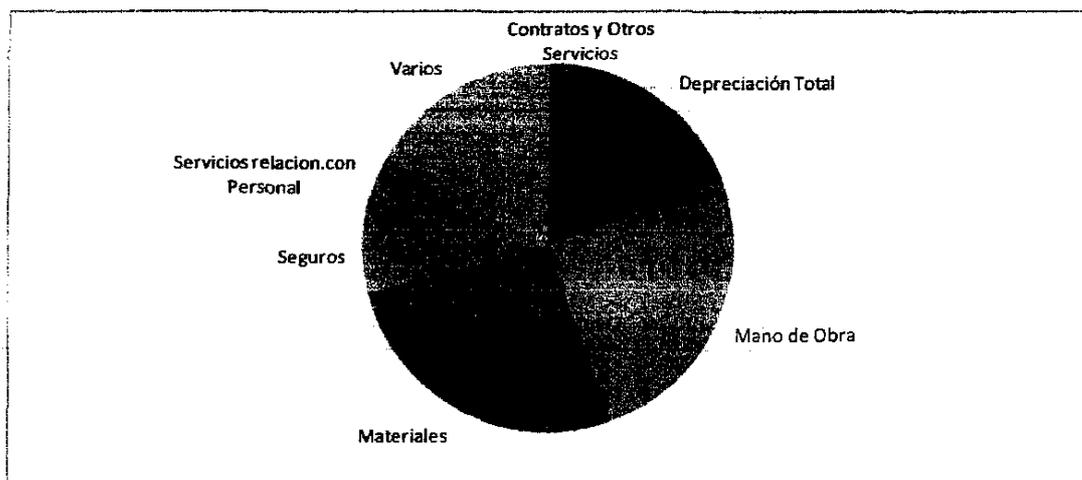


Del cuadro anterior se puede observar que los gastos de operación (US \$ 9'417.764,73) disminuyen en el 8,92%, como consecuencia principalmente de la disminución de la producción bruta térmica en el 20,12%, lo que se puede confirmar más adelante en el cuadro N° 11.

Con el propósito de contar con más elementos de análisis de la variación, a continuación se presentan los gastos por su concepto (Cuadro N° 4):

Cuadro N° 4. GASTOS TOTALES POR CONCEPTO AÑO 2010

DESCRIPCION	2009		2010		VARIAC. %
	US \$	PARTICIP.	US \$	PARTICIP.	
Contratos y Otros Servicios	450.383,19	2,75%	293.954,80	2,23%	-34,73%
Depreciación Total	2.383.251,88	14,54%	2.206.192,23	16,74%	-7,43%
Mano de Obra	3.161.888,82	19,29%	3.370.427,48	25,57%	6,60%
Materiales	4.823.904,93	29,43%	3.477.206,73	26,38%	-27,92%
Seguros	638.694,76	3,90%	918.971,59	6,97%	43,88%
Servicios relacion.con Personal	470.967,81	2,87%	677.352,42	5,14%	43,82%
Varios	1.543.075,94	9,42%	2.237.778,88	16,98%	45,02%
Refacturación	2.917.213,45	17,80%		0,00%	-100,00%
TOTAL	16.389.380,78	100,00%	13.181.884,13	100,00%	-19,57%



Observando la tabla anterior se concluye que los gastos de mayor variación son los correspondientes a Materiales y disminuyen en el 27,92% como consecuencia de la disminución de la producción térmica. En el siguiente cuadro se presenta la variación de los principales rubros (Cuadro N° 5):

Cuadro N° 5. RESUMEN DE GASTOS POR CONCEPTO DE GASTO

CONCEPTO DE GASTO	2009	2010	VARIACION	
			US \$	%
CONTRATOS Y OTROS SERVICIOS:				
CONTRATO DE OBRAS DE MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION	258.547,56	168.461,53	-90.086,03	-34,84
CONTRATOS DE AUDITORIA AMBIENTAL	90.756,55	36.464,17	-54.292,38	-59,82
PUBLICIDAD, PROPAGANDA, IMPRENTA, REPRODUCCION	39.296,99	53.181,35	13.884,36	35,33
SERVICIOS EXTERNOS LEGALES Y AUDITORIA	50.183,12	28.847,89	-21.335,23	-42,51
DEPRECIACION:				
DEPRECIACION	2.383.251,88	2.206.192,23	-177.059,65	-7,43
MANO DE OBRA:				
ANTIGUEDAD	37.583,60	3.222,56	-34.361,04	-91,43
APORTES PATRONALES Y SEGUROS DE CESANTIA	258.749,35	313.240,97	54.491,62	21,06
BENEFICIOS DE LEY	7.227,30	11.894,59	4.667,29	64,58
DECIMO CUARTO SUELDO	32.721,43	37.871,74	5.150,31	15,74
DECIMO TERCER SUELDO	180.061,34	215.750,66	35.689,32	19,82
FONDOS DE RESERVA	159.710,29	203.037,96	43.327,67	27,13
SOBRETIEMPLOS U HORAS EXTRAS RECARGO JORNADA NOCTURNA	135.051,16	152.246,67	17.195,51	12,73
SUBBROGACIONES TEMPORALES Y HONORARIOS	33.882,50	23.429,70	-10.452,80	-30,85
SUELDOS Y SALARIOS Y CONTRATOS SERVICIOS OCASIONALES	2.023.470,77	2.404.872,23	381.401,46	18,85
MATERIALES:				
ACEITES Y LUBRICANTES	440.470,24	209.454,10	-231.016,14	-52,45
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES PARA GENERACION	3.473.774,75	2.237.026,82	-1.236.747,93	-35,60
MATERIALES	195.092,52	152.552,86	-42.539,66	-21,80
REPUESTOS Y ACCESORIOS DE EQUIPOS ELECTRICOS	565.228,74	737.971,44	172.742,70	30,56
SUMINISTROS Y ENSERES MENORES	100.569,05	95.729,93	-4.839,12	-4,81
SEGUROS:				
SEGUROS	638.694,76	918.971,59	280.276,83	43,88
SERVICIOS RELACIONADOS CON EL PERSONAL Y APNES:				
CAPACITACION	32.200,20	16.369,50	-15.830,70	-49,16
COMISARIATO	81.091,98	2.324,45	-78.767,53	-97,13
DIETAS, HONORARIOS A DIRECTORES, COMISARIATO	14.506,00	3.900,00	-10.606,00	-73,11
GUARDERIA (BENEFICIO CONTRATO COLECTIVO)	24.052,02	40.846,66	16.794,64	69,83
INDEMNIZACIONES, SEPARACIONES DESAHUCIO	146.140,70	49.700,58	-96.440,12	-65,99
JUBILACION PATRONAL	209.804,14	277.466,52	67.662,38	32,25
SERVICIO ODONTOLOGICO	34.529,00	48.754,00	14.225,00	41,20
SUBSISTENCIAS, REFRIGERIOS Y TRANSPORTE	53.490,85	115.653,39	62.162,54	116,21
VIATICOS Y SUBSISTENCIAS EN EL EXTERIOR	5.988,00	20.120,00	14.132,00	236,01
VIATICOS Y SUBSISTENCIAS EN EL PAIS	71.552,88	43.109,17	-28.443,51	-39,75
VIARIOS:				
CONTRIBUCIONES OFICIALES	540.118,28	266.113,88	-274.004,40	-50,73
CUENTAS INCOBRABLES	105.362,82	1.290.974,82	1.185.611,90	1125,26
DIVERSOS	391.017,65	260.133,19	-130.884,46	-33,47
GASTOS DE GESTION	17.547,78	26.141,61	8.593,83	48,97
GASTOS DE INVESTIGACION	106.057,58	95.481,48	-10.576,10	-9,97
INTERESES PAGADOS O DEVENGADOS	84.836,72	0,00	-84.836,72	-100,00
REFACTURACION POR VENTA DE ENERGIA	2.917.213,45	0,00	-2.917.213,45	-100,00

GASTOS TOTALES DE OPERACIÓN

Los gastos totales de operación para el año 2010 sumaron US \$ 11'545.742,84 (Cuadro N° 6) y disminuyeron en el 8,97% con relación a los del año de 2009 sin incluir el efecto de la refacturación y en el 25,99% incluyendo la misma; de éstos, US \$ 3'824.560,43 corresponde a las centrales hidráulicas y se incrementaron en el 4,65% mientras que, US \$ 4'964.609,34 corresponde a las centrales térmicas los cuales disminuyeron en el 22,72%, como consecuencia de la reducción de la producción bruta.

Cuadro N° 6. GASTOS TOTALES DE OPERACIÓN

DESCRIPCION		2009 US \$	2010 US \$	VARIACION	
				US \$	%
Hidroeléctrica	Supervisión e Ingeniería	34.354,43	37.092,38	2.737,95	7,97%
	Operación	1.384.215,39	1.487.013,33	102.797,94	7,43%
	Mantenimiento	593.776,77	689.787,19	96.010,42	16,17%
	Depreciación	1.642.280,10	1.610.667,53	-31.612,57	-1,92%
	Total	3.654.626,69	3.824.560,43	169.933,74	4,65%
Termoeléctrica	Supervisión e Ingeniería	37.263,58	36.430,43	-833,15	-2,24%
	Operación	4.405.915,38	3.042.156,96	-1.363.758,42	-30,95%
	Mantenimiento	1.428.422,83	1.504.591,60	76.168,77	5,33%
	Depreciación	552.974,30	381.430,35	-171.543,95	-31,02%
	Total	6.424.576,09	4.964.609,34	-1.459.966,75	-22,72%
Total Generac.	Supervisión e Ingeniería	71.618,01	73.522,81	1.904,80	2,66%
	Operación	5.790.130,77	4.529.170,29	-1.260.960,48	-21,78%
	Mantenimiento	2.022.199,60	2.194.378,79	172.179,19	8,51%
	Depreciación	2.195.254,40	1.992.097,88	-203.156,52	-9,25%
	Total	10.079.202,78	8.789.169,77	-1.290.033,01	-12,80%
Administración General		2.456.029,75	2.620.607,97	164.578,22	6,70%
Instalaciones Generales		113.242,21	128.738,44	15.496,23	13,68%
Total Generación		12.648.474,74	11.538.518,18	-1.109.958,56	-8,78%
Gastos de Reposición Baja Activos		34.442,53	7.226,66	-27.215,87	-79,02%
Subtotal		12.682.917,27	11.545.742,84	-1.137.174,43	-8,97%
REFACTURACION AÑOS 2008 Y 2009		2.917.213,45			
Total		15.600.130,72	11.545.742,84	-4.054.387,88	-25,99%

En el cuadro anterior se puede observar que los gastos de Administración General se incrementaron en el 6,70% y de las Instalaciones Generales se incrementaron en el 13,68% respectivamente. En el siguiente cuadro se presenta en detalle los Gastos de Administración y las variaciones:

Cuadro N° 7. GASTOS DE ADMINISTRACION			
DESCRIPCION	2009	2010	Variac. %
Mano de Obra	1.416.338,26	1.693.815,59	19,59%
Servic.Relac.Personal	136.488,57	90.133,30	-33,96%
Materiales	106.735,97	111.483,98	4,45%
Compra Energía y Servicios Básicos	127.004,10	119.393,73	-5,99%
Contratos y Otros Servicios	190.917,65	166.203,36	-12,95%
Seguros	79.528,55	99.911,25	25,63%
Diversos	399.016,65	339.666,76	-14,87%
TOTAL	2.456.029,75	2.620.607,97	6,70%

Al comparar los gastos de administración de los años 2009 y 2010 y según se indica en el cuadro N° 7, se puede concluir que el mayor incremento de los mismos corresponde a la Mano de Obra.

En los cuadros N° 8 y 9 se presenta el detalle de los gastos de Operación y Mantenimiento para los años 2009 y 2010 indicados en el cuadro N° 6, con el propósito de analizar las principales causas de las variaciones:

Cuadro N° 8. GASTOS DE OPERACIÓN

	HIDRAULICO			TERMICO		
	2009	2010	VARIAC.	2009	2010	VARIAC.
Mano de Obra	758.919,93	758.796,82	-0,02%	279.963,68	321.501,98	14,84%
Materiales	17.498,70	12.541,10	-28,33%	3.897.319,66	2.425.480,84	-37,77%
Seguros	357.768,78	518.594,87	44,95%	133.811,52	213.857,13	59,82%
Servic.Relac.Personal	165.515,68	120.257,79	-27,34%	58.312,48	50.208,92	-13,90%
Varios	84.512,30	76.822,75	-9,10%	36.508,04	31.108,09	-14,79%
Total	1.384.215,39	1.487.013,33	7,43%	4.405.915,38	3.042.156,96	-30,95%

Cuadro N° 9. GASTOS DE MANTENIMIENTO

	HIDRAULICO			TERMICO		
	2009	2010	VARIAC.	2009	2010	VARIAC.
Contratos y Otros Serv.	131.894,02	118.079,37	-10,47%	129.083,94	51.182,16	-60,35%
Mano de Obra	195.188,88	327.784,60	67,93%	388.077,81	403.027,79	3,85%
Materiales	108.170,94	80.946,83	-25,17%	684.678,23	839.117,25	22,56%
Seguros	9.772,79	14.563,52	49,02%	47.339,43	58.442,23	23,45%
Servic.Relac.Personal	45.671,63	64.688,84	41,64%	80.630,79	65.495,08	-18,77%
Varios	103.078,51	83.724,03	-18,78%	98.612,63	87.327,09	-11,44%
Total	593.776,77	689.787,19	16,17%	1.428.422,83	1.504.591,60	6,33%

En términos generales se observa que, al comparar los gastos de operación de las centrales hidráulicas en el periodo de análisis, éstos se incrementaron en el 7,43%, debido al incremento de los seguros en el 44,95%; en el caso de mantenimiento, el año 2010 se incrementa en el 16,17% respecto del 2009, principalmente por el incremento en mano de obra en el 67,93%, debido a una mayor dedicación a actividades de mantenimiento.

Al comparar los gastos de las centrales térmicas para el mismo período, en los cuadros anteriores se puede observar, que los gastos de operación disminuyeron en el 30,95%, debido a la disminución de la producción de energía eléctrica; sin embargo, el gasto en mantenimiento se incrementó en el 5,33%, principalmente por materiales (repuestos).

GASTOS AJENOS A LA OPERACION

Los gastos ajenos a la operación del año 2010 fueron US \$ 1'636.141,29 y se incrementaron en el 107,30% por la provisión de US \$ 1'290.974,82 para incobrables.

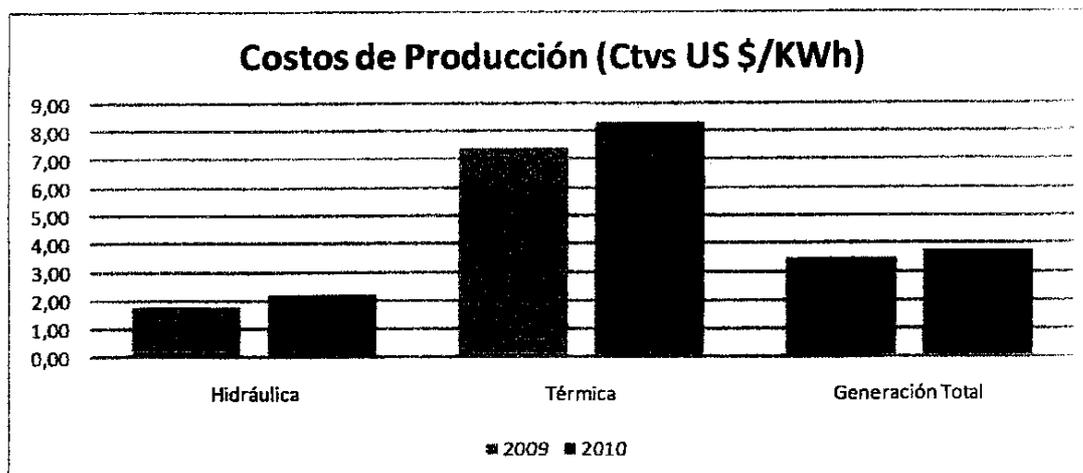
Cuadro N° 10. GASTOS AJENOS A LA OPERACION

CONCEPTO	2009 US \$	2010 US \$	VARIACION	
			US \$	%
Mantenimiento de Bienes no en servicio	56.047,51	58.941,93	2.894,42	5,16%
Comisiones Bancarias/Intereses Bancarios	84.836,72		-84.836,72	-100,00%
Pérdida por diferencial cambiario		1.841,21	1.841,21	
IVA y Retenc.cargado al gasto		17.517,34	17.517,34	
Provisiones Incobrables	105.362,92	1.290.974,82	1.185.611,90	1125,26%
Varios	1.943,10	537,36	-1.405,74	-72,35%
No deducibles	941,53	214,75	-726,78	-77,19%
Diversos (Alícuotas)	540.118,28	266.113,88	-274.004,40	-50,73%
TOTALES	789.250,06	1.636.141,29	846.891,23	107,30%

PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DEL KWH

A partir de los ingresos de operación indicados en el Cuadro N° 1, los gastos de operación del Cuadro N° 3, la producción de energía bruta propia del Cuadro N° 19 y la energía disponible indicada en el Cuadro N° 21, se obtienen los precios de venta y costos de producción del KWh indicados en el siguiente Cuadro N° 11:

Cuadro N° 11. PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DE PRODUCCION DEL KWh						
DESCRIPCION		UNIDAD	2009	2010	VARIACION	
					CANTIDAD	%
ENERGIA BRUTA	Hidráulica	KWh	204.731.776,00	173.225.888,04	-31.505.887,96	-15,39%
	Térmica	KWh	86.490.872,00	59.412.707,00	-27.078.165,00	-31,31%
	Total Generación	KWh	291.222.648,00	232.638.595,04	-58.584.052,96	-20,12%
Pérdid.Energía y Autocons.		KWh	5.165.002,78	3.986.579,54	-1.178.423,24	-22,82%
Energía Vendida		KWh	286.057.645,22	228.652.015,50	-57.405.629,72	-20,07%
GASTOS OPERAC.	Generac.Hidro	US \$	3.654.626,69	3.824.560,43	169.933,74	4,65%
	Gener.Térmica	US \$	6.424.576,09	4.964.609,34	-1.459.966,75	-22,72%
	Generación Total	US \$	10.079.202,78	8.789.169,77	-1.290.033,01	-12,80%
	Administración	US \$	2.456.029,75	2.620.607,97	164.578,22	6,70%
	Instal.Generales	US \$	112.720,92	128.738,44	16.017,52	14,21%
	Reposición	US \$	34.442,53	7.226,66	-27.215,87	-79,02%
	Subtotales	US \$	12.682.395,98	11.545.742,84	-1.136.653,14	-8,96%
	Refacturación	US \$	2.917.734,74		2.917.734,74	100,00%
Totales	US \$	15.600.130,72	11.545.742,84	1.781.081,60	11,42%	
INGRESOS DE OPERACIÓN		US \$	16.263.863,10	13.389.734,77	-2.874.128,33	-17,67%
COSTOS PRODUCC.	Hidráulica	Ctvs/KWh	1,79	2,21	0,42	23,68%
	Térmica	Ctvs/KWh	7,43	8,36	0,93	12,49%
	Generación Total	Ctvs/KWh	3,46	3,78	0,32	9,16%
	Administración	Ctvs/KWh	0,84	1,13	0,28	33,57%
	Inst.Generales	Ctvs/KWh	0,039	0,055	0,02	42,97%
	Explotación	Ctvs/KWh	4,35	4,96	0,61	13,96%
	Pérd.Energía	Ctvs/KWh	0,08	0,09	0,01	10,05%
	Costo Subtotal	Ctvs/KWh	4,43	5,05	0,62	13,89%
	Refacturación	Ctvs/KWh	1,02	0,00	1,02	100,00%
Costo Total	Ctvs/KWh	5,45	5,05	-0,40	-7,41%	
PRECIO VENTA		Ctvs/KWh	5,69	5,98	0,17	3,00%
UTILIDAD DE OPERACIÓN		Ctvs/KWh	0,23	0,81	0,57	247,57%
UTILIDAD DE OPERACIÓN		US \$	663.732,38	1.843.991,93	1.180.259,55	177,82%
INGRESOS AJENOS EXPLOT.		US \$	1.363.030,08	638.828,00	-724.202,08	-53,13%
GASTOS AJENOS EXPLOT.		US \$	789.250,06	1.636.141,29	846.891,23	107,30%
UTILIDAD TOTAL		US \$	1.237.512,40	846.678,64	-390.833,76	-31,58%



Del cuadro anterior se concluye que el ingreso promedio total, para el año 2010, fue de 5,86 cUS \$ /KWh; si éste se compara con el costo total de producción que es de 5,05 cUS \$ /KWh, se obtiene una pequeña utilidad operacional de 0,81 cUS \$ /KWh.

Por otro lado, mientras el costo unitario de producción disminuyó en el 7,41%, el precio unitario de venta se incrementó en el 3,00%.

II.1.3 RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO

Comparando los ingresos con los gastos del año 2010 y considerando la refacturación, se obtiene un resultado contable positivo de US \$ 846.678,64 (Cuadro N° 12), que al comparar con la utilidad del año 2009, se determina una disminución de 31,58%.

Cuadro N° 12. UTILIDAD EJERCICIO ECONOMICO

DESCRIPCION	2009	2010	VARIACION	VARIACION
	US \$	US \$	US \$	%
Ingresos de Operación	16.263.863,10	13.389.734,77	-2.874.128,33	-17,67%
Ingresos Ajenos Operación	1.363.030,08	638.828,00	-724.202,08	-53,13%
Ingresos Totales	17.626.893,18	14.028.562,77	-3.598.330,41	-20,41%
Gastos de Operación	15.600.130,72	11.545.742,84	-4.054.387,88	-25,99%
Gastos Ajenos Operación	789.250,06	1.636.141,29	846.891,23	107,30%
Gastos Totales	16.389.380,78	13.181.884,13	-3.207.496,65	-19,57%
Resultado Operación	663.732,38	1.843.991,93	1.180.259,55	177,82%
Resultado Ajeno Operación	573.780,02	-997.313,29	-1.571.093,31	-273,81%
Resultado Ejercicio con Refacturación	1.237.512,40	846.678,64	-390.833,76	-31,58%
Resultado Ejercicio sin Refacturación	4.154.725,85		-4.154.725,85	-100,00%

INGRESOS, GASTOS Y RESULTADOS FIJOS Y VARIABLES

Con el propósito de observar los cambios que se han dado en la gestión de la operación de las centrales, en el siguiente cuadro N° 13 se resumen los ingresos, gastos fijos y variables y el resultado del ejercicio económico por central para los años 2009 y 2010, cuyo detalle se presenta en el Anexo N° 2.

Cuadro N° 13

RESUMEN DE INGRESOS (US \$)

DESCRIPCION	DESCANSO		HIDRO	
	2009	2010	2009	2010
(1) POR CARGO VARIABLE	4.325.427,87	2.445.821,83	3.733.703,91	342.370,35
(2) POR CARGO FIJO	2.853.550,32	3.176.086,81	5.278.935,03	7.425.455,77
(3) INGRESOS DE OPERACIÓN(1)+(2)	7.178.978,19	5.621.908,64	9.012.638,94	7.767.826,13
(4) INGRESOS AJENOS OPERACIÓN	601.650,61	268.222,84	755.324,73	370.605,16
(5) INGRESOS TOTALES (3)+(4)	7.780.628,80	5.890.131,48	9.767.963,67	8.138.431,29

RESUMEN DE GASTOS (US \$)

DESCRIPCION	DESCANSO		HIDRO	
	2009	2010	2009	2010
VARIABLES	3.853.293,73	2.440.564,60	7.127,64	17.927,29
VARIABLES POR MANTENIMIENTO	677.159,76	844.210,37	165.118,01	127.034,82
FIJOS	1.601.973,78	1.588.709,36	3.081.830,22	3.679.598,32
TOTAL GENERACION	6.132.427,27	4.873.484,33	3.254.075,87	3.824.560,43
ADMINISTRACION (1)	1.062.901,75	817.380,49	2.044.779,25	1.893.129,07
TOTAL OPERACIÓN	7.195.329,02	5.690.864,82	5.298.855,12	5.717.689,50
AJENOS EXPLOTACION	211.848,94	473.295,03	562.866,24	1.140.078,87
GASTOS SUBTOTALES	7.407.177,96	6.164.159,85	5.861.721,36	6.857.768,38
REFACTURACION	859.167,71	0,00	2.051.331,26	0,00
GASTOS TOTALES	8.266.345,68	6.164.159,85	7.913.052,62	6.857.768,38

RESUMEN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO (US \$)

DESCRIPCION	DESCANSO		HIDRO	
	2009	2010	2009	2010
Res. antes Gastos Adm. Ajenos Expl.	1.048.560,82	748.424,31	5.768.663,07	3.943.265,70
Resultado Operativo	-16.350,83	-68.956,18	3.713.783,82	2.050.136,62
Resultado Antes Refacturación	373.450,84	-274.028,37	3.906.242,31	1.280.662,91
Resultado Total	-85.716,87	-274.028,37	1.884.911,05	1.280.662,91

De acuerdo al cuadro anterior se concluye que en el año 2010, la central El Descanso presenta una utilidad de US \$ 748.424,31 como resultado del ejercicio económico antes de Gastos Administrativos y Ajenos a la Explotación y las centrales hidráulicas una utilidad de US \$ 3'943.265,70; al incluir los gastos Administrativos y los ingresos y gastos ajenos a la Explotación, las operaciones de El Descanso le significan a la Compañía una pérdida de US \$ 272.0284,37 y en las centrales hidráulicas utilidades por US \$ 1'280.662,91.

En el cuadro N° 14 se indica que el costo total unitario de la central El Descanso se incrementa en el 10,42% y el de las Hidráulicas se incrementa en el 2,43% al comparar los años 2009 y 2010. Estas variaciones son consecuencia de la influencia del costo fijo al disminuir la producción de energía en El Descanso y en las centrales hidráulicas.

Otro aspecto que vale la pena destacar es que el costo variable unitario de la central El Descanso disminuye en el 5,53%.

Cuadro N° 14. Costos Unitarios

COSTOS UNITARIOS

DESCRIPCION	DESCANSO			HIDRO		
	2009	2010	VARIAC	2009	2010	VARIAC
Energía Bruta [MWH]	85.749	59.413	-30,71%	266.833	204.732	-23,27%
Costos Variables Unitarios [US \$/MWH]	44,94	41,10	-8,53%	0,03	0,10	197,26%
Costos Unitarios por Mantenimiento [US \$/MWH]	7,90	14,21	79,99%	0,81	0,73	-9,07%
Costos Fijos Unitarios [US \$/MWH]	18,68	28,24	51,18%	15,05	21,24	41,11%
Costos Generación Unitarios [US \$/MWH]	71,52	83,56	16,84%	15,89	22,08	38,91%
Costos Administrativos Unitarios [US \$/MWH]	12,40	14,53	17,23%	9,99	10,93	9,42%
Costos Explotación Unitarios [US \$/MWH]	83,91	98,09	16,90%	25,88	33,01	27,53%
Costos Ajenos Operación Unitarios [US \$/MWH]	2,47	8,35	238,01%	2,75	6,58	139,39%
Costos Totales Unitarios sin Refacturación[US \$/MWH]	86,38	106,44	23,22%	28,63	39,59	38,27%
Costos Totales Unitarios con Refacturación[US \$/MWH]	96,40	106,44	10,42%	38,65	39,59	2,43%

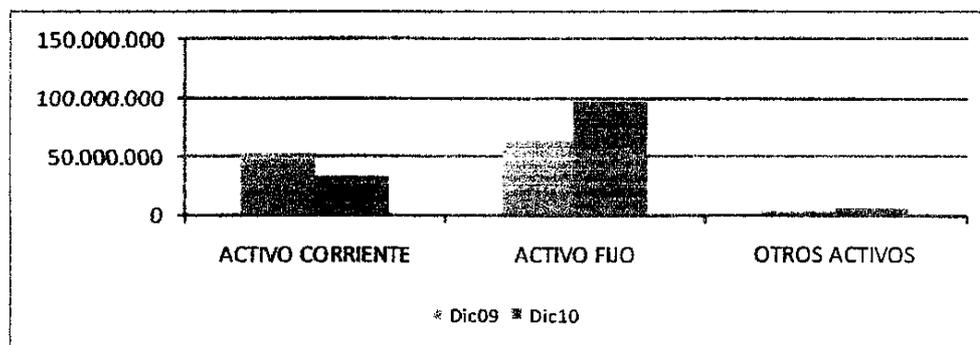
Se debe aclarar, que el costo variable unitario de la central El Descanso del cuadro 14, ha sido calculado considerando el precio unitario del combustible más el impuesto IVA, en cambio los costos variables declarados al CENACE, no consideran el IVA, el mismo que en la actualidad es devuelto por el SRI, de acuerdo a la cantidad de combustible utilizado en la operación real.

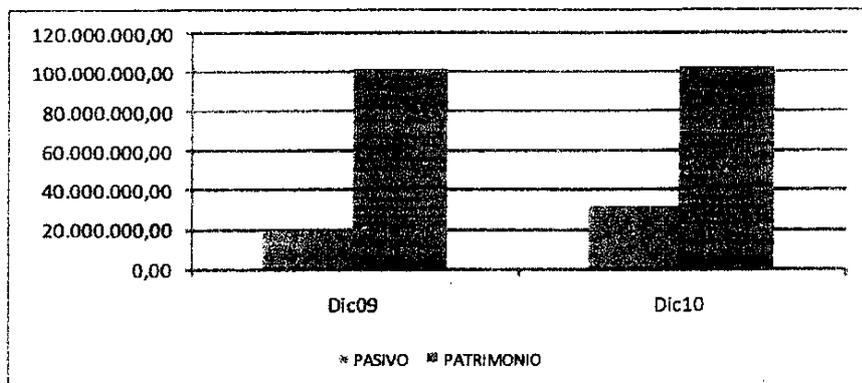
II.2 BALANCE CONDENSADO

En el Cuadro N° 15 se presentan los Balances Condensados de la Compañía a diciembre de 2009 y 2010 y se establecen las siguientes variaciones en la posición financiera de la Empresa: el Activo Total se incrementa el 11,02%; Activo Corriente disminuye en el 39,88%, principalmente por la reducción del disponible en el 46,66%; Activo Fijo se incrementa en el 52,20% debido al incremento en el 244,19% de los activos correspondientes a la construcción del proyecto Ocaña; Otros Activos aumentan en el 36,31%; el Pasivo Total se incrementa en el 67,20%, como consecuencia del incremento de la deuda a largo plazo; el Patrimonio prácticamente no tiene variación.

Cuadro N° 15. BALANCE CONDENSADO

BALANCE CONDENSADO	Dic09 [US \$]	Dic10 [US \$]	VARIACION	
			[US \$]	%
ACTIVO	120.407.395,15	133.682.268,00	13.274.872,85	11,02%
ACTIVO CORRIENTE	53.154.027,66	31.955.374,07	-21.198.653,59	-39,88%
ACTIVO FIJO	63.287.603,64	96.321.122,54	33.033.518,90	52,20%
OTROS ACTIVOS	3.965.763,85	5.405.771,39	1.440.007,54	36,31%
PASIVO	18.920.465,73	31.634.554,44	12.714.088,71	67,20%
- Pasivo a corto plazo	5.907.779,57	5.121.569,18	-786.210,39	-13,31%
- Pasivo a largo plazo	13.012.686,16	26.512.985,26	13.500.299,10	103,75%
PATRIMONIO	101.486.929,42	102.047.713,56	560.784,14	0,55%
PASIVO + PATRIMONIO	120.407.395,15	133.682.268,00	13.274.872,85	11,02%





ANÁLISIS DE INDICADORES FINANCIEROS:

A continuación se describe los principales índices de liquidez, solvencia, endeudamiento y rentabilidad de la Compañía (Cuadro N° 16):

Cuadro N° 16. INDICADORES DE ELECAUSTRO S.A.

DESCRIPCION	Dic09	Dic10
Patrimonio/Activo	0,843	0,763
Activo Fijo/ Activo	0,526	0,721
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO		
Patrimonio/Pasivo	5,364	3,226
Pasivo/Activo	0,157	0,237
Pasivo/Activo Fijo	0,299	0,328
Pasivo Corriente/Pasivo	0,312	0,162
Pasivo largo plazo/Activo	0,108	0,198
Pasivo largo plazo/Activo Fijo	0,206	0,275
RAZONES DE LIQUIDEZ		
Activo Corriente/Pasivo Corriente	8,997	6,239
(Activo Corri. - Invent.)/Pas. Corri.	8,953	6,192
RAZONES DE RENTABILIDAD		
UOAI/ventas	7,61%	6,32%
UOAI/gastos	7,55%	6,42%
UOAI/activo	1,03%	0,63%
UOAI/Activos Netos de Operación	1,96%	0,88%
UOAI/patrimonio	1,22%	0,83%

II.3 ANÁLISIS DE LA DEUDA INTERNA Y EXTERNA DE LA EMPRESA

Con relación a la Deuda Externa e Interna de la Empresa, en cumplimiento de la Disposición Transitoria Segunda de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, el Ministerio de Finanzas asumió el pago de todos los saldos de la deuda externa a cargo de la Empresa ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO ELECAUSTRO S.A., resultante de la escisión de la Centro Sur, por lo que luego de suscribir la correspondiente Acta de Conciliación de valores con el Ministerio de Finanzas, ELECAUSTRO procede a dar de baja todos los valores por este concepto registrados en el pasivo y registra en la cuenta Patrimonial, por

lo que a diciembre/10 el pasivo de la Empresa básicamente lo constituye los préstamos recibidos del Ministerio de Finanzas para la ejecución de los Estudios de Factibilidad del Proyecto Soldados-Yanuncay-Minas (US\$ 3'500.000) y para la construcción de Ocaña (US\$ 20'105.392).

II.4 RECAUDACIÓN

Considerando que el proceso de recaudación se inicia al siguiente mes de la facturación y, con el objeto de tener una medición de la recaudación, se ha establecido el indicador denominado "Eficiencia de Recaudación ER" que se obtiene de dividir el monto de dinero recaudado durante un período por el monto de dinero facturado en un período igual al de recaudación pero retrasado un mes, de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$ER \% = \frac{\sum_{i=1}^n R_i}{\sum_{i=1}^n F_{i-1}} \times 100$$

En donde:

n = número de meses del período de análisis

R_i = Recaudación del mes i

F_{i-1} = Facturación del mes i-1

F₀ = Facturación del último mes del período previo

Sobre esta base, en el Cuadro 17 se muestra la información de facturación desde diciembre de 2009 hasta noviembre de 2010, así como los valores recaudados desde enero a diciembre de 2010, para el total de las transacciones de las centrales de ELECAUSTRO.

Cuadro N° 17. FACTURACION Y RECAUDACION

MES	TOTAL [US \$]	
	Facturac.	Recaudac.
dic-09	1.257.672,45	610.127,25
ene-10	1.259.995,35	302.508,71
feb-10	1.222.655,82	66.908,06
mar-10	1.035.785,42	331.836,64
abr-10	1.041.211,70	1.809.239,79
may-10	1.068.041,36	553.827,89
jun-10	1.068.379,95	474.866,58
jul-10	1.300.245,72	1.400.127,50
ago-10	1.069.103,46	1.295.532,77
sep-10	1.169.523,69	1.164.407,82
oct-10	1.102.148,55	1.073.390,87
nov-10	1.052.491,45	502.462,39
dic-10	1.136.897,84	832.374,71
Año 2010	13.647.254,92	9.807.483,73
	ER % =	71,86%

Como se observa en ese cuadro, para el período ENERO-DICIEMBRE del 2010 el indicador ER es igual a 71,86%.

Por otro lado al sumar las cuentas por cobrar a diciembre del año 2009, más la facturación corriente del período ENERO-DICIEMBRE del 2010, y restando la recaudación del mismo período, tenemos que las cuentas por cobrar al 31 de diciembre/10 es de US \$ 14'275.768,96, equivalente a un año de facturación aproximadamente. Según el cuadro N° 18, el incremento de la cartera por cobrar es del 35,23% con relación al 31 de diciembre del año 2009:

Cuadro N° 18. CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE/10

DESCRIPCION	# CUENTA	SALDO	FACT	COBROS	SALDO
		ENE-DIC/09 US \$	ENE-DIC/10 US \$	ENE-DIC/10 US \$	ENE-DIC/10 US \$
TOTAL		10.556.772,38	13.526.480,31	9.807.483,73	14.275.768,96
PORCENTAJE DE INCREMENTO DIC-2009-DIC2010					35,23%
PROVISION PARA INCOBRABLES					1.396.337,74
SALDO CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE/2010					12.879.431,22

III. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

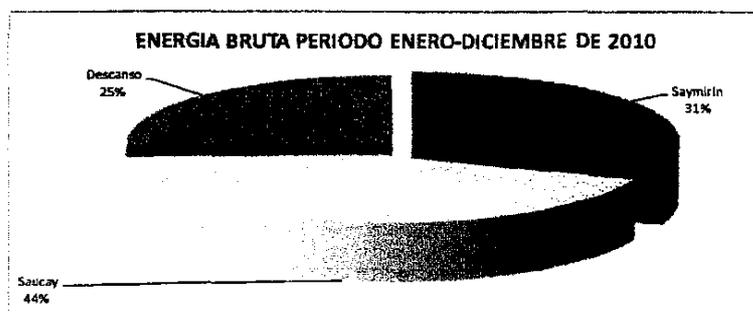
En este capítulo se presenta un resumen del funcionamiento técnico-comercial de las centrales de ELECAUSTRO, basado en sus indicadores más relevantes.

III.1. Producción Bruta Total

La producción bruta total de energía de las centrales, medida en bornes del generador, durante el año 2010 alcanzó la cifra de 232'638.595 KWh, lo que significa una disminución del 20,12% respecto al año anterior (291'222.648 KWh), según se puede observar en el Cuadro N° 19. De la producción bruta total 173'225.888 KWh, con el 74,46%, fue el aporte de las centrales hidráulicas y 59'412.707 KWh, con el 25,54%, generaron las centrales térmicas.

Cuadro N° 19. ENERGÍA BRUTA PERIODO ENERO-DICIEMBRE AÑO 2010 [KWH]

Mes	Hidráulico			Térmico			TOTAL
	Saymirín	Saucay	Hidráulico	Descanso	Monay	Térmico	
Ene-10	4.263.356	6.182.955	10.446.311	8.583.656		8.583.656	19.029.967
Feb-10	6.537.653	9.237.104	15.774.757	3.631.002		3.631.002	19.405.759
Mar-10	6.382.123	9.137.315	15.499.438	2.231.973		2.231.973	17.731.411
Abr-10	7.085.340	8.862.942	15.948.282	3.034.542		3.034.542	18.982.824
May-10	6.752.543	10.809.077	17.561.620	6.372.729		6.372.729	23.934.349
Jun-10	7.749.691	11.976.282	19.325.973	4.158.244		4.158.244	23.484.217
Jul-10	8.943.820	12.658.866	21.602.686	4.116.152		4.116.152	25.718.838
Ago-10	7.578.688	10.728.332	18.307.020	4.385.598		4.385.598	22.692.618
Sep-10	4.004.919	5.608.918	9.613.838	5.570.891		5.570.891	15.184.719
Oct-10	3.123.716	4.263.293	7.387.009	6.130.374		6.130.374	13.517.383
Nov-10	3.476.227	4.932.780	8.408.007	5.057.247		5.057.247	13.465.254
Dic-10	5.680.471	7.670.486	13.350.957	6.140.299		6.140.299	19.491.256
AÑO 10 KWh	71.567.538	101.888.350	173.225.888	59.412.707	0	59.412.707	232.638.595
AÑO 10 %	30,76	43,70	74,46	25,54	0,00	25,54	100,00
AÑO 09 KWh	85.750.612	118.981.184	204.731.776	85.748.672	742.200	86.490.872	291.222.648
Variec.09-10	-14,55	-14,55	-15,39	-30,71	-100,00	-31,31	-20,12



Al comparar la producción de energía de las centrales hidráulicas del año 2010 frente a la del año 2009 resulta que disminuye el 16,55% en la producción de Saymirín y 14,55% en la de Saucay.

Con el propósito de analizar las variaciones de la producción hidráulica, en el Cuadro N° 20 se presenta información respecto a los volúmenes de agua en las represas de Chanlud y El Labrado para el período de análisis de los años 2010 y 2009:

Cuadro N° 20. VOLÚMENES EN LAS REPRESAS

DESCRIPCION	UNIDADES	ENERO-DICIEMBRE AÑO 2009		
		CHANLUD	LABRADO	TOTAL
VOLUMEN 01/Ene	m ³	10.017.318	4.754.152	14.771.470
VOLUMEN INGRESADO	m ³	100.772.049	45.454.287	146.226.336
VOLUMEN DESPACHADO	m ³	100.829.363	42.646.990	143.476.353
VOLUMEN VERTIDO	m ³	2.681.573	4.523.248	7.184.822
VOLUMEN 31/Dic	m ³	7.298.431	2.948.102	10.246.533
ENERGIA ALMACENADA 31/Dic	KWh	8.028.274	3.242.913	11.271.187

DESCRIPCION	UNIDADES	ENERO-DICIEMBRE AÑO 2010		
		CHANLUD	LABRADO	TOTAL
VOLUMEN 01/Ene	m ³	7.298.431	2.948.102	10.246.533
VOLUMEN INGRESADO	m ³	91.222.656	41.115.959	132.338.615
VOLUMEN DESPACHADO	m ³	86.874.362	36.451.632	123.325.994
VOLUMEN VERTIDO	m ³	1.053.479	2.781.282	3.834.761
VOLUMEN 31/Dic	m ³	10.593.245	4.541.341	15.134.587
ENERGIA ALMACENADA 31/Dic	KWh	11.652.570	4.995.475	16.648.045

DESCRIPCION	UNIDADES	VARIACION		
		CHANLUD	LABRADO	TOTAL
VOLUMEN 01/Ene	m ³	-27,14%	-37,99%	-30,63%
VOLUMEN INGRESADO	m ³	-9,48%	-9,54%	-9,50%
VOLUMEN DESPACHADO	m ³	-13,84%	-14,53%	-14,04%
VOLUMEN VERTIDO	m ³	-60,42%	-38,51%	-46,63%
VOLUMEN 31/Dic	m ³	45,14%	54,04%	47,70%
ENERGIA ALMACENADA 31/Dic	KWh	45,14%	54,04%	47,70%

Según el cuadro anterior, el volumen al inicio del mes de enero disminuye en el 30,63%, el volumen de agua ingresado se reduce en el 9,50% y el volumen despachado desde las represas es menor en el 14,04%; esto se debe a la disminución de la pluviosidad en 1,45% y del caudal de ingreso en el 24,29% con respecto al año anterior, como se indica en el cuadro N° 25. Adicionalmente el volumen de agua almacenado en las represas para el inicio del mes de enero/11, es mayor en el 47,70% al que existía en enero/10.

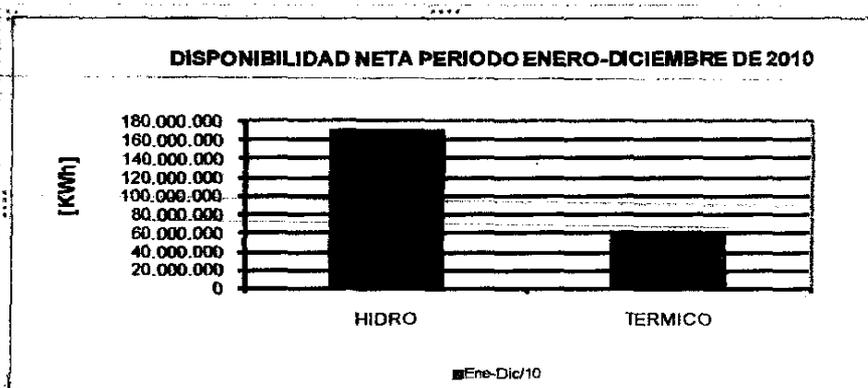
En relación con la producción bruta de la central El Descanso, en el año 2010 disminuyó el 30,71% con relación a la del año 2009 debido a la aumento de indisponibilidades de las unidades.

III.2. ENERGÍA NETA DISPONIBLE [KWh]:

Durante el año 2010, ELECAUSTRO dispuso de una producción propia de energía neta de 228'652.015,50 KWh para la venta; de esta producción 171'185.178,00 KWh corresponde a las centrales hidráulicas y 57'466.837,50 KWh a la Central El Descanso, según se indica en el Cuadro N° 21:

Cuadro N° 21. ENERGÍA NETA DISPONIBLE [KWh]

MES	PROPIA			TOTAL
	HIDRAULICA	TERMICA	TOTAL	
Ene-10	10.318.678,00	8.319.434,00	18.638.112,00	18.638.112,00
Feb-10	15.581.384,00	3.512.170,00	19.093.554,00	19.093.554,00
Mar-10	15.315.940,00	2.147.485,00	17.463.425,00	17.463.425,00
Abr-10	15.750.176,00	2.920.537,00	18.670.713,00	18.670.713,00
May-10	17.363.068,00	6.152.114,50	23.515.182,50	23.515.182,50
Jun-10	19.110.953,00	4.021.620,00	23.132.573,00	23.132.573,00
Jul-10	21.362.624,00	3.980.089,00	25.342.713,00	25.342.713,00
Ago-10	18.095.280,00	4.237.134,00	22.332.414,00	22.332.414,00
Sep-10	9.495.603,00	5.390.707,00	14.886.310,00	14.886.310,00
Oct-10	7.296.472,00	5.942.108,00	13.238.580,00	13.238.580,00
Nov-10	8.301.701,00	4.892.106,00	13.193.807,00	13.193.807,00
Dic-10	13.193.299,00	5.951.333,00	19.144.632,00	19.144.632,00
Año 10 KWh	171.185.178,00	57.466.837,50	228.652.015,50	228.652.015,50
Año 10 %	74,87%	25,13%	100,00%	100,00%
Año 09 KWh	202.282.050,00	83.775.595,22	286.057.645,22	286.057.645,22
Variac. %	-15,37%	-31,40%	-20,07%	-20,07%

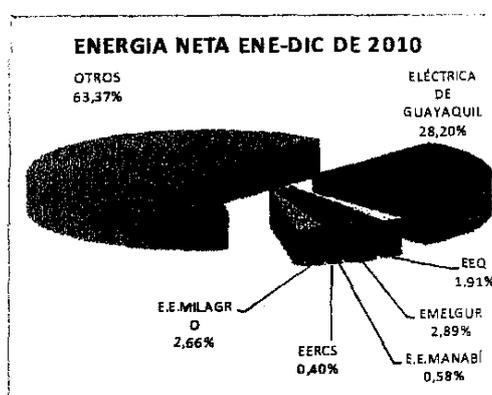


En el cuadro N° 21 se indica que la producción hidráulica neta del año 2010, disminuye en el 15,37% frente al año 2009 y la producción térmica disminuye en el 31,40%.

De acuerdo a las modificaciones realizadas en las regulaciones del sector eléctrico, ELECAUSTRO S.A. está obligado a vender su energía a través de contratos con todas las empresas distribuidoras; por lo que, el total de la energía comercial (Neta) del año 2010 que fue de 228'652.015,50 KWh ha sido distribuida de acuerdo a los contratos regulados, esto conlleva a que no exista energía entregada en el Mercado Spot. La energía asignada a las Empresas Distribuidoras mediante los contratos regulados se indica a continuación:

Cuadro N° 22. ENERGÍA ASIGNADA A DISTRIBUIDORAS [KWh]

AGENTE	TOTAL
Eléctrica de Guayaquil	64,470,199.3
E. Eléctrica Provincial del Cotopaxi	4,360,246.4
E. Eléctrica Ambato	6,597,853.3
E. Eléctrica Azogues	1,326,992.5
E. Eléctrica Bolívar	921,320.7
E. Eléctrica Esmeraldas	6,077,574.2
E. Eléctrica Los Ríos	4,445,267.3
E. Eléctrica Milagro	7,931,390.4
E. Eléctrica Península de Santa Elena	5,789,524.5
E. Eléctrica Quito	49,045,434.1
E. Eléctrica Regional Sucumbios	1,873,451.5
E. Eléctrica Regional Centro Sur	10,920,003.0
E. Eléctrica Regional del Sur	3,556,351.8
E. Eléctrica Regional El Oro	7,894,035.1
E. Eléctrica Regional Guayas Los Ríos	19,535,054.7
E. Eléctrica Regional Manabí	18,076,532.0
E. Eléctrica Regional Norte	6,371,456.4
E. Eléctrica Riobamba	3,604,454.9
E. Eléctrica Santo Domingo	5,644,763.3
TOTAL ENERGÍA VENDIDA [KWh]	228,652,015.5



III.3. Autoconsumo

El autoconsumo de energía de los sistemas auxiliares de las centrales de ELECAUSTRO S.A., durante el año 2010 alcanzó la cifra de 1'623.321 KWh según el Cuadro N° 23, de la cual parte es utilizada en los sistemas auxiliares de las unidades y parte en la subestaciones adjuntas a las centrales. De este autoconsumo total de energía, 90.621 KWh con el 5,58% corresponde a las centrales hidráulicas y 1'532.700 KWh con el 94,42% a la central El Descanso.

Cuadro N° 23. AUTOCONSUMO [KWh]

Mes	Hidráulico			Térmico		TOTAL
	Saymirín	Saucay	Total	Descanso	Total	
Ene-10	3.961	3.223	7.184	193.780	193.780	200.964
Feb-10	4.095	2.998	7.093	93.750	93.750	100.843
Mar-10	4.195	3.449	7.644	70.570	70.570	78.214
Abr-10	4.124	3.248	7.372	90.550	90.550	97.922
May-10	3.807	3.456	7.263	167.550	167.550	174.813
Jun-10	3.828	3.476	7.304	112.150	112.150	119.454
Jul-10	4.562	3.848	8.410	111.650	111.650	120.060
Ago-10	4.251	3.972	8.223	123.260	123.260	131.483
Sep-10	3.864	3.469	7.333	143.140	143.140	150.473
Oct-10	3.829	3.588	7.417	149.100	149.100	156.517
Nov-10	3.562	3.618	7.180	129.600	129.600	136.780
Dic-10	3.945	4.253	8.198	147.600	147.600	155.798
Total KWh	48.023	42.598	90.621	1.532.700	1.532.700	1.623.321
Total %	2,96%	2,62%	5,58%	94,42%	94,42%	100,00%

III.4. Pérdidas de energía y Autoconsumos

Al restar de la energía bruta (Cuadro N° 19), la energía vendida (Cuadro N° 21), se tiene que durante el año 2010 las pérdidas totales de energía en los transformadores de elevación, ubicados adjunto a las centrales, más el consumo de auxiliares fueron del 1,18% en las centrales hidráulicas y 3,28%, en las térmicas, según el Cuadro N° 24.

Cuadro N° 24. PERDIDAS DE ENERGÍA

DESCRIPCION	UNI	HIDRAULICA	TERMICA	TOTAL
Energía Bruta	KWh	173.225.888,0	59.412.707,0	232.638.595,0
Energía Vendida	KWh	171.185.178,0	57.466.837,5	228.652.015,5
Pérdidas-Autoc (Ene-Dic/10)	KWh	2.040.710	1.945.870	3.986.580
	%	1,18%	3,28%	1,71%

III.5. Nivel de Pluviosidad y Caudales

Al comparar las estadísticas del año 2010 con las del año 2009, se tiene que, mientras en el 2010 la pluviosidad sumada en las Represas de El Labrado y Chanlud fue de 2.640,70 mm, en el 2009 fue de 2.679,50 mm, disminuyendo en el 1,45%; el volumen de agua ingresado a las dos represas en el 2010 fue de 132'338.614,61 m³ y en el 2009 de 146'226.335,71 m³, disminuyendo en el 9,50%; el caudal promedio estimado sumado para las dos cuencas en el 2010 fue de 4,22 m³/seg y en el 2009 de 5,57 m³/seg, es decir disminuye el 24,29%, según se puede observar en el Cuadro N° 25:

Cuadro N° 25. Nivel de pluviosidad y caudales sumados (1)

AÑO	Pluviosidad (mm)			Volumen Ingresado (m ³)			Caudal (m ³ /seg)		
	2009	2010	Variac.	2009	2010	Variac.	2009	2010	Variac.
Enero	344,50	129,00	-62,55%	16.679.748	5.119.111	-69,31%	7,27	1,91	-73,71%
Febrero	229,00	321,50	40,39%	15.016.335	14.999.318	-0,11%	10,10	6,20	-38,63%
Marzo	285,00	187,50	-34,21%	12.666.136	7.244.253	-42,81%	5,18	2,70	-47,77%
Abril	310,00	248,50	-19,84%	16.866.652	13.673.821	-18,93%	8,09	5,28	-34,83%
Mayo	192,00	319,50	66,41%	14.878.580	20.259.009	36,16%	6,64	7,58	14,23%
Junio	249,50	317,00	27,05%	17.920.814	20.472.424	14,24%	9,33	7,90	-15,39%
Julio	224,50	265,00	18,04%	14.076.021	14.596.292	3,71%	5,82	5,45	-6,35%
Agosto	179,50	140,50	-21,73%	10.649.155	11.380.935	6,87%	3,98	4,25	6,87%
Septiembre	111,50	155,50	39,46%	6.312.026	5.781.547	-8,40%	2,44	2,23	-8,40%
Octubre	179,00	115,00	-35,75%	8.763.462	4.616.040	-47,33%	3,27	1,72	-47,33%
Noviembre	176,50	188,20	6,63%	5.415.866	5.193.841	-4,10%	2,09	2,00	-4,10%
Diciembre	198,50	253,50	27,71%	6.981.540	9.000.024	28,91%	2,61	3,36	28,91%
TOTAL	2.679,50	2.640,70	-1,45%	146.226.335,71	132.338.614,61	-9,50%	5,57	4,22	-24,29%

(1) Corresponde a la suma de las cuencas de El Labrado (Río Chuico) y Chanlud (Río Machángara)

III.6. Consumo de Combustible

Para tener la producción de 59'412.707 KWh en la central El Descanso, fue necesario que las unidades consuman los niveles de combustible que se especifican en el Cuadro N° 26.

Cuadro N° 26. CONSUMO DE COMBUSTIBLE [GLNS]

AÑO	DIESEL	RESIDUO	TOTAL
Ene-10	32.645,97	496.892,93	529.638,90
Feb-10	16.425,36	209.587,71	226.013,07
Mar-10	13.802,64	128.843,84	142.646,58
Abr-10	14.585,24	176.322,04	190.917,29
May-10	27.500,92	364.000,12	391.501,05
Jun-10	17.550,86	242.850,80	260.401,66
Jul-10	22.322,06	235.657,98	257.980,05
Ago-10	23.550,07	251.974,99	275.525,05
Sep-10	23.487,45	322.483,41	345.970,86
Oct-10	24.167,24	354.636,18	378.803,42
Nov-10	20.764,86	292.611,50	313.376,36
Dic-10	23.460,24	354.115,82	377.576,06
AÑO 10	280.272,92	3.430.077,43	3.690.350,35
AÑO 09	456.103,83	4.791.398,55	5.247.502,39
VARIACION	-42,94%	-28,41%	-29,67%

El consumo de diesel en la central El Descanso, considera el consumo del caldero auxiliar, los necesarios para los arranques y paradas de cada unidad y el utilizado en la mezcla, y disminuyó en el 42,94% en el año 2010 con relación al consumo del año 2009; el consumo del residuo disminuyó en el 28,41% con respecto al año 2009, debido a la disminución de

la producción por las indisponibilidades de las unidades. Por otro lado, relacionando la producción bruta (Cuadro N° 19) con el consumo de combustible (Cuadro N° 26) se obtiene los rendimientos indicados en el cuadro N° 27

En esta tabla se puede observar una disminución de los rendimientos de combustible en la Central El Descanso entre los años 2010 frente al 2009, debido a que en el año 2010, en dos unidades se necesitó realizar mantenimientos mayores, cuyos bajos rendimientos provocó una disminución en el rendimiento ponderado de la central.

Cuadro N° 27. RENDIMIENTO DEL COMBUSTIBLE

MES	DESCANSO		
	ENERG. KWh	COMBUS. GALONES	RENDIM. KWh/gln.
Ene-10	8.583.656	529.639	16,21
Feb-10	3.631.002	226.013	16,07
Mar-10	2.231.973	142.647	15,65
Abr-10	3.034.542	190.917	15,89
May-10	6.372.729	391.501	16,28
Jun-10	4.158.244	260.402	15,97
Jul-10	4.116.152	257.980	15,96
Ago-10	4.385.598	275.525	15,92
Sep-10	5.570.891	345.971	16,10
Oct-10	6.130.374	378.803	16,18
Nov-10	5.057.247	313.376	16,14
Dic-10	6.140.299	377.576	16,26
AÑO 10	59.412.707	3.690.350	16,10
AÑO 09	85.748.672	5.247.502	16,34
VARIACION	-30,71%	-29,67%	-1,48%

III.7. Horas de Operación

En el Cuadro N° 28 se presentan el número de horas de operación por unidad para las centrales de Saymirín, Saucay y El Descanso:

Cuadro N° 28. NUMERO DE HORAS DE OPERACIÓN

UNIDAD	SAUCAY			SAYMIRIN		
	Ene-Dic09	Ene-Dic10	VARIAC.	Ene-Dic09	Ene-Dic10	VARIAC.
UNI N° 1	2.673,48	2.649,88	-0,88%	2.773,45	2.739,07	-1,24%
UNI N° 2	2.849,62	2.637,15	-7,46%	2.844,74	2.745,67	-3,48%
UNI N° 3	7.148,67	5.957,12	-16,67%	4.194,38	3.962,53	-5,53%
UNI N° 4	7.150,93	6.184,67	-13,51%	4.187,78	3.893,43	-7,03%
UNI N° 5				8.028,07	6.482,53	-19,25%
UNI N° 6				8.109,07	6.555,02	-19,16%
Total	19.822,70	17.428,82	-12,08%	30.137,49	26.378,25	-12,47%

UNIDAD	DESCANSO		
	Ene-Dic09	Ene-Dic10	VARIAC.
UNI N° 1	3.112,10	4.703,82	51,15%
UNI N° 2	7.350,26	3.085,49	-58,02%
UNI N° 3	2.066,67	5.093,95	146,48%
UNI N° 4	7.421,81	1.087,10	-85,35%
Total	19.950,84	13.970,36	-29,98%

Del cuadro anterior se concluye que en El Descanso hay una disminución del número de horas totales de operación del 29,98%; al igual que en Saucay y Saymirín que tienen una disminución del 12,08% y 12,47% respectivamente.

III.8. TASAS DE SALIDAS Y DISPONIBILIDADES FORZADAS

En el Cuadro N° 29 se presenta las Tasas de Salida Forzada y Disponibilidades para las centrales de Saymirín, Saucay y El Descanso:

Cuadro N° 29

TASAS DE SALIDA FORZADA Y DISPONIBILIDADES

acumulado hasta el 31 diciembre 2010

CENTRAL SAYMIRIN							
	HO	HMP	HSE	HRE (OT)	HPA	FOR	DISP
Unidad 1	58.578,37	900,90	197,00	71.761,29	131.496,00	0,34%	99,66%
Unidad 2	60.618,00	1.131,73	258,34	69.254,38	131.496,00	0,42%	99,58%
Unidad 3	73.248,24	1.965,70	194,00	56.041,60	131.496,00	0,28%	99,74%
Unidad 4	71.734,34	2.204,48	185,31	57.332,44	131.496,00	0,28%	99,74%
Unidad 5	111.860,36	1.720,30	731,38	17.156,11	131.496,00	0,86%	99,35%
Unidad 6	109.669,41	1.518,96	583,76	19.715,60	131.496,00	0,53%	99,47%

Disponibilidad Central Saymirin: 99,54%

CENTRAL SAUCAY							
	HO	HMP	HSE	HRE (OT)	HPA	FOR	DISP
Unidad 1	41.305,39	1.115,39	327,80	88.674,53	131.496,00	0,79%	99,21%
Unidad 2	38.771,39	812,53	302,84	91.463,30	131.496,00	0,78%	99,22%
Unidad 3	110.246,41	1.045,61	193,71	19.798,52	131.496,00	0,18%	99,82%
Unidad 4	111.301,57	644,38	191,95	19.179,21	131.496,00	0,17%	99,83%

Disponibilidad Central Saucay: 99,82%

CENTRAL EL DESCANSO							
	HO	HMP	HSE	HRE (OT)	HPA	FOR	DISP
Unidad 1	37941,65	33.904,86	3.129,11	21.467,91	96.432,00	7,62%	92,38%
Unidad 2	41842,76	17.116,93	2.365,87	16.030,80	77.376,00	5,36%	94,65%
Unidad 3	30378,28	25.862,71	27.865,58	12.301,67	96.432,00	47,89%	52,17%
Unidad 4	50028,28	23.476,82	2.245,43	20.715,28	96.432,00	4,24%	95,76%

Disponibilidad Central El Descanso: 89,74%

En donde:							
HO = Horas de Operación							
HRE (OT) = Horas de Reserva en Frío							
HMP = Horas de Mantenimiento Programado							
HSE = Horas de Salida Forzada (Falla)							
HPA = Horas del Periodo de Análisis							
FOR = Forzadas Oupon Base. Tasa de Salidas Forzadas = HSE/(HSE + HO)							
DISP = Disponibilidad							

IV CONSTRUCCIÓN DE LA CENTRAL HIDROELÉCTRICA OCAÑA**INTRODUCCIÓN**

El 24 de noviembre de 2008, el Directorio de ELECAUSTRO, mediante resolución N° 164-0801, aprueba la construcción del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña mediante la contratación por especialidad, determinándose las siguientes:

- Obras civiles, tubería de presión y equipo hidromecánico a cargo de la Compañía SEVILLA Y MARTINEZ INGENIEROS C.A. SEMAICA.
- Ingeniería y suministro de los equipos hidro-electromecánicos con ALSTOM HYDRO ESPAÑA S.L.
- Adquisición de transformadores, subestación y sistema SCADA que lo ejecuta SIEMENS S.A. ECUADOR.

- Montaje de turbinas y generadores SEVILLA Y MARTINEZ INGENIEROS C.A. lo está realizando SEMAICA.
- Construcción de obras civiles, suministro y montaje de la línea de transmisión se contrató con COINTEC S.A

ELECAUSTRO para la ejecución de la Gerencia, Fiscalización y Administración de los cinco contratos, contrató a la Empresa CAMINOSCA Caminos y Canales C. Ltda.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Continuando con la construcción del proyecto Ocaña, durante el año 2010 entre otras se puede indicar la ejecución de las siguientes actividades:

Programa de relaciones con la comunidad:

- Capacitación en escuelas sobre medio ambiente a 300 niños.
- Capacitación a padres de familia sobre manejo de desechos sólidos, cuidado de suelos y agua a 1700 personas.
- Jornadas médicas con atención a niños de escuelas de Quilloac, San Rafael en la zona alta del proyecto y de Javín, San Antonio, Ocaña en la zona baja del proyecto.

Ingeniería de Integración:

Al momento de la elaboración de este informe, se encuentra desarrollada en un 90%, y se tiene programado su entrada en operación en octubre de este año; las principales obras ejecutadas son:

OBRAS CIVILES, TÚNEL, TUBERÍA DE PRESIÓN, SEMAICA (avance global del 86%)	
ACTIVIDAD	AVANCE
Obras de toma	- 80% de avance en cuerpo del canal - 15% avance escalera de pascas, para lo cual se ha concluido la construcción de la estructura de desvío del río.
Reservorio	- 60% de hormigonado en losa de fondo y talud.
Túnel	- Tramos de túnel desde la ventana 1 hasta la ventana 3, concluida la excavación y en ejecución de solera, pie de hastiales y foratachamiento con concreto lanzado en partes necesariamente indispensables.
Chimeneas de equilibrio	- Se terminó a reacción completa el anclaje de chimeneas con la galería. - Se continúa con trabajos en edificio restringido.
Tubería de presión	- 56 ^m metros instalados y 50 metros de tubería en el segundo frente desde la casa de máquinas hacia la ventana 4. - Se continúa en conformación de la pista y realización de apoyos y anclajes.
Vía de acceso	- Concluida en su totalidad.
Casa de máquinas	- Concluido el montaje de basticores, plataformas y cancel de las dos unidades. 85% de concreto de segunda etapa.
Subestación Ocaña	- Obras civiles concluidas - Parte eléctrica concluida en un 80%, ejecutándose cerchero perimetral
Subestación Cañar	- Obras civiles concluidas - Parte eléctrica concluida en un 80%.
Campamentos	- Campamento en casa de máquinas, concluido al 100%.

Informe de Gestión de ELECAUSTRO, período: enero – diciembre 2010

DESCRIPCIÓN	CONTRATOS					TOTAL
	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES	SUMINISTRO DE TURBINAS Y GENERADORES	TRANSFORMADORES, SUBESTACIÓN Y SISTEMA SCADA	MONTAJE DE TURBINAS Y GENERADORES Y PUESTA EN MARCHA DE LA CENTRAL	CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA DE TRANSMISIÓN	
CONTRATISTA	SEVILLA Y MARTINEZ INGENIEROS C.A. SEMAICA	ALSTOM HYDRO ESPAÑA S.L.	SIEMENS S.A. ECUADOR	SEVILLA Y MARTINEZ INGENIEROS C.A. SEMAICA	COINTEC S.A.	
AVANCE FISICO:						
Acumulado DIC/2009	41,87%	50,10%	59,61%	0,00%	46,36%	44,21%
Año 2010	33,73%	47,50%	22,00%	16,60%	50,41%	36,80%
Acumulado a DIC/2010	75,60%	97,60%	81,61%	16,60%	96,77%	81,01%
AVANCE FINANCIERO (%):						
Acumulado DIC/2009	30,27%	8,72%	6,21%		4,70%	49,90%
Año 2010	18,36%	10,19%	0,40%	0,84%	2,20%	31,68%
Acumulado a DIC/2010	48,63%	18,91%	6,61%	0,84%	6,90%	81,58%
AVANCE FINANCIERO (us \$)						
Acumulado DIC/2009	\$ 15.855.412,70	€ 4.565.378,63	\$ 3.253.012,62		\$ 2.462.143,11	
Año 2010	\$ 11.453.659,82	€ 3.602.380,46	\$ 461.455,11	\$ 471.837,38	\$ 1.412.400,88	
Acumulado a DIC/2010	\$ 27.309.072,52	€ 8.167.759,09	\$ 3.714.467,73	\$ 471.837,38	\$ 3.874.543,99	

INFORMACIÓN FOTOGRÁFICA DEL AVANCE DE LA CONSTRUCCIÓN

En las siguientes gráficas se puede observar el avance físico de las obras de toma y reservorio así como de la casa de máquinas, subestación y línea de transmisión:



Vista general de la zona de obras de toma, tubería baja presión, campamento principal y



Vista general zona de casa de máquinas

V. PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN

V.1. DESARROLLO DE PROYECTOS

V.1.1 PROYECTO HIDROELÉCTRICO SOLDADOS-YANUNCAY-MINAS

El Proyecto "Soldados, Yanuncay, Minas" permite el aprovechamiento hidroeléctrico del río Yanuncay que pertenece a la cuenca del río Paute, las parroquias que directamente se vinculan con el proyecto son las de Baños y San Joaquín, ubicadas en la provincia del Azuay.

De acuerdo a los resultados preliminares del estudio de factibilidad el proyecto integral estaría constituido por una represa que se encontraría ubicada sobre el río Quingoyacu y conformado por tres centrales en cascada: Soldados, Yanuncay y Minas.

En el siguiente cuadro se resumen las actividades del Estudio de Factibilidad que se han realizado por parte de la consultora CESEL durante el año 2010:

ACTIVIDAD	AVANCE
Criterios de Diseño, Alternativas por Estudiar, Plan de Trabajo de Investigaciones de Campo	Se aprueba en su segunda versión.
Informe de Topografía y Cartografía	Se aprueba el informe en su tercera versión con la información que se tiene disponible, ya que no se puede concluir trabajos de campo por oposición de la comunidad de la zona.
Estudio de Caudales Ecológicos	El Informe se encuentra en su quinta versión
Informe de Hidrología	Se aprueba en su cuarta versión.
Informe de Geología y Geotecnia	Se aprueba el informe en su segunda versión con la información que se tiene disponible, ya que no se puede concluir trabajos de campo por oposición de la comunidad de la zona.
Informe de EIA (Fase I)	El Informe se encuentra en su quinta versión y en revisión
Estudio de Costos de Inversión del Proyecto	Se aprueba en su tercera versión.
Informe de Avance sobre Evaluación de Alternativas	El Informe se encuentra en su tercera versión y fue aprobado
Tamaño Óptimo y Disposición General del Proyecto; y Determinación de la Producción Energética	El Informe se encuentra en su segunda versión
Producción de energía en las centrales Soldados-Yanuncay	El Informe se encuentra en levantamiento de observaciones de su primera versión.
Estudio sobre Línea de Transmisión	El Informe se encuentra en su segunda versión y en revisión
Análisis del Sistema Eléctrico Proyecto de generación Soldados - Yanuncay	El Informe se encuentra en su segunda versión y en revisión
Presupuestos, Cronogramas de Desembolsos y Ejecución de Obras del Proyecto Integral	El Informe se encuentra en su primera versión y en revisión
Análisis Económico Financiero del Proyecto Integral	El Informe se encuentra en su primera versión y en revisión
Estudio de Factibilidad	El Informe se encuentra en su primera versión y en revisión

Para solventar los problemas de oposición de la comunidad al proyecto y que han obligado a suspender las investigaciones de campo, se ha determinado un plan de contingencia para levantar las dificultades sociales, en este sentido se ha emprendido un proceso de

sociabilización dentro del cual se han desarrollado las siguientes actividades para el periodo de análisis:

Acciones Tomadas	
Fecha	Descripción
12/ene	Reunión con el Alcalde de la Ciudad, se obtiene su apoyo para constituir una Comisión que permita solventar estos inconvenientes.
13/ene	Reunión conjunta con el Gobernador de la Provincia, se obtiene su respaldo para la conformación de comisión con autoridades.
25/ene	Reunión con el Gobernador de la Provincia, un representante de la Coordinadora de la Secretaría de los Pueblos, dos representantes de ETAPA, un representante del Ministerio del Ambiente para constituir la Comisión Técnica con representantes de las Instituciones, la cual tendría como objetivo elaborar una propuesta de estrategia, para lo cual se contará con el apoyo de la Coordinadora de la Secretaría de Pueblos y previa reunión con la comunidad.
15/mar	Reunión con el Prefecto, el Gobernador de la Provincia, Gerente de ETAPA y Gerente de ELECAUSTRO para conocer el informe sobre los resultados obtenidos de los promotores enviados en la zona de conflicto.
06/abr	Reunión con el Gobernador, la Presidenta de la Junta Parroquial de San Joaquín, Gerente de ELECAUSTRO, Gerente de ETAPA en representación del Alcalde, representantes del Ministerio del Ambiente, Representantes del Gobierno Provincial del Azuay, en donde se Acuerda tener reuniones posteriores para analizar el nivel de cumplimiento de los compromisos fijados.
14/abr	Reunión en la Junta Parroquial de San Joaquín con la presencia del Gobernador de la Provincia, Prefecto Provincial, delegados del Ministerio del Ambiente, Presidente de la Junta Parroquial y representantes de la Junta pro Defensa del Biocorredor, la cual no se logra desarrollar por la interrupción continua de manifestantes.
03/jun	Elaboración de un Plan de Contingencia para diluir la resistencia social al Proyecto.
15/sep	Reunión con personal del Municipio de Cuenca y ETAPA, se cuenta también con la presencia del Alcalde del Cuenca, el Gerente de ETAPA EP y directores de la Comisión de Gestión ambiental.
28/sep	Visita técnica al Complejo Hidroeléctrico Machángara por parte de técnicos del Municipio de Cuenca y de ETAPA EP, con el fin de aclarar dudas sobre los proyectos hidroeléctricos.
24/sep	Presentación del proyecto al Ministerio del Ambiente, quienes ofrecen apoyar para que el proyecto continúe con el desarrollo de sus estudios.
24/sep	Entrevista con los medios de comunicación para dar a conocer a la ciudadanía los objetivos que ELECAUSTRO pretende alcanzar con la implementación del proyecto y los beneficios que la ciudad obtendría por su ejecución.
27/sep	Entrevista con los medios de comunicación para informar a la ciudadanía sobre los proyectos que está desarrollando la empresa.
30/sep	Presentación del proyecto en la Cámara de Industrias de Cuenca, se obtiene el apoyo público de esta entidad.
05/oct	Se realiza una presentación del proyecto con los representantes de varios ministerios y la SENPLADES, luego de la ponencia del Señor Gobernador, se declara al proyecto con el carácter de ESTRATÉGICO PROVINCIAL.
08/oct	Se presenta el Proyecto a la Universidad de Cuenca, se obtiene el apoyo al proyecto.
13/oct	Entrevista al con el presidente de la junta Parroquial de Baños.
20/oct	Presentación del proyecto a la junta Parroquial de Baños, se confirma el apoyo de la junta al proyecto
21/oct	Presentación del proyecto en la XII Feria de la Construcción organizada por la Cámara de la Construcción de Cuenca, con el objetivo de informar a los profesionales acerca de las bondades y beneficios para la ciudad que el proyecto tendría.
06/oct-22/dic	Se inicia con la campaña para la sociabilización del proyecto a la ciudadanía en general.
18/11/2010	Reunión con la junta Parroquial de San Joaquín.
30/nov y 07/dic	Reunión con la junta Parroquial de San Joaquín y junta del Bío Corredor Yanuncay para programar una visita al Complejo Hidroeléctrico Machángara para que la junta conozcan las obras similares a las que podrían emplazarse dentro del SYM.

V.1.2. PROYECTO DE PROVISIÓN DE EQUIPAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA SCADA

Durante el periodo de análisis, dentro del contrato suscrito con TELVENT, se continuó con el desarrollo del proyecto, avanzando en los siguientes aspectos:

- Ingeniería del Proyecto: se desarrolló en el periodo comprendido entre enero y octubre/10, hasta el cierre de esta fase se generaron 114 documentos entre los que figuran informes técnicos y planos. Los objetivos que se cubrieron es esta etapa fueron:

INGENIERÍA DEL PROYECTO	
ETAPA	ACTIVIDADES
Ingeniería Básica	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión y aprobación del alcance de los trabajos realizados por Telvent. - Revisión de los requisitos y alcance del suministro e implementación del sistema. - Definición y aprobación de la funcionalidad básica de cada subsistema en las centrales de generación e instalaciones complementarias.
Ingeniería de Desarrollo y de detalle	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión y aprobación de la documentación funcional. - Revisión y aprobación de la electrónica, instrumentación, equipamiento y software de los sistemas de control y monitoreo.

- Pruebas FAT del sistema SCADA: de acuerdo al cronograma de implementación del proyecto, del 01 al 15 de noviembre/10 se realizó la verificación de las Pruebas de Aceptación en Fábrica (FAT), las mismas que se desarrollaron en los laboratorios de TELVENT, cumpliéndose con las siguientes actividades:

INGENIERÍA DEL PROYECTO	
ETAPA	ACTIVIDADES
Pruebas del sistema SCADA	Se realizó ensayos de hardware y software, pruebas de servicio, control de acceso, entorno de operación, tratamiento de señales, comunicaciones, gestión de alarmas y eventos, bases de datos en tiempo real e histórico, gestión de reportes, protocolos de comunicaciones
Pruebas de PLC y HMI	Simulación de entradas y salidas digitales, simulación de entradas analógicas, diagramas lógicos, lógica de Saymirín, lógica de Saucay, lógica de El Descanso, despliegue de pantallas, valores de medida, manejo de alarmas, funcionamiento autónomo del PLC, protocolo de comunicaciones.
Tableros de control y protección	Pruebas eléctricas de rigidez, aislamiento y continuidad.

- Suministro y Montaje: Se inició el envío y acopio del equipamiento del proyecto en bodegas del contratista en la ciudad de Cuenca. Durante noviembre y diciembre se realizó el montaje y conexión de tuberías conduit, bandejas, cables y tableros, tanto en el en el Complejo Hidroeléctrico Machángara como en El Descanso.

V.1.3. PROYECTO HIDROELÉCTRICO SAYMIRÍN V

La central Saymirín forma parte del Complejo Hidroeléctrico Machángara, tiene una capacidad de 14,4 MW y fue construida en dos etapas: Saymirín I-II con una capacidad de 6,4 MW y Saymirín III-IV con 8,0 MW. El tiempo de operación de los equipos electromecánicos de Saymirín I-II (entre 45 y 52 años) y su tecnología han dificultado el proceso actual de operación, disminuyendo los rendimientos y originando mayores consumos de agua; por estas razones se ha visto necesario realizar su modernización, denominado Saymirín V.

De acuerdo a estudios preliminares del proyecto denominado Saymirín V se ha determinado que la mejor alternativa técnica y económica es la construcción de una nueva central, para la que existe el espacio físico disponible junto a la actual casa de máquinas de Saymirín III-IV. Durante el proceso de construcción y montaje de la nueva central, las etapas Saymirín I y II operarían normalmente, suspendiendo su funcionamiento únicamente en la etapa final en donde se realizarán las obras civiles de acople en el tanque de presión.

De acuerdo a estos estudios, el proyecto tendría una capacidad aproximada de 7,0 MW con una altura neta de 212,61 m, por lo que se instalarán dos turbinas tipo Pelton con un caudal de diseño de alrededor de 4,15 m³/s, las principales obras que tendrán que realizarse son:

- Ampliación del actual tanque de presión.
- Construcción de la nueva tubería de presión junto a las de Saymirín I-II.
- Construcción de la nueva casa de máquinas en los actuales terrenos de los campamentos.
- Ampliación de la subestación existente a 69 KV.
- Montaje de la sala de control donde actualmente está ubicada la de Saymirín III-IV.

Las actividades que han sido desarrolladas en este periodo son:

ACTIVIDAD	AVANCE
Permisos y Certificados	Se recibe el certificado de no intersección del sitio del Proyecto con el Sistema de Áreas Protegidas, Bosques y Vegetación Protectores y Patrimonio Forestal del Estado.
Términos de Referencia	Se completa la elaboración de los términos de referencia para los estudios definitivos y construcción del Proyecto.
Presupuesto de Obra Civil	Se completa la elaboración del presupuesto de la obra civil para la construcción del Proyecto.
Estudios términos de Referencia	Se completa la elaboración de los estudios términos de referencia para la ejecución de la obra civil.
Obtención de Financiamiento	Se concede una línea de crédito del Banco del Estado para la ejecución del proyecto, el mismo que tiene un valor de USD 5'124.941,69.
Estudios Definitivos	- Se aprueba los pliegos para el concurso de Estudios Definitivos.
	- Se publica los pliegos en el portal de compras públicas el 17 de agosto de 2010
	- Adjudicación de contrato de consultoría a la empresa CAMINOSCA S.A.
	- Inicio de estudios 01 de diciembre/10.

V.1.4 PROYECTO EÓLICO MINAS DE HUASCACHACA

El proyecto se encuentra ubicado a 84 Km al suroeste de la ciudad de Cuenca en los límites de los cantones de Santa Isabel provincia del Azuay, y Saraguro, provincia de Loja. De acuerdo a los resultados preliminares del Estudio de Factibilidad el proyecto estaría constituido por 25 turbinas con una capacidad de 2,0 MW cada una y una altura del eje de 68,5 m, siendo la capacidad total del parque de aproximadamente 50 MW.

En el periodo de análisis las principales obras ejecutadas son:

ACTIVIDAD	AVANCE
Torres de Medición	Corrección de la dirección de la veleta de la torre de 26 m ubicada en las coordenadas WGS84 17S (679.414; 9°629.189).
Estudio de Factibilidad	El Contratista entrega la versión preliminar de los estudios de: <ul style="list-style-type: none"> - Informe de mediciones. - Estudios geológicos y geofísicos. - Estudio de vías de acceso. - Estudio de potencial eólico y energético. - Selección de equipamiento - Estudio de plataformas y fundaciones. - Estudio de conexión eléctrica. - Estudio del sistema SCADA. - Estudio de Impacto Ambiental y Social - Costos del Proyecto - Análisis Económico-Financiero.
	<ul style="list-style-type: none"> - La Fiscalización revisa los Estudios y se envía las observaciones.

V.1.5. PROYECTO HIDROELÉCTRICO OCAÑA II (LA UNIÓN)

~~El proyecto hidroeléctrico OCAÑA II (La Unión) ha sido considerado como la segunda etapa del actual proyecto Ocaña que está en la fase final de implementación, estaría ubicado en la provincia del Cañar y su casa de máquinas se localizaría aproximadamente 6 Km aguas abajo de la actual central OCAÑA etapa I, el caudal necesario para la producción estaría conformado por las aguas turbinadas de la central hidroeléctrica Ocaña y por los caudales remanentes del río Cañar que no han sido turbinados en la primera etapa del proyecto.~~

~~Como parte de la fase inicial de desarrollo del proyecto se ha realizado su identificación y posteriormente se ha efectuado su análisis preliminar, el cual ha permitido conocer las posibles bondades que el proyecto podría tener, con estos análisis se comprobó que existe el potencial hidroeléctrico para la producción de energía eléctrica, decidiéndose por lo tanto acometer con los estudios de prefactibilidad.~~

V.2. CONTRATOS Y CONVENIOS SUSCRITOS

En el año 2010 se suscribieron 67 contratos, siendo los principales los siguientes:

Informe de Gestión de ELECAUSTRO, periodo: enero – diciembre 2010

FECHA DE SUSCRIPCION	MONTO \$	CONCEPTO
06/01/2010	\$ 27.529,80	Adquisición de Repuestos para la Central Termoeléctrica El Descanso
06/01/2010	\$ 18.853,92	Adquisición de Repuestos para la Central Termoeléctrica El Descanso
20/01/2010	\$ 348.100,91	Adquisición de Repuestos para la Central Termoeléctrica El Descanso
06/01/2010	€ 94.086,16	Adquisición de Repuestos para la Central Termoeléctrica El Descanso
12/02/2010	\$ 28.786,00	Determinación de necesidades de diseños complementarios para ingeniería y el funcionamiento de Ocaña
26/02/2010	\$ 28.627,00	Auditoria Ambiental de las obras de generación de propiedad de ELECAUSTRO periodo 2009
19/03/2010	\$ 11.000,00	Contrato Complementario diseños complementarios ingeniería integración y funcionamiento de Ocaña
24/03/2010	\$ 26.338,35	Construcción estructuras de medición de caudales afluentes del embalse de El Labrado
26/03/2010	\$ 31.825,10	Construcción de Estructuras de Medición de caudales en los afluentes del embalse de Chanlud
07/04/2010	\$ 17.760,00	Adquisición de Químicos para tratamiento aguas enfriamiento y calderos unidades de El Descanso
09/04/2010	\$ 16.733,00	Adquisición de productos químicos para la limpieza de partes y equipos de las centrales
26/04/2010	\$ 233.099,10	Suministro de aceite lubricante a granel para motores NIGATA-SEMT PIELSTICK Central El Descanso
17/05/2010	\$ 85.601,76	Adquisición de repuestos para purificadores para la Central Termoeléctrica El Descanso
21/05/2010	\$ 1323.842,98	Montaje Turbinas, Generadores y Equipos Complementarios Relacionados y puesta en marcha de Ocaña
14/06/2010	\$ 9.280,00	Adquisición de Toners, Cartuchos, Cintas para Máquinas Fotocopiadoras, Impresoras y Fax de la Empresa
16/06/2010	\$ 30.200,00	Gestión en el Ciclo de Mecanismo de Desarrollo Limpio MDL del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña
23/06/2010	\$ 8.232,50	Adquisición de equipos de seguridad para los trabajadores mantenimiento de las Centrales de Generación
24/06/2010	\$ 6.160,00	Adquisición de aceite lubricante sintético para Turbocargadores Motores Central Descanso
24/06/2010	\$ 8.096,00	Confección de Ropa de Trabajo para el Personal Femenino de la Empresa
28/06/2010	\$ 69.600,00	Servicios para Guardiania de Oficinas Administrativas, Central El Descanso, Central Sauca y Monay
29/06/2010	\$ 5124.941,69	Contrato de Línea de Crédito para financiar el Proyecto Saymirin V
29/07/2010	\$ 16.243,00	Inducción de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's
22/07/2010	\$ 8.880,00	Contrato Complementario Contratación Directa Ingeniería Servicios Auxiliares en corriente alterna Ocaña
03/09/2010	\$ 949.191,90	Compra de Repuestos para la Central El Descanso
27/09/2010	\$ 48.488,69	Confección de Ropa de Trabajo (camisas y canisetas) para el Personal Masculino de la Empresa
28/09/2010	\$ 7.270,00	Confección de Ropa de Trabajo (termos de cañir-formales) para el Personal Masculino de la Empresa
28/09/2010	\$ 41.450,00	Contrato de Consultoría "Coordinación de la Ingeniería de Integración para Central Ocaña"
28/09/2010	\$ 17.010,00	Consultoría Sistemas de Cableado en Media y Baja Tensión en CA y CC Ingeniería de Integración de Ocaña
28/09/2010	\$ 28.991,00	Consultoría Unificar Planos Esquemáticos y de control para Ingeniería de Integración de Ocaña
05/10/2010	\$ 41.910,00	Análisis Protecciones Electromecánicas Turbina-Generador y Líneas Ingeniería Integración de Ocaña
11/10/2010	\$ 0,207 ctvs p/g	Transporte de Combustible Crudo Reducido desde Shushufindi hasta la Central El Descanso
23/11/2010	\$ 291.797,44	Diseños Definitivos del Proyecto Hidroeléctrico Saymirin V
29/11/2010	\$ 12.250,00	Auditoria Ambiental interna del Proyecto H. Ocaña
01/12/2010	\$ 8.568,00	Suministro ropa de trabajo para el personal masculino de ELECAUSTRO S.A.
02/12/2010	\$ 8.001,00	Suministro ropa de trabajo para el personal masculino de ELECAUSTRO S.A.
24/11/2010	\$ 10.000,00	Construcción de aceras y bordillos junto a Escuela Rigoberto Navas
09/12/2010	\$ 611.569,69	Contrato Complementario para el Gerenciamiento y Fiscalización del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña
17/12/2010	\$ 8.317,00	Reparación de Turbo cargador marca Nigata-Napier de motores Central El Descanso
21/12/2010	\$ 8.009,09	Confección de zapatos de seguridad de campo para el personal masculino de ELECAUSTRO
30/12/2010	\$ 20.815,00	Recolección, Transporte y Disposición de los Lodos con Residuo de Bunker de El Descanso
30/12/2010	\$ 9.250,00	Contrato Complementario para realizar Estudios de Impacto Ambiental Expost de Ocaña

Con relación a los convenios suscritos se destacan los siguientes:

19/03/2010	Convenio de Cooperación entre la Empresa ELECAUSTRO y la Fundación Damas OEBLA (brigadas médicas)
01/02/2010	Convenio entre ELECAUSTRO y la Universidad Politécnica Salesiana para el desarrollo de la tesis de graduación de maestría
18/06/2010	Convenio para ejecutar obras complementarias en la Subestación No. 18 Cañar
12/05/2010	Convenio entre ELECAUSTRO y la Universidad Politécnica Salesiana para desarrollo de tesis pregrado Ingeniería Ambiental
01/04/2010	Convenio para complementar acciones de cada Empresa a fin de mejorar las condiciones ambientales de Cuenca
	Convenio para mejorar la calidad de vida de la comunidad del área de influencia del Complejo Hidroeléctrico Machángara
28/07/2010	Convenio con la Centro Sur para el pago de valores resultantes de la reliquidación por la venta de energía según Mandato N° 15 enero 2008 diciembre 2009
15/04/2010	Rehabilitación, ampliación y puesta en marcha de la red sísmica de la subcuenca del río Machángara
21/09/2010	Realizar el mantenimiento y mejoramiento de la vía a las Centrales de Sauca y Saymirin
08/10/2010	Formulación del Plan de Manejo Ambiental de la subcuenca del río Machángara

V.3. CENTRALES HIDROELÉCTRICAS.

- Mantenimientos predictivos mediante la medición de vibraciones, espesores de tuberías y megado de generadores en las centrales de Saucay y Saymirín III-IV.
- Mantenimiento de: *limpieza, megado de generadores, cables y revisión de carbones de Saymirín I-II.*
- Mantenimiento de la subestación de 22 KV de la Central Saymirín y de los transformadores de servicios auxiliares.
- Cambio del sistema de agua de refrigeración de cojinetes y reguladores de las unidades N° 5 y 6 de central Saymirín III-IV.
- *Construcción e instalación de nuevas mallas para las excitatrices de las unidades N° 5 y 6 de la Central Saymirín II-IV*
- Mantenimiento de los motores de las bombas de lubricación para el arranque de las unidades de Saucay.
- *Reparaciones puntuales en el deflector y pantalla protectora del inyector inferior de la turbina de la unidad 4 de Saucay.*
- Mantenimiento del interruptor de potencia de la unidad N° 4, para 69 KV en gas SF6 de Saucay.
- *Inspección de laberintos y protección de pernos de sujeción de espejos laterales de turbina Francis de las unidades 5 y 6 de la central Saymirín.*
- *Mantenimiento de seccionador del transformador servicios auxiliares de Saymirín III-IV.*
- *Reparación del transformador de potencia de 10 MVA de las unidades 5 y 6 de Saymirín, incluido el cambio total del fluido dieléctrico.*
- *Cambio del interruptor tripolar de alta tensión de 69 KV, de las unidades 5 y 6 de Saymirín.*
- Cambio de sello principal de la válvula esférica y cambio de la válvula de drenaje; en la unidad 4 de la central Saucay.
- Instalación de motoreductor y se mecanismo para el traslado longitudinal del puente grúa de la central Saymirín III-IV.
- Mantenimiento y cambio de rodamientos en reguladores de velocidad de las unidades de Saucay y de las unidades de Saymirín III-IV.
- ~~Reconstrucción del cilindro y pistón hidráulico de la válvula de compuerta principal de la unidad 3 de Saymirín.~~
- Cambio de aguja y asiento inferior, arreglo de bocarel en las unidades 1 y 2 de la central Saucay.
- Instalación de bombas sumergibles en el sistema de enfriamiento de las unidades 3 y 4, de la central hidroeléctrica de Saucay.
- Arreglo y mantenimiento del tablero y mandos hidráulicos del la válvula esférica de la unidad 3 de la central Saucay.
- Adecuación de reguladores de tensión GEC de la unidades N° 1 y 2 de la central Saucay para sincronización automática del sistema SCADA.
- Cambio y calibraciones reguladores de tensión, de las unidades N° 3 y 4 de la Central Saucay.
- Recalibración de sensores de nivel en los tanques de presión de Tuñi y Dutasay.
- Construcción de la conducción para fibra óptica entre Tuñi y Saucay.
- Diseño estructural para el campamento y refugio de El Labrado.
- Limpieza de cunetas y desbroce de vegetación a lo largo del Complejo del Río Machángara.
- Desarenado de la captación del Río Corrales, Río Chacayacu, Río Blanco.
- Limpieza del deslave en la central de Saymirín.

- Levantamiento topográfico a nivel de planimetría y colocación de hitos en los terrenos ubicados en el sector de Labrado.
- Construcción de muros de gaviones en las abscisas 6+560 y 6+960 de la vía Chanlud – Tuñi.
- Mantenimiento de la vía Dutasay – Saucay.
- En convenio con el Ilustre Municipio de Cuenca:
 - Estabilización y limpieza de taludes de la mina ubicada en el reservorio de Dutasay.
 - Lastrado de la vía Canal Machángara – Dutasay, desde el tramo comprendido entre el Puente sobre el Río Saymirín – Dutasay; y,
 - Lastrado de la vía de acceso a la Central Saymirín (Parte Baja).

V.4. CENTRAL TERMOELÉCTRICA EL DESCANSO.

- Descarbonización y mantenimiento del sistema de detección de vibraciones de turbos de la unidad 2.
- Mantenimiento de sistemas auxiliares de la unidad 1.
- Mantenimiento en unidades 1 y de: purificadoras de aceite SJ 4000, combustible SJ 8000, de inyectores, válvulas de escape, filtros de aceite y combustible.
- Mantenimientos de motores eléctricos y reductores de las torres de enfriamiento.
- Mantenimiento de válvulas de admisión y escape, reparación de aislante térmico, tuberías de combustible, reparación de líneas de vapor, reacondicionamiento de inyectores y reparación de tuberías de agua de camisas.
- Megado del generador, recalibración y pruebas de alarmas del generador de la unidad 2.
- Rectificación del eje cigüeñal en el moñón N° 9 de la unidad 3.
- Cambio de ejes de turbos de la unidad 1.
- Mantenimiento de compresores de todas las unidades.
- Reconstrucción del pozo de retorno de condensado.
- Reparación de cojinete de la unidad 3.
- Montaje de ejes de turbos y pruebas de funcionamiento de la unidad 1.
- ~~Mantenimiento de la iluminación de la central.~~
- Reparación de fugas de vapor y combustible.
- Limpieza de la bocatoma de enfriamiento.
- Cambio de camisa # 8 en unidad 1.
- Calibración y pruebas en la unidad 3.
- Diseño y presupuesto referencial para el sistema de evacuación de aguas no contaminadas.
- Reparación de sensores de temperatura de la unidad 2 El Descanso.
- Construcción de las obras civiles en esta central, necesarias para el proyecto SCADA.
- Corrección de deflexión del cigüeñal de la unidad 4.
- Reparación de caldero general.
- Descarbonización y cambio de rodamientos de turbo de la unidad 1.
- Mantenimiento mayor de caldereta de la unidad 2.
- Construcción de vestidores y casilleros para las bodegas de obras civiles ubicadas en Dutasay y el Descanso.
- Ampliación del área de cubetos de retención de la Planta API de la Central El Descanso.
- Construcción de cubierta para residuos de bunker de la planta API.

V.5. VARIOS.

- Seguimiento e implantación de los sistemas SISMAC y SIGPAM
- Mantenimiento de la antena repetidora ubicada en Namurelte.

V.6. PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

- Actualización del sistema informático SIGPAM desarrollado para el seguimiento del Plan de Manejo Ambiental.
- Auditoría Ambiental Interna período enero – diciembre 2009, para lo cual se contrató a la Empresa Charlieg Ingeniería y Remediación.
- Implementación del Plan de Acción para levantar las No conformidades de la Auditoría Ambiental 2009, para lo cual se presupuestó y contrató el diseño de las estructuras necesarias para la disposición de los desechos del Complejo Hidroeléctrico Machángara.
- Conclusión de la Consultoría realizada para la Evaluación Participativa del Plan de Relaciones Comunitarias, actividad que es parte del Plan de Acción para el levantamiento de No Conformidades de la Auditoría Ambiental.
- En convenio con la Universidad Politécnica Salesiana, se trabaja en la investigación de bio-remediación de suelos contaminados por hidrocarburos, el cual será aplicado en la Central El Descanso.
- Siembra de 1200 plantas en los sectores de Saucay y El Labrado en coordinación con el Consejo de la Cuenca del Río Machángara y la Junta de Regantes de Checa.
- ~~Para dar cumplimiento al Plan de Manejo se realizó el monitoreo de la calidad de agua en los puntos definidos en el PMA para las centrales hidroeléctricas (puntuales) y para la Central de El Descanso (muestras compuestas).~~
- Se firmó un convenio de cooperación con COOPERA para el mejoramiento de la productividad en la cuenca media del río Machángara, mediante la concesión de líneas de crédito en condiciones blandas que serán financiadas por ELECAUSTRO; además el asesoramiento técnico especializado y aseguramiento de una cadena de comercialización solidaria proporcionada por COOPERA.
- ~~En coordinación con los miembros del Consejo de la cuenca del río Machángara se trabaja en la guardianía verde, control de incendios, reforestación y denuncias ante el MAE de agresiones a la naturaleza por parte de los vecinos del sector.~~
- Mediante convenios de cooperación con la parroquia de Chiquintad, se ha dotado de basureros a los centros educativos de esa parroquia.
- Se ha trabajado en el estudio del Plan de Retiro de la Central Térmica de Monay, que dejó de operar en abril del año 2008, mismo que se implementará en el próximo año.
- En el Proyecto Hidroeléctrico Ocaña se está realizando la Auditoría Ambiental Interna y el Estudio de Evaluación Expost, cuyos resultados se dispondrán en el próximo año.

V.7. SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

- Modificación en el Sistema de Nóminas para la aplicación del sexto contrato colectivo.
- Modificación del sistema de Facturación y Recaudación para el registro y reporte de pagos a través de abonos.
- Desarrollo del Portal Web Interno para la publicación de información de la Compañía mediante la herramienta Apex e integración de Java, la cual se encuentra desarrollada en un 85%.
- Desarrollo de un módulo para manejo centralizado de la numeración de oficios.
- Desarrollo de un módulo de alertas como parte del sistema de Inventarios.

- Creación de reportes para el manejo presupuestario.
- Mantenimiento al sistema informático para la gestión del plan de manejo medio ambiental SIGPAM.
- Modificaciones en los sistemas de Garantías, Viáticos, Roles de Pago, Anexos, Trabajo Social, Contabilidad y Tesorería para generación de nuevos reportes solicitados por los usuarios responsables.
- Cambios al sistema de Anexos Transaccionales y modificación de reportes para impresión en nuevos formatos de acuerdo a los formularios dispuestos por el SRI.
- Mantenimiento del sistema de manejo de contenidos Alfresco.
- Desarrollo de un sistema informático de manejo documental orientado al manejo de oficios con las herramientas de Alfresco e Intalio, ejecutado a través de tesis de Ingeniería, mediante convenio con la Universidad de Cuenca.
- Adecuación a determinados sistemas informáticos para que funcionen bajo la plataforma de Windows 7 pro de 32 bits y 64 bits.

TELECOMUNICACIONES Y RED DE CÓMPUTO

- Implementación del sistema de monitoreo de la red y servidores con el programa What's Up Gold.
- Informe anual del estado y operación de la red privada de datos (red WAN) presentada a la Superintendencia de Telecomunicaciones y a la Secretaría Nacional de Telecomunicaciones.
- Implementación y contratación del enlace de fibra óptica entre la Central Saucay y el reservorio de Tuñi.
- Realización de estudio de prefactibilidad y preparación de pliegos para contratación de la instalación y adquisición de la fibra óptica para enlazar todo las instalaciones faltantes del Complejo Hidroeléctrico Machángara.
- Mejoramiento del enlace entre la repetidora de Guaguazhumi y Namurelte.
- Mejoramiento del respaldo de energía en la repetidora Namurelte con el montaje de 4 paneles solares.
- Mejoramiento de las protecciones a tierra de las repetidoras de Cuzhinhuiaco y Namurelte.
- Configuración de routers para manejo del tráfico de la red del SCADA y la red WAN.
- Montaje y operación de firewall ASA de Cisco en cada Central, de acuerdo a los requerimientos del sistema SCADA.
- Mejoramiento del enlace Administración – Guaguazhumi a través del cambio de equipos Cisco por equipos Motorola, lo cual permite mejorar el throughput real del ancho de banda.

ADMINISTRACIÓN DEL CENTRO DE CÓMPUTO

- Montaje del nuevo servidor de base de datos con Oracle 11g release 2.
- Adquisición de un sistema informático para manejo de aranceles para ser utilizado en la Unidad de Supervisión de Ocaña.
- Montaje del nuevo Blade IBM en rack con 5 cuchillas (servidores) y puesta en operación de todos los dispositivos, incluido el storage de 3.2 Terabytes.
- Contratación con la firma Palacios Software para la migración e instalación de la última versión de la base de datos Oracle 11g en la cuchilla Power del nuevo servidor Blade IBM.
- Adquisición e instalación de un UPS de 6KVA para operación del nuevo servidor Blade IBM

V.8. NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHO DE AUTOR.

Según lo dispuesto en el Art. 1 del Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las Juntas Generales, publicado en el R.O. N° 289 del 10 de marzo del 2004, resolución N° 04Q.I.J.001 de la Superintendencia de Compañías, relacionado con el Estado de Cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derecho de Autor por parte de la Compañía, se debe indicar que es norma de esta Empresa el cumplimiento de las mismas, y el periodo ENERO-DICIEMBRE del año 2010 no fue la excepción, para lo cual se presenta el Anexo N° 3, en donde se indican los diferentes programas utilizados en la Empresa y que están debidamente autorizados.

V.9. AUDITORÍA.

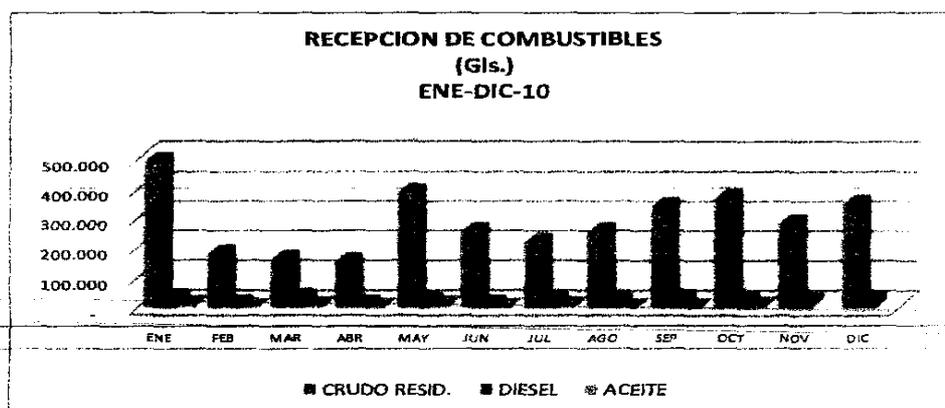
En el año 2010 se realizó el control a las siguientes actividades:

- Evaluación de ofertas para la designación de Comisarios de la Empresa.
- Revisión de pagos efectuados por la Dirección Administrativo Financiera durante el trimestre octubre - diciembre de 2009 y 01/jul – 30/sep de 2010.
- Activos Fijos de la Empresa para el período enero-octubre del 2009.
- Administración del contrato para el suministro de 2.915 galones de aceite dieléctrico para transformadores de Saucay y Saymirín.
- Ordenes de Trabajo y Contratos, suscritos por la Empresa en el año 2009 y cuya administración estuvo a cargo de la Dirección de Ingeniería Civil y Medio Ambiente.
- ~~Ejecución de la "Auditoría Energética" del periodo 2005-2009~~
- A los Suministros de Oficina.
- Administración del contrato de auditoría externa sobre estados financieros de la Empresa del año 2009.
- Evaluación del Grado de Cumplimiento de las Disposiciones y Recomendaciones emitidas por la Junta General de Accionistas y Directorio de la Compañía, en el año 2010.
- ~~Participación en la inspección de Residuos de Combustible en los Tanques de Almacenamiento de la Central Monay.~~
- Suministro de repuestos para los purificadores de la Central El Descanso.
- Baja de los bienes inservibles de Bodega.
- Proceso de Administración y Ejecución del Contrato para realizar el Estudio de Impacto Ambiental Definitivo del Retiro de la Central Termoeléctrica de Monay.
- Administración del Contrato para realizar la "Auditoría Ambiental de las Obras de Generación de ELECAUSTRO, período 2009.
- Ejecución de obras y contratación de servicios para los períodos 2009 y enero – junio de 2010.
- Uso de la telefonía convencional en las oficinas administrativas de la Empresa.

V.10. PRINCIPALES ACCIONES EN MATERIA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA.

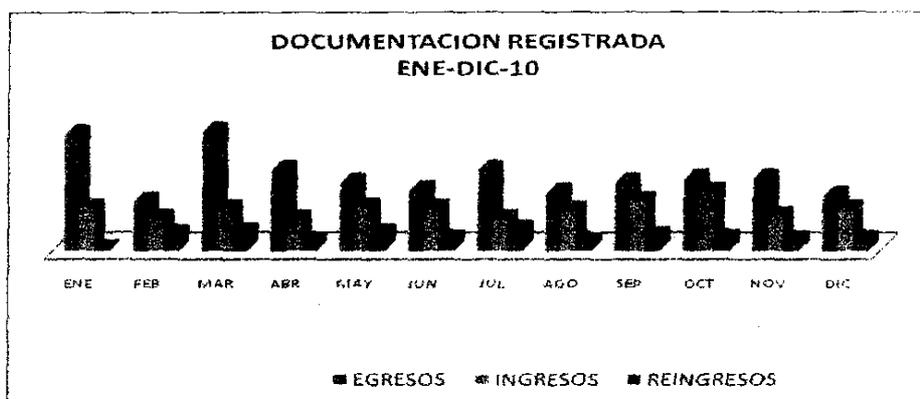
- Contabilidad: Elaboración comprobantes de pago, atención a impuestos, registro y control contable, preparación de estados financieros, reportes, etc. Las inversiones han sido diversificadas en cuatro instituciones del Sistema Financiero y en Bonos del Estado, su tasa de rendimiento promedio alcanza el 2,75%. Los plazos de vencimiento obedecen al flujo de caja proyectado para el año.

- Tesorería: Administración de cuentas por cobrar, administración de cuentas corrientes, pagos, custodio documentos, valores, Inversión excedentes, etc.
- Adquisiciones: Adquisiciones en general, trámites con Petrocomercial, asesoría en Compras Públicas, manejo fondo rotativo, etc.
- Presupuesto: Registro, control, liquidación presupuestaria, informes, etc.
- Administración de Inventarios: Control de inventarios, actualización de bienes de control, control de combustible, cálculo de la depreciación, otros.
- Bodega: Registro y Control de ingresos, egresos, reingresos, recepción de combustibles, codificaciones, toma de datos, reportes, etc.



DATOS:

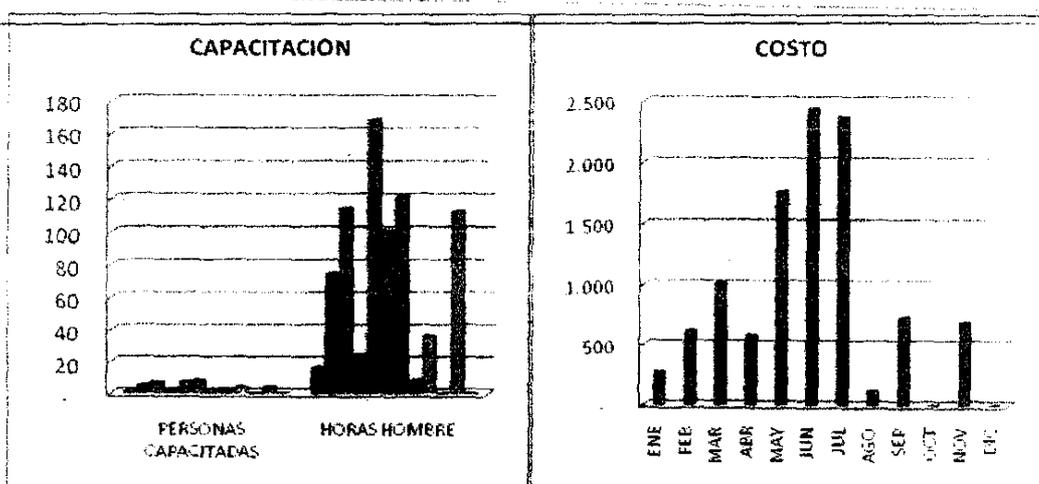
MES	CRUDO RESID.	DIESEL	ACEITE
ENE	491.290	29.035	6.998
FEB	179.436	9.680	-
MAR	160.450	29.037	5.839
ABR	151.066	9.677	-
MAY	387.204	19.947	6.977
JUN	254.902	9.841	-
JUL	217.119	19.938	5.400
AGO	253.910	19.941	-
SEP	339.558	29.912	-
OCT	367.191	19.922	4.992
NOV	283.555	19.919	-
DIC	349.492	19.929	-
TOTAL:	3.435.173	236.778	30.206



DATOS:

MES	EGRESOS	INGRESOS	REINGRESOS
ENE	180	66	1
FEB	76	49	25
MAR	184	65	28
ABR	125	48	14
MAY	105	68	26
JUN	94	65	17
JUL	125	49	32
AGO	90	62	10
SEP	105	77	22
OCT	111	90	18
NOV	111	54	16
DIC	85	64	17
TOTAL:	1.391	757	226

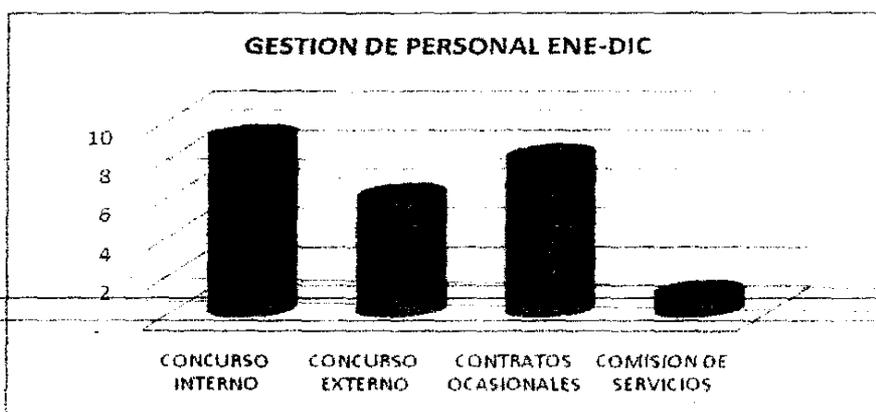
- Desarrollo Humano: Roles de pago, aplicación de descuentos, trámites con el IESS, selección y contratación de personal, control de asistencia, marcaciones, etc.



Informe de Gestión de ELECAUSTRO, período: enero - diciembre 2010

DATOS:

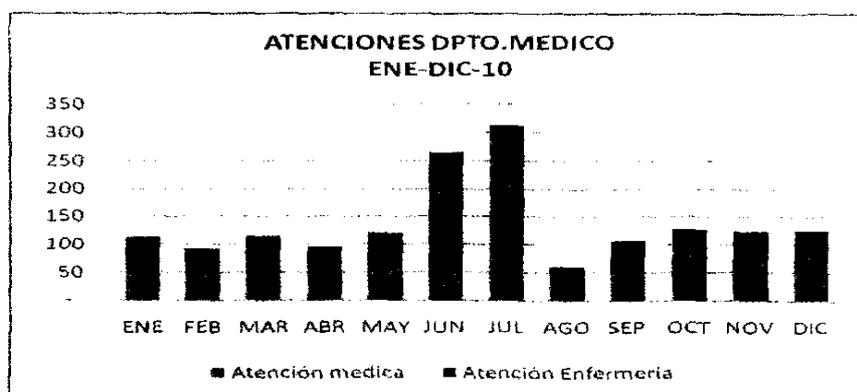
MES	PERSONAS CAPACITADAS	HORAS HOMBRE	MES	COSTO MENSUAL
ENE	1	16	ENE	280
FEB	5	74	FEB	620
MAR	7	114	MAR	1.014
ABR	2	24	ABR	580
MAY	7	168	MAY	1.760
JUN	8	100	JUN	2.439
JUL	2	121	JUL	2.369
AGO	1	8	AGO	123
SEP	4	36	SEP	730
OCT	-	-	OCT	-
NOV	4	112	NOV	687
DIC	-	-	DIC	-
TOTAL	41	773	TOTAL	10.603



DATOS:

PERIODO	CONCURSO INTERNO	CONCURSO EXTERNO	CONTRATOS OCASIONALES	COMISION DE SERVICIOS
ENE-DIC	9	6	8	1

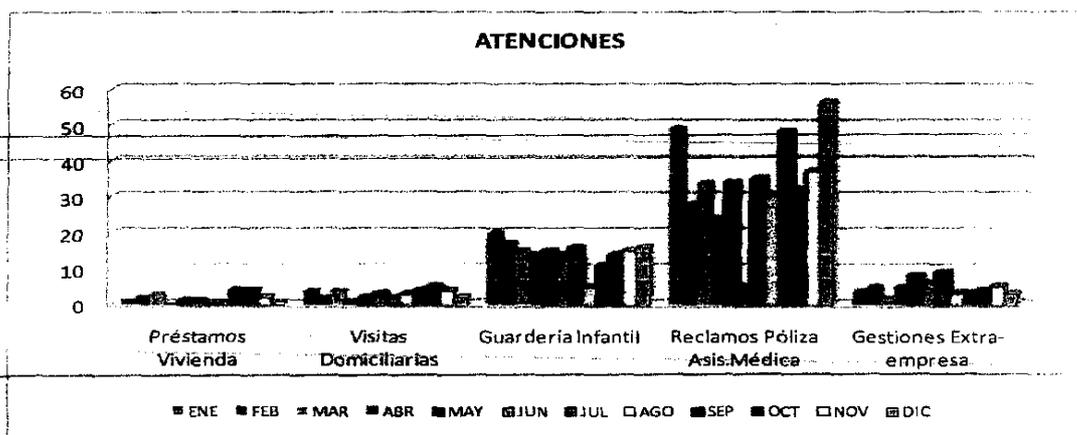
- Departamento Médico: Campaña sobre prevención de la gripe AH1N1, atención médica y de enfermería, visitas a centrales, provisión de botiquines, examen médico anual, charlas.



DATOS:

MES	Atención médica	Atención Enfermería	TOTAL
ENE	76	37	113
FEB	55	36	91
MAR	77	38	115
ABR	58	37	95
MAY	79	42	121
JUN	231	33	264
JUL	279	35	314
AGO	31	29	60
SEP	69	38	107
OCT	85	44	129
NOV	80	44	124
DIC	78	47	125
TOTAL:	1.198	460	1.658

- Trabajo Social: Póliza médica, visitas a centrales y domicilios, gestiones con el IESS, subsidio de enfermedad, preparación de talleres, trámites diversos.



DATOS:

Actividad	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Préstamos Vivienda	1	2	3	0	1	1	0	0	4	4	2	0
Visitas Domiciliarias	4	2	4	1	2	3	2	3	4	5	4	2
Guardería Infantil	20	17	15	14	15	14	16	5	11	14	15	16
Reclamos Póliza Asis.Médica	49	28	34	24	34	5	35	30	48	32	37	56
Gestiones Extra-empresa	4	5	2	5	8	6	9	3	3	4	5	3

Atentamente

Ing. Antonio Borrero Vega
GERENTE GENERAL