

MEMORANDO GG-2010 0133

Cuenca, 26 APR 2010

PARA: SEÑOR PRESIDENTE Y SEÑORES ACCIONISTAS

DE: GERENTE GENERAL

ASUNTO: Informe de la Administración por el año 2009

Conforme lo dispone el literal n) del artículo 23 del Estatuto Social de la Compañía, que trata sobre los deberes y atribuciones del Gerente General, y en base a la Resolución de Directorio No. 178-0870, en donde se resuelve dar por conocido y recomendar a la Junta General de Accionistas su aprobación, me permito poner en consideración de la Junta General de Accionistas el Informe de la Administración correspondiente al año 2009.

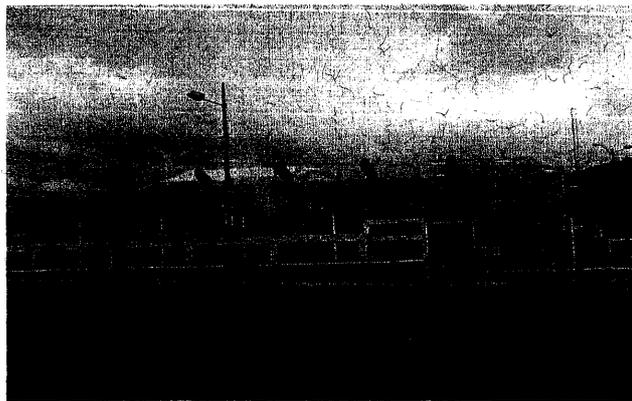
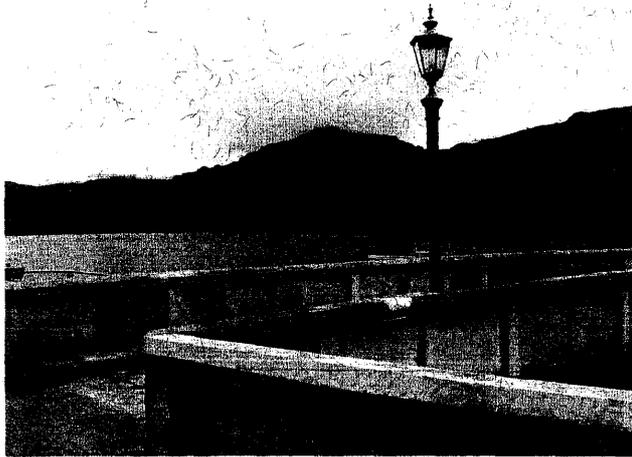
En este documento se plasma todo el esfuerzo realizado por los trabajadores, personal administrativo y la gestión realizada por la Gerencia General.

Atentamente,


ING. ANTONIO BORRERO VEGA

Copias: Carpeta, Auxiliar, Archivo

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A



INFORME DE GESTION AÑO 2009

ABRIL - 2010

INFORME DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.

PERIODO ENERO-DICIEMBRE DE 2009

CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO

1	CONSTITUCION Y ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑIA.....	01
2	SITUACION ECONOMICO-FINANCIERA.....	01
3	EL NEGOCIO ELECTRICO Y EL MERCADO.....	03
4	PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACION.....	04

INTRODUCCION

CAPITULO I. CONSTITUCION Y ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑIA

I.1	ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES.....	06
I.2	INTEGRACIÓN DE LOS ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑIA	07
I.2.1	Junta General de Accionistas	07
I.2.2	Directorio	08

CAPITULO II. SITUACIÓN ECONOMICO-FINANCIERA

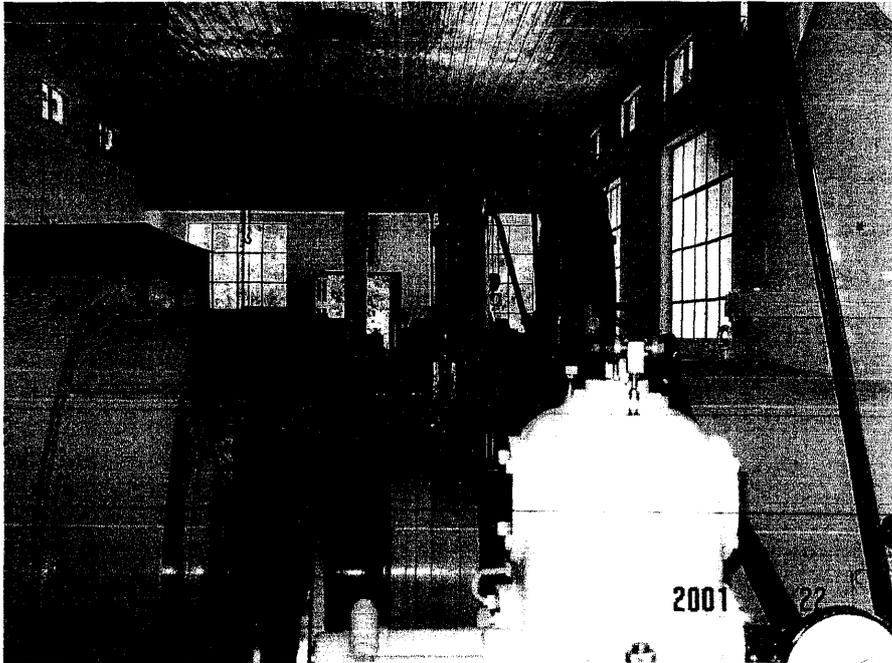
II.1	INGRESOS, GASTOS Y RESULTADO DEL EJERCICIO	08
II.2	BALANCE CONDENSADO	19
II.3	ANÁLISIS DE LA DEUDA INTERNA Y EXTERNA DE LA EMPRESA	21
II.4	RECAUDACION	21

CAPITULO III. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

III.1	PRODUCCION BRUTA TOTAL	23
III.2	ENERGIA NETA DISPONIBLE.....	24
III.3	AUTOCONSUMO.....	25
III.4	PERDIDAS DE ENERGIA Y AUTOCONSUMOS.....	26
III.5	NIVEL DE PLUVIOSIDAD Y CAUDALES.....	26
III.6	CONSUMO DE COMBUSTIBLE.....	27
III.7	HORAS DE OPERACIÓN.....	27
III.8	TASAS DE SALIDA FORZADA Y DISPONIBILIDADES.....	28

CAPITULO IV. PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A



INFORME EJECUTIVO DE GESTION **AÑO 2009**

ABRIL - 2010

INFORME EJECUTIVO DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.

PERIODO ENERO - DICIEMBRE DE 2009

INTRODUCCION

En cumplimiento de lo estipulado en el artículo 23, literal n), del Estatuto Social de la Compañía, me permito someter a consideración de los señores Miembros del Directorio, este informe que resume las principales actividades y logros obtenidos por la "EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO ELECAUSTRO S.A.", durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2009.

Espero, que el presente informe permita a ustedes tener un conocimiento global de la evolución de la Compañía en este período, en este contexto, el informe se ha estructurado con un informe ejecutivo y los siguientes capítulos:

- I. **Organismos Superiores de la Compañía**
- II. **Situación Económico-Financiera**
- III. **El Negocio Eléctrico y el Mercado**
- IV. **Principales Acciones realizadas por la Administración**

I. ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

El capital suscrito de la compañía al 31 de diciembre/09 es de US \$ 86'344.000,00 (página 7), con una disminución del 11,90% respecto al 31 de diciembre/08 (página 7).

En este periodo se realizaron 3 Juntas Generales de Accionistas y se efectuaron 11 sesiones de El Directorio, tomando 69 resoluciones (página 8).

II. SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

INGRESOS

Ingresos Totales: son de US \$ 17'626.893,18, siendo menores en el 17,11% respecto del mismo período del año 2008 (página 9 y 10).

Ingresos de operación: son de US \$16'263.863,10, corresponde al 92,27% del total y se incrementó en el 1,34% respecto del año 2008 (página 10). Comprende:

- *Venta de energía en el mercado ocasional:* es de US \$ 5'366.519,66 disminuyendo el 31,78% respecto del mismo período del año 2008 (página 10).

- *Venta de energía mediante contratos a plazo:* La energía contratada con las Empresas de Distribución US \$ 10'897.343,44 incrementándose en el 33,18% respecto del año anterior (página10).

Ingresos Ajenos a la Operación: son de US \$ 1'363,030.08, disminuyendo en el 73,87% respecto del mismo período del año 2008, de los cuales US \$ 1'330.175.98 corresponden a los ajenos a la operación propiamente dichos y US \$ 32.854,10 a los extraordinarios (página 10 y 11).

GASTOS

Gastos Totales: son de US \$ 16'389.380,78 aumentando el 25,57% respecto del año anterior, como consecuencia especialmente del registro de US \$ 2'917.213,45 correspondiente al gasto por la refacturación del año 2008 y para el período enero-marzo del 2009 según lo indicado en el Mandato 15 y en las regulaciones del CONELEC. En los gastos totales los rubros de mayor incidencia son: Materiales (29,43%), Depreciación (14,54%) y Mano de Obra (19,29%). Los rubros que han disminuido con respecto al año anterior son: Contratos y Otros Servicios con el 34,03% y Servicios relacionados con el Personal con el 55,21%; mientras que los que más se han incrementado con respecto al año anterior son: Mano de Obra en el 15,22% y Materiales con el 17,57% (página 12). Los gastos totales se encuentran divididos en:

- *Gastos de Operación:* son de US \$ 15'600.130,72, y aumenta el 22,62% respecto del año anterior. Se encuentran distribuidos en: US \$ 10'340.499,42 para la operación propiamente dicha, US \$ 2'307.975,32 para depreciación de bienes e instalaciones en servicio, US \$ 34.442,53 para reposición y US \$ 2'917.213,45 al gasto por la refacturación según el Mandato 15 y las regulaciones emitidas por el CONELEC (páginas 11 y 14).

De los gastos totales de operación US \$ 3'654.626,69 corresponde a las centrales hidráulicas y disminuyeron en el 6,68% mientras que, US \$ 6'424.576,09 corresponde a las centrales térmicas y se incrementaron en el 10,05% (páginas 13 y 14).

- *Gastos de Operación por no venta de energía:* son de US \$ 789.250,06 incrementándose el 7,81% con respecto al 2008, distribuidos en: US \$ 57.990,61 para gastos ajenos a la explotación, US \$ 105.362,92 para provisión por incobrables, US \$ 84.836,72 para comisiones bancarias, US \$ 941,53 para no deducibles y US \$ 540.118,28, para el rubro diversos (alícuotas) (página 15).

PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DEL KWH

El ingreso promedio total fue de 5,69 Cts US\$/KWh y el costo total de producción de 5,45 Cts US\$/KWh (incluye el costo de pérdidas de 0,08 Cts US\$/KWh y por la refacturación 1,02 Cts US\$/KWh), obteniendo una utilidad de 0,23 Cts US\$/KWh (página 16).

La utilidad unitaria de operación se disminuyó en 79,64%, porque, aunque se incrementó el precio de venta en el 15,90%, el costo de producción se incrementó en el 44,81% (página 16).

RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO

En el periodo analizado se obtiene un resultado contable positivo de US \$ 1'237.512,40 y disminuye en el 84,93% con relación al resultado obtenido en el mismo periodo del año 2008. Se debe aclarar que la utilidad total considera el gasto por la refacturación según el Mandato 15 y las regulaciones emitidas por el CONELEC (página 17).

BALANCE CONDENSADO

De acuerdo a los Balances Condensados de la Compañía a diciembre del año 2008 y 2009 se tiene las siguientes variaciones: Activo Total disminuye el 1,87%, Activo Corriente disminuye 18,42%, Activo Fijo se incrementa 17,17%, Pasivo crece en el 54,54% y Patrimonio disminuyó el 8,12% (página 19 y 20).

RECAUDACIÓN

El indicador de eficiencia de recaudación total (ER) es 56,27% (página 22).

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre/09 suman US \$ 10'451.410,27 (página 22).

III. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

Energía bruta total: es de 291'222.648 KWh con una disminución del 12,37% respecto al año anterior (332'330.551 KWh) (Página 23), está dividida de la siguiente manera:

- *Producción de energía de las centrales hidráulicas:* es de 204'731.776 KWh con una disminución en la producción de Saucay del 24,47% y en la de Saymirín del 21,55% (página 23).
- *Producción bruta térmica total:* es de 86'490.872 KWh con un incremento del 31,57% en El Descanso y 127,46% en Monay (página 23).

Energía neta total: es de 286'057.645,22 KWh, de los cuales 202'282.050,00 KWh corresponde a las centrales hidráulicas y 83'775.595,22 KWh a las térmicas (página 25).

Parámetros hidrológicos: El comportamiento de los principales parámetros hidrológicos (página 28) se indica a continuación:

- *Pluviosidad:* es 2.679,50 mm (Suma de las cuencas de El Labrado y Chanlud), con una disminución del 25,85% respecto del año anterior (3.613,40).
- *Volumen ingresado:* es 146'226.335,71 m³ con una disminución del 37,81% respecto del año anterior (235'113.490,25).
- *Caudal promedio:* es 4,65 m³/seg y disminuye el 37,54% respecto del año anterior (7,44 m³/seg).

Rendimientos: al comparar los períodos del año 2009 y 2008 existe un incremento de los rendimientos de combustible en la Central El Descanso (página 27).

IV. PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN

Desde la página 29 hasta la 46, se detalla las principales acciones realizadas por la Administración durante el período enero-diciembre del año 2009.



Ing. Antonio Borrero Vega
GERENTE GENERAL

ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO S.A



INFORME DE GESTION AÑO 2009

ABRIL - 2010

INFORME DE GESTION DE ELECAUSTRO S.A.

PERIODO ENERO-DICIEMBRE DE 2009

INTRODUCCION

En cumplimiento de lo estipulado en el artículo 23, literal n), del Estatuto Social de la Compañía, me permito someter a consideración de los señores Miembros de la Junta General de Accionistas y del Directorio, este informe que resume las principales actividades y logros obtenidos por la “EMPRESA ELECTRO GENERADORA DEL AUSTRO ELECAUSTRO S.A.”, durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2009.

Espero, que el presente informe permita a ustedes tener un conocimiento global de la evolución de la Compañía en este período, lo que facilitará la toma de decisiones y el establecimiento de políticas de gestión.

En este contexto, el informe se ha estructurado con un informe ejecutivo y los siguientes capítulos:

- I. Organismos Superiores de la Compañía**
- II. Situación Económico-Financiera**
- III. El Negocio Eléctrico y el Mercado**
- IV. Principales Acciones realizadas por la Administración**

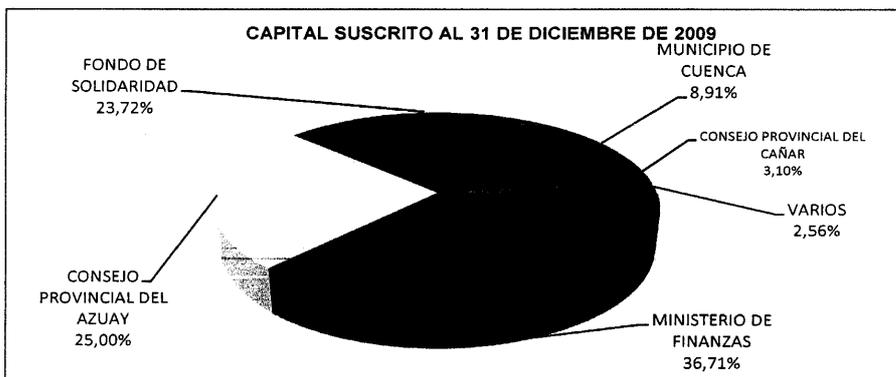
I. ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

I.1 ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES

Según el siguiente cuadro, el capital suscrito de la compañía al 31 de diciembre/09 es de US \$ 86'344.000,00, es decir disminuyó en el 11,90% respecto al 31 de diciembre/08, causado principalmente por la baja de las Cuentas por Cobrar a las Empresas de Distribución de acuerdo al Mandato 15 lo que significó la disminución del Capital Social del Fondo de Solidaridad, aunque por otro lado se registró el aumento de capital producto de la reinversión de utilidades del Ejercicio Económico del año 2008:

ESTRUCTURA DE LAS ACCIONES

ACCIONISTA	AL 31-DIC-2008		AL 30-DIC-2009		Variac %
	US \$	%	US \$	%	
MINISTERIO DE FINANZAS	29.896.000,00	30,505	31.696.000,00	36,709	6,02%
CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY	20.362.000,00	20,777	21.588.000,00	25,002	6,02%
FONDO DE SOLIDARIDAD	35.883.000,00	36,614	20.483.000,00	23,723	-42,92%
MUNICIPIO DE CUENCA	7.254.000,00	7,402	7.691.000,00	8,907	6,02%
CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR	2.525.000,00	2,576	2.677.000,00	3,100	6,02%
SENPLADES (EX CREA)	912.000,00	0,931	967.000,00	1,120	6,03%
CONSEJO PROVINCIAL DE MORONA SAM	724.000,00	0,739	767.000,00	0,888	5,94%
MUNICIPIO DEL SIGSIG	180.000,00	0,184	191.000,00	0,221	6,11%
MUNICIPIO DE STA. ISABEL	162.000,00	0,165	172.000,00	0,199	6,17%
MUNICIPIO DE BIBLIAN	104.000,00	0,106	110.000,00	0,127	5,77%
MUNICIPIO DE MORONA	2.000,00	0,002	2.000,00	0,002	0,00%
CAPITAL TOTAL	98.004.000,00	100,000	86.044.000,00	100,000	-11,90%



Con relación a los Accionistas es necesario dar a conocer los siguientes hechos subsecuentes:

- Mediante oficio N° SENPLADES-SPA-2010 del 12 de enero/10, se registra el cambio del nombre del accionista C.R.E.A por el de SENPLADES, con el respaldo del Decreto Ejecutivo N° 1689, Art. N° 5, cambio que fue registrado en la Superintendencia de Compañías el 5 de marzo/10.
- En virtud de la Disposición Transitoria 2.1.13 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas y ante lo solicitado por el Ministerio de Electricidad y Energía Renovable (MEER) mediante oficio N° 057-SDO-2010 del 29 de enero de 2010, las acciones de propiedad del Fondo de Solidaridad en ELECAUSTRO fueron transferidas al MEER a título gratuito.

I.2 INTEGRACIÓN DE LOS ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA

I.2.1 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Al 31 de Diciembre del 2009, la Junta General de Accionistas estuvo integrada por los titulares de las acciones, tal como se indica a continuación:

INSTITUCIÓN	REPRESENTANTE LEGAL
Fondo de Solidaridad	Ing. Jorge Glas
Honorable Consejo Provincial del Azuay	Ing. Paúl Carrasco
Ilustre Municipalidad de Cuenca	Dr. Paúl Granda
Ministerio de Finanzas	Eco. María Elsa Viteri
Honorable Consejo Provincial del Cañar	Dr. Santiago Correa
CREA (SENPLADES)	Dr. René Ramírez
H. Consejo Provincial Morona Santiago	Lcdo. Marcelino Chumpi
Ilustre Municipalidad de Santa Isabel	Sr. Rodrigo Quezada
Ilustre Municipalidad de Biblián	Dr. Bolívar Montero
Ilustre Municipalidad del Sigsig	Dra. Aramita Jimenez
Ilustre Municipalidad de Morona	Sr. Hipólito Entza

De enero a diciembre de 2009 se realizaron tres Juntas General de Accionistas, la # 042 el 25 de mayo/09, la # 043 el 10 de septiembre/09 y la # 044 el 11 de diciembre/09, habiendo tratado los siguientes temas:

# RESOL.	FECHA	TEMA
0042-0165	25/05/2009	Informe de Comisarios por el Ejercicio Económico 2008
0042-0166	25/05/2009	Informe de Auditoría Externa a los Estados Financieros del año 2008.
0042-0167	25/05/2009	Conocimiento de la Liquidación Presupuestaria del año 2008.
0042-0168	25/05/2009	Informe de la Administración correspondiente al año 2008.
0042-0169	25/05/2009	Aprobación de Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 2008
0042-0170	25/05/2009	Resolución sobre el destino de utilidades
0043-0171	10/09/2009	Designación de Miembros del Directorio
0043-0172	10/09/2009	Designación de Presidente de la Compañía
0043-0173	10/09/2009	Designación de Vicepresidente de la Compañía
0043-0174	10/09/2009	Designación de Gerente General de la Compañía y fijación de retribución
0044-0175	11/12/2009	Aumento de Capital y Reforma al Estatuto

1.2.2 DIRECTORIO

El Directorio de la Empresa, ha tenido regularidad en sus reuniones, habiéndose realizado 11 sesiones en el año 2009, tomándose 48 resoluciones que se indican en el **Anexo N° 1**. A diciembre de 2009, el Directorio está conformado como se indica a continuación:

REPRESENTANTE		N° RESOLUCIÓN	PERIODO Desde:
MUNICIPALIDAD DE CUENCA:			
Dr. Paúl Granda L.	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Dr. Tarquino Orellana S.	SUPLENTE	043-171	10-sep-09
CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY:			
Ing. Paúl Carrasco C.	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Ing. Carlos Fernández de Córdova	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Dr. David Acurio P.	SUPLENTE	043-171	10-sep-09
Ing. Iván Genovez Z.	SUPLENTE	043-171	10-sep-09
FONDO DE SOLIDARIDAD:			
Ing. Pedro Carrasco L.	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Ing. Hugo Larriva A.	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Ing. Fernando Durán C.	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
FIDEICOMISO MERCANTIL FIMFEISEH:			
Econ. Wilson Torres A.	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
CONSEJO PROVINCIAL Y MUNICIPALIDADES DEL CAÑAR:			
Dr. Santiago Correa P.	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Dr. Bolívar Montero Z.	SUPLENTE	043-171	10-sep-09
CONSEJO PROVINCIAL Y MUNICIPALIDADES DE MORONA SANTIAGO:			
Prof. Fausto Suárez	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Sr. Fabián Chacha	SUPLENTE	043-171	10-sep-09
TRABAJADORES:			
Sr. César Delgado	PRINCIPAL	043-171	10-sep-09
Ing. Joffre Montenegro S.	SUPLENTE	043-171	10-sep-09

II. SITUACIÓN ECONOMICO-FINANCIERA

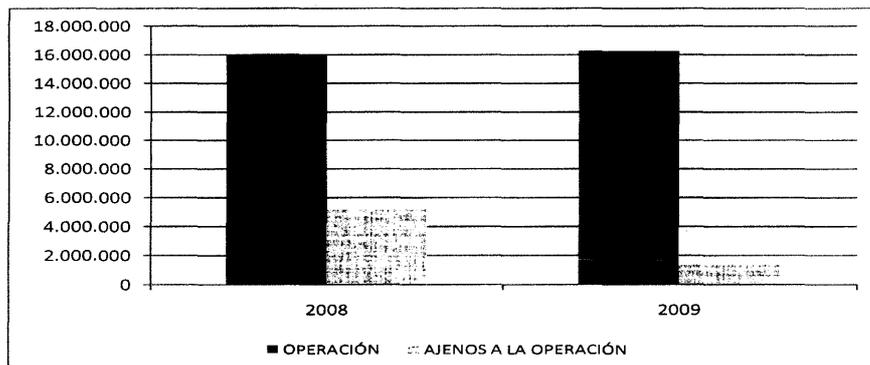
II.1 INGRESOS, GASTOS Y RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2009

II.1.1 INGRESOS

Según el Balance de Resultados del ejercicio económico del año 2009, los Ingresos Totales acumulados suman la cantidad de US \$ 17'626.893,18, considerando ingresos de operación (Facturación) y los ajenos a la operación, siendo menores en el 17,11% respecto del año 2008, conforme se observa en el Cuadro N° 1.

Cuadro N° 1. INGRESOS TOTALES

CONCEPTO	2008	2009		VARIACIÓN
	US \$	US \$	%	US \$
OPERACIÓN	16.048.628,13	16.263.863,10	92,27	1,34%
- Venta Energía Mercado Ocasional	7.865.944,15	5.366.519,66	30,45	-31,78%
- Venta Energía Contratos a Plazo	8.182.583,98	10.897.343,44	61,82	33,18%
AJENOS A LA OPERACIÓN	6.217.177,43	1.363.030,08	7,73	-73,87%
- Ajenos Operación	1.405.929,69	1.330.175,98	7,55	-5,39%
- Extraordinarios (Multas, Otros)	3.811.247,74	32.854,10	0,19	-99,14%
TOTALES	21.265.705,56	17.626.893,18	100,00	-17,11%



INGRESOS DE OPERACIÓN (FACTURACIÓN)

Del Cuadro N° 1 se puede observar que los ingresos de operación del período ENERO-DICIEMBRE/09 (US \$ 16'263.863,10) y que corresponde al 92,27% del total, se han incrementado en el 1,34% respecto del mismo período del año 2008 y se desglosan en: venta de energía en el mercado ocasional, que alcanza a US \$ 5'366.519,66 (30,45%), disminuyendo en el 31,78% respecto del mismo período del año 2008, y venta de energía mediante contratos a plazo con las Empresas de Distribución que suman US \$ 10'897.343,44 (61,82%), incrementándose en el 33,18% respecto del año anterior, debido a la vigencia de los contratos regulados con las Empresas de Distribución desde el mes de abril/09.

Respecto de los ingresos del período ENERO-DICIEMBRE/09 indicados en el cuadro N° 1 se debe aclarar que los mismos consideran las refacturaciones por el 2008 y enero-marzo de 2009, de acuerdo a lo indicado en el Mandato 15 y en las Regulaciones CONELEC # 006/08, 013/08 y 004/09.

INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN

El rubro Ingresos Ajenos a la Operación durante el período de análisis alcanza al valor de US \$ 1'363.030,08, disminuyendo en el 73,87% respecto del mismo período del año 2008, de los cuales US \$ 1'330.175,98 con el 97,59% corresponden básicamente a Intereses y Dividendos y US \$ 32.854,10 con el 2,41% a los extraordinarios, como se observa en el Cuadro N° 2.

Cuadro N° 2. INGRESOS AJENOS A LA OPERACION

CONCEPTO	2008	2009		VARIACION
	US \$	US \$	%	US \$
Ajenos Operación	1.405.929,69	1.330.175,98	97,59	-5,39%
Extraordinarios (Multas, Otros)	3.811.247,74	32.854,10	2,41	-99,14%
TOTALES	5.217.177,43	1.363.030,08	100,00	-73,87%

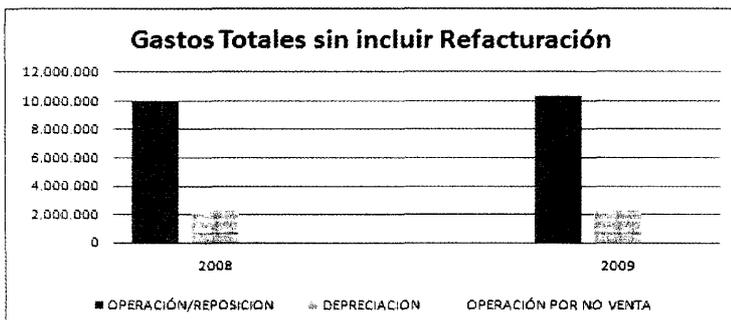
II.1.2 GASTOS

De acuerdo al Estado de Resultados del año 2009, la Empresa registró por concepto de Gastos Totales la suma de US \$ 16'389.380,78, según se puede observar en el Cuadro N° 3; de éstos, US \$ 13'257.712,87, con el 80,89% corresponden a gastos de operación; US \$ 2'307.975,32 con el 14,08%, a depreciación de bienes e instalaciones en servicio; US \$ 34.442,53, con el 0,21%, a la reposición de gastos realizados por pérdida en la baja de activos fijos. Los Gastos de Operación que no son por venta de energía fueron de US \$ 789.250,06 (4,82%), de los cuales US \$ 163.353,53 con el 1,21% corresponde a gastos ajenos a la explotación; US \$ 84.836,72, con el 0,63%, a intereses financieros; US \$ 941,53, con el 0,01%, a no deducibles y US \$ 540.118,28, con el 4,01%, al rubro diversos (alicuotas).

Comparando los gastos de los años 2008 y 2009 (Cuadro N° 3) se observa que los gastos totales se incrementaron en el 25,57%; los gastos de operación en el 26,62% y los de operación por no venta en el 7,81%.

Cuadro N° 3. GASTOS TOTALES

CONCEPTO	2008		2009		VARIACION
	US \$	%	US \$	%	%
OPERACION	12.320.274,46	94,39	12.682.817,27	94,14	2,94%
- Operación	10.056.661,30	77,05	10.340.499,42	76,75	2,82%
- Depreciación	2.259.204,25	17,31	2.307.975,32	17,13	2,16%
- Reposición	4.408,91	0,03	34.442,53	0,26	681,20%
OPERACIÓN POR NO VENTA	732.093,19	5,61	789.250,06	5,86	7,81%
- Ajenos Explotación	87.210,66	0,67	163.353,53	1,21	87,31%
- Comisiones Bancarias/Intereses	120.322,16	0,92	84.836,72	0,63	-29,49%
- No deducibles	1.239,87	0,01	941,53	0,01	-24,06%
- Diversos (Alicuotas)	523.320,50	4,01	540.118,28	4,01	3,21%
SUB TOTALES	13.052.367,65	100,00	13.472.167,33	100,00	3,22%
REFACTURACION VENTA ENERGIA			2.917.213,45		100,00%
TOTALES	13.052.367,65	18,23	16.389.380,78	17,76	25,57%

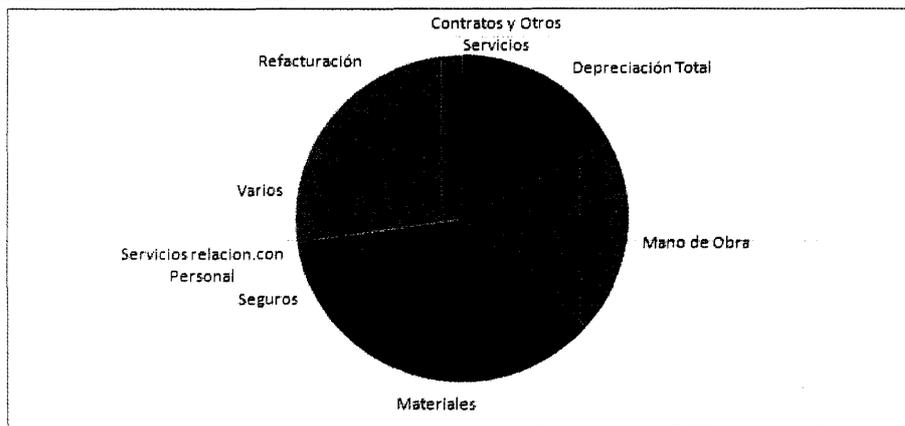


Según se puede observar en el cuadro anterior, los gastos totales del año 2009 se incrementaron en el 25,57% respecto del 2008, en donde se incluye el valor de US \$ 2'917.213,45 correspondiente a la refacturación del año 2008 y para el período enero-marzo del 2009 según lo indicado en el Mandato 15 y en las regulaciones del CONELEC; si se considera solo los gastos concernientes a la operación, los totales sumarían US \$ 13'472.167,33 y se incrementan en el 3,22%, variación que puede ser considerada mínima, tomando en cuenta que la producción bruta térmica creció en el 32,05%.

A continuación se presentan los gastos por su concepto (Cuadro N° 4):

Cuadro N° 4. GASTOS TOTALES POR CONCEPTO PERIODO ENERO-DICIEMBRE/09

DESCRIPCION	2008		2009		VARIAC. %
	US \$	PARTICIP.	US \$	PARTICIP.	
Contratos y Otros Servicios	682.703,68	5,23%	450.383,19	2,75%	-34,03%
Depreciación Total	2.318.484,97	17,76%	2.383.251,88	14,54%	2,79%
Mano de Obra	2.744.137,82	21,02%	3.161.888,82	19,29%	15,22%
Materiales	4.102.868,92	31,43%	4.823.904,93	29,43%	17,57%
Seguros	630.138,08	4,83%	638.694,76	3,90%	1,35%
Servicios relacion.con Personal	1.051.444,85	8,06%	470.967,81	2,87%	-55,21%
Varios	1.522.589,33	11,67%	1.543.075,94	9,42%	1,35%
Refacturación			2.917.213,45	17,80%	100,00%
TOTAL	13.052.367,65	100,00%	16.389.380,78	100,00%	25,57%



En el Cuadro N° 5 se resumen las variaciones de los principales rubros de los conceptos de gastos del cuadro N° 4:

Cuadro N° 5. VARIACION DE LOS PRINCIPALES RUBROS

DESCRIPCION	2008	2009	VARIACION	
			US \$	%
CONTRATOS Y OTROS SERVICIOS:				
CONTRATO DE OBRAS DE MANTEN. Y CONSTRUC.	420.689,44	258.547,56	-162.141,88	-38,54
CONTRATOS DE AUDITORIA AMBIENTAL	27.451,34	90.756,55	63.305,21	230,61
CONTRATOS DE DISEÑO Y AUDITORIA	37.335,62	3.415,26	-33.920,36	-90,85
PUBLICIDAD,PROPAGANDA,IMPRESA,REPRODUC.	64.904,67	39.296,99	-25.607,68	-39,45
SERVICIOS EXTERNOS LEGALES Y AUDITORIA	119.151,59	50.183,12	-68.968,47	-57,88
MANO DE OBRA:				
SUELDOS Y SALARIOS Y CONT.SERVICIOS OCAC	1.829.138,65	2.098.417,76	269.279,11	14,72
APORTES PATRONALES Y SEGUROS DE CESANTIA	226.978,46	258.749,35	31.770,89	14,00
DECIMO CUARTO SUELDO	24.764,30	32.721,43	7.957,13	32,13
DECIMO TERCER SUELDO	141.358,80	180.061,34	38.702,54	27,38
FONDOS DE RESERVA	134.528,74	159.710,29	25.181,55	18,72
SOBRETIEMPOS U HORAS EXTRAS RECA.JOR.NOC	96.194,47	135.051,16	38.856,69	40,39
SUBROGACIONES TEMPORALES Y HONORARIOS	6.835,36	33.882,50	27.047,14	395,69
JUBILACION PATRONAL	186.412,27	209.804,14	23.391,87	12,55
SUBSISTENCIAS,REFRIGERIOS Y TRANSPORTE	51.468,46	53.490,85	2.022,39	3,93
VACACIONES	46.458,31	0,00	-46.458,31	-100,00
MATERIALES:				
ACEITES Y LUBRICANTES	313.760,37	440.470,24	126.709,87	40,38
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES P" GENERACION	2.680.298,58	3.473.774,75	793.476,17	29,60
MATERIALES	208.173,26	195.092,52	-13.080,74	-6,28
REPUESTOS Y ACCESORIOS DE EQUIPOS ELEC.	749.497,38	565.228,74	-184.268,64	-24,59
SERVICIOS RELACIONADOS CON EL PERSONAL Y AFINES:				
TOTAL	1.051.444,85	470.967,81	-580.477,04	-55,21
VARIOS:				
ARRIENDO DE EDIFICIOS LOCALES Y TERRENOS	74.542,50	63.807,58	-10.734,92	-14,40
ARRIENDO DE VEHICULOS Y SEMOVIENTES	94.133,30	105.502,70	11.369,40	12,08
CONTRIBUCIONES OFICIALES	523.320,50	540.118,28	16.797,78	3,21
CUENTAS INCOBRABLES	0,00	105.362,92	105.362,92	
DIVERSOS	503.805,23	391.017,65	-112.787,58	-22,39
GASTOS DE GESTION (ALMUERZOS/ COMIDAS)	37.978,45	17.547,78	-20.430,67	-53,80
GASTOS DE INVESTIGACION	28.744,64	106.057,58	77.312,94	268,96
INTERESES PAGADOS O/DEVENGADOS	120.357,26	84.836,72	-35.520,54	-29,51
REFACTURACION VTA. ENERGÍA		2.917.213,45	2.917.213,45	100,00
SERVICIO AGUA POTABLE	25.454,67	20.343,96	-5.110,71	-20,08
SERVICIO DE ENERGIA	68.597,94	56.573,86	-12.024,08	-17,53
SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES	42.623,65	51.360,20	8.736,55	20,50

Según se indicó anteriormente, al comparar los gastos totales para los años 2008 y 2009, estos se incrementaron en el 25,57%, como consecuencia principalmente del registro de la refacturación para el año 2008 y para el período enero-marzo del 2009 debido al Mandato 15 y a las regulaciones CONELEC 006/08 y 013/08, lo que le significó a la Empresa unos egresos por un monto de US \$ 2'917.213,45.

GASTOS TOTALES DE OPERACION

Según se indica en el Cuadro N° 6, los gastos totales de operación para el período de análisis sumaron US \$ 15'600.130,72, es decir se incrementaron en el 26,62% con relación a los del año 2008 debido al registro de la refacturación según se indicó en el párrafo

anterior; de éstos, US \$ 3'654.626,69 corresponde a las centrales hidráulicas que disminuyeron en el 6,68% mientras que, US \$ 6'424.576,09 corresponde a las centrales térmicas que aumentaron en el 10,05%, como consecuencia del incremento de la producción bruta en el 32,05%.

Cuadro N° 6. GASTOS TOTALES DE OPERACIÓN

DESCRIPCION		2008 US \$	2009 US \$	VARIACION	
				US \$	%
Hidroeléctrica	Supervisión e Ingeniería	31.737,39	34.354,43	2.617,04	8,25%
	Operación	1.258.065,36	1.384.215,39	126.150,03	10,03%
	Mantenimiento	942.529,39	593.776,77	-348.752,62	-37,00%
	Depreciación	1.683.821,01	1.642.280,10	-41.540,91	-2,47%
	Total	3.916.153,15	3.654.626,69	-261.526,46	-6,68%
Termoeléctrica	Supervisión e Ingeniería	28.291,41	37.263,58	8.972,17	31,71%
	Operación	3.607.439,56	4.405.915,38	798.475,82	22,13%
	Mantenimiento	1.728.963,35	1.428.422,83	-300.540,52	-17,38%
	Depreciación	473.045,27	552.974,30	79.929,03	16,90%
	Total	5.837.739,59	6.424.576,09	586.836,50	10,05%
Total Generac.	Supervisión e Ingeniería	60.028,80	71.618,01	11.589,21	19,31%
	Operación	4.865.504,92	5.790.130,77	924.625,85	19,00%
	Mantenimiento	2.671.492,74	2.022.199,60	-649.293,14	-24,30%
	Depreciación	2.156.866,28	2.195.254,40	38.388,12	1,78%
	Total	9.753.892,74	10.079.202,78	325.310,04	3,34%
Administración General		2.459.634,84	2.456.029,75	-3.605,09	-0,15%
Instalaciones Generales		102.337,97	113.242,21	10.904,24	10,66%
Total Generación		12.315.865,55	12.648.474,74	332.609,19	2,70%
Gastos de Reposición		4.408,91	34.442,53	30.033,62	681,20%
Subtotal		12.320.274,46	12.682.917,27	362.642,81	2,94%
REFACTURACION AÑO 2008 Y 2009		0,00	2.917.213,45	2.917.213,45	100,00%
Total		12.320.274,46	15.600.130,72	3.279.856,26	26,62%

En el cuadro anterior se puede observar que los gastos de Administración General disminuyeron en el 0,15% y las Instalaciones Generales se incrementaron en el 10,66%. En el siguiente cuadro se presenta el detalle de los gastos de Administración:

Cuadro N° 7. GASTOS DE ADMINISTRACION			
DESCRIPCION	2008	2009	Variac. %
Mano de Obra	1.348.321,19	1.416.338,26	5,04%
Servic.Relac.Personal	202.607,95	136.488,57	-32,63%
Materiales	105.829,52	106.735,97	0,86%
Compra Energía y Servicios Básicos	94.476,05	127.004,10	34,43%
Contratos y Otros Servicios	260.526,57	190.917,65	-26,72%
Seguros	75.956,08	79.528,55	4,70%
Diversos	371.917,48	399.016,65	7,29%
TOTAL	2.459.634,84	2.456.029,75	-0,15%

Según el Cuadro N° 6, los gastos más significativos y de mayor variación en los años 2008 y 2009, excepto depreciación, son los de **Operación** y **Mantenimiento**, los cuales para efecto de análisis se desglosan en los Cuadros N° 8 y 9.

Cuadro N° 8. GASTOS DE OPERACIÓN

	HIDRAULICO			TERMICO		
	2008	2009	VARIAC.	2008	2009	VARIAC.
Mano de Obra	575.198,82	758.919,93	31,94%	255.563,87	279.963,68	9,55%
Materiales	14.458,33	17.498,70	21,03%	2.888.573,02	3.897.319,66	34,92%
Seguros	337.590,68	357.768,78	5,98%	176.406,52	133.811,52	-24,15%
Servic.Relac.Personal	245.060,05	165.515,68	-32,46%	199.328,36	58.312,48	-70,75%
Varios	85.757,48	84.512,30	-1,45%	87.567,79	36.508,04	-58,31%
Total	1.258.065,36	1.384.215,39	10,03%	3.607.439,56	4.405.915,38	22,13%

Cuadro N° 9. GASTOS DE MANTENIMIENTO

	HIDRAULICO			TERMICO		
	2008	2009	VARIAC.	2008	2009	VARIAC.
Contratos y Otros Serv.	327.707,50	131.894,02	-59,75%	97.640,83	129.083,94	32,20%
Mano de Obra	233.463,85	195.188,88	-16,39%	291.787,11	388.077,81	33,00%
Materiales	111.558,31	108.170,94	-3,04%	972.968,68	684.678,23	-29,63%
Seguros	14.407,54	9.772,79	-32,17%	15.790,91	47.339,43	199,79%
Servic.Relac.Personal	196.587,24	45.671,63	-76,77%	165.356,58	80.630,79	-51,24%
Varios	58.804,95	103.078,51	75,29%	185.419,24	98.612,63	-46,82%
Total	942.529,39	593.776,77	-37,00%	1.728.963,35	1.428.422,83	-17,38%

En términos generales se observa que en el periodo de análisis los gastos de operación se incrementaron, especialmente en las centrales térmicas por su mayor producción; sin embargo, los gastos de mantenimiento disminuyeron en las centrales hidráulicas y en las térmicas.

GASTOS AJENOS A LA OPERACION

Los gastos ajenos a la operación en el año 2009 fueron US \$ 789.250,06 y se incrementaron en el 7,81% con relación al año 2008, como consecuencia del incremento de las alícuotas (3,21%) y de la Provisión por Incobrables, como se observa en el Cuadro N° 10.

Cuadro N° 10. VARIACION DE LOS GASTOS AJENOS A LA OPERACION

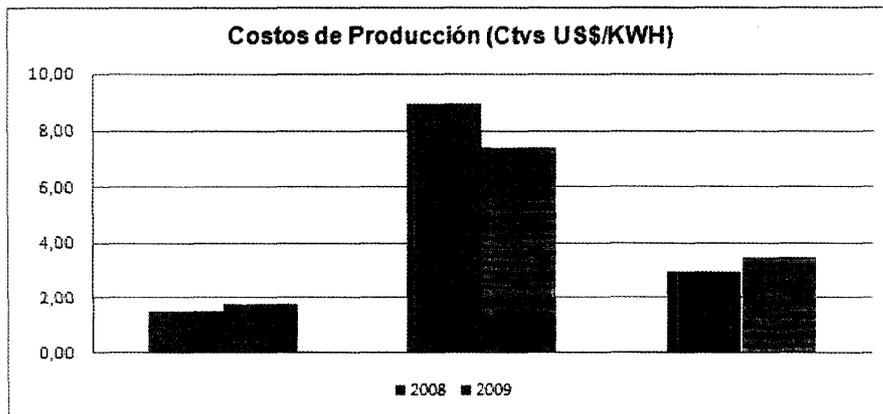
CONCEPTO	2008	2009	VARIACION	
	US \$	US \$	US \$	%
Ajenos Explotación	87.210,66	57.990,61	-29.220,05	-33,51%
Provisión por Incobrables	0,00	105.362,92	105.362,92	100,00%
Comisiones Bancarias/Intereses Bancarios	120.322,16	84.836,72	-35.485,44	-29,49%
No deducibles	1.239,87	941,53	-298,34	-24,06%
Diversos (Alícuotas)	523.320,50	540.118,28	16.797,78	3,21%
TOTALES	732.093,19	789.250,06	57.156,87	7,81%

PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DEL KWH

A partir de los ingresos de operación indicados en el Cuadro N° 1, los gastos de operación del Cuadro N° 3, la producción de energía bruta propia del Cuadro N° 19 y la energía

disponible indicada en el Cuadro N° 21, se obtienen los precios de venta y costos de producción del KWh indicados en el siguiente Cuadro N° 11:

Cuadro N° 11. PRECIO MEDIO DE VENTA Y COSTO MEDIO DE PRODUCCION DEL KWh						
DESCRIPCION		UNIDAD	2008	2009	VARIACION	
					CANTIDAD	%
ENERGIA BRUTA	Hidráulica	KWh	266.833.287,00	204.731.776,00	-62.101.511,00	-23,27%
	Térmica	KWh	65.497.264,00	86.490.872,00	20.993.608,00	32,05%
	Total Generación	KWh	332.330.551,00	291.222.648,00	-41.107.903,00	-12,37%
Pérdid.Energía y Autocons.		KWh	5.178.451,10	5.165.002,78	-13.448,32	-0,26%
Energía Vendida		KWh	327.152.099,90	286.057.645,22	-41.094.454,68	-12,56%
GASTOS OPERAC.	Generac.Hidro	US \$	3.916.153,15	3.654.626,69	-261.526,46	-6,68%
	Gener.Termica	US \$	5.837.739,59	6.424.576,09	586.836,50	10,05%
	Generación Total	US \$	9.753.892,74	10.079.202,78	325.310,04	3,34%
	Administración	US \$	2.459.634,84	2.456.029,75	-3.605,09	-0,15%
	Instal.Generales	US \$	102.337,97	112.720,92	10.382,95	10,15%
	Reposición	US \$	4.408,91	34.442,53	30.033,62	681,20%
	Subtotales	US \$	12.320.274,46	12.682.395,98	362.121,52	2,94%
	Refacturación	US \$	0,00	2.917.734,74	2.917.734,74	100,00%
Totales		US \$	12.320.274,46	15.600.130,72	3.279.856,26	26,62%
INGRESOS DE OPERACIÓN		US \$	16.048.528,13	16.263.863,10	215.334,97	1,34%
COSTOS PRODUC.	Hidráulica	Ctvs/KWh	1,47	1,79	0,32	21,63%
	Térmica	Ctvs/KWh	8,91	7,43	-1,48	-16,66%
	Generación Total	Ctvs/KWh	2,93	3,46	0,53	17,92%
	Administración	Ctvs/KWh	0,74	0,84	0,10	13,95%
	Inst.Generales	Ctvs/KWh	0,031	0,039	0,01	25,69%
	Explotación	Ctvs/KWh	3,71	4,35	0,65	17,47%
	Pérd.Energía	Ctvs/KWh	0,06	0,08	0,02	34,00%
	Costo Subtotal	Ctvs/KWh	3,77	4,43	0,67	17,73%
	Refacturación	Ctvs/KWh	0,00	1,02	1,02	100,00%
Costo Total		Ctvs/KWh	3,77	5,45	1,69	44,81%
PRECIO VENTA		Ctvs/KWh	4,91	5,69	0,78	15,90%
UTILIDAD DE OPERACIÓN		Ctvs/KWh	1,14	0,23	-0,91	-79,64%
UTILIDAD DE OPERACIÓN		US \$	3.728.253,67	663.732,38	-3.064.521,29	-82,20%
INGRESOS AJENOS EXPLOT.		US \$	5.217.177,43	1.363.030,08	-3.854.147,35	-73,87%
GASTOS AJENOS EXPLOT.		US \$	732.093,19	789.250,06	57.156,87	7,81%
UTILIDAD TOTAL		US \$	8.213.337,91	1.237.512,40	-6.975.825,51	-84,93%



Del cuadro anterior se concluye que el ingreso promedio total, para el año 2009, fue de 5,69 Ctps US \$ /KWh; si éste se compara con el costo total de producción, incluido el costo de la refacturación de 1,02 Ctps US\$ /KWh y el costo de pérdidas de 0,08 Ctps US\$ /KWh, que es de 5,45 Ctps US \$/KWh se obtiene una utilidad operacional de 0,23 Ctps US \$/KWh.

Por otro lado, mientras el costo unitario de producción incluido la refacturación se incrementó en el 44,81%, el precio unitario de venta se incrementó en el 15,90%, lo que hace que la utilidad unitaria de operación disminuya en el 79,64%.

II.1.3 RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO

Comparando los ingresos con los gastos del año 2009, se obtiene un resultado contable positivo de US \$ 1'237.512,40 (Cuadro N° 12), que al comparar con la utilidad del mismo periodo del año 2008, se determina una disminución de 84,93%.

Cuadro N° 12. UTILIDAD EJERCICIO ECONOMICO

DESCRIPCION	2008	2009	VARIACION	VARIACION
	US \$	US \$	US \$	%
Ingresos de Operación	16.048.528,13	16.263.863,10	215.334,97	1,34%
Ingresos Ajenos Operación	5.217.177,43	1.363.030,08	-3.854.147,35	-73,87%
Ingresos Totales	21.265.705,56	17.626.893,18	-3.638.812,38	-17,11%
Gastos de Operación	12.320.274,46	15.600.130,72	3.279.856,26	26,62%
Gastos Ajenos Operación	732.093,19	789.250,06	57.156,87	7,81%
Gastos Totales	13.052.367,65	16.389.380,78	3.337.013,13	25,57%
Resultado Operación	3.728.253,67	663.732,38	-3.064.521,29	-82,20%
Resultado Ajeno Operación	4.485.084,24	573.780,02	-3.911.304,22	-87,21%
Resultado Ejercicio con Refactor.	8.213.337,91	1.237.512,40	-6.975.825,51	-84,93%
Resultado Ejercicio sin Refactor.	8.213.337,91	4.154.725,85	-4.058.612,06	-49,41%

El resultado contable del ejercicio del año 2009 (US\$ 1'237.512,40) indicado en el cuadro anterior incluye el egreso de US\$ 2'917.734,74 por la refacturación de acuerdo a lo indicado en el Mandato Constitucional N° 15 y en las regulaciones CONELEC # 006/08, 013/08 y 004/09; si no se considera la refacturación en el análisis, el resultado del ejercicio fuera de US \$ 4'154.725,85, es decir disminuye en el 49,41% con relación al año 2008.

INGRESOS, GASTOS Y RESULTADOS FIJOS Y VARIABLES

Con el propósito de observar los cambios que se han dado en la gestión de la operación de las centrales, en el siguiente cuadro N° 13 se resumen los ingresos, gastos y resultado del ejercicio por central para los años 2008 y 2009, cuyo detalle se presenta en el Anexo N° 2.

Debido a la crisis energética que atraviesa el país y por pedido del CENACE, durante el año 2009 la central Monay operó desde el 06 hasta el 23 de noviembre/09, luego de que el Directorio de la Compañía resolviera la suspensión de la operación comercial a partir del 1 de abril/08, previa al retiro definitivo de las instalaciones de la misma, razón por la cual no se considera a esta central en el análisis.

Cuadro N° 13.

RESUMEN DE INGRESOS

DESCRIPCION	DESCANSO		HIDRO	
	2008	2009	2008	2009
POR ENERGIA	3.871.701,84	4.325.427,87	9.969.175,88	3.733.703,91
POR POTENCIA	638.903,63	2.853.550,32	1.492.246,49	5.278.935,03
INGRESOS DE OPERACIÓN	4.510.605,47	7.178.978,19	11.461.422,37	9.012.638,94
INGRESOS AJENOS OPERACIÓN	1.466.341,89	601.650,61	3.725.966,25	755.324,73
INGRESOS TOTALES	5.976.947,36	7.780.628,80	15.187.388,62	9.767.963,67

RESUMEN DE GASTOS

DESCRIPCION	DESCANSO		HIDRO	
	2008	2009	2008	2009
VARIABLES	2.969.311,37	3.853.293,73	27,13	0,00
VARIABLES POR MANTENIMIENTO	887.220,72	677.159,76	173.638,42	172.245,65
FIJOS	1.806.182,44	1.601.973,78	3.742.487,60	3.081.830,22
TOTAL GENERACION	5.662.714,53	6.132.427,27	3.916.153,15	3.254.075,87
ADMINISTRACION (1)	814.732,99	1.062.901,75	1.688.161,76	2.044.779,25
TOTAL OPERACIÓN	6.477.447,52	7.195.329,02	5.604.314,91	5.298.855,12
AJENOS EXPLOTACION	185.881,63	211.848,94	534.639,12	562.866,24
GASTOS SUBTOTALES	6.663.329,15	7.407.177,96	6.138.954,03	5.861.721,36
REFACTURACION	0,00	859.167,71	0,00	2.051.331,26
GASTOS TOTALES	6.663.329,15	8.266.345,68	6.138.954,03	7.913.052,62

RESUMEN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO

DESCRIPCION	DESCANSO		HIDRO	
	2008	2009	2008	2009
Res. antes Gastos Admin. Ajenos Expl.	-1.152.109,06	1.046.550,92	7.545.269,22	5.758.563,07
Resultado Operativo	-1.966.842,06	-16.350,83	5.857.107,46	3.713.783,82
Resultado Antes Refacturación	-686.381,79	373.450,84	9.048.434,59	3.906.242,31
Resultado Total	-686.381,79	-485.716,87	9.048.434,59	1.854.911,05

- (1) Respecto del cuadro anterior se debe indicar que el monto total de los gastos Administrativos han sido asignados a cada central en función de la participación de cada una de ellas en los gastos fijos de generación.

Para el año 2009, de acuerdo al cuadro anterior se puede concluir que el Resultado antes de Gastos Administrativos y Ajenos a la Explotación la central El Descanso presenta una utilidad de US \$ 1'046.550,92 y para las centrales hidráulicas una utilidad de US \$ 5'758.563,07; al incluir los gastos Administrativos y los ingresos y gastos ajenos a la Explotación, pero sin el gasto por refacturación, las operaciones de El Descanso le significan a la Compañía utilidades por US \$ 373.450,84 y en las centrales hidráulicas utilidades por US \$ 3'906.242,31. Finalmente y considerando el costo por refacturación la operación de la central El Descanso le significa a la Compañía una pérdida por US \$ 485.716,87 y para las centrales hidráulicas una utilidad por US \$ 1'854.911,05

En el siguiente cuadro N° 14 se indica que el costo total unitario de la central El Descanso disminuye en el 15,51% y el de las Hidráulicas se incrementa en el 24,45% respectivamente, al comparar los períodos enero-diciembre de los años 2008 y 2009 sin incluir la refacturación. Estas variaciones son consecuencia de la influencia del costo fijo al incrementarse la producción de energía en El Descanso y disminuir en las centrales hidráulicas.

Otro aspecto que vale la pena destacar es que el costo variable unitario de la central El Descanso disminuye en el 1,37%.

Cuadro N° 14. Costos Unitarios enero-diciembre/09

DESCRIPCION	DESCANSO			HIDRO		
	2008	2009	VARIAC	2008	2009	VARIAC
Energía Bruta [MWH]	65.171	85.749	31,57%	266.833	204.732	-23,27%
Costos Variables Unitarios [US \$/MWH]	45,56	44,94	-1,37%	0,00	0,00	
Costos Unitarios por Mantenimiento [US \$/MWH]	13,61	7,90	-41,99%	0,65	0,84	29,29%
Costos Fijos Unitarios [US \$/MWH]	27,71	18,68	-32,59%	14,03	15,05	7,33%
Costos Generación Unitarios [US \$/MWH]	86,89	71,52	-17,69%	14,68	15,89	8,30%
Costos Administrativos Unitarios [US \$/MWH]	12,50	12,40	-0,85%	6,33	9,99	57,87%
Costos Explotación Unitarios [US \$/MWH]	99,39	83,91	-15,57%	21,00	25,88	23,23%
Costos Ajenos Operación Unitarios [US \$/MWH]	2,85	2,47	-13,38%	2,00	2,75	37,21%
Costos Totales Unitarios sin Refacturación[US \$/MWH]	102,24	86,38	-15,51%	23,01	28,63	24,45%
Costos Totales Unitarios con Refacturación[US \$/MWH]	102,24	96,40	-5,71%	23,01	38,65	68,00%

Se debe aclarar, que el costo variable unitario de la central El Descanso del cuadro 14, ha sido calculado considerando el precio unitario del combustible más el IVA, en cambio los costos variables declarados al CENACE, no consideran el IVA, el mismo que es reconocido en la facturación singularizada mensual, de acuerdo a la cantidad de combustible utilizado en la operación real.

II.2 BALANCE CONDENSADO

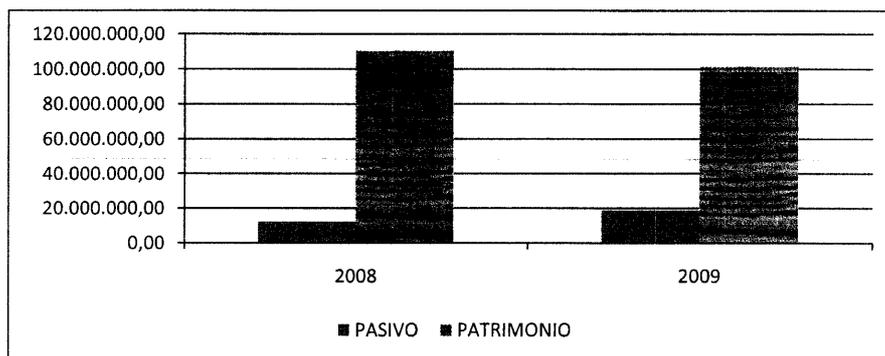
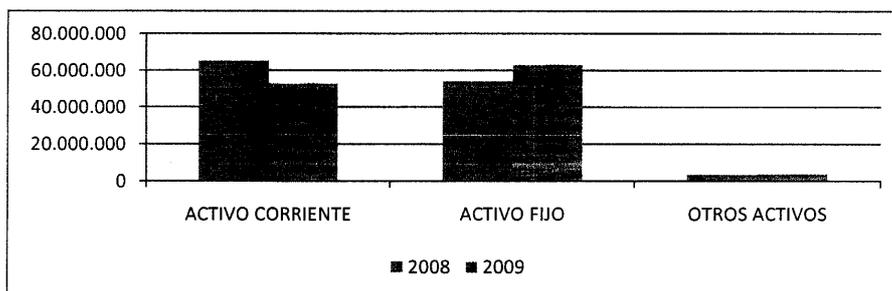
En el Cuadro N° 15 se presentan los Balances Condensados de la Compañía a diciembre del año 2008 y del año 2009 y se establecen las siguientes variaciones en la posición financiera de la Empresa: el Activo Total disminuye en el 1,87%; Activo Corriente disminuye en el 18,42%, Activo Fijo se incrementa en el 17,17% debido al registro contable de los terrenos que la Empresa adquirió para los proyectos que están en desarrollo y la construcción del proyecto Ocaña; Otros Activos aumentan en el 12,35%; el Pasivo crece en el 54,54%; el Patrimonio disminuyó en el 8,12%, respecto a diciembre del año 2008.

Con relación al balance condensado es conveniente realizar las siguientes aclaraciones;

- En el pasivo a largo plazo se activa una cuenta por pagar al Ministerio de Finanzas por los préstamos recibidos para los Estudios de Factibilidad del Proyecto Soldados-Yanuncay-Minas (US\$ 3'500.000) y para la construcción de Ocaña (US\$ 6'937.392).
- Dando cumplimiento a lo dispuesto en el Mandato N° 15 y en las regulaciones CONELEC 006/08 y 013/08, se registró en cuentas por pagar el valor de US\$ 2'927.251,71 como consecuencia de la refacturación por la venta de energía en el año 2008 y para el período enero-marzo de 2009.
- En el mes de octubre/09 se registra la disminución del Capital Social del Accionista Fondo de Solidaridad en US\$ 17'561.000,00 y de la cuenta Aporte para Futura Capitalización en US\$ 189,53 y se liquida las Cuentas por Cobrar de las Empresas de Distribución por US\$ 17'487.305,39 más el saldo de Cuentas por Cobrar al Ministerio de Finanzas correspondiente a los Fondos para la compra de Combustible (US\$ 73.884,14).
- Finalmente en el mes de diciembre/09, en base a las Resoluciones de la Junta General de Accionistas se registra el incremento de capital en US\$ 5'901.000,00, producto de la reinversión de utilidades del Ejercicio Económico del año 2008.

Cuadro N° 15. BALANCE CONDENSADO

BALANCE CONDENSADO	2008	2009	VARIACION	
	[US \$]	[US \$]	[US \$]	%
ACTIVO	122.700.909,52	120.407.395,15	-2.293.514,37	-1,87%
ACTIVO CORRIENTE	65.159.538,06	53.154.027,66	-12.005.510,40	-18,42%
ACTIVO FIJO	54.011.442,35	63.287.603,64	9.276.161,29	17,17%
OTROS ACTIVOS	3.529.929,11	3.965.763,85	435.834,74	12,35%
PASIVO	12.242.853,50	18.920.465,73	6.677.612,23	54,54%
- Pasivo a corto plazo	8.684.451,48	5.907.779,57	-2.776.671,91	-31,97%
- Pasivo a largo plazo	3.558.402,02	13.012.686,16	9.454.284,14	265,69%
PATRIMONIO	110.458.056,02	101.486.929,42	-8.971.126,60	-8,12%
PASIVO + PATRIMONIO	122.700.909,52	120.407.395,15	-2.293.514,37	-1,87%



ANALISIS DE INDICADORES FINANCIEROS:

A continuación se describe los principales índices de liquidez, solvencia, endeudamiento y rentabilidad de la Compañía (Cuadro N° 16):

Cuadro N° 16. INDICADORES DE ELECAUSTRO S.A.

DESCRIPCION	2008	2009
Patrimonio/Activo	0,900	0,843
Activo Fijo/ Activo	0,440	0,526
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO		
Patrimonio/Pasivo	9,022	5,364
Pasivo/Activo	0,100	0,157
Pasivo/Activo Fijo	0,227	0,299
Pasivo Corriente/Pasivo	0,709	0,312
Pasivo largo plazo/Activo	0,029	0,108
Pasivo largo plazo/Activo Fijo	0,066	0,206
RAZONES DE LIQUIDEZ		
Activo Corriente/Pasivo Corriente	7,503	8,997
(Activo Corri. - Invent.)/Pas. Corri.	7,478	8,953
RAZONES DE RENTABILIDAD		
UOAI/ventas	51,18%	7,61%
UOAI/gastos	62,93%	7,55%
UOAI/activo	6,69%	1,03%
UOAI/Activos Netos de Operación	15,21%	1,96%
UOAI/patrimonio	7,44%	1,22%

II.3 ANÁLISIS DE LA DEUDA INTERNA Y EXTERNA DE LA EMPRESA

Con relación a la Deuda Externa e Interna de la Empresa, en cumplimiento de la Disposición Transitoria Segunda de la Ley Orgánica de Empresas Públicas y adicional a lo señalado en el Mandato Constituyente N° 15, mediante lo cual el Ministerio de Finanzas asumirá el pago de todos los saldos de la deuda externa a cargo de la Empresa ELECTRO GENERADORA DEL AUSTR0 ELECAUSTRO S.A., resultante de la escisión de la Centro Sur, por lo que luego de suscribir la correspondiente Acta de Conciliación de valores con el Ministerio de Finanzas, ELECAUSTRO procede a dar de baja todos los valores por este concepto registrados en el pasivo y registra en la cuenta Patrimonial por un monto de US\$ 6'925.270,12.

II.4 RECAUDACIÓN

Considerando que el proceso de recaudación se inicia al siguiente mes de la facturación y, con el objeto de tener una medición de la recaudación, se ha establecido el indicador denominado "Eficiencia de Recaudación ER" que se obtiene de dividir el monto de dinero recaudado durante un período por el monto de dinero facturado en un período igual al de recaudación pero retrasado un mes, de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$ER \% = \frac{\sum_{i=1}^n R_i}{\sum_{i=1}^n F_{i-1}} \times 100$$

En donde:

- n = número de meses del período de análisis
- R_i = Recaudación del mes i
- F_{i-1} = Facturación del mes i-1
- F₀ = Facturación del último mes del período previo

Sobre esta base, en el Cuadro 17 se muestra la información de facturación desde diciembre de 2008 hasta noviembre de 2009, así como los valores recaudados desde enero a diciembre de 2009, para el total de las transacciones de las centrales de ELECAUSTRO.

Cuadro N° 17. FACTURACION Y RECAUDACION

MES	TOTAL [US \$]	
	Facturación	Recaudación
Dic-08	1.545.570,93	1.333.184,40
Ene-09	1.702.995,27	1.057.445,16
Feb-09	1.823.623,55	605.486,75
Mar-09	2.164.227,45	812.520,55
Abr-09	1.081.768,25	631.346,53
May-09	1.167.742,45	368.996,81
Jun-09	1.009.849,83	1.040.250,78
Jul-09	1.072.511,33	1.071.696,81
Ago-09	1.128.024,41	927.898,95
Sep-09	1.149.119,58	1.063.771,36
Oct-09	1.267.664,43	690.803,37
Nov-09	1.331.872,99	373.044,42
Dic-09	1.257.672,45	610.127,25
AÑO 2009	16.444.970,47	9.253.388,74
	ER % =	56,27%

Como se observa en ese cuadro, para el período ENERO-DICIEMBRE del 2009 el indicador ER es igual a 56,27%.

Por otro lado al sumar las cuentas por cobrar a diciembre del año 2008 (incluido el monto dado de baja según Mandato N° 15), más la facturación corriente del período ENERO-DICIEMBRE del 2009, las facturas y notas de débito resultantes de la refacturación del 2008 y enero-marzo/09 y restando la recaudación del mismo período (incluyendo el monto correspondiente a las notas de crédito por la refacturación del 2008, tenemos que las cuentas por cobrar por la energía vendida mediante contratos y en el mercado ocasional al 31 de diciembre/09 es de US \$ 27'938.715,66, según el cuadro N° 18:

Cuadro N° 18. CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE/09

DESCRIPCION	# CUENTA	SALDO	FACT	COBROS	SALDO
		ENE-DIC/08 US \$	ENE-DIC/09 US \$	ENE-DIC/09 US \$	ENE-DIC/09 US \$
TOTAL		20.594.891,01	21.468.711,39	14.124.886,74	27.938.715,66
VARIACION DE SALDOS DIC08-DIC09					35,66%
VARIACION DE SALDOS DIC07-DIC08					-7,15%
Facturación dado de baja según Mandato N° 15					17.487.305,39
Saldo Actual					10.451.410,27

Si se considera los valores dados de baja según el Mandato N° 15 (US \$ 17'487.305,39), el saldo de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre/09 es de US \$ 10'451.410,27.

III. EL NEGOCIO ELÉCTRICO Y EL MERCADO

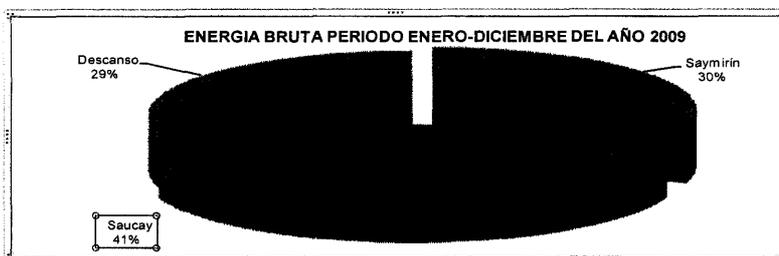
En este capítulo se presenta un resumen del funcionamiento técnico de las centrales de ELECAUSTRO, basado en sus indicadores más relevantes.

III.1. Producción Bruta Total

La producción bruta total de energía de las centrales, medida en barras, durante el periodo ENERO-DICIEMBRE del año 2009 alcanzó la cifra de 291'222.648 KWh, lo que significa una disminución del 12,37% respecto al año anterior (332'330.551 KWh), según se puede observar en el Cuadro N° 19. De la producción bruta total 204'731.776 KWh, con el 70,30%, fue el aporte de las centrales hidráulicas y 86'490.872 KWh, con el 29,70%, generaron las centrales térmicas.

Cuadro N° 19. ENERGIA BRUTA PERIODO ENERO-DICIEMBRE AÑO 2009 [KWH]

Mes	Hidráulico			Térmico			TOTAL
	Saymirín	Saucay	Hidráulico	Descanso	Monay	Térmico	
Ene-09	8,313,475	10,618,390	18,931,865	6,592,323	0	6,592,323	25,524,188
Feb-09	8,874,312	12,135,712	21,010,024	8,053,124	0	8,053,124	29,063,148
Mar-09	8,075,127	10,849,179	18,924,306	9,134,864	0	9,134,864	28,059,170
Abr-09	8,860,158	12,343,294	21,203,452	6,911,255	0	6,911,255	28,114,707
May-09	8,822,254	12,262,573	21,084,827	7,381,738	0	7,381,738	28,466,565
Jun-09	8,322,978	12,147,097	20,470,075	4,668,381	0	4,668,381	25,138,456
Jul-09	8,104,806	11,104,976	19,209,782	4,951,634	0	4,951,634	24,161,416
Ago-09	6,032,367	8,045,807	14,078,174	5,631,486	0	5,631,486	19,709,660
Sep-09	5,199,118	7,803,872	13,002,990	6,225,944	0	6,225,944	19,228,934
Oct-09	5,167,673	7,129,490	12,297,163	8,779,716	0	8,779,716	21,076,879
Nov-09	5,059,585	8,073,282	13,132,867	8,492,968	742,200	9,235,168	22,368,035
Dic-09	4,918,759	6,467,492	11,386,251	8,925,239	0	8,925,239	20,311,490
AÑO 09 KWh	86,750,812	118,981,164	204,731,776	86,748,672	742,200	86,490,872	291,222,648
AÑO 09 %	29.46	40.86	70.30	29.44	0.26	29.70	100.00
AÑO 08 KWh	109,307,176	157,526,111	266,833,287	65,170,964	326,300	65,497,264	332,330,551
Variac.08-09	-21.56	-24.47	-23.27	31.67	127.46	32.06	-12.37



Al comparar la producción de energía de las centrales hidráulicas para los periodos ENERO-DICIEMBRE de los años 2009 frente al 2008 resulta que en este año se disminuye el 21,55% en la producción de Saymirín y 24,47% en la de Saucay.

Con el propósito de analizar las variaciones de la producción hidráulica, en el Cuadro N° 20 se presenta información respecto a los volúmenes de agua en las represas de Chanlud y El Labrado para el periodo de análisis de los años 2009 y 2008:

Cuadro N° 20. VOLUMENES EN LAS REPRESAS

DESCRIPCION	UNIDADES	ENERO-DICIEMBRE AÑO 2008		
		CHANLUD	LABRADO	TOTAL
VOLUMEN 01/Ene	m ³	12,852,538	5,972,263	18,824,801
VOLUMEN INGRESADO	m ³	165,204,519	69,908,971	235,113,490
VOLUMEN DESPACHADO	m ³	124,862,600	52,007,417	176,870,018
VOLUMEN VERTIDO	m ³	43,177,139	19,127,409	62,304,548
VOLUMEN 31/dic	m ³	10,017,318	4,754,152	14,771,470
ENERGIA ALMACENADA 31/dic	KWh	11,019,049	6,582,379	16,248,617
DESCRIPCION	UNIDADES	ENERO-DICIEMBRE AÑO 2009		
		CHANLUD	LABRADO	TOTAL
VOLUMEN 01/Ene	m ³	10,017,318	4,754,152	14,771,470
VOLUMEN INGRESADO	m ³	100,772,049	45,454,287	146,226,336
VOLUMEN DESPACHADO	m ³	100,829,363	42,846,990	143,476,353
VOLUMEN VERTIDO	m ³	2,661,573	4,523,248	7,184,822
VOLUMEN 31/dic	m ³	7,298,431	2,948,102	10,246,533
ENERGIA ALMACENADA 31/dic	KWh	8,028,274	3,242,913	11,271,187
DESCRIPCION	UNIDADES	VARIACION		
		CHANLUD	LABRADO	TOTAL
VOLUMEN 01/Ene	m ³	-22.06%	-20.40%	-21.53%
VOLUMEN INGRESADO	m ³	-39.00%	-34.98%	-37.81%
VOLUMEN DESPACHADO	m ³	-19.25%	-18.00%	-18.88%
VOLUMEN VERTIDO	m ³	-93.84%	-76.35%	-88.47%
VOLUMEN 31/dic	m ³	-27.14%	-37.99%	-30.63%
ENERGIA ALMACENADA 31/dic	KWh	-27.14%	-50.73%	-30.63%

Según el cuadro anterior, el volumen al primero de enero/09 disminuye en el 21,53%, el volumen de agua ingresado en el 37,81% y el despachado desde las represas en el 18,88%. Adicionalmente el volumen de agua almacenado en las represas para el inicio del mes de enero/10, es menor en el 30,63% al que existía en enero/08.

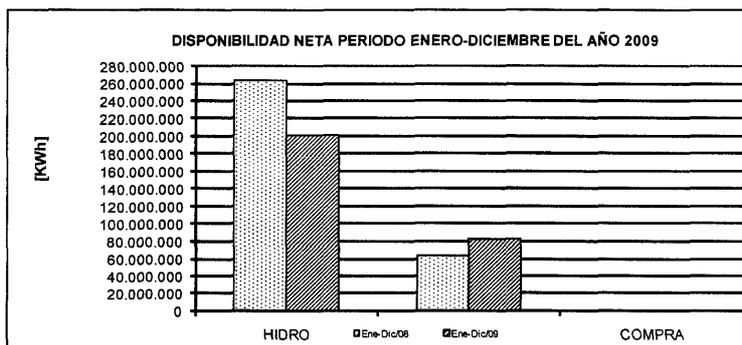
En relación con la producción bruta térmica de la central El Descanso, en este período se incrementó el 31,57% debido al aumento del número de horas despachadas y a la disminución de indisponibilidades de las unidades; en lo que se refiere a la central Monay, si bien se encontraba fuera de operación comercial desde marzo 2008, debió operar en noviembre de 2009 por disposición de CENACE, debido a la crisis energética que ocurrió en el país en este período.

III.2. ENERGIA NETA DISPONIBLE [KWh]:

Durante el período ENERO-DICIEMBRE del año 2009, ELECAUSTRO dispuso de una producción propia de energía neta de 286'057.645,22 KWh para la venta, de esta producción 202'282.050,00 KWh corresponde a las centrales hidráulicas y 83'775.595,22 KWh a la central El Descanso y Monay, según se indica en el Cuadro N° 21:

Cuadro N° 21. ENERGIA NETA DISPONIBLE [KWh]

MES	PROPIA			COMPRA M.O.	TOTAL
	HIDRAULICA	TERMICA	TOTAL		
Ene-09	18,694,553.00	6,387,485.00	25,082,038.00	0.00	25,082,038.00
Feb-09	20,775,344.00	7,806,986.00	28,582,330.00	0.00	28,582,330.00
Mar-09	18,691,651.00	8,855,151.00	27,546,802.00	0.00	27,546,802.00
Abr-09	20,950,354.00	6,693,849.00	27,644,203.00	0.00	27,644,203.00
May-09	20,838,948.00	7,149,898.00	27,988,846.00	0.00	27,988,846.00
Jun-09	20,221,035.00	4,512,867.00	24,733,902.00	0.00	24,733,902.00
Jul-09	18,982,074.00	4,786,461.00	23,768,535.00	0.00	23,768,535.00
Ago-09	13,910,331.00	5,445,223.50	19,355,554.50	0.00	19,355,554.50
Sep-09	12,850,120.00	6,014,058.00	18,864,178.00	0.00	18,864,178.00
Oct-09	12,146,940.00	8,509,872.00	20,656,812.00	0.00	20,656,812.00
Nov-09	12,975,317.00	8,957,373.72	21,932,690.72	0.00	21,932,690.72
Dic-09	11,245,383.00	8,656,371.00	19,901,754.00	0.00	19,901,754.00
Año 09 KWh	202,282,050.00	83,775,595.22	286,057,645.22	0.00	286,057,645.22
Año 09 %	70.71%	29.29%	100.00%	0.00%	100.00%
Año 08 KWh	263,756,029.00	63,396,070.90	327,152,099.90	386,374.73	327,538,474.63
Variac. %	-23.31%	32.15%	-12.56%	-100.00%	-12.66%



En el cuadro N° 21 se indica que la producción hidráulica neta del periodo ENERO-DICIEMBRE del año 2009, disminuye en el 23,31% frente al año 2008 y la producción térmica aumenta en el 32,15%.

De acuerdo a las modificaciones realizadas en las regulaciones del sector eléctrico, ELECAUSTRO S.A. está obligado a vender su energía a través de contratos con todas las empresas distribuidoras; por lo que, el total de la energía neta que en el periodo ENERO-DICIEMBRE fue de 286'057.645,22 KWh, ha sido distribuida de acuerdo a los contratos regulados, esto conlleva a que no exista energía entregada en el Mercado Spot.

III.3. Autoconsumo

El autoconsumo de energía de los sistemas auxiliares de las centrales de ELECAUSTRO S.A., durante el período de análisis alcanzó la cifra de 2'148.475 KWh según el Cuadro N° 22, energía que es utilizada en parte en los sistemas auxiliares de las unidades y en parte en la subestaciones adjuntas a las centrales. De este autoconsumo total de energía, 94.235 KWh con el 4,39% corresponde a las centrales hidráulicas y 2'054.240 KWh con el 95,61% a la central El Descanso.

Cuadro N° 22. AUTOCONSUMO [KWH]

Mes	Hidráulico			Térmico			TOTAL
	Saymirín	Saucay	Total	Descanso	Monay	Total	
Ene-09	4,454	3,813	8,267	157,550	0	157,550	165,817
Feb-09	4,338	3,658	7,996	183,000	0	183,000	190,996
Mar-09	4,544	3,541	8,085	206,600	0	206,600	214,685
Abr-09	4,535	3,459	7,994	164,600	0	164,600	172,594
May-09	4,622	3,798	8,420	173,050	0	173,050	181,470
Jun-09	4,300	3,624	7,924	121,800	0	121,800	129,724
Jul-09	4,437	3,822	8,259	132,900	0	132,900	141,159
Ago-09	4,024	3,815	7,839	147,350	0	147,350	155,189
Sep-09	3,870	3,588	7,458	162,050	0	162,050	169,508
Oct-09	4,087	3,526	7,613	200,750	0	200,750	208,363
Nov-09	3,744	3,398	7,142	191,500	13,590	205,090	212,232
Dic-09	3,927	3,311	7,238	199,500	0	199,500	206,738
Total KWh	50,882	43,353	94,235	2,040,650	13,590	2,054,240	2,148,475
Total %	2.37	2.02	4.39	94.98	0.63	96.61	100.00

III.4. Pérdidas de energía y Autoconsumos

Al restar de la energía bruta (Cuadro N° 19), la energía vendida (Cuadro N° 21), se tiene que durante el período ENERO-DICIEMBRE del año 2009 las pérdidas totales de energía en los transformadores de elevación, ubicados adjunto a las centrales, más el consumo de auxiliares fueron del 1,20% en las centrales hidráulicas y 3,14%, en las térmicas, según el Cuadro N° 23.

Cuadro N° 23. PERDIDAS DE ENERGIA

DESCRIPCION	UNI	HIDRAULICA	TERMICA	TOTAL
Energía Bruta	KWh	204,731,776	86,490,872	291,222,648
Energía Vendida	KWh	202,282,050	83,775,595	286,057,645
Pérdidas-Autoc (Ene-Dic/09)	KWh	2,449,726	2,715,277	5,165,003
	%	1.20%	3.14%	1.77%

III.5. Nivel de Pluviosidad y Caudales

Al comparar las estadísticas del período ENERO-DICIEMBRE del año 2009 con las del año 2008, se tiene que, mientras en el 2009 la pluviosidad sumada en las Represas de El Labrado y Chanlud fue de 2.679,50 mm, en el 2008 fue de 3.613,40 mm, disminuyendo en el 25,85%; el volumen de agua ingresado a las dos represas en el 2009 fue de 146'226.335,71 m³ y en el 2008 de 235'113.490,25 m³ y disminuye en el 37,81%; el caudal promedio estimado sumado para las dos cuencas en el 2009 fue de 4,65 m³/seg y en el 2008 de 7,44 m³/seg, es decir se disminuye el 37,54%, según se puede observar en el Cuadro N° 24:

Cuadro N° 24. Nivel de pluviosidad y caudales sumados (1)

AÑO	Pluviosidad (mm)			Volumen Ingresado (m ³)			Caudal (m ³ /seg)		
	2008	2009	Varlac.	2008	2009	Varlac.	2008	2009	Varlac.
Enero	264.50	344.50	30.25%	14,029,889	16,679,748	18.89%	5.24	6.23	18.89%
Febrero	448.00	229.00	-48.88%	22,619,561	15,016,335	-33.61%	9.03	6.21	-31.24%
Marzo	314.40	285.00	-9.35%	23,644,372	12,666,136	-46.43%	8.83	4.73	-46.43%
Abril	346.50	310.00	-10.53%	24,380,495	16,866,652	-30.82%	9.41	6.51	-30.82%
Mayo	456.50	192.00	-57.94%	27,498,885	14,878,580	-45.89%	10.27	5.56	-45.89%
Junio	268.50	249.50	-7.08%	19,582,925	17,920,814	-8.49%	7.56	6.91	-8.49%
Julio	305.50	224.50	-26.51%	30,957,762	14,076,021	-54.53%	11.56	5.26	-54.53%
Agosto	222.50	179.50	-19.33%	14,993,390	10,649,155	-28.97%	5.60	3.98	-28.97%
Septiembre	201.50	111.50	-44.67%	14,424,530	6,312,026	-56.24%	5.57	2.44	-56.24%
Octubre	374.50	179.00	-52.20%	16,999,843	8,763,462	-48.45%	6.35	3.27	-48.45%
Noviembre	231.00	176.50	-23.59%	16,772,565	5,415,866	-67.71%	6.47	2.09	-67.71%
Diciembre	180.00	198.50	10.28%	9,209,275	6,981,540	-24.19%	3.44	2.61	-24.19%
TOTAL	3,613.40	2,679.50	-25.85%	235,113,490.25	146,226,335.71	-37.81%	7.44	4.65	-37.54%

(1) Corresponde a la suma de las cuencas de El Labrado (Río Chulco) y Chanlud (Río Machángara)

III.6. Consumo de Combustible

Para tener la producción de 85'748.672 KWh en la central El Descanso, fue necesario que las unidades consuman los niveles de combustible que se especifican en el Cuadro N° 25.

Cuadro N° 25. CONSUMO DE COMBUSTIBLE [GLNS]

AÑO	DIESEL	RESIDUO	TOTAL
Ene-09	42,889.22	361,611.24	404,480.47
Feb-09	41,361.96	451,000.61	492,362.57
Mar-09	41,061.29	514,675.39	555,736.68
Abr-09	40,340.03	383,576.64	423,916.67
May-09	39,498.55	408,643.34	448,141.88
Jun-09	30,436.46	258,993.41	289,429.87
Jul-09	28,820.61	276,919.81	305,740.42
Ago-09	30,688.77	315,577.90	346,266.67
Sep-09	34,606.34	348,995.29	383,601.64
Oct-09	44,727.08	492,661.03	537,388.11
Nov-09	43,247.29	473,660.78	516,908.07
Dic-09	38,446.24	505,083.11	543,529.34
AÑO 09	466,103.83	4,791,398.56	5,247,502.39
AÑO 08	343,805.56	3,672,989.24	4,016,794.79
VARIACION	32.66%	30.45%	30.64%

El consumo de diesel en la central El Descanso, considera el consumo del caldero auxiliar, los necesarios para los arranques y paradas de cada unidad y el utilizado en la mezcla, y se incrementó en el 32,66% y el consumo del residuo en el 30,45%, debido al incremento de la producción. Por otro lado, relacionando la producción bruta (Cuadro N° 19) con el consumo (Cuadro N° 25), se determina que hay un aumento en los rendimientos de combustible en la Central El Descanso al comparar los períodos del año 2009 frente al 2008, según se puede observar en el Cuadro N° 26:

Cuadro N° 26. RENDIMIENTO DEL COMBUSTIBLE

MES	DESCANSO		
	ENERG. KWh	COMBUS. GALONES	RENDIM. KWh/gln.
Ene-09	6,592,323	404,480	16.30
Feb-09	8,053,124	492,363	16.36
Mar-09	9,134,864	555,737	16.44
Abr-09	6,911,255	423,917	16.30
May-09	7,381,738	448,142	16.47
Jun-09	4,668,381	289,430	16.13
Jul-09	4,951,634	305,740	16.20
Ago-09	5,631,486	346,267	16.26
Sep-09	6,225,944	383,602	16.23
Oct-09	8,779,716	537,388	16.34
Nov-09	8,492,968	516,908	16.43
Dic-09	8,925,239	543,529	16.42
AÑO 09	59,550,749	3,649,677	16.32
AÑO 08	65,170,964	4,016,795	16.22
VARIACION	-8.62%	-9.14%	0.57%

III.7. Horas de Operación

En el Cuadro N° 27 se presentan el número de horas de operación por unidad para las centrales de Saymirín, Saucay y El Descanso:

Cuadro N° 27. NUMERO DE HORAS DE OPERACIÓN

UNIDAD	SAUCAY			SAYMIRIN		
	Ene-Dic08	Ene-Dic09	VARAC.	Ene-Dic08	Ene-Dic09	VARAC.
UNI N° 1	4,263.42	2,673.48	-37.29%	5,935.18	2,773.45	-53.27%
UNI N° 2	4,277.92	2,849.62	-33.39%	5,896.77	2,844.74	-51.76%
UNI N° 3	8,636.23	7,148.67	-17.22%	6,978.72	4,194.38	-39.90%
UNI N° 4	8,636.29	7,150.93	-17.20%	7,000.62	4,187.75	-40.18%
UNI N° 5				8,369.30	8,028.07	-4.08%
UNI N° 6				8,455.12	8,109.07	-4.09%
Total	25,813.86	19,822.70	-23.21%	42,635.70	30,137.49	-29.31%

UNIDAD	DESCANSO		
	Ene-Dic08	Ene-Dic09	VARAC.
UNI N° 1	6,164.32	3,112.10	-49.51%
UNI N° 2	4,559.87	7,350.26	61.19%
UNI N° 3	0.00	2,066.67	0.00%
UNI N° 4	4,659.34	7,421.81	59.29%
Total	15,383.53	19,950.84	29.69%

Del cuadro anterior se concluye que en El Descanso hay un aumento del número de horas totales de operación del 29,69%; en cambio en Saucay y Saymirín hay una disminución del 23,21% y 29,31% respectivamente.

III.8. TASAS DE SALIDAS Y DISPONIBILIDADES FORZADAS

En el Cuadro N° 28 se presenta las Tasas de Salida Forzada y Disponibilidades para las centrales de Saymirín, Saucay y El Descanso:

Cuadro N° 28
TASAS DE SALIDA FORZADA Y DISPONIBILIDADES
acumulado hasta el 30 de noviembre 2009

CENTRAL SAYMIRIN							
	HO	HRF	HMP	HSP	HPA	FOR	DISP
Unidad 1	55,761.40	65,165.84	810.31	197.00	121,992.00	0.38%	99.65%
Unidad 2	57,786.47	82,578.04	1,135.58	258.34	121,992.00	0.48%	99.55%
Unidad 3	69,216.85	50,996.21	1,528.46	194.00	121,992.00	0.28%	99.72%
Unidad 4	67,780.55	52,341.24	1,643.03	187.95	121,992.00	0.28%	99.72%
Unidad 5	104,757.25	14,939.77	1,592.03	675.09	121,992.00	0.64%	99.36%
Unidad 6	102,520.91	17,534.30	1,387.51	541.01	121,992.00	0.62%	99.48%

Disponibilidad Central Saymirin: **99.53%**

CENTRAL SAUCAY							
	HO	HRF	HMP	HSP	HPA	FOR	DISP
Unidad 1	38,501.79	81,975.13	1,108.41	327.80	121,992.00	0.84%	99.16%
Unidad 2	35,997.79	84,732.90	812.53	302.84	121,992.00	0.83%	99.17%
Unidad 3	103,825.91	16,887.22	921.31	124.61	121,992.00	0.12%	99.88%
Unidad 4	104,688.07	16,374.93	557.49	191.95	121,992.00	0.18%	99.82%

Disponibilidad Central Saucay: **99.62%**

CENTRAL EL DESCANSO							
	HO	HRF	HMP	HSP	HPA	FOR	DISP
Unidad 1	33,237.83	20,983.42	29,211.08	2,743.73	86,208.00	7.83%	92.37%
Unidad 2	37,351.60	15,785.08	11,683.46	2,144.06	67,152.00	5.43%	94.57%
Unidad 3	24,009.51	12,061.82	25,564.37	24,538.83	86,208.00	50.65%	49.45%
Unidad 4	47,627.73	19,130.26	17,198.72	2,146.40	86,208.00	4.31%	95.69%

Disponibilidad Central El Descanso: **83.02%**

En donde:

- HO = Horas de Operación
- HRF = Horas de Reserva
- HMP = Horas de Mantenimiento Programado
- HSP = Horas de Salida Forzada (HSP)
- HPA = Horas del Período Anual
- FOR = Forced Outage Rate (Tasa de Salidas Forzadas) = HSP / (HSP + HO)
- DISP = Disponibilidad

IV. PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN

IV.1. CAMBIO EN LA GERENCIA GENERAL

Un aspecto importante que vale la pena resaltar y que tiene que ver con la Administración de la Compañía es el cambio de Gerente General que tuvo lugar en el período de análisis, según se confirma con las siguientes acciones:

El Directorio de la Empresa en sesión del 17 de julio, mediante resolución 174-0844 y ante la renuncia presentada por el Ingeniero Antonio Borrero Vega al cargo de Gerente General de la Compañía que lo venía ejerciendo desde el día 3 de junio del año 2005, y con la finalidad de dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 269 de la Ley de Compañías resuelve encargar la Gerencia General con todos los deberes y atribuciones que ello conlleva al Ingeniero Hernán Carrillo Torres hasta que se proceda con la designación del titular.

Posteriormente, la Junta General de Accionistas, en cumplimiento de la atribución establecida en el literal d), Art. 8 del Estatuto vigente, en sesión del 10 de septiembre/09 mediante resolución 0043-0174 resolvió en forma unánime nombrar como Gerente General de la Empresa al Ing. Hernán Carrillo Torres por el período estatutario de cuatro años, con todos los deberes y obligaciones inherentes a esta función.

IV.2. CONSTRUCCION DEL PROYECTO HIDROELECTRICO OCAÑA

Continuando con los trámites para su implementación se suscribieron los siguientes contratos:

FECHA INICIO	EMPRESA	MONTO	CONTRATO
27 Enero 2009	SIEMENS S.A. ECUADOR	US \$ 3.9 millones	Diseño, fabricación, provisión y montaje de transformadores, Subestación y sistema SCADA
26 Febrero 2009	ALSTOM HYDRO ESPAÑA S.L.	Eur 8.6 millones	Diseño, fabricación y provisión de turbinas y generadores, sin montaje
11 Marzo 2009	SEVILLA Y MARTINEZ INGENIEROS C.A. SEMAICA	US \$ 30.9 millones	Construcción de las obras civiles, tubería de presión y equipos hidromecánicos
06 Abril 2009	COMERCIAL INDUSTRIAL TECNICA, COINTEC S.A.	US\$ 4.9 millones	Construcción de las obras civiles, suministro y montaje de la línea de transmisión

También hay que indicar que se declaró desierto el concurso público relacionado con el montaje de turbinas y generadores por no satisfacer los intereses de la empresa.

En el periodo de análisis las principales obras ejecutadas son:

OBRAS CIVILES SEMAICA	
ACTIVIDAD	AVANCE
Obras de toma	<ul style="list-style-type: none"> - Concluye construcción de canal de aproximación hacia las obras de toma, así Como, dentellones de azud y sitio de compuerta principal. - Concluidos muros de compuertas y altura final del azud en 5 metros de ancho. - Se inicia construcción de 5 metros adicionales del azud. - Inicia construcción de desarenadores. - Estructuras listas para recibir a las rejillas que ya se encuentran en obra.
Reservorio	<ul style="list-style-type: none"> - Inician trabajos de excavación de canal de desagüe de fondo y salida de tubería de baja presión. - Se continúa con la conformación de taludes, rasanteo de fondo y accesos. - Continúa con la excavación de grandes macizos de roca.
Ventana 1 túnel	- 205 m de excavación.
Ventana 2 túnel	<ul style="list-style-type: none"> - Frente 2-1 102m de excavación. - Frente 2-3 172 m de excavación, desde Ventana.
Ventana 3 túnel	<ul style="list-style-type: none"> - Frente 3-4 390 m excavados. - Frente túnel ventana 3 a ventana 2, excavación 96 metros desde ventana. - 56 metros de túnel de carga.
Ventana 4	<ul style="list-style-type: none"> - Se termina la (catedral). - Sección de túnel de carga, 155 metros de excavación.
Chimenea de equilibrio	<ul style="list-style-type: none"> - Se conforman taludes con hormigón lanzado. - 9 metros de excavación desde la parte superior.
Pista de tubería	<ul style="list-style-type: none"> - Siembra de vegetación en taludes. - Concluidas 10 estructuras de anclaje para la tubería de presión.
Vía de acceso C	<ul style="list-style-type: none"> - La Delicia-Casa de Máquinas, se avanza en trabajos de obras de arte, cunetas. - Concluido puente 1. - Concluido puente 2.
Casa de máquinas	<ul style="list-style-type: none"> - Plataforma en rasante y enrocado de protección del río Cañar. - Concluido muro de cerramiento tipo enrocado. - Inicia construcción de campamento provisional de SEMAICA.

TRANSFORMADORES, SUBESTACIÓN, SISTEMA SCADA, SIEMENS	
ACTIVIDAD	AVANCE
Ingeniería SCADA	En ejecución, actualización de software por uno más moderno y dinámico.
Ingeniería de tableros y control	Entregada ingeniería básica en ejecución ingeniería de detalle.
Transformadores de corriente	En fabricación.
Transformadores de potencial	En fabricación.

TURBINAS Y GENERADORES, ALSTOM	
ACTIVIDAD	AVANCE
Bastidor, colector, plataforma	En etapa de fabricación.
Turbina-HEI-OCA-20-MEA-TL-10-03 y HEI-OCA-20-MEA-TL-10-02	Inicia fabricación.
Generadores Unidades 1 y 2	Aprovisionamiento de materiales y listo para iniciar fabricación.

LINEA DE TRANSMISIÓN, COINTEC	
ACTIVIDAD	AVANCE
Caminos de acceso	Se inician rutas para ingresar a construir cimentaciones y construir torres
Diseño de fundaciones	Listo y aprobado.
Replanteo	Se continúa con esta actividad en la parte final de los 41 km.
Sociabilización	Se mantienen contactos con las comunidades de la zona alta de Cañar para poder continuar con los trabajos.

IV.3. DESARROLLO DE PROYECTOS

IV.3.1 PROYECTO HIDROELECTRICO SOLDADOS-YANUNCAY-MINAS

El Proyecto "Soldados, Yanuncay, Minas" permite el aprovechamiento hidroeléctrico del río Yanuncay que pertenece a la cuenca del río Paute, las parroquias que directamente se vinculan con el proyecto son las de Baños y San Joaquín, ubicadas en la provincia del Azuay. De acuerdo al estudio de prefactibilidad el proyecto integral estaría constituido por una represa que se encontraría ubicada sobre el río Quingoyacu con una proyección de almacenamiento de 12 millones de m³ y conformado por tres centrales en cascada: Soldados con un caudal de diseño de 2,3 m³/seg para generar con una potencia de 5,4 MW, Yanuncay con un caudal de diseño de 7,5 m³/seg para generar con una potencia de 16,0 MW y Minas con un caudal de 6,0 m³/seg para generar con una potencia de 6,4 MW, los estudios que se realizara en esta etapa son:

DESCRIPCION	VOLUMEN	CONTENIDO
Ingeniería Básica	1	Informe de Cartografía y Topografía
	2	Informe de Hidrología
	3	Informe de Geología
Estudio de Impactos	4	Identificación y descripción Básica de los Impactos
	5	Análisis de Alternativas y Plan de manejo
Ingeniería del Proyecto	6	Estudio de Alternativas
	7	Análisis Económico y Financiero
Estudio de Prefactibilidad	8	Informe Final
	9	Expediente del Proyecto

Dentro de las actividades que se han realizado en el periodo previo a la adjudicación del contrato para los Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos se encuentran:

ACTIVIDAD	AVANCE
Elaboración de la programación mensual del año 2009 y anual de los años de ejecución total del proyecto e informe de avance para el Ministerio de Electricidad y Energía Renovable.	Actividad completada.
Estudio para la determinación de los caudales y regimenes de caudales ecológicos en los sitios de aprovechamiento y se han realizado gestiones tendientes a conseguir la concesión de aguas	Actividad completada.
Socialización del Estudio de Prefactibilidad del proyecto como paso previo para realizar los Estudios de Factibilidad	Actividad completada.
Concesión de aguas	En trámite
Permiso del CONELEC	Inicio de trámite

Para el estudio de Factibilidad y Diseños Definitivos se suscribió el siguiente contrato:

FECHA INICIO	EMPRESA	MONTO	CONTRATO
06 Julio 2009	CESEL S.A. (Perú)	US \$ 1'606.102,58	Adjudicación del contrato
05 Agosto 2009		- Factibilidad: US \$ 722.268,84 - Diseños definitivos: US \$ 883.833,74	Firma de contrato, que está compuesto por dos fases: 1) Estudios de Factibilidad 2) Diseños Definitivos, si el proyecto es viable

En el siguiente cuadro se resumen las actividades del Estudio de Factibilidad que se han realizado durante el periodo enero-diciembre 2009:

ACTIVIDAD	AVANCE
Mejoramiento de la vía de ingreso a la posible zona de inundación del embalse Quingoyacu	Actividad concluida
Criterios de Diseño, Alternativas por Estudiar, Plan de Trabajo de Investigaciones de Campo	Se aprueba el informe del estudio en su segunda versión.
Informe de Topografía y Cartografía	No se puede concluir trabajos de campo por oposición de la comunidad de la zona. Se entregan informe de avance para su revisión.
Estudio de Caudales Ecológicos	No se puede concluir por suspensión de actividades de campo por problemas sociales en la zona. Se entregan informe de avance para su revisión.
Informe de Hidrología	Se aprueba el informe del estudio en su cuarta versión
Informe de Geología y Geotecnia	No se puede concluir trabajos de campo por oposición de la comunidad de la zona. Se entregan informe de avance para su revisión.
Informe de EIAD (Fase I)	Se entregan informe de avance para su revisión
Informe de Avance sobre Evaluación de Alternativas	Documento en Revisión

IV.3.2 PROYECTO DE PROVISION DE EQUIPAMIENTO E IMPLEMENTACION DEL SISTEMA SCADA

En siguiente cuadro se muestra el proceso de contratación del sistema SCADA:

Ítem	Fecha	Actividad
1	6 de Julio de 2009	Adjudicación del contrato a la empresa TELVENT
2	24 de Julio de 2009	Firma de Contrato ELECAUSTRO-TELVENT
3	22 de Julio de 2009	Entrega de garantía de buen uso de anticipo otorgada por TELVENT.
4	22 de Julio de 2009	Entrega de garantía del fiel cumplimiento del contrato otorgada por TELVENT.

En el desarrollo del proyecto se ha procedido a dar trámite a las siguientes comunicaciones:

Ítem.	Fecha	Descripción	Trámite	Oficio	Fecha
1	28 de Agosto de 2009	Solicitud de Prorroga	Aprobación	GG-2009 # 1121	11 de Septiembre de 2009
2	19 de Agosto de 2009	Propuesta de Cambio de Director del Proyecto	Petición de Documentos Probatorios	DIPLAM-2009 # 1126	14 de Septiembre de 2009
			Aprobación	DIPRO-2009 # 1615	17 de Diciembre de 2009
3	27 de Noviembre de 2009	Solicitud de Cambio de Relés de Protección	Aprobación	DIPRO-2009 # 1616	17 de Diciembre de 2009
4	27 de Noviembre de 2009	Solicitud de Cambio de UTR's	Aprobación	DIPRO-2009 # 1617	17 de Diciembre de 2009

Además, se han mantenido varias reuniones de coordinación del proyecto: semana del 24 de agosto, semana del 21 de septiembre, semana del 8 de octubre, semana del 16 de noviembre.

La información técnica analizada hasta la presente fecha se indica a continuación:

TMT	Contenido	Tramite
1	Plan de Calidad del Proyecto	Aprobado
2	Plan de Seguridad y Salud del Proyecto	Aprobado
3	Análisis de impacto Medioambiental	Aprobado con modificaciones
4	Informe de avances mes de Agosto	Seguimiento
5	Documentos referenciales del proyecto	Conocimiento
6	Arquitectura de los Sistemas de Control	Con Observaciones
7	Formato de Documentos	Conocimiento
8	Documento Funcional SCADA OASyS DNA	Con Observaciones
9	Diagramas de Disposición de Frentes	Con Observaciones
10	Administración de la BDTR SCADA OASyS	Aprobado
11	Diagrama de implantación de Tableros en Centrales	Con Observaciones
12	Informe de avances mes de Septiembre	Seguimiento
13	Diagrama de Implantación de Equipos (CH, LA, DU y TU)	Con Observaciones
14	Diagrama de Disposición de Frentes (BO, CH y LA)	Con Observaciones
15	Unifilares de Alimentación de Equipos (BY, CH, DU, LA y TU)	Con Observaciones
16	Arquitectura de los Sistemas de Control	Con Observaciones
17	Documento Funcional SCADA OASyS DNA	
17	Diagrama de Implantación de Equipos (Localidades)	Con Observaciones
18	Hoja de datos de Instrumentos	En Análisis
19	Lista de Instrumentos	En Análisis
20	Informe de avances mes de Octubre	Seguimiento
21	Diagrama de puesta a tierra de centrales	En Análisis
22	Lista de Instrumentación (propuesta de cambio)	Rechazada
23	Diseño de canalización de afluentes	Aprobado
24	Unifilares de Alimentación de Equipos (SU, SY y DE)	En Análisis
26	Arquitectura de los Sistemas de Control	Con Observaciones
27	Documento Funcional SCADA OASyS DNA	Aprobado con modificaciones
28	Diagrama de puesta a tierra de centrales	Con Observaciones
29	Diagrama de implantación de equipos en localidades	Con Observaciones
30	Diagrama de Disposición de Frentes	En Análisis
31	Unifilares de Alimentación de Equipos	En Análisis
32	Diagramas unifilares de Protecciones en centrales	En Análisis
34	Diagramas de Disposición de Frentes (BO, CH y LA)	En Análisis
35	Lista de Instrumentación de localidades	En Análisis
36	Lista de señales de E/S de localidades	En Análisis
37	Hoja de datos de Instrumentos	En Análisis
38	Informe de avances del mes de noviembre	Seguimiento

IV.3.3 PROYECTO HIDROELECTRICO SAYMIRIN V

La central Saymirín forma parte del Complejo Hidroeléctrico Machángara, tiene una capacidad de 14,4 MW y fue construida en dos etapas: Saymirín I-II con una capacidad de 6,4 MW y Saymirín III-IV con 8,0 MW. El tiempo de operación de los equipos electromecánicos de Saymirín I-II (entre 45 y 52 años) y su tecnología han dificultado el proceso actual de operación, disminuyendo los rendimientos y originando mayores consumos de agua; por estas razones se ha visto necesario realizar su modernización, denominado Saymirín V.

De acuerdo a estudios preliminares del proyecto denominado Saymirín V se ha determinado que la mejor alternativa técnica y económica es la construcción de una nueva central, para la que existe el espacio físico disponible junto a la actual casa de máquinas de Saymirín III-IV. Durante el proceso de construcción y montaje de la nueva central, las etapas Saymirín I y II operarían normalmente, suspendiendo su funcionamiento únicamente en la etapa final en donde se realizarán las obras civiles de acople en el tanque de presión.

De acuerdo a estos estudios, el proyecto tendría una capacidad aproximada de 7,0 MW con una altura neta de 212,61 m, por lo que se instalarán dos turbinas tipo Pelton con un caudal de diseño de alrededor de 4,15 m³/s, las principales obras que tendrán que realizarse son:

- Ampliación del actual tanque de presión.
- Construcción de la nueva tubería de presión junto a las de Saymirín I-II.
- Construcción de la nueva casa de máquinas en los actuales terrenos de los campamentos.
- Ampliación de la subestación existente a 69 KV.
- Montaje de la sala de control donde actualmente está ubicada la de Saymirín III-IV.

Las actividades que han sido desarrolladas son:

ACTIVIDAD	AVANCE
Estudios Preliminares	- Completado este estudio, el mismo que ratifica la viabilidad técnica del proyecto
Análisis Económico Financiero	- Realización de estos estudios a través de tres escenarios: evaluación económica pura, evaluación económica social, evaluación financiera.
Bases para Estudio Definitivo y Construcción	- Se ha iniciado la elaboración de los documentos para las bases
Obtención de Financiamiento	- Se ha iniciado los trámites respectivos ante el Banco del Estado

IV.3.4 PROYECTO EOLICO MINAS DE HUSCACHACA

El proyecto se encuentra ubicado a 84 Km al suroeste de la ciudad de Cuenca en los límites de los cantones de Santa Isabel provincia del Azuay, y Saraguro, provincia de Loja, de acuerdo a los estudios de prefactibilidad el proyecto podría estar constituido por 20 turbinas con una capacidad de 1,5 MW cada una y una altura del eje de 60 m, siendo la capacidad total del parque de aproximadamente 30 MW. Los detalles del contrato para la Realización de los Estudios Definitivos se indican a continuación:

FECHA	EMPRESA	MONTO	OBSERVACIONES
16 Junio 2008	CORPORACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN ENERGÉTICA "CIE"	USD \$ 204.000	Suscripción del Contrato
Diciembre 2008			Inicio plazo contractual, después de la instalación de los equipos de medición (inicio de campaña de mediciones)

En el periodo de análisis las principales obras ejecutadas son:

ACTIVIDAD	AVANCE
Geología y Suelos	- Se aprueba el informe del estudio geológico de la zona - Se realiza observaciones al estudio geotécnico, para su aprobación es necesario realizar un estudio de refracción sísmica en siete sitios de la zona.
Mapa de rugosidad	- Mapa de rugosidad preliminar, el definitivo se realizará cuando se disponga de la información correspondiente al año de mediciones.
Análisis mensual de la información	- Análisis mensuales de los meses de enero a noviembre, queda pendiente el del mes de diciembre.

Validación trimestral de datos (KEMA)	<p>La consultora internacional ha realizado la validación trimestral de los siguientes periodos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Enero – Marzo - Abril – Junio - Julio - Septiembre
Conexión eléctrica	<ul style="list-style-type: none"> - Se han desarrollado los estudios preliminares de flujos y corto circuitos. - Se ha desarrollado el estudio preliminar de la línea de transmisión y S/E

IV.4. CONTRATOS Y CONVENIOS SUSCRITOS

En el período ENERO-DICIEMBRE del 2009 se suscribieron 66 contratos, siendo los principales los siguientes:

CONTRATOS SUSCRITOS AÑO 2009

CONTRATO #	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	MONTO \$	OBJETO
529	21/01/2009	\$ 10.000,00	Veeduría de los procesos y concursos del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña.
530	21/01/2009	\$ 3.427,89	Servicios de Evaluación de Talentos
531	20/01/2009	\$ 3'893.180,73	Adquisición de Transformadores, Subestación y Sistema SCADA para el Proyecto Hidroeléctrico Ocaña.
532	22/01/2009	\$ 487.655,80	Suministro de Repuestos para la Central El Descanso
533	27/01/2009	\$ 18.828,67	Baterías Sanitarias en la Central El Descanso
534	29/01/2009	\$ 13.409,42	Obras Civiles del taller eléctrico en la Central El Descanso
536	11/02/2009	\$ 8'814.208,00	Adquisición de Turbinas, Generadores y Equipos Complementarios sin montaje para el Proyecto Hidroeléctrico Ocaña
539	18/02/2009	\$ 15.161,40	Construcción de muro de gaviones en la vía Salmirí parte alta
540	25/02/2009	\$ 48.778,04	Encapsulado de lodos Central El Descanso
541	28/02/2009	\$ 3.410,40	Provisión camisas de vestir personal masculino
542	28/02/2009	\$ 4.986,80	Provisión de Uniformes personal femenino
543	28/02/2009	\$ 2.844,25	Provisión camisas de trabajo personal masculino
544	28/02/2009	\$ 5.876,34	Provisión de ternos de hombre personal masculino
545	28/02/2009	\$ 2.868,32	Provisión casacas gruesas y livianas personal masculino
546	28/02/2009	\$ 7.839,00	Provisión zapatos de campo personal masculino
547	28/02/2009	\$ 10.692,25	Provisión de zapatos de seguridad y de oficina personal masculino
548	28/02/2009	\$ 3.216,00	Provisión de calzado y carteras para el personal femenino
549	28/02/2009	\$ 7.417,26	Provisión de camisetas tipo polo y camisetas cuello redondo personal masculino
550	28/02/2009	\$ 5.866,56	Provisión pantalones jeans personal masculino
551	11/03/2009	\$ 30.910.180,06	Construcción de Obras Civiles, Tubería de Presión y Equipo Hidromecánico del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña
563	06/04/2009	\$ 4'924.266,22	Construcción de Obras Civiles, Suministro y Montaje de la Línea de Transmisión del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña
564	07/04/2009	\$ 7.500,00	Actualización Estudios Hidrológicos del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña
570	05/04/2009	\$ 4.312,00	Prestación de Servicios Profesionales como Asesor Proyecto Ocaña
576	01/02/2009	\$ 2.635,31	Arriendo de Oficinas Administrativas
580	01/01/2009	\$ 305,00	Arrendamiento Oficina No. 604
582	16/07/2009	\$ 7.837,60	Gestión de Implantación de Servidumbre Obligatoria en la faja de afectación por donde se ubicarán las obras civiles y el montaje de línea de transmisión del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña.
584	22/07/2009	\$ 1'806'102,58	Realización de los Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos del Proyecto Hidroeléctrico Soldados-Yanuncay-Minas
585	24/07/2009	\$ 2'123.405,00	Provisión de Equipamiento e Implementación del Sistema SCADA para las Centrales Eléctricas de ELECAUSTRO
588	25/08/2009	\$ 10.018,81	Actualización Estudios Hidrológicos de la Cuenca Alta del Río Machángara
589	09/09/2009	\$ 15.380,00	Compra de equipos de computación y licencia de Microsoft Office
590	09/09/2009	\$ 15.665,00	Actualización Estudios de Impacto Ambiental del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña
591	10/09/2009	\$ 11.506,00	Estudios de Análisis de Riesgos de los Proyectos: a) Central el Descanso, en operación; b) Centrales Hidráulicas Saucay y Saymirin, en operación; y c) Proyecto Hidroeléctrico Ocaña en Construcción.
593	22/09/2009	\$ 6.300,00	Diagnostico y Monitoreo de la Comunidad Ictiológica y Elaboración de un plan de manejo de peces en el área del Proyecto Hidroeléctrico Ocaña.
594	13/10/2009	\$ 12.260,33	Contrato de Consultoría para realizar los Estudios de Impacto Ambiental Definitivo de la Central Termoeléctrica Monay.
596	29/10/2009	\$ 6.500,00	Auditoría Externa a los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de
597	30/11/2009	\$ 23.797,00	Adquisición de 2915 galones americanos de aceite dieléctrico para transformadores de las Centrales Saucay y Saymirin
598	29/12/2009	\$ 39.900,00	Adquisición de Chasis tipo blade, servidores blade y Storage, incluido instalación, configuración y capacitación para el Departamento de Sistemas
599	29/12/2009	\$ 24.498,00	Adquisición de equipos y accesorios para red propiedad de ELECAUSTRO

Dentro de la firma de contratos, también se debe destacar la firma de los contratos regulados a largo plazo para la venta de energía a las Empresas de Distribución en el mes de marzo/09.

Con relación a los convenios suscritos se destacan los siguientes:

CONVENIOS SUSCRITOS EN EL AÑO 2009

FECHA	INSTITUCION	OBJETO
23/01/2009	ESCUELA POLITECNICA NACIONAL DE QUITO	CONVENIO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL ENTRE LA ESCUELA POLITECNICA NACIONAL DE QUITO Y ELECAUSTRO
19/01/2009	DISTRITO REGIONAL AZUAY CAÑAR Y MORONA SANTIAGO DEL MINISTERIO DEL AMBIENTE, ETAPA Y ELECAUSTRO	CONVENIO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL
12/01/2009	EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE CUENCA-EMAC	CONVENIO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL ENTRE LA EMAC Y ELECAUSTRO
08/02/2009	UNIVERSIDAD DE CUENCA	DESARROLLO DE TESIS DISEÑOS E IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA DE MANTENIMIENTOS DE LAS OBRAS CIVILES DE SAUCAY
04/03/2009	EMPRESA ELECTRICA REGIONAL CENTRO SUR	SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA EN AREA DE CAMPAMENTO PROYECTO HIDROELECTRICO OCAÑA
18/03/2009	SENATEL	PERMISO DE OPERACION DE RED PRIVADA
19/06/2009	CGPAUTE, ELECAUSTRO, UNIVERSIDAD DE CUENCA	COOPERACION INTERINSTITUCIONAL PARA REHABILITACION, AMPLIACION Y PUESTA EN MARCHA DE LA RED SISMICA DE LA SUBESTACION DE LA RED SISMICA DE LA SUBCUENCA DEL RIO MACHANGARA
26/06/2009	ELECAUSTRO, ETAPA, CONSEJO CUENCA RIO MACHANGARA	CONVENIO COOPERACION INTERINSTITUCIONAL PARA CONSERVACION Y PROTECCION DE LA CUENCA RIO MACHANGARA
23/06/2009	EMPRESA ELECTRICA REGIONAL CENTRO SUR	SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA EN SECTOR SAYMIRIN
13/07/2009	CORDERO & COELLO ABOGADOS	CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES
05/08/2009	SIEMENS	COOPERACION DENTRO DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL DEL PROYECTO OCAÑA HACIA LAS COMUNIDADES EL AMARILLAL, LA DELICIA, OCAÑA, SAN MARCOS, LAS COPAS, JAVIN Y SAN ANTONIO DE PAGUANCAJAY.

IV.5. CENTRALES HIDROELECTRICAS.

- Mantenimiento del sistema de refrigeración, unidades 5 - 6, Saymirín y 3 - 4, Saucay.
- Cambio de cojinete de turbina, unidad 4, Saucay.
- Cambio de baterías en la central Saucay
- Mantenimiento en la subestación de Saucay.
- Análisis vibracional de las unidades de Saucay y Saymirín.
- Instalación de plataforma y pasamanos en tubería de conducción de Chanlud.
- Instalación de nueva sonda y registrador de nivel en la represa de Chanlud, Tuñi y Dutasay.
- Construcción de muros de hormigón ciclópeo en la vía Saucay-Tuñi.
- Fundición de una base para un puente peatonal que accede a la tubería de interconexión entre el embalse de Chanlud y el canal Chanlud-Tuñi.
- Reparación de canal Labrado-Tuñi, abscisa 2+900.
- Mantenimiento de la vía Dutasay-Saucay.
- Instalación de un nuevo sistema de control de bombas del sistema de refrigeración, Saucay.
- Mantenimiento en intercambiadores de calor, unidades 5 y 6 Saymirín.
- Mantenimiento del canal Labrado-Tuñi: elevación del labio del canal y colocación de tapas prefabricadas de hormigón en la abscisa 2+900.
- Mantenimiento del canal de Saymirín: limpieza de captaciones laterales.
- Reparación de la turbina de la unidad 1 de Saymirín.
- Instalación de malla de protección y filtrado de bombas sumergibles del sistema de agua de enfriamiento de emergencia de las unidades 5 y 6 de Saymirín.
- Mantenimiento de compuertas en canales Chanlud-Tuñi y El Labrado-Tuñi.
- Elevación de las paredes del canal Labrado-Tuñi, entre las abscisa 5+450 a 5+750.
- Cambio del sistema de enfriamiento de los cojinetes del lado del generador en las unidades N° 3 y 4 de la Central Saucay.
- Instalación de bomba adicional y cambio de tuberías en el sistema de enfriamiento en la central Saucay, para las unidades N° 3 y 4.
- Cambio de toberas, inyectores, deflectores y bocareles en la turbina de la unidad N° 1 y 2 de Saymirín.
- Mantenimiento (limpieza de sedimentos) en el reservorio de Tuñi. Mantenimiento de las compuertas.

- Mantenimientos predictivos mediante la medición de vibraciones, espesores de tuberías y megado de generadores en las centrales de Saucay y Saymirín.
- Cambio de rodamientos en reguladores de velocidad de las turbinas de la Central Saymirín.
- Instalación de plataforma de acceso al recinto de tuberías de presión al ingreso de la central y la instalación de pasamanos en el puente de descarga en la central Saucay.
- Construcción e instalación de puertas automáticas de ingreso a las centrales de Saucay y Saymirín.
- Instalación de cámaras de supervisión de accesos a las centrales de Saucay y Saymirín.
- Colocación de mallas de protección al tanque de toma de agua de refrigeración de las unidades N° 3 y 4 de la central Saucay.
- Cambio de agujas, asientos, deflectores y bocareles de la unidad N° 2 de la central Saymirín.
- Análisis de espesores en la tubería de presión de Saymirín I-II.
- Mantenimiento correctivo de la válvula principal de la unidad N° 4 de la central Saymirín.
- Mantenimiento del canal de Saymirín: desarenado de las captaciones de los ríos Saymirín, Blanco y Corrales.
- Construcción de un muro de gaviones en la vía Labrado – Tuñi: abscisa 6+560
- Mantenimiento de la vía Dutasay – Saucay.
- Mantenimiento del campamento de Chanlud, Tuñi, Saucay, Dutasay y Saymirín

IV.6. CENTRALES TERMOELECTRICAS.

- Mantenimiento de iluminación exterior y sótano.
- Análisis vibracional, unidades N° 1 y 4.
- Mantenimiento de purificadoras.
- Cambio de rodamiento de turbos, unidad N° 2.
- Cambio de eje de turbo izquierdo, unidad N° 2.
- Reparación del puente grúa.
- Mantenimiento del sistema de conducción entre la bocatoma al pozo, del sistema de enfriamiento de las unidades del Descanso.
- Limpieza de tuberías y cárter de la unidad N° 3.
- Conclusión de montaje, pruebas preliminares y verificación de estado de partes del motor de la unidad N° 3.
- Mantenimiento de purificadora de aceite SJ 4000.
- Reacondicionamiento de inyectores y válvulas de escape en el motor de la unidad 2 y 4
- Mantenimiento mayor, unidad N° 1.
- Mejoras en la planta de efluentes líquidos con la instalación de bombas de emergencia.
- Mantenimiento de turbos de la unidad N° 4 incluido el balanceo dinámico de los ejes.
- Ingreso de datos en el SISMAC (sistema informático para mantenimiento), para obtener indicadores de mantenimiento.
- Mantenimiento mayor de transformador de servicios auxiliares de 800 KVA.
- Contrastación de contadores de combustible de la central.
- Pruebas operativas y puesta a disponibilidad de la unidad N° 3.
- Instalación de sistemas de control electrónicos en la planta de efluentes para su operación.
- Inspección de las 10.000 horas de la unidad N° 4.
- Construcción de desfogue de gases del carter (unidad N° 4), para evitar contaminación en la parte posterior de la central.
- Automatización de llenado de tanque de agua blanda para calderos.

- Instalación de tuberías en tanque de salida final de agua al río desde la planta de efluentes líquidos.
- Operación de la central de Monay durante el mes de noviembre, por emergencia eléctrica.
- Diseño de captura de velocidad de turbos, El Descanso.
- Diseño de programa para la obtención de eventos, El Descanso.
- Construcción de estantes para ubicación de partes y piezas, reparación de pasos sobre tuberías, anclaje de caldero auxiliar y baterías de sistema contra incendios, trabajos requeridos por las auditorías ambientales, El Descanso.
- Pruebas operativas del Sistema Contra-Incendio en la central El Descanso.

IV.7. VARIOS.

- Implementación del Sistema de Mantenimiento Asistido por Computadora (SISMAC). Se completó la fase de registro y alimentación al programa, así como la definición de los índices que deben implementarse en una segunda etapa

IV.8. PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

- Se han reestructurado los formatos y contenidos de los registros para el reporte de actividades del (SIGPAM) y se ha validado la información con los usuarios.
- Inspección a las centrales de Saymirín y Saucay, y a las represas de Labrado y Chanlud para recolectar los registros de medida del caudal ecológico, disposición final de desechos.
- Levantamiento de información de los frentistas y usuarios de la vía Saucay – Chulco – Labrado y el informe correspondiente, con el fin de dar trámite a la solicitud de los moradores del sector, ante el Ministerio del Ambiente.
- Monitoreo de los gases de salida de los generadores y calderos de la central Térmica El Descanso.
- Monitoreo de la calidad de aguas de generación, en los puntos indicados en el Estudio de Impacto Ambiental y para la central Térmica El Descanso se monitoreó las aguas e la planta API y río Cuenca.
- Auditoría Ambiental Interna 2008, por parte de la consultora CHARLIEG Ingeniería y Remediación Cía. Ltda., empresa contratada para el efecto. Esta Auditoría fue aprobada por el CONELEC según consta en el Oficio DE-09-1410 con fecha 30 de junio del 2009.
- Remediación de suelos contaminados con residuos de combustible de la central Termoeléctrica El Descanso, para el efecto se procedió con la recolección de los hidrocarburos, la construcción de una fosa de confinamiento, la extracción y encapsulado de los lodos contaminados y finalmente el relleno y conformación del terreno.
- Monitoreo biótico dentro del Complejo Hidroeléctrico Machángara, tomando en consideración los componentes flora, fauna terrestre, herpetofauna, ornitología, fauna acuática y calidad del agua; datos que aportan al conocimiento del estado de conservación y protección del área de captación hídrica.
- En el marco del convenio con la Universidad Politécnica Nacional, se está realizando el monitoreo biótico en 20 puntos de la cuenca alta del Río Machángara, que consiste en la identificación de los macroinvertebrados bénticos en el agua como indicadores de calidad, con el fin sustentar adecuadamente la definición del caudal ecológico en los puntos de interés para Elecaustro.

- Se ha mantenido un contrato con el Dr. Juan Calderón Machuca desde mayo del 2008 para la valoración de parches de Polylepis existentes en el sector de Chanlud y El Labrado, el acodado e inducción hormonal de ramillas para su posterior cosecha, fortalecimiento y trasplante nativo de 10.000 plantas.
- Como parte del Plan de Acción para levantar las no conformidades detectadas en la Auditoría Ambiental 2008, en el mes de agosto se contrató la construcción de estructuras de contención de derrames de los aceites dieléctricos de los transformadores en las centrales Saucay, Saymirín y El Descanso, y para la contención de derrames en las áreas de almacenamiento de combustible, desechos peligrosos y químicos en la Central El Descaso.
- Se ha gestionado con el Ministerio del Ambiente la emisión de Certificados de Intersección y caracterización de los proyectos de la Empresa: Complejo Hidroeléctrico Machángara, Central Termoeléctrica El Descanso, Proyecto Eólico Huascachaca y Proyecto Hidroeléctrico Soldados – Yanuncay; con el fin de iniciar el proceso de Licenciamiento Ambiental de estos proyectos, requerimiento exigido por el CONELEC como Autoridad Ambiental de Aplicación Responsable.
- Contratación de la Consultoría para la Evaluación Participativa del Plan de Relaciones Comunitarias, actividad que al momento se encuentra en ejecución y que es parte del Plan de Acción para el levantamiento de No Conformidades de la Auditoría Ambiental.
- Contratación de la Consultoría para la realización del Estudio de Impacto Ambiental Definitivo del Retiro de la Central Termoeléctrica de Monay, actividad que al momento se encuentra en ejecución.

IV.9 SISTEMAS DE INFORMACION.

SISTEMAS DE INFORMACIÓN

En lo que corresponde a la implementación y mantenimiento de los sistemas de información se realizaron las siguientes actividades:

- Desarrollo de un sistema informático para control de asistencia del personal de la Empresa; se implementa un nuevo reloj biométrico en Administración y se pone en marcha el uso del sistema para el control del personal de esa área, el sistema presenta un avance del 70%, quedando pendiente el evaluar en las centrales la generación de reportes de sobretiempos y subsistencias. También se procede a la instalación de equipos biométricos en las Centrales de El Descanso, Saucay y Saymirín.
- Puesta en operación del sistema informático para la gestión del plan de manejo medio ambiental SIGPAM, desarrollado por tesis de Ingeniería de Sistemas y posteriormente ejecutado su mantenimiento por contrato de servicios profesionales. Proceso concluido a un 90%.
- Cambios al sistema de facturación y recaudación por unificación de empresas eléctricas y disminución de rubros en la factura, incluido el manejo de notas de débito y de crédito. Proceso concluido.
- Análisis de alternativas de software para la implementación de un sistema de manejo documental y desarrollo de un sistema informático de manejo documental orientado al manejo de oficios y memorandos con las herramientas de Alfresco e Intalio, ejecutado a través de tesis de Ingeniería, mediante el convenio vigente con la Universidad de Cuenca. Este proyecto presenta un avance del 35%.

TELECOMUNICACIONES Y RED DE CÓMPUTO

- Contratación de enlace redundante con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur entre Administración y la central el Descanso a través de fibra óptica con un ancho de banda de 1 Mbps. Configuración de router y conexión de fibra óptica, este enlace se encuentra plenamente operativo.
- Debido a los requerimientos presentados por la compañía Telvent para la implementación del SCADA, en lo que se refiere a la confiabilidad, disponibilidad y seguridad de la red WAN, se procedió a la implementación de un enlace de fibra óptica entre el reservorio de Dutasay y la Central Saymirín, también se realizó el estudio previo para la instalación de fibra óptica que conecte todas las instalaciones del complejo hidroeléctrico Machángara. Se procedió también a la compra de equipamiento y fibra óptica para el enlace entre el reservorio de Tuñi y la Central de Saucay, igualmente se procedió a la compra de equipos de comunicación como routers y firewalls a través del portal de compras públicas.
- Optimización del enlace Administración – Cushinhuaico, a través de la adquisición e implementación de bridges Motorola de la serie Canopy, con lo que se incrementa el ancho de banda real a 14 mbps entre estos dos puntos. Proceso concluido.

ADMINISTRACIÓN DEL CENTRO DE CÓMPUTO

- Puesta en operación del nuevo servidor de base de datos, reconfiguración del servidor de Internet y correo electrónico.
- Preparación y entrega del inventario de licencias de software, así como de las políticas de manejo de los programas informáticos dentro de la Compañía, requeridos por la Business Software Alliance (BSA) y por Microsoft. Al respecto Microsoft otorgó a la Empresa un certificado de cumplimiento.

SOPORTE AL USUARIO

- Actualización de varios equipos al sistema operativo Windows 7.
- Capacitación en el manejo de los diferentes sistemas informáticos a nuevos trabajadores del área administrativa.

IV.10 NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHO DE AUTOR.

Según lo dispuesto en el Art. 1 del Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las Juntas Generales, publicado en el R.O. N° 289 del 10 de marzo del 2004, resolución N° 04Q.I.J.001 de la Superintendencia de Compañías, relacionado con el Estado de Cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derecho de Autor por parte de la Compañía, se debe indicar que es norma de esta Empresa el cumplimiento de las mismas, y el periodo ENERO-DICIEMBRE del año 2009 no fue la excepción, para lo cual se presenta el **Anexo N° 3**, en donde se indican los diferentes software utilizados en la Empresa y que están debidamente autorizados.

IV.11 AUDITORIA.

- Finalizó la auditoría a la Evaluación del Cumplimiento de las Recomendaciones y Disposiciones de la Junta General de Accionistas y Directorio en sesiones efectuadas en el transcurso del período julio – diciembre del ejercicio económico del año 2008.
- Finaliza la Auditoría al Proceso de Administración y Ejecución del Contrato No. 474, suscrito con la firma MAN DIESEL SAS., representada por SODEREX Cía. Ltda., para el suministro de repuestos requeridos en la Central El Descanso.
- Se procedió a realizar el examen de los Fondos Rotativos a cargo de los diferentes administradores.
- Auditoría al Proceso de Administración y Ejecución del Contrato N° 524, suscrito con la firma Charlieg Ingeniería y Remediación Cía. Ltda., para realizar los Estudios de Impacto Ambiental Preliminar y Previsión de Medidas de Mitigación de la Línea de Transmisión del Proyecto Hidroeléctrico Soldados-Yanuncay-Minas.
- Se realizó el Control de Pagos efectuados por el Director Administrativo Financiero en el período enero – abril del 2009.
- Se Auditó el Proceso de Administración y Ejecución del Contrato N°. 0519 suscrito para la ejecución de los estudios de prefactibilidad de la central Saymirín V.
- Se realizó el examen de auditoría al Contrato N° 521, referido a la construcción de un muro de gaviones en la vía Labrado – Tuñi, por el Ing. Marcelo Guerrero Álvarez.
- Liquidación del contrato suscrito con la Consultora Gabela Cía. Ltda., para la realización de la Auditoría Externa a los Estados Financieros de la Empresa del año 2008.
- Se auditó el Proceso de Administración y Ejecución del Contrato N° 487, suscrito con la firma GUEVAZCO Cía. Ltda., para realizar el mantenimiento de la Vía Tuñi – Chanlud.
- Auditoría a los Procesos de Administración y Ejecución de las Órdenes de Trabajo Nos. 002-2009 y 003-2009 encargadas al Ing. Antonio Siguencia H., para la construcción del Pozo Recolector de Aguas y Cerramiento de la Central El Descanso, respectivamente. El informe fue remitido el 14 de mayo.
- Auditoría al Proceso de Administración y Ejecución del Contrato N° 524, suscrito con la firma Charlieg Ingeniería y Remediación Cía. Ltda., para realizar los Estudios de Impacto Ambiental Preliminar y Previsión de Medidas de Mitigación de la Línea de Transmisión del Proyecto Hidroeléctrico Soldados-Yanuncay-Minas.
- Se realizó el examen de Auditoría al Proceso de Administración y Ejecución del Contrato No. 528, suscrito con el Biólogo Jorge Neira García, para realizar el Monitoreo Biótico de las Centrales Hidroeléctricas de la Empresa.
- Auditoría al Proceso de Recepción y Despacho de Combustible Crudo Residual para la Central Térmica El Descanso.

- Se realizó el examen de Auditoría al Proceso de Administración y Ejecución del Contrato N° 512, suscrito con el Ing. Washington Suqui Pesántez, para realizar el Proyecto "Formación de Filtros Biológicos en la Cuenca del Río Machángara".

IV.12 PRINCIPALES ACCIONES EN MATERIA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA.

1.- Aspectos Financieros

De los movimientos realizados se pueden observar los siguientes datos relevantes:

Descripción	Observaciones	Monto:
Comp.Pago	Por concepto de materiales, servicios Prestados, contratos, aportes, contribuciones y otros.	\$ 7'390.141.04
Inversiones Disponibles:	a diciembre-09	\$ 5'296.580.44
Rendimientos Financieros a diciembre-09	Elecaustro S.A. Fideicomiso Ocaña	\$ 495.907.29 \$ 773.177.02

Las inversiones han sido diversificadas en once instituciones del Sistema Financiero y en Bonos del Estado, sus rendimientos oscilan entre el 5,75% y el 9,35% anual. Los plazos de vencimiento obedecen al flujo proyectado de caja para el año.

2.- Adquisiciones

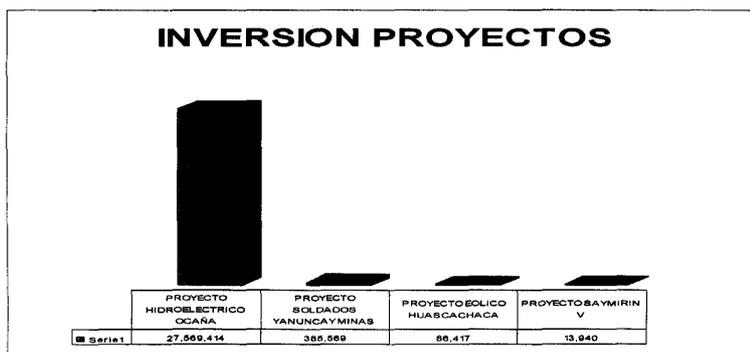
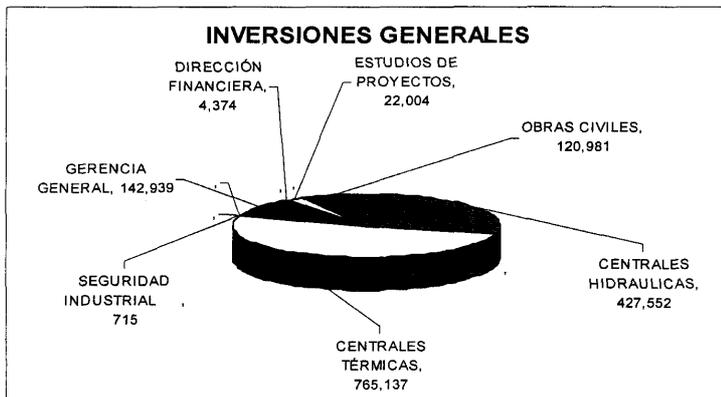
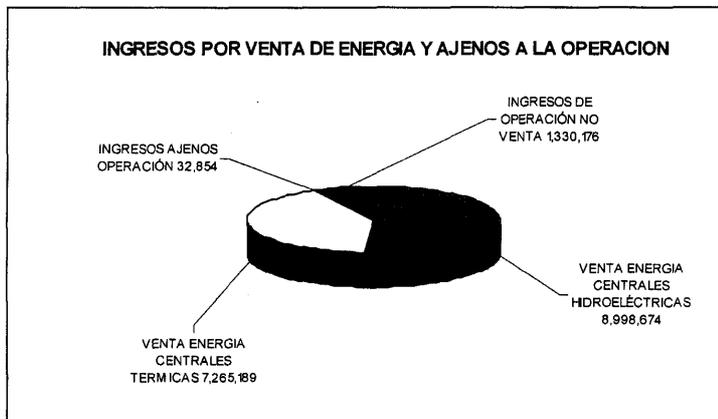
Entre las principales adquisiciones están las siguientes:

PERIODO	VALOR				INCREMENTO		
	Ene-Mar	Ene-Jun	Ene-Sep	Ene-Dic	Mar-Jun	Jun-Sep	Sep-Dic
Compra de Diesel	119,017.99	219,789.41	302,474.04	419,151.53	84.67%	37.62%	38.57%
Transporte de Diesel	480.00	1,920.00	2,755.20	3,779.00	300.00%	43.50%	37.16%
Compra de Crudo Residual	550,882.82	983,147.55	1,451,187.70	1,954,070.63	78.47%	47.61%	34.65%
Transporte de Crudo Residual	299,124.06	534,435.91	671,276.32	1,058,884.53	78.67%	25.60%	57.74%
Compras de Aceites Varios	103,882.36	205,691.15	308,408.74	433,408.90	98.00%	49.94%	40.53%
Compras Varias	96,527.76	138,559.24	243,395.05	248,903.74	43.54%	75.66%	2.26%
Compras de Repuestos	0.00	0.00	594,630.23	594,630.23			0.00%
Suministro de Oficina	9,729.56	13,384.66	14,875.19	18,169.37	37.57%	11.14%	22.15%
Medicinas	1,863.13	2,404.18	4,063.51	4,758.77	29.04%	69.02%	17.11%
TOTAL.-	1,181,507.68	2,099,332.10	3,593,065.98	4,735,756.70	77.68%	71.15%	31.80%

3.- Presupuesto

Durante el periodo Enero - Diciembre de 2009, se ha realizando un riguroso control sobre el presupuesto de las diferentes Direcciones, para estos se ha presentado las

correspondientes Liquidaciones Presupuestarias en donde se detalla el avance de la ejecución tanto de Ingresos por venta de energía, gastos de operación, avance de ejecución de las diferentes inversiones de la empresa, así como también de los gastos ajenos a la operación; a continuación se detalla los aspectos más significativos:



4.- Administración de Bienes

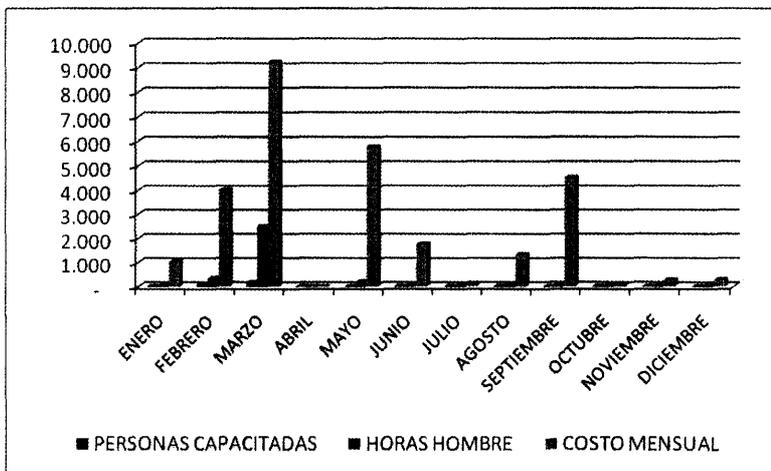
Las principales actividades realizadas son:

- a) Inventario físico de los bienes de las bodegas de El Descanso, Monay y Saucay-Saymirin, para el cierre contable correspondiente al año 2009, y emisión de las actas de cierre de inventario para el establecimiento de diferencias correspondiente.
- b) Inventario físico de los activos fijos de la Central de Monay, actividad que forma parte del plan de retiro de antes citada central.
- c) Calibración de los flujómetros de combustible de la Central El Descanso, y obtención de certificación con la empresa Trust Oil Company.
- d) Control de combustible crudo reducido; labor que implica la realización de inventarios rotativos mensuales, con la finalidad de proceder con las regularizaciones mensuales correspondientes.
- e) Cálculo de la depreciación del activo fijo mensual y la generación de sus respectivos asientos contables.
- f) Registro y control de bienes que se destinan a los funcionarios de la empresa.

5.- Desarrollo Humano

Información relevante:

CAPACITACION DEL PERSONAL ENERO-DICIEMBRE-09



MES	PERSONAS CAPACITADAS	HORAS HOMBRE	COSTO MENSUAL
ENERO	5	56	1.036
FEBRERO	77	342	4.008
MARZO	172	2.504	9.232,58
ABRIL	2	8	0
MAYO	3	214	5.781
JUNIO	3	56	1.769
JULIO	3	48	134
AGOSTO	4	80	1.344
SEPTIEMBRE	5	88	4.520
OCTUBRE	4	44	60
NOVIEMBRE	3	45	291
DICIEMBRE	3	24	302
TOTAL	284	3.509	28.480

Actividades Relevantes:

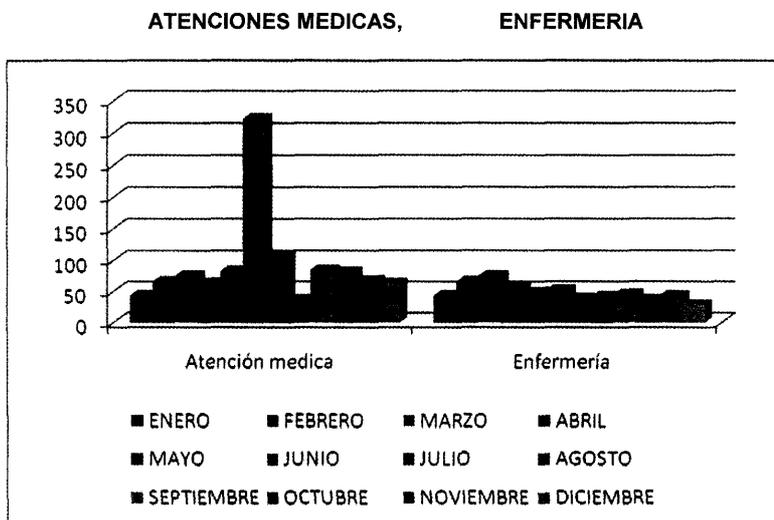
Se incrementa la tasa del 8.83% de la inflación acumulada anual al sueldo nominal a los trabajadores de la Empresa.

Se da por culminado mediante Acta de Finiquito con el IESS el pago del 3% de cesantía adicional, por dar cumplimiento a lo dispuesto en el Mandato 8.

Se realizó la revisión al V Contrato Colectivo de Trabajo, lo que implicó efectuar una modificación al rol de pagos por la unificación de varios rubros a la remuneración mensual.

6.- Departamento Médico

Información relevante:



MES	Atención medica	Enfermería	Total
ENERO	43	43	86
FEBRERO	65	65	130
MARZO	75	75	150
ABRIL	63	55	118
MAYO	82	48	130
JUNIO	322	52	374
JULIO	108	39	147
AGOSTO	36	42	78
SEPTIEMBRE	84	46	130
OCTUBRE	81	37	118
NOVIEMBRE	67	43	110
DICIEMBRE	63	29	92
TOTALES	878	465	1.343

Se realiza el control médico anual y la campaña promocional para la vacunación contra la gripe estacional; conferencias sobre la gripe AH1-N1.

Visitas a campamentos para impartir las normas higiénicas y dietéticas para evitar la gripe porcina AH1N1, se realizan audiologías al personal de Centrales.

7.- Trabajo Social.

Información relevante:

Programación de Proyecto de Medio Ambiente, hijos de los trabajadores.

Visita a las Centrales.

Cotización y renovación de la Póliza de Asistencia Médica.

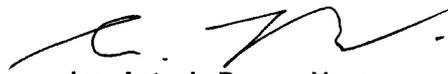
Tramites en la Dirección de Educación para estudios libres.

Charla: Inteligencia Emocional y Risoterapia

Visitas domiciliarias y hospitalarios conjuntamente con el Departamento médico a los compañeros con certificados médicos.

Charlas: Póliza médica, como vivir en pareja-esposas trabajadores.

Atentamente



Ing. Antonio Borrero Vega
GERENTE GENERAL

ANEXOS

TEMAS TRATADOS POR EL DIRECTORIO PERIODO ENERO-DICIEMBRE DE 2009

ANEXO 1

# RESOL.	FECHA	TEMA
166-0810	15/01/2009	RESOLUCION No. 166-0810: PUNTO UNICO: Conocimiento de la recomendación del Comité de Contratación de Ocaña, sobre el proceso No. 03-2008 para la Adquisición de Transformadores, Subestación y Sistema SCADA, con los Equipos Complementarios Relacionados, Incluyendo Montaje para el Proyecto Hidroeléctrico Ocaña, y resolución de adjudicación por parte del Directorio.
167-0811	11/02/2009	Lectura y aprobación del orden del día.
167-0812	11/02/2009	Aprobación de las Actas Nos. 163, 164, 165, 166.
167-0813	11/02/2009	Conocimiento de la recomendación del Comité de Contratación de Ocaña, sobre el proceso No. 02-2008 para la Adquisición de Turbinas, Generadores y Equipos Complementarios Relacionados sin Montaje para el Proyecto Hidroeléctrico Ocaña, y resolución de adjudicación por parte del Directorio.
168-0814	03/03/2009	Lectura y aprobación del orden del día.
168-0815	03/03/2009	Aprobación del Acta No. 167 de febrero 11 de 2009
168-0816	03/03/2009	Conocimiento de la recomendación del Comité de Contratación de Ocaña, sobre el Concurso Público de Ofertas No. 04-2008 para la Construcción de Obras Civiles, Tubería de Presión y Equipo Hidromecánico para el Proyecto Hidroeléctrico Ocaña y resolución de adjudicación por parte del Directorio.
168-0817	03/03/2009	Conocimiento del Informe de Gestión de la Administración correspondiente al período enero-septiembre de año 2008.
168-0818	03/03/2009	Autorización para que ELECAUSTRO participe como accionista en la conformación de la Compañía Proveedora de Servicios Informáticos y de Comunicación S.A., PROSICE S.A., con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur C.A.
168-0819	03/03/2009	Conocimiento del Oficio Circular No. GAFFS-2008-3858, del 23 de diciembre de 2008, suscrito por el Ing. Francisco Castelló León, Gerente General del Fondo de Solidaridad, y resolución al respecto.
169-0820	16/03/2009	Lectura y aprobación del orden del día.
169-0821	16/03/2009	Conocimiento del Acta del Comité de Contratación de Ocaña, relacionada con el Concurso Publico de Ofertas No. 05-2008 para el Montaje de Turbinas y Generadores para el Proyecto Hidroeléctrico Ocaña y resolución al respecto.
169-0822	16/03/2009	Conocimiento de una solicitud referente a documentación del Proceso No. 02-2008 para la Adquisición de Turbinas, Generadores y Equipos Complementarios Relacionados, sin Montaje para el Proyecto Hidroeléctrico Ocaña y resoluciones al respecto.
169-0823	16/03/2009	Autorización para que ELECAUSTRO participe como accionista en la conformación de la Compañía Proveedora de Servicios Informáticos y de Comunicaciones S.A., PROSICE S.A., con la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur C.A.
169-0824	16/03/2009	Conocimiento y ratificación de la suscripción de los contratos de compra-venta de energía entre ELECAUSTRO y las empresas distribuidoras del país.
170-0825	31/03/2009	Lectura y aprobación del orden del día.
170-0826	31/03/2009	Conocimiento del Acta de Comité de Contratación de Ocaña, sobre el Concurso Público de Ofertas No. 06-2008 para la Construcción de Obras Civiles, Suministro y Montaje de Línea de Transmisión para el Proyecto Hidroeléctrico Ocaña y resolución al respecto.
170-827	31/03/2009	Concesión de licencia para el señor Gerente General de la Empresa, conforme lo establece el artículo 14, literal j) del Estatuto Social de la Compañía.
171-0828	27/04/2009	Resolución sobre la unificación de la remuneración mensual del personal de ELECAUSTRO, por racionalización de escalas y en cumplimiento de la revisión del Quinto Contrato Colectivo de Trabajo, realizada el día 03 de abril de 2009, entre el Ministerio de Trabajo y Empleo, a través de la Comisión de Revisión de Contratos Colectivos para la Jurisdicción de la Sierra y Amazonia, la Compañía ELECAUSTRO y su Comité de Empresa.
172-0829	18/05/2009	Lectura y aprobación del orden del día.
172-0830	18/05/2009	Aprobación de las Actas No. 168 y 169.
172-0831	18/05/2009	Conocimiento del informe por los Comisarios, correspondiente al Ejercicio Económico del año 2008 y recomendación a la Junta General de Accionistas.
172-0832	18/05/2009	Conocimiento del Informe presentado por Auditoria Externa correspondiente al Ejercicio Económico del año 2008 y recomendación a la Junta General de Accionistas.
172-0833	18/05/2009	Conocimiento de la Liquidación Presupuestaria del Ejercicio Económico del año 2008.
172-0834	18/05/2009	Conocimiento del Informe Anual de la Administración correspondiente al Ejercicio Económico del año 2008 y recomendación a la Junta General de Accionistas.
172-0835	18/05/2009	Conocimiento de los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre del año 2008.

Dirección: Av. 12 de Abril y José Peralta, Edif. Paseo del Puente / Telf. Conm.: 409 1164 / Telefax: 409 1156

E-mail: ELECAUST@elecaustro.com.ec / Casilla Postal: A01011984

CUENCA - ECUADOR

TEMAS TRATADOS POR EL DIRECTORIO PERIODO ENERO-DICIEMBRE DE 2009

ANEXO 1

# RESOL.	FECHA	TEMA
172-0836	18/05/2009	Autorización para que los ingenieros Raúl León Piedra y Claudio Cabrera Zúñiga, funcionarios de la DIPLAM, asistan a la Primera Reunión del Grupo de Trabajo Proyecto CIER 14 Referenciamiento Internacional (Benchmarking) de generación de energía eléctrica.
173-0837	06/07/2009	Lectura y aprobación del orden del día.
173-0838	06/07/2009	Aprobación de las Actas No. 170, 171 y 172.
173-0839	06/07/2009	Conocimiento del Acta de Comité de Consultoría, sobre el Concurso Público de Consultoría No. 02-2008 para los Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos del Proyecto Hidroeléctrico Soldados-Yanuncay-Minas y resolución al respecto.
173-0840	06/07/2009	Conocimiento del Acta de Comité de Ofertas, sobre el Concurso Público de Ofertas No. 07-2008 para la Provisión de Equipamiento e Implementación del Sistema SCADA para las Centrales Eléctricas de ELECAUSTRO y resolución al respecto.
173-0841	06/07/2009	Conocimiento de la solicitud de permiso con sueldo, presentada por el Ing. Francisco Flores, por haber obtenido una beca para el programa Fulbright-Senacyt Postgrados para Estudiantes Ecuatorianos en los Estados Unidos.
173-0842	06/07/2009	Conocimiento Oficio No. 702, remitido por el Ministerio de Finanzas con relación a la aplicación del Artículo 5 del Mandato 15.
173-0843	06/07/2009	Autorización para participar en el programa Wind Expo Panamá 2009.
174-0844	17/07/2009	Conocimiento de la renuncia presentada por el Ing. Antonio Borrero Vega, Gerente General de Elecaustro
175-0845	30/09/2009	Lectura y aprobación del orden del día.
175-0846	30/09/2009	Aprobación de las Actas No. 173 y 174.
175-0847	30/09/2009	Conocimiento y aprobación de la extensión de vigencia del Programa de Seguros de la Empresa
175-0848	30/09/2009	Ratificación de la autorización de viajes de Funcionarios de la Empresa al exterior
175-0849	30/09/2009	Conocimiento del Informe de Gestión de la Administración período enero-marzo de 2009
175-0850	30/09/2009	Conocimiento de la Liquidación Presupuestaria período enero-marzo de 2009
0176-0851	23/12/2009	Lectura y aprobación del orden del día.
0176-0852	23/12/2009	Aprobación del Acta No. 175
0176-0853	23/12/2009	Conocimiento del Informe de Gestión de la Administración, correspondiente al primer semestre.
0176-0854	23/12/2009	Conocimiento de la Liquidación Presupuestaria correspondiente al primer semestre.
0176-0855	23/12/2009	Conocimiento y recomendación a la Junta General de Accionistas sobre Proforma Presupuestaria para el ejercicio económico del año 2010
0176-0856	23/12/2009	Informe de la Administración sobre los avances de los proyectos de ELECAUSTRO
0176-0857	23/12/2009	Conocimiento de la notificación efectuada por parte de la Autoridad del Trabajo con el Proyecto del Sexto Contrato Colectivo, presentado por el Comité de Empresa y resolución.

RESUMEN DE INGRESOS

ANEXO N° 2

DESCRIPCION	DESCANSO		HIDRO	
	2008	2009	2008	2009
POR ENERGIA	3.871.701,84	4.325.427,87	9.969.175,88	3.733.703,91
POR POTENCIA	638.903,63	2.853.550,32	1.492.246,49	5.278.935,03
INGRESOS DE OPERACIÓN	4.510.605,47	7.178.978,19	11.461.422,37	9.012.638,94
INGRESOS AJENOS OPERACIÓN	1.466.341,89	601.650,61	3.725.966,25	755.324,73
INGRESOS TOTALES	5.976.947,36	7.780.628,80	15.187.388,62	9.767.963,67

RESUMEN DE GASTOS

DESCRIPCION	DESCANSO		HIDRO	
	2008	2009	2008	2009
VARIABLES				
COMBUSTIBLES P° GENERACION-	2.654.824,89	3.410.418,81	27,13	0,00
LUBRICANTES P° GENERACION-	293.618,06	425.800,59	0,00	7.127,64
AGUA POTABLE	20.868,42	17.074,33	0,00	0,00
ENERGIA ELECTRICA PARA AUXILIARES	0,00	0,00	0,00	0,00
MANTTOS PROGRAMADOS PREVENY CORRECTIVOS	887.220,72	677.159,76	173.638,42	165.118,01
TOTAL	3.856.532,09	4.530.453,49	173.665,55	172.245,65
FIJOS				
MANO DE OBRA	793.274,77	779.147,17	1.099.120,18	1.109.947,58
SERVICIOS RELACIONADOS CON EL PERSONAL	90.718,47	35.628,74	143.831,35	52.667,35
ACTIVO FIJO	0,00	0,00	0,00	0,00
MATERIALES	18.431,98	20.671,34	31.786,73	28.129,76
COMPRA DE ENERGIA Y SERVICIOS BASICOS	34.955,41	25.198,19	33.790,10	34.706,15
CONTRATOS Y OTROS SERVICIOS	114.833,54	145.092,20	352.970,05	163.206,50
SEGUROS	117.214,72	130.482,52	250.598,28	264.288,74
DIVERSOS	174.465,30	70.523,13	146.569,90	187.154,86
DEPRECIACION BIENES E INSTALACIONES EN SERVICIO	462.288,25	395.230,49	1.683.821,01	1.241.729,28
TOTAL	1.806.182,44	1.601.973,78	3.742.487,60	3.081.830,22
GASTOS TOTALES GENERACION	5.662.714,53	6.132.427,27	3.916.153,15	3.254.075,87
ADMINISTRACION				
MANO DE OBRA	392.067,41	477.332,17	812.380,52	918.277,64
SERVICIOS RELACIONADOS CON EL PERSONAL	100.296,26	45.999,17	207.818,17	88.491,86
MATERIALES	33.597,03	35.971,99	69.614,49	69.201,87
COMPRA DE ENERGIA Y SERVICIOS BASICOS	29.992,71	42.802,73	62.146,19	82.342,64
CONTRATOS Y OTROS SERVICIOS	82.707,72	64.342,78	171.373,96	123.780,75
SEGUROS	24.113,30	26.802,59	49.963,79	51.562,04
DIVERSOS	151.958,55	369.650,32	314.864,64	711.122,46
TOTAL	814.732,99	1.062.901,75	1.688.161,76	2.044.779,25
TOTAL OPERACIÓN	6.477.447,52	7.195.329,02	5.604.314,91	5.298.855,12
GASTOS AJENOS EXPLOTACION	185.881,63	211.848,94	534.639,12	562.866,24
GASTOS SUBTOTALES	6.663.329,15	7.407.177,96	6.138.954,03	5.861.721,36
REFACTURACION	0,00	859.167,71	0,00	2.051.331,26
GASTOS TOTALES	6.663.329,15	8.266.345,68	6.138.954,03	7.913.052,62

RESUMEN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO

DESCRIPCION	DESCANSO		HIDRO	
	2008	2009	2008	2009
VARIABLES - ENERGIA	15.169,75	-205.025,62	9.795.510,33	3.561.458,26
FIJOS - POTENCIA	-1.167.278,81	1.251.576,54	-2.250.241,11	2.197.104,81
Res. antes Gastos Admin. Ajenos Expl.	-1.152.109,06	1.046.550,92	7.545.269,22	5.758.563,07
Resultado Operativo	-1.966.842,06	-16.350,83	5.857.107,46	3.713.783,82
RESULTADO AJENOS EXPLOTACION	1.280.460,26	389.801,67	3.191.327,13	192.458,49
Resultado Antes Refacturación	-686.381,79	373.450,84	9.048.434,59	3.906.242,31
Resultado Total	-686.381,79	-485.716,87	9.048.434,59	1.854.911,05

COSTOS UNITARIOS

DESCRIPCION	DESCANSO		HIDRO	
	2008	2009	2008	2009
Energía Bruta [KWH]	65.170.964	85.748.672	266.833.287	204.731.776
Costos Variables Unitarios [US \$/MWH]	45,56	44,94	0,000	0,000
Costos Variables Unitarios por Mantenimiento [US \$/MWH]	13,61	7,90	0,65	0,84
Costos Fijos Unitarios [US \$/MWH]	27,71	18,68	14,03	15,05
Costos Generación Unitarios [US \$/MWH]	86,89	71,52	14,68	15,89
Costos Administrativos Unitarios [US \$/MWH]	12,50	12,40	6,33	9,99
Costos Explotación Unitarios [US \$/MWH]	99,39	83,91	21,00	25,88
Costos Ajenos Operación Unitarios [US \$/MWH]	2,85	2,47	2,00	2,75
Costos Totales Unitarios sin Refacturación [US \$/MWH]	102,24	86,38	23,01	28,63
Costos Totales Unitarios con Refacturación [US \$/MWH]	102,24	96,40	23,01	38,65

Dirección: Av. 12 de Abril y José Peralta, Edif. Paseo del Puente / Telf. Conm.: 409 1164 / Telefax: 409 1156
E-mail: ELECAUST@elecaustro.com.ec / Casilla Postal: A01011984

CUENCA - ECUADOR

LISTADO DE PROGRAMAS INFORMATICOS ADQUIRIDOS POR ELECAUSTRO S. A.

ANEXO N° 3

Nombre del Programa	Versión	Descripción	Fabricante	Licencia	Año de Adquisición
ACOPLA	3.02	Programa para control de asistencia de personal	SYSTEM HOUSE	1 usuario	2001
TELEREPORTE	2.0	Programa para reporte de llamadas telefónicas	TECNITEC	1 usuario	2000
VISUAL STUDIO ENTERPRISE	6.0	Herramientas de Programación: Visual Basic, Visual C, Visual Java, visual Interdev, Backoffice para desarrollo	MICROSOFT	1 usuario	2000
MS OFFICE	2000, XP, 2003, 2007	Programa utilitario para procesador de palabras, hoja electrónica, presentaciones	MICROSOFT	47 usuarios (TIPO open y oern)	2000(20 lic.), 2001(10 lic.), 2002 (10 lic.) 2003 (6 lic.) 2007 (1 lic.)
MICROSOFT WINDOWS 2000 SERVER	2000	Sistema Operativo para Servidor	MICROSOFT	1 licencia servidor, 30 licencias cliente	2000
MICROSOFT WINDOWS SERVER ENTERPRISE 2003 SPANISH OPEN NO LEVEL	2003	Sistema Operativo para Servidor	MICROSOFT	1 licencia servidor, 33 licencias cliente	(30)2003 (9) 2007
MICROSOFT WINDOWS TERMINAL SVR CAL 2003 NO LEVEL USER CAL	2003	Licencias de acceso al servicio de Terminal server	MICROSOFT	10 licencias	2003
NORTON ANTI VIRUS CORPORATE EDITION	8.6	Programa Antivirus (Incluye actualización de licencias 4.5)	SYMANTEC	1 licencia servidor, 62 licencias cliente	2000(31 lic.), 2002(20 lic.) 2004(32 lic)
ORACLE	10g	Sistema Manejador de Base de Datos (incluye actualizaciones de versiones 9i, 8 y 6)	ORACLE	35 usuarios	2001(10 lic.) 2002(20 lic.) 2006(5 lic)
BACKUP EXEC	7	Sistema para realización de Respaldos	VERITAS	1 usuario	2001
NEUROFORECASTER	2001	Programa de Pronósticos a través de Redes Neuronales	NISS	1 usuario	2001
FIEL MAGISTER	2001	Programa que contiene las leyes de la Republica	EDICIONES LEGALES	1 usuario	2001
AUTOCAD LT	2002,2004	Programa para diseño de planos en 2D	AUTODESK	3 usuarios	2002 (2 lic.) 2004(1 lic)
NEODATA	2000	Sistema de Precios Unitarios	NEODATA	3 usuarios	2001
INTERNET DEVELOPER SUITE	6	Programa para Desarrollo de Sistemas	ORACLE	2 usuarios	2003
ORACLE INTERNET APPLICATION SERVER	10Gg	Programa para implementación de la Intranet, creación del Portal y Desarrollo de Sistemas	ORACLE	1 Procesador	2005
CRYSTAL REPORTS	11	Programa para realización de reportes de los sistemas desarrollados en visual basic	Business Objects	1 licencia	2005
AHCGIS	9	Programa para manejo de planos de estudios ambientales	ESRI	1 licencia	2005
ADOBE ACROBAT PROFESIONAL	7	Programa para realización de documentos pdf con protección para las bases del proyecto hidroeléctrico Ocaña	ADOBE	1 licencia	2005
PANDA ANTI VIRUS	8	Programa Antivirus (Reemplaza a Norton antivirus)	Panda Software	62 licencias	2007
RED HAT ENTERPRICE LINUX	5.0	Sistema Operativo para Servidor	RED HAT	1 licencia	2007
VISIO 2007	2007	Herramienta para diagramas	MICROSOFT	3 licencias	2007
SPSS	15.0	Programa para manejo Estadístico	SPSS	1 licencia	2007
ALCATEL 4760		Programa para control telefónico	ALCATEL	1 licencia	2008

Dirección: Av. 12 de Abril y José Peralta, Edif. Paseo del Puente / Telf. Conm.: 409 1164 / Telefax: 409 1156

E-mail: ELECAUST@elecaustro.com.ec / Casilla Postal: A01011984

CUENCA - ECUADOR

MEMORANDO GG-2010 0130

Cuenca, 26 APR 2010

PARA: SEÑOR PRESIDENTE Y SEÑORES ACCIONISTAS

DE: GERENTE GENERAL

ASUNTO: **Informe de Comisarios por el Ejercicio Económico del año 2009**

Conforme lo dispone la Ley de Compañías, el Estatuto Social de la Empresa y en base a la Resolución de Directorio No. 178-0867, en donde se resuelve: Dar por conocido el informe y recomendar a la Junta General de Accionistas su aprobación, me permito poner en consideración de los Señores Accionistas el informe presentado por los señores Comisarios sobre las gestiones realizadas durante el ejercicio económico del año 2009, para su conocimiento y trámite pertinente.

Atentamente,


ING. ANTONIO BORRERO VEGA

Copias: Carpeta, Auxiliar, Archivo

RESUMEN DE RESOLUCIONES DE LA SESIÓN DE DIRECTORIO No. 178

ABRIL 26 DE 2010

SALA DE SESIONES DE ELECAUSTRO S.A.

RESOLUCIÓN No. 178-0865: Lectura y aprobación del orden del día.

SE RESUELVE: Aprobar el orden del día.

RESOLUCIÓN No. 178-0866: Aprobación del Acta No. 177.

SE RESUELVE: Aprobar el acta, dejando constancia en el caso de la Lcda. Silvana Dueñas, Ing. Roger Carchipulla y Econ. Wilson Torres la responsabilidad quienes actuaron en esa sesión.

RESOLUCIÓN No. 178-0867: Conocimiento del Informe presentado por los Comisarios, correspondiente al Ejercicio Económico del año 2009 y recomendación a la Junta General de Accionistas.

SE RESUELVE:

1. Dar por conocido el Informe y recomendar a la Junta General de Accionistas su aprobación.
2. De igual forma el Directorio, expresa su profunda preocupación por la falta de pago en la venta de energía, para lo cual se hará conocer este particular al Ministerio Rector.

RESOLUCIÓN No. 178-0868: Conocimiento del Informe presentado por Auditoría Externa correspondiente al Ejercicio Económico del año 2009 y recomendación a la Junta General de Accionistas.

SE RESUELVE:

1. Dar por conocido el informe y trasladarlo a la Junta General de Accionistas.
2. El Directorio dispone a la administración realice la consulta respectiva al SRI, sobre el pago del Impuesto a la Renta del Ejercicio Económico del año 2009.

RESOLUCIÓN No. 178-0869: Conocimiento de la Liquidación Presupuestaria del Ejercicio Económico del año 2009.

SE RESUELVE: Dar por conocida la Liquidación Presupuestaria y recomendar a la Junta General de Accionistas su aprobación.

RESOLUCIÓN No. 178-0870: Conocimiento del Informe Anual de la Administración correspondiente al Ejercicio Económico del año 2009 y recomendación a la Junta General de Accionistas.

SE RESUELVE: Dar por conocido y recomendar a la Junta General de Accionistas su aprobación.

RESOLUCION No. 178-0871: Conocimiento de los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre del año 2009.

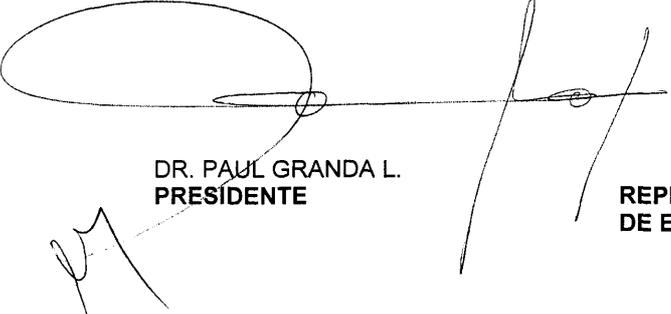
SE RESUELVE: Recomendar a la Junta General de Accionistas lo siguiente:

- a) Apruebe los Estados Financieros del ejercicio económico del año 2009, en base a las opiniones formuladas por Auditoría Externa y Comisarios, sobre la razonabilidad de los Estados Financieros y responsabilizando a la Administración de la exactitud, veracidad, autenticidad, propiedad y legalidad de las cifras y movimientos de acuerdo a la reserva establecida en el artículo 265 de la Ley de Compañías.
- b) Que disponga a la Administración que conjuntamente con los Informes de Comisarios, Auditoría Externa y Administrador, se remitan a la Superintendencia de Compañías.

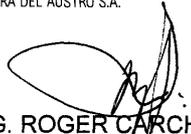
RESOLUCION No. 178-0872: Designación de un delegado del Directorio para que integre la Comisión de Negociación del Sexto Contrato Colectivo de Trabajo

SE RESUELVE: Designar al Ing. Roger Carchipulla para que integre la Comisión de Negociación del Sexto Contrato Colectivo de Trabajo.

Siendo las 13h30 se da por terminada la sesión.


DR. PAUL GRANDA L.
PRESIDENTE


LCDA. SILVANA DUEÑAS
REPRESENTANTE DEL MINISTERIO
DE ELECTRICIDAD Y ENERGIA R.



ING. ROGER CARCHIPULLA
REPRESENTANTE DEL MINISTERIO
DE ELECTRICIDAD Y ENERGIA R.



ECON. WILSON TORRES A.
REPRESENTANTE DEL MINISTERIO
DE FINANZAS



DR. DAVID ACURIO P.
REPRESENTANTE DEL H.
CONSEJO PROVINCIAL DEL AZUAY



ING. CARLOS FERNANDEZ DE CORDOVA
REPRESENTANTE DEL H. CONSEJO
PROVINCIAL DEL AZUAY



SR. CESAR DELGADO
REPRESENTANTE DE LOS
TRABAJADORES



PROF. FAUSTO SUAREZ
REPRESENTANTE DEL H. CONSEJO
PROVINCIAL MORONA SANTIAGO



ING. ANTONIO BORRERO V.
GERENTE GENERAL-SECRETARIO