



INFORME ANUAL

PRESIDENCIA EJECUTIVA Y
DIRECCIÓN EJECUTIVA

EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Señores Socios: De conformidad con las disposiciones legales y dando cumplimiento al Artículo 25 de los estatutos de la compañía, presentamos el presente informe conjunto de la Presidencia Ejecutiva y Dirección Ejecutiva de la Compañía, y ponemos a consideración de la Junta General de Socios, el informe anual respecto a la marcha de la misma y los resultados obtenidos en el ejercicio correspondiente al año 2013.

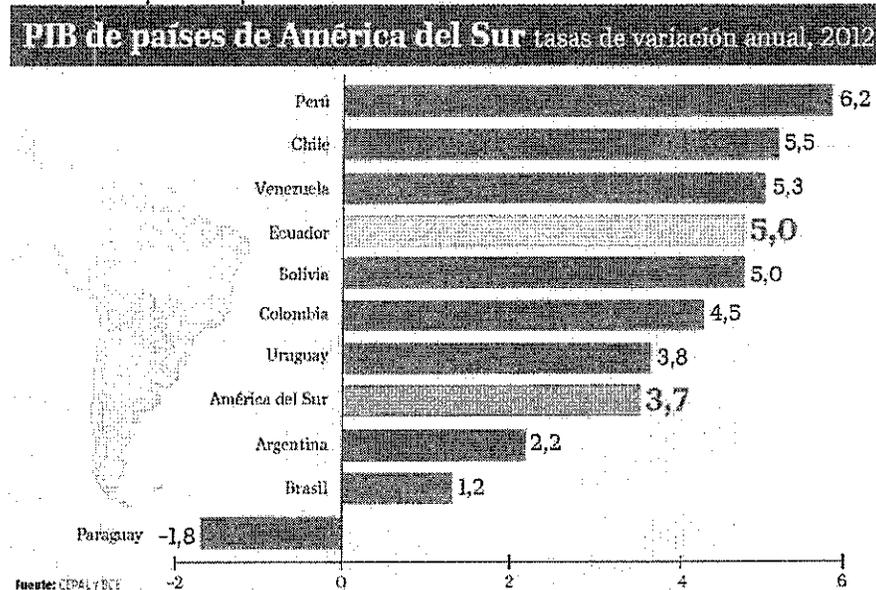
1. ENTORNO NACIONAL

Según las proyecciones del Banco Central, el desarrollo será impulsado por un mejor comportamiento del consumo y las exportaciones.

La proyección de crecimiento económico del país en este año se ubica por encima del 4%, según el Banco Central del Ecuador (BCE). Esta es una estimación que varía del 3,8% planteada por el Gobierno Nacional en meses anteriores y del 3,5% de la Comisión Económica para América Latina (Cepal).

El crecimiento será entonces inferior al del 2012, mismo que se muestra en el siguiente cuadro:

09-05-13-paises-pib-america-sur



Aunque el crecimiento de este año sería menor al de 2012 que fue de 5% y de 2011, que era de 7,4%, no se puede interpretar como una desaceleración del crecimiento, ya que "mientras más grandes son las tasas de crecimiento es más difícil sostener tasas mayores o de igual magnitud en los años subsiguientes".

Al contar con este crecimiento según la Cepal, Ecuador se ubica entre las cinco mejores economías de los países de América del Sur, por lo que la tasa promedio de crecimiento de la región es de 3,7%.

Las actividades económicas que contribuyeron a la variación del 5% del PIB fueron construcción 1,33%, enseñanza 0,59%, manufactura 0,54%, administración pública 0,52%, entre otros. Mientras que los sectores que muestran decrecimiento son agricultura, servicio doméstico y refinación de petróleo.

Con respecto a la balanza de pagos, Ecuador todavía es deficitario, ya que registra un -0,2%, aunque tiene una mejora en el resultado de la cuenta corriente con un superávit en la balanza de bienes que es de 0,1% y un menor déficit en la de servicios, que es de -1,7%, en 2012 fue de -2,0%.

Por otro lado, el BCE estimó que este año el país cerrará con una inflación de un 4,4%, pero se debe esperar un pronunciamiento del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). La región promediará una inflación al 2013 de 6,7%.

Las actividades no petroleras que contribuyeron al crecimiento económico fueron la construcción, las actividades profesionales, la agricultura, el transporte y la manufactura.

El sector del Turismo creció un 39% durante el tercer trimestre del 2013. De igual forma las remesas crecieron al 4,7% durante el segundo y tercer trimestre.

La pobreza por ingresos en diciembre del 2013 se ubicó en 25,55%, 1,76 puntos menos que lo registrado en el mismo mes del 2012, cuando llegó a 27,31%, según la última Encuesta Nacional de Empleo y Desempleo, del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC).

La pobreza rural es la que más aportó a este comportamiento con una caída de 7,04 puntos al pasar de 49,07% en diciembre del 2012 a 42,03%, el último mes del año pasado.

La extrema pobreza bajó 2,57 puntos. En el doceavo mes del 2013, la extrema pobreza llegó a 8,61% frente al 11,18% del 2012. Así también la pobreza extrema rural registró una caída al pasar de 23,30% en diciembre del 2012 a 17,39% en el 2013, lo que representa 5,91 puntos menos.

En diciembre de 2013, la línea de pobreza se ubicó en 2,60 dólares per cápita diarios. Los individuos cuyo ingreso per cápita es menor a la línea de pobreza son considerados pobres.

Dentro de las cifras laborales, el INEC informó que el desempleo en el país se ubicó en 4,15% frente a 4,12% de diciembre del 2012. Por otro lado, el subempleo se ubicó en 52,49% y la ocupación plena en 43,15%.

Se ha retomado en la Asamblea Nacional la tramitación de la Ley de Recursos Hídricos, la cual podría tener un impacto sobre la actividad industrial en el país.

Se han aprobado también nuevas normativas de rotulado para alimentos y bebidas, como también la nueva ley de comunicación, que entre otras, prohíbe la publicidad de bebidas alcohólicas.

Existen ordenanzas a nivel nacional que se están tramitando, buscando regular el consumo y comercialización de bebidas alcohólicas.

LA EMPRESA

El año 2013 fue un año con muchos cambios y complejidad en el desempeño de la empresa, empezando con un primer trimestre que presentó nuevamente una disminución en el volumen del mercado total de licores del país.

La aplicación de la reforma tributaria del finales del 2.011 y las exageradas restricciones para las bebidas alcohólicas no han aportado positivamente a esta evolución.

Tuvimos un evento crítico de calidad con los productos Nestea, lo que generó que suspendamos las ventas regulares de esta línea por casi 2 meses completos, retomando las mismas en el mes de marzo.

Por otro lado Vivant mostró un claro crecimiento vs. el año 2.012, mismo que se ha mantenido a lo largo de todo el período fiscal.

A partir del mes de Febrero se iniciaron conversaciones con The Tesalia Springs Company para negociar la venta de derechos de uso del contrato de distribución de su marca Gatorade, proceso que terminó en septiembre y se hizo efectivo el 1ero de Octubre del mismo año.

En el caso de la división lubricantes, la decisión de la compañía Shell de trasladar toda su producción a los Estados Unidos, generó necesidades de capital adicional para dicha línea, debido al incremento en tiempos de importación que resultaron en inventarios más altos para poder sostener los volúmenes de venta.

Al mismo tiempo, el negocio de lubricantes se venía complicando, debido a la restricción de importaciones por parte del gobierno, que impulsó la aparición de muchas marcas locales con precios extremadamente bajos, cambiando por completo la realidad de ventas de esta categoría, pasando a ser las marcas nuevas y locales las que tomarían el pastel en muy poco tiempo.

Por lo anterior y considerando que la fecha de vencimiento del contrato con Shell Supply vencía el 30 de noviembre del 2.013, negociamos la entrega de la línea al nuevo importador seleccionado por Shell, Primax del Ecuador. Con quien se acordó la venta de más del 90% del inventario existente, como también la cooperación conjunta para el cobro de la cartera a esa fecha. Además se negoció mantener la subdistribución de Shell y Penzcoil para el Austro del país.

En paralelo a estos procesos, nos habíamos puesto objetivos muy agresivos de reducción de capital de trabajo: Inventario y Cartera, sin dejar del lado la reducción de gastos, costos y endeudamiento.

Estos objetivos se fueron logrando gracias a la realización del inventario y cartera, como consecuencia de planes de compras ajustados y a la salida de Gatorade y Shell.

En cuanto al gasto y costo, los mismos han reflejado la reestructura realizada en los meses de marzo y abril del 2.013, y a las medidas de optimización de procesos y/o ajustes de precios en algunos productos de las líneas Zhumir y Vivant.

Durante el año 2013 la empresa concretó e inició la producción y distribución exclusiva de Ron Abuelo, y distribución de otras líneas como Sunny, Everedy y Nutrileche.

Por otro lado se concretó la negociación con la Familia Eljuri Vintimilla para iniciar la distribución de sus productos y como parte de este negocio transferir un porcentaje de Dacorclay, como comercializadora, a este grupo económico.

Para esto se presentó a la Junta general el proyecto y se autorizó la negociación a cambio de un valor por las acciones, y de un volumen de venta que generarían las líneas del portafolio de bebidas y licores del grupo Eljuri.

Como parte de esta negociación se subrogaron derechos laborales de Azende a Dacorclay y traspasaron estructuras operativas, buscando separar la operación

de distribución en esta última empresa, y así plasmar el objetivo final del negocio: "Mantener una plataforma de distribución que brinde el servicio a los socios de la misma".

RESULTADOS:

Al 31 de Diciembre del 2013 el total de activos alcanzó \$60,018,741.57, un. Del total de activos \$34,018,744.59 corresponden a activos corrientes, , mientras que el restante corresponde a activos de largo plazo, entre ellos inversiones en acciones en compañías relacionadas, y propiedad, planta y equipo. El total de pasivos de la compañía alcanzó \$35,386,077.09 mostrando una reducción importante como consecuencia de la disminución en el endeudamiento existente. De este total de pasivos \$27,991,064.97 corresponden a pasivos corrientes, y \$7,395,012.12 son pasivos de largo plazo. El patrimonio al cierre del ejercicio económico alcanzó los \$24,632,664.48, vs los \$22,543,691.15 del año 2.012

Las ventas netas del 2.013 registraron \$84,060,,679.52, vs las ventas del 2012 fueron \$99,601,645.58, cambios que responden a la reducción de ingresos en las líneas de lubricantes, licores, y a la salida de Gatorade en el último trimestre del año.

El costo de ventas de la compañía alcanzó \$61,166,655.89, es decir el 72.76% , obviamente este valor no considera la consolidación con Dacorclay.

Los gastos se redujeron en más de 4 millones de dólares, y un -11% si lo veamos de manera consolidada.

Se reflejan disminuciones importantes en inventario y endeudamiento, valores que se pueden apreciar claramente en los estados financieros de la empresa.

PROPUESTA DE REPARTO DE UTILIDADES

La administración de la Compañía preparó los estados de resultados del período 2013 considerando la normativa tributaria vigente según lo establece el Artículo 41, numeral 2, literal b) de la Ley de Régimen Tributario Interno. Al alcanzar un resultado contable de \$3,266,788.05, y habiendo realizado la correspondiente repartición de utilidades para empleados y el pago de Impuesto a la renta respectivo, obtenemos una utilidad después de impuestos de \$2,145,895,24.

De este valor se considera la reserva legal del 5% por \$107,294.76, dejando un saldo final de utilidades disponibles por \$2,030,600.48.

La administración recomienda un reparto de \$1,300,000.00, de acuerdo a las necesidades que tendrá la empresa durante el año 2.014 respecto al flujo y al capital requerido para la operación.

Los Estados Financieros de la Compañía se detallan al final del presente informe.

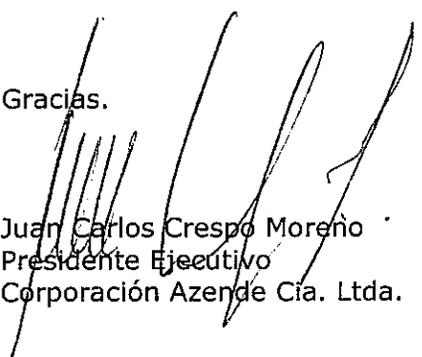
CORPORACION AZENDE CIA. LTDA.
CONCILIACION TRIBUTARIA

| | |
|---|---------------------|
| | <u>2.013,00</u> |
| Utilidad Contable | 3.226.788,05 |
| 15% Participación de Trabajadores | 484.018,21 |
| Utilidad después del Reparto a Trabajadores | 2.742.769,84 |
| Gastos no deducibles | 439.500,05 |
| Deducción 100% Gastos Nómina Cargos Nuevos | - |
| Deducción 150% Remuneracion Discapacitados | 469.203,54 |
| Base imponible para el cálculo del Impuesto a la Renta | 2.713.066,35 |
| Valor máximo a reinvertir (15%) | - |
| Saldo Utilidad gravable | 2.713.066,35 |
| Impuesto a la Renta (15%) | - |
| Impuesto a la Renta (22%) | 596.874,60 |
| -Retenciones en la Fuente | - |
| Compensación Retenciones Años Anteriores | - |
| Saldo a Favor (valor a pagar) | 596.874,60 |
| Valor compensado con impuestos diferidos | - |
| Utilidades después de Impuestos | 2.145.895,24 |
| Reserva Legal | 107.294,76 |
| Utilidades disponibles para los Accionistas | 2.038.600,48 |
| Dividendos a ser pagados a los Accionistas | - |
| Utilidades a Disposición de los socios | 2.038.600,48 |

AGRADECIMIENTO

Nuestro más profundo agradecimiento a los señores Socios de Corporación Azende por la confianza, el apoyo y la fe en las labores de la Presidencia del Directorio y Dirección Ejecutiva de la compañía.

Gracias.


Juan Carlos Crespo Moreno
Presidente Ejecutivo
Corporación Azende Cia. Ltda.


Juan Diego Castanier
Director Ejecutivo.
Corporación Azende Cia. Ltda.

ESTADO DE RESULTADOS

| | Acumulado |
|--|----------------------|
| | Real |
| Total Ventas Nacionales | 91.383.923,23 |
| Descuentos Totales | 136.407,72 |
| Devoluciones Totales | 6.385.835,99 |
| Ventas Netas Totales | 84.060.679,52 |
| Costo de Ventas: | |
| Total Costo de Ventas | 61.583.478,20 |
| Costo de Producción | 759,51 |
| Total Costos | 61.166.655,89 |
| Porcentaje Costo de Ventas | 72,76% |
| Utilidad Operativa | 22.894.023,63 |
| Egresos Totales Operacional | 22.235.548,48 |
| Gastos de Administración | 7.006.657,34 |
| Gastos de Distribución | 3.073.743,68 |
| Preventas | 2.965.133,15 |
| Entrega | 108.610,53 |
| Autoventa | |
| Gastos de Ventas | 8.585.478,94 |
| Gastos De Mercadeo | 3.345.006,41 |
| Gastos de Tecnología | 224.662,11 |
| UTILIDAD ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS | 658.475,15 |
| NETO NO OPERACIONAL | -1.487.421,22 |
| UTILIDAD O PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS | 2.145.896,37 |

BALANCE GENERAL

| | Diciembre |
|--|----------------------|
| Activo | |
| Caja | 193.304,10 |
| Bancos | 931.244,34 |
| Inversiones Temporales | 167.532,31 |
| Cuentas por Cobrar Clientes - Neto | 19.330.110,10 |
| Otras Cuentas por Cobrar | 5.633.172,44 |
| Inventario Producto Terminado | 7.909.748,53 |
| Inventario Producto en Proceso | 267.155,61 |
| Inventarios Planta | 3.626.761,26 |
| Provision Por Perdida No 2 | - |
| Pagos Anticipados | 1.161.119,47 |
| Impugnaciones por liquidar | 839.500,43 |
| Provisión Baja de Inventario | 0,00 |
| Activo Corriente | 34.016.744,59 |
| | |
| Propiedad, Planta y Equipo Neto | |
| Edificios | 8.638.255,21 |
| Instalaciones | 0,00 |
| Maquinaria y Equipo | 5.081.491,14 |
| Mobiliario y enseres | 1.260.558,34 |
| Vehiculos | 1.066.169,12 |
| Total Propiedad, Planta y Equipo Neto | 14.344.472,81 |
| | |
| Activo No Depreciable | |
| Terrenos | 3.673.697,25 |
| Construcciones En Curso | 668.613,64 |
| Retenidos De Activos | 0,00 |
| Total Activo No Corriente | 16.856.803,70 |
| | |
| Impuestos Diferidos | 0,00 |
| Otros Activos no Corrientes | 0,00 |
| Obras De Arte | 6.762,52 |
| Prestamos Terceros | 20.649,33 |
| Activos Mantenedos Para La Venta | 928.399,00 |
| Inversiones en Asociadas | 6.997.182,42 |
| Intangibles | 60.000,01 |
| TOTAL ACTIVO | 60.018.741,57 |

| | Diciembre |
|---|----------------------|
| PASIVO | |
| Cuentas Por Pagar | 13.652.456,91 |
| Proveedores Provisional | 321.841,69 |
| Instituciones Financieras | 4.440.655,40 |
| Porción Corriente De Deuda A Largo Plazo | 651.000,94 |
| Porción Corriente De Valores En Circulación | 1.570.306,51 |
| Impuestos Por Pagar | 2.771.246,45 |
| Obligaciones Patronales | 0,00 |
| Provision Leyes Sociales | 630.108,49 |
| Obligaciones Con El Iess | 117.833,42 |
| Prestamos Por Pagar Terceros | 525.000,00 |
| Otras Cuentas Por Pagar | 3.121.483,42 |
| Participaciones Por Pagar | 0,00 |
| Transitorias | 189.201,75 |
| Pasivo Corriente | 27.991.064,57 |
| | |
| Provision Leyes Sociales | 2.202.473,62 |
| Impuestos Diferidos | 0,00 |
| Obligaciones Bancarias Largo Plazo | 842.538,50 |
| Valores En Circulación | 4.350.000,00 |
| Total Pasivo de Largo Plazo | 7.395.012,12 |
| | |
| Capital Social | 12.629.293,00 |
| Reserva Facultativa | 2.862.619,61 |
| Reserva De Capital | 42.371,00 |
| Reserva Legal | 879.104,24 |
| Reserva Por Revalorización | 6.256.337,73 |
| Aporte Futuras Capitalizaciones | - |
| Utilidad Del Ejercicio | 2.145.895,25 |
| Utilidades De Ejercicios Anteriores | 608.654,36 |
| Resultados Acumulados Por Ad, Por Primera Vez Nif | -1.108.610,60 |
| Utilidad del Ejercicio | - |
| Total Patrimonio | 24.632.664,48 |
| | |
| Total Pasivo y Patrimonio | 60.018.741,57 |