



Cuenca, 27 de marzo 2009.

Señores.  
JUNTA DE SOCIOS DE EDULUTERNOS CÍA LTDA.  
Ciudad.

De mis consideraciones:

La presente tiene por objetivo presentarles el informe correspondiente al año 2008, el mismo que consta de lo siguiente:

1. Objetivos estratégicos: se han realizado las siguientes actividades:
  - 1.1. Se ha dado en seguimiento muy cercano a los cambios políticos y jurídicos que ha tenido el país a través de la Asamblea Constituyente, que han influenciado durante 2008.
  - 1.2. Se ha tenido su estudio sigiloso de los acontecimientos económicos y financieros a nivel mundial, lo cual condujo a tomar decisiones pre-cautelares que protejan el patrimonio de Eduluteranos C. Ltda.
  - 1.3. En base a los puntos anteriores se han adoptado acciones inmediatas, oportunas, previa consulta y aprobación de la junta de socios.
2. En el área económica, financiera y contable de 2006 comprende lo siguiente:
  - 2.1. Balance General 2008,
  - 2.2. Estado de Resultados 2008,
  - 2.3. Estado de Evolución de Patrimonio 2008,
  - 2.4. Estado de Flujo de Efectivo 2008,
  - 2.5. Informe de Auditor 2008,
  - 2.6. Informe de Comisario 2008.



27 ABR 2009

*Sonia Aguirre Semerica*

El objetivo económico en el ejercicio fiscal 2008 refleja que Eduluteranos Cía. Ltda., es una empresa con una buena rentabilidad, liquidez y solvencia. En el 2008 la empresa mantiene su capital suscrito y pagado de \$ 288.521,00.

Los ingresos operacionales de 2008 ascienden a \$ 1'228.669,07 que comparados a los ingresos operacionales del 2007 de \$ 1'194.249,33 representa un incremento de \$ 34.419,14 equivalente a un 2.88%. Esto se debe por el incremento de matrículas y pensiones en solo \$ 3 lo cual es valorado por los padres de familia. Dicho incremento se debe a la gestión gerencial y administrativa cuyo objetivo es maximizar los resultados con los mismos recursos existentes.

Paralelamente en 2008 los gastos totales suman \$ 1'171.965,73 que comparado a los gastos totales 2007 de \$ 1'002.940,30 tiene un incremento de \$ 169.025,43 de esto el 82% son valores contabilizados como gastos pero que no representan salida alguna de dinero, esto genera un ahorro tributario de \$ 35.136,66. La cuenta de resultados que mayor incremento tuvo fue la de personal debido a la aplicación del Mandato Laboral dictado por la Asamblea Constituyente que daba por terminado la contratación por horas teniendo que incorporar a veintiséis empleados a la nómina de planta, y por la legalización de los aportes mensuales al IESS de los bonos que se pagaban bimensualmente. Cabe indicar que el incremento de los sueldos al personal fue financiado por los nuevos valores de matrículas y pensiones aprobado por la Dirección de Educación para el año lectivo 2008 – 2009.

Las demás cuentas de gastos se han manejado bajo el control y negociación de un incremento mínimo posible menor al de la inflación.

Luego de esto la utilidad del 2008, habiendo restado las utilidades a trabajadores e impuesto a la renta es de \$ 106.941,17 y su destino sugiero sea el siguiente:

<b>Utilidad del ejercicio 2008</b>	<b>106.941,17</b>	
( - ) 15% Participación empleados		16.041,18
( + ) Parte no deducible		46.854,46
= Utilidad gravable		137.754,46
( - ) 25 % Imp. Renta		34.438,61
= Utilidad antes reservas		56.461,38
( - ) Reserva legal		2.823,07
( - ) Reserva estatutaria		4.646,44
= Utilidad a socios		47.992,17
<b>TOTAL</b>	<b>106.941,17</b>	<b>106.941,17</b>

Comparado a la utilidad a repartirse a los socios 2007 de \$ 59.712,50 con la del 2008 de \$ 47.992,17 representa una disminución de \$ 11.720,33. Hay un saldo de \$ 28.932,84 en Utilidades no distribuidas de las cuales hay que tomar una decisión ya sea distribuirlas o acreditarlo a la cuenta de Reservas para Futuras Capitalizaciones.

En el Balance de Situación entre el 2008 y 2007 se obtiene un incremento por \$ 83.526,31 en activos líquidos es decir: caja, bancos e inversiones, equivalente al 16,65%. Existe una disminución del activo fijo por \$ 59.715,86 por la depreciación del mismo. Existe una disminución de las deudas a corto plazo por \$ 38.056,79. La deuda en el largo plazo por el pago de la cuota anual a la MEL disminuye, pero esta se ve superada por el incremento en la provisión para jubilación patronal debido a la edad promedio de los empleados y al tiempo de labores de los mismos en la institución. En el patrimonio hay una disminución mínima por \$ 3.251,11 manteniendo sólidas las cuentas por reserva de capital, reserva legal y reserva facultativa que suman por \$ 726.820,87 y servirían para afrontar situaciones adversas que pueda darse en cualquier período fiscal. Todo esto sumado la disminución en impuesto a la renta por pagar ha dado como resultado que el saldo en efectivo y su equivalentes al 31 de diciembre 2008 se incrementa \$ 83.522,31 siendo esto el más alto en los últimos diez años.

3. Decisiones de la junta de socios: cada decisión tomada en las juntas mensuales de socios han sido cumplidas a cabalidad.
4. En infraestructura: durante el 2008 se construyó una aula de lectura para la escuela, bodegas en el coliseo, un taller para materias optativas. Se dio un recubrimiento a las

cubiertas de las aulas en la escuela con impermeabilizante, se pulieron y trataron las paredes de ladrillo visto de las mismas, así como la del bloque No. 2, se reparó la cancha de futbol y basket del ciclo básico y se cambió la cubierta del bar No. 2. Todo esto costó \$ 48.765,66.

Estas obras fueron financiadas con el dinero de giro de la actividad económica y el capital de trabajo del 2008, sin utilizar en lo absoluto las inversiones que se mantienen en las instituciones financieras. Por ello las inversiones ascienden a \$ 616.988,89 que comparado a \$ 533.855,74 en 2007, se tiene un crecimiento significativo y sostenido.

5. En el ámbito laboral: conjuntamente con los socios de Eduluteranos C. Ltda que laboran en la institución se procedió a nivelar los sueldos de profesores, jefes de áreas y personal en general previo a fijar un incremento salarial aprobado por la junta en marzo 2008 entre el 15% y 20%. Este incremento se lo hizo a los seis años y fue muy bien recibido por el personal que trabaja en la institución.
6. En equipos: se reemplazaron las máquinas de los laboratorios de computación del ciclo diversificado por computadoras arrendadas cuyo beneficio consiste en tener equipos de última generación con una implicación económica que permite apalancar e incrementar el rendimiento financiero anual. Ahora la institución tiene dos laboratorios de computación completamente modernos al servicio de los alumnos.
7. Se vendió el bus año 1998 que se tenía para el recorrido por un valor de \$ 20.000, cuyo valor ya depreciado estaba en \$ 0,00.
8. Con el objeto de estar en capacidad de realizar la transición de las Normas Ecuatorianas de Contabilidad hacia las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's decretada por el gobierno para enero 2009 y luego postergada para enero 2011, conjuntamente con la Contadora y el Auditor seguimos dos cursos de 230 horas. Dada la complejidad del tema es necesario seguir capacitándose durante el presente año.
9. En lo financiero: dada el período de inestabilidad política en el país así como la crisis económica mundial que se desató en 2008 la mayoría de las inversiones que tiene Eduluteranos C. Ltda., fueron convertidas de dólares a euros, anticipándose así a la gran fluctuación en la cotización entre estas dos monedas.
10. En lo tributario: auditores del SRI hicieron una revisión exhaustiva de la documentación y archivos contables de Eduluteranos C. Ltda, cuya conclusión fue que todo estaba llevado legalmente, en esto exigieron se presente la contabilidad 2005 que desapareció en aquel entonces, para lo cual hubo que re-elaborar todo el período fiscal 2005 comprendido un trabajo de más de 20.000 transacciones en un tiempo record de 3 meses. Este problema fue afrontado y resuelto oportunamente. Todas las obligaciones con el SRI sean estas del IVA, Impuesto a la Renta, Retenciones en la fuente y anticipos han sido cumplidas en sus fechas debidas, las demás obligaciones con el IEISS, Superintendencia de Compañías, Registro Mercantil y demás organismos de control están cumplidas puntualmente.
11. En el ámbito legal: absolutamente todos los aspectos legales tanto en lo laboral, mercantil, societario, tributario, notariales y fiscales fueron atendidos con recursos propios de la empresa, produciendo un ahorro importante en honorarios, asesorías y representaciones de abogados.

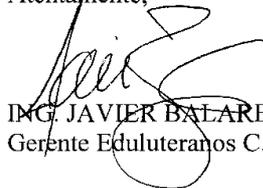
12. Software: el sistema que fue implementado el año pasado está finalmente enlazado con las otras áreas de la institución: académica, notas, cobranza, contabilidad, estadística, activos fijos, etc, es decir ha demostrado su utilidad superando así un problema que mantenía la institución por varios años. Este aún presenta problemas menores los cuales se resuelven en la marcha del mismo.

13. Por lo demás como les consta, en cada junta de socios mensuales he presentado informes que incluyen todos los temas relacionados con la operación y funcionamiento de Eduluteranos Cía. Ltda., entre ellas:

- 13.1. Gerencia económica – analítica,
- 13.2. Inversiones,
- 13.3. Control y manejo presupuestario,
- 13.4. Proyecciones económicas y financieras,
- 13.5. Administración general,
- 13.6. Convocación y organización de las juntas de socios mensuales,
- 13.7. Temas legales,
- 13.8. Temas laborales,
- 13.9. Temas societarios,
- 13.10. Temas tributarios,
- 13.11. Temas fiscales,
- 13.12. Temas mercantiles,
- 13.13. Adquisición y administración de activos,
- 13.14. Análisis y presentación de proyectos.

Para terminar quiero dar gracias a nuestro Señor Jesucristo por haber bendecido un año más permitiendo afrontar los problemas del 2008 con éxito, sin que esto afecte la misión institucional de difundir el evangelio a través de la educación. “Así hermanos, estad firmes y constantes, creciendo en la obra del Señor siempre, sabiendo que vuestro trabajo en el Señor no es en vano” 1 Corintios 15: 58.

Atentamente,



ING. JAVIER BALAREZO ULLAURI  
Gerente Eduluteranos C. Ltda.