



Cuenca, 14 de marzo 2008.

Señores.
JUNTA DE SOCIOS DE EDULUTERNOS CÍA LTDA.
Ciudad.

De mis consideraciones:

La presente tiene por objetivo presentarles el informe correspondiente al año 2007, el mismo que consta de las siguientes áreas:

1. Objetivos estratégicos: en función al plan estratégico institucional se han realizado los siguientes avances:
 - 1.1. Se inició la capacitación de inglés en la Universidad del Azuay a un grupo de catorce docentes de la UEBI con miras a alcanzar el bachillerato internacional.
 - 1.2. Conjuntamente con el jefe de área de computación mantenemos negociaciones con el centro de entrenamiento y certificación IC3/MOS, con el fin de que la UEBI sea un centro con autorización internacional de Microsoft para instruir y certificar en los utilitarios Office: Word, Excel, PowerPoint, Outlook, Publisher y Access. Este nos entregó los requerimientos, precios y condiciones de dicho proyecto.
 - 1.3. Con el fin de contar con un sistema educativo Cristiano y con una integración entre conocimientos académicos y su aplicación, mantuve reuniones con la Sociedad Ecuatoriana de Calidad y Productividad a quienes transmitiéndoles los deseos de que nuestra oferta educativa este acorde a las necesidades de estudiantes y padres de familia se concretó una presentación del Dr. Juan González sobre la certificación ISO 9001-2000 como una herramienta útil para dicho fin. Esto quedó en consideración de la junta de socios.
2. En el área económica, financiera y contable de 2006 comprende lo siguiente:
 - 2.1. Balance General 2007,
 - 2.2. Estado de Resultados 2007,
 - 2.3. Estado de Evolución de Patrimonio 2007,
 - 2.4. Estado de Flujo de Efectivo 2007,
 - 2.5. Informe de Auditor 2007,
 - 2.6. Informe de Comisario 2007.

El objetivo económico en el ejercicio fiscal 2007 refleja que Eduluteranos Cía. Ltda., es una empresa con una buena rentabilidad, liquidez y solvencia. En el 2007 la empresa alcanzó un capital suscrito y pagado de \$ 288.521,00.

Los ingresos operacionales de 2007 ascienden a \$ 1'194.249,33 que comparados a los ingresos operacionales del 2006 de \$ 1'139.707,98 representa un incremento de \$ 54.542,05 equivalente a un crecimiento del 4,79%. Este incremento en los ingresos se alcanzó manteniendo los precios por matrículas y pensiones por los últimos tres años. Dicho incremento se debe a la gestión gerencial y administrativa cuyo objetivo es maximizar los resultados con los mismos recursos existentes.

Paralelamente en 2007 los gastos totales suman \$ 1'002.940,30 que comparado a los gastos totales 2006 de \$ 972.5188,11 tiene un incremento de \$ 30.422,19 equivalente al 3,13% lo que significaba que los ingresos porcentuales y absolutos crecieron a una tasa mayor que los gastos, debido al control presupuestario así como a ahorros generados. La cuenta de resultados que mayor incremento tuvo fue la de personal debido a la terminación de relaciones laborales e indemnizaciones que estas generaron. Las demás cuentas de gastos se han mantenido en sus niveles históricos.

Luego de esto la utilidad del 2007, habiendo restado las utilidades a trabajadores e impuesto a la renta es de \$ 157.667,10 comparado con el 2006 de \$ 130.236,13 representa un incremento de \$ 27.431,27. El destino de dicho resultado sugiero sea el siguiente:

Utilidad a repartirse ejercicio 2007	157.667,10	
15% Reserva legal y estatutaria		23.650,07
47,13% Reserva facultativa		74.304,53
37,87% Utilidad a socios		59.712,50
TOTAL	157.667,10	157.667,10

Comparado a la utilidad a repartirse a los socios 2007 de \$ 59.712,50 con la del 2006 de \$ 55.033,82 representa un incremento neto de \$ 4.678,68 equivalente al 8,50%.

En el Balance de Situación entre el 2006 y 2007 se obtiene un incremento por \$ 217.859 en activos fijos es decir: construcción de edificios (edificio del básico, cancha de la escuela, entrepiso de administración), equipos (central telefónica, computadoras, etc.). Existe una disminución de las deudas a largo plazo por el pago de la cuota anual a la MEL, pero esto se ve compensado por el incremento en la provisión para jubilación patrimonial. En el patrimonio hay un incremento por \$ 20.770,44 reflejado en la cuenta de reserva estatutaria cuyo destino es afrontar alguna pérdida en caso de existir durante cualquier período fiscal.

- Decisiones de la junta de socios: cada decisión tomada en las juntas mensuales de socios han sido cumplidas a cabalidad.
- En infraestructura: durante el 2007 se procedió a invertir en las siguientes construcciones:

DESCRIPCIÓN	VALOR
Edificio ciclo básico (correspondiente a 2007)	98.542,02
Cancha de la Escuela	20.600,55
Entrepiso del bloque administración	5.165,40
Adoquinamiento de paso	10.679,19
TOTAL	134.987,16

Estas obras fueron financiadas con el dinero de giro de la actividad económica y el capital de trabajo del 2007, utilizando solamente \$ 35.747,76 de las inversiones que mantiene la empresa. Por ello las inversiones ascienden a \$ 525.645,72.

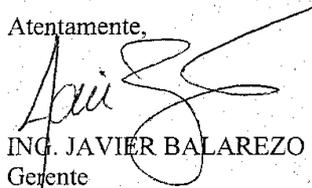
5. En el ámbito laboral: las liquidaciones e indemnizaciones a empleados que han terminado la relación laboral con la compañía han sido calculadas con precisión basado en la ley, la que además decretó un máximo de 25% de empleados contratados por horas, pasando a doce empleados a contrato fijo. Conjuntamente con el Director de la Escuela se procedió a nivelar el bono bimensual financiándolo de manera que no afecte el rendimiento del ejercicio económico 2007.
6. En equipos: se reemplazaron las máquinas de los laboratorios de computación de la escuela por computadoras arrendadas cuyo beneficio consiste en tener equipos de última generación con una implicación económica que permite apalancar e incrementar el rendimiento financiero anual. También se adquirió una central telefónica digital marca Panasonic.
7. Se vendieron ciertos activos fijos que estaban ya depreciados por haber cumplido su período de vida útil, entre ellos: el bus, una central telefónica Alcatel, dieciséis computadoras del laboratorio de la escuela, un motor de bus a gasolina año 1975. Con esto se rescató fondos por \$ 22.702.
8. En lo financiero: dada el período de transición política en el país las inversiones que tiene Eduluteranos C. Ltda., fueron trasladadas paulatinamente al exterior, anticipándose así oportunamente a las decisiones que tomó la Asamblea Nacional.
9. En lo tributario: todas las obligaciones con el SRI sean estas del IVA, Impuesto a la Renta, Retenciones en la fuente y anticipos han sido cumplidas en sus fechas debidas.
10. La MEL con sede en Minnesota expresó un agradecimiento por escrito por el cumplimiento y pago oportuno de las últimas cuotas anuales.
11. En el ámbito legal: absolutamente todos los aspectos legales tanto en lo laboral, mercantil, societario, tributario, notariales y fiscales fueron atendidos con recursos propios de la empresa, produciendo un ahorro en honorarios, asesorías y representaciones de abogados. Incluso un reclamo al IESS por un cobro excesivo de aporte patronal por \$ 4.687,44 fue ganado consiguiendo su devolución a los dos meses.
12. Software: dado el problema que ha generado en los últimos tres años el no tener un sistema adecuado que producía retraso en las notas, cobranza, contabilidad, etc., se adquirió un software que integra la parte contable, colecturía, secretaría, calificaciones y sus estadísticas, activos fijos, etc.; siendo esta una solución integrada a todas las esferas de acción de la UEBI. El costo de dicho sistema fue de \$ 6.500 y lo interesante es que para adquirirlo no se hizo desembolso de dinero alguno, sino se procedió a realizar un canje con pensiones y matrículas.
13. Por lo demás como les consta, en cada junta de socios mensuales he presentado informes que incluyen todos los temas relacionados con la operación y funcionamiento de Eduluteranos Cía. Ltda., entre ellas:
 - 13.1. Gerencia económica – analítica,
 - 13.2. Inversiones,
 - 13.3. Control y manejo presupuestario,
 - 13.4. Proyecciones económicas y financieras,
 - 13.5. Administración general,
 - 13.6. Convocación y organización de las juntas de socios mensuales,
 - 13.7. Temas legales,
 - 13.8. Temas laborales,

- 13.9. Temas societarios,
- 13.10. Temas tributarios,
- 13.11. Temas fiscales,
- 13.12. Temas mercantiles,
- 13.13. Adquisición y administración de activos,
- 13.14. Análisis y presentación de proyectos.

Para terminar quiero dar gracias a nuestro Señor Jesucristo por haber bendecido un año más siendo el autor de todo lo bueno. Su palabra en Salmos 127:1 nos dice "Si Dios no edifica en vano trabajan los edificadores"

Agradezco también a todos ustedes socios de Eduluteranos C. Ltda. cuyo apoyo es fundamental para el desarrollo del mismo. En espera de sus comentarios y sugerencias, suscribo con un cordial saludo.

Atentamente,



ING. JAVIER BALAREZO ULLAURI
Gerente