



Cuenca, 28 de marzo 2012

Señores.

JUNTA DE SOCIOS DE EDULUTERNOS CÍA LTDA.

Ciudad.

De mis consideraciones:

La presente tiene por objetivo presentarles el informe correspondiente al año 2011, el mismo que consta de lo siguiente:

1. Objetivos estratégicos: se han realizado las siguientes actividades:

- 1.1. Se ha cumplido con los objetivos económicos y financieros anuales.
- 1.2. Se continúa al segundo año de la certificación Microsoft para los educandos.
- 1.3. Se iniciaron los trabajos de mejora del predio en Bahuanchi.
- 1.4. Se inició la reforma del estatuto social de la compañía para incursionar en el área inmobiliaria.

2. En el área económica, financiera y contable de 2011 comprende lo siguiente:

- 2.1. Balance General 2011,
- 2.2. Estado de Resultados 2011,
- 2.3. Estado de Evolución de Patrimonio 2011,
- 2.4. Estado de Flujo de Efectivo 2011,
- 2.5. Informe de Auditor 2011,
- 2.6. Informe de Comisario 2011.

SECRETARÍA GENERAL
DE COMPAÑÍAS
Bilingüe de Cuenca
11 8 MAY 2012
Rebeca Idrovo Polo

El objetivo económico en el ejercicio fiscal 2011 refleja que la utilidad del año económico de Eduluteranos Cía. Ltda, ha disminuido ligeramente comparado con el año precedente debido principalmente a las altas inversiones realizadas en mantenimiento y reparación de infraestructura a lo que también se combina el alta tasa de rotación del personal docente, sin embargo se mantiene liquidez y solvencia. El patrimonio para 2011 de la empresa se ha incrementado a US \$ 1'108,523.67.

Los ingresos operacionales de 2011 ascienden a \$ 1'570.511,40 que comparados a los ingresos operacionales del 2010 de \$ 1'444.992,90 representa un crecimiento de \$ 125.518,50 equivalente a un 8.69% lo que resulta en que el incremento porcentual en ingresos es mayor al incremento por utilidades. El incremento en valor de pensiones entre todas las instituciones análogas a la UEBI es el menor de Cuenca lo que continúa siendo considerado por la Dirección de Educación, resultando en el bienestar de las familias así como en el compromiso institucional hacia la comunidad y a la obra encomendada por Dios.

Paralelamente en 2011 los gastos totales suman \$ 1'470.666,71 que comparado a los gastos totales 2010 de \$ 1'325,871.79 tiene un incremento de \$ 144.794,92 equivalente al

10,92% debido a reparaciones de infraestructura como la cubierta del coliseo de deportes, la construcción del edificio para la academia de música.

La cuenta de resultados con mayor incremento es la de despidos, desahucios y jubilaciones patronales pasando esta de \$ 59.600,99 en 2010 a \$ 95.706,99 en 2011. Las demás cuentas de gastos se han manejado bajo el control y negociación directa con los proveedores con un incremento mínimo posible menor al de la inflación.

Luego de esto la utilidad del 2011 es \$ 113.860,28 y su destino sugiero sea el siguiente:

Utilidad del ejercicio 2011	113.860,17	
(-) 15% Participación empleados		17.079,04
(+) Parte no deducible		18.390,13
= Utilidad gravable		115.170,77
(-) 25 % Imp. Renta		27.640,98
= Utilidad antes reservas		69.140,25
(-) Reserva legal		3.457,01
(-) Reserva estatutaria		6.568,32
= Utilidad a socios		59.111,92
TOTAL	113.860,17	113.860,17

El rendimiento final sobre el capital social es del 21.27% anual equivalente al cuádruple del rendimiento financiero y a un 50% adicional de la tasa activa referencial. Es decir el resultado de la operación 2011 de Eduluteranos es rentable.

Comparando los Balance de Situación entre 2011 y 2010 se obtiene decremento por \$ 71.933,68 en activos líquidos. Las inversiones en bancos nacionales ascienden a \$ 364.230,52 excluyendo este valor de los depósitos en Stanford.

Existe un incremento en el activo exigible por \$ 55.969,87 debido principalmente a las contrataciones previas encaminadas a mantener los precios hasta el momento de su ejecución. El activo fijo tiene una pérdida de valor por \$ 67.821,75 correspondiente a la depreciación del mismo. En cuanto al pasivo corriente compuesto por las obligaciones al SRI, IEISS, empleados y terceros hay una disminución de \$ 254.316,06 del 2010 a \$ 149.522,31 para el 2011 es decir Eduluteranos adeuda \$ 104.793,75 menos entre estos dos periodos.

La deuda en el largo plazo por el pago de la cuota anual a la MEL disminuyó siendo su saldo \$ 760.560,32 correspondiente a los abonos hipotecarios por la compra del complejo educativo. En el patrimonio tiene un crecimiento mínimo a \$ 1'108.523,97. Se mantienen las cuentas por reserva de capital, reserva legal y reserva facultativa destinadas para afrontar situaciones adversas que puedan darse en cualquier período fiscal o pérdidas como lo es el caso de Stanford en caso que no se recuperen dichos fondos. Esto es adicional al capital social perteneciente a los socios de \$ 277.952,00. El índice de solvencia de Eduluteranos equivale a 1.83 veces mayor a la de sus obligaciones lo cual representa una mayor solidez que el año predecesor.

3. Decisiones de la junta de socios: cada decisión tomada en las juntas mensuales de socios han sido cumplidas conforme se las han tomado.

4. En infraestructura: la mayor obra durante el 2011 fue la reparación de la cubierta del coliseo cambiando la estructura metálica y las planchas por otras de menor peso para

alivianar la estructura de hormigón, de esto surgieron varias dudas respecto a la contratación lo cual fue verificado y aclarado y además en cuanto a la calidad de la obra. Por ello el Ing. Julio Jaramillo especialista estructural visitó la obra en dos ocasiones, la primera en el mes de junio 2011 en la terminación de la obra y la segunda en diciembre 2011 para la entrega – recepción de la misma y en ambas visitas comprobó y afirmó que la obra está bien ejecutada. Adicionalmente por la instalación de policarbonato la acústica mejoró considerablemente evitando así otros gastos y adecuaciones por tal motivo. Otra obra de importancia fue la ampliación del edificio en la academia de música lo cual concluida a inicios del 2012.

5. En el límite norte colindante con el Sr. Kurt Heimback quien pretendió apropiarse de la pared medianera en aquel entonces construida de adobe enviando a sus abogados, arquitectos y demás empleados se detuvo dicha situación y se llegó al acuerdo notariado por escritura pública que a cargo del Sr. Heimback se demolería dicha pared y se construiría una nueva de mampostería y cemento quedando esta de propiedad mutua entre Eduluteranos C. Ltda y el condominio Rosenthals. Esto requirió hacer un estudio profundo de todas las escrituras de compra – venta realizada por la entonces MEL desde 1952.

6. En el ámbito laboral: se entregó un aguinaldo adicional en diciembre 2011 de un quintal de arroz y una arroba de azúcar a todo el personal inmerso en la UEBI así como a sus socios. La rotación de personal docente fue alta. La comisión laboral que formó las políticas y reglamentos salariales continuó trabajando.

7. En lo financiero: desde el inicio de dicho problema en 2009 he dado seguimiento cercano y continuo al tema la Comisión Interventora delegada por las autoridades de control financiero Británica entidad oficial solo informa que continua el proceso de ubicar los activos de Stanford en 92 países para venderlos y con este dinero cubrir los haberes de los depositantes. Por primera vez convocó a los perjudicados a una reunión a la cual se trató de asistir pero dada la premura del tiempo no se alcanzó a realizar el viaje, sin embargo lo tratado en dicha reunión fue comunicado en el seno de la junta de socios a su debido tiempo. Es la primera vez en que dicha comisión interventora expuso cifras las cuales no son muy alentadoras.

8. En lo tributario: todas las obligaciones con el SRI sean estas del IVA, Impuesto a la Renta, Retenciones en la fuente y anticipos han sido cumplidas en sus fechas debidas, las demás obligaciones con el IESS, Superintendencia de Compañías, Registro Mercantil y demás organismos de control están cumplidas puntualmente. Para fines del 2011 se continúa trabajando con el equipo y el asesor externo en la adopción de las NIIF,s decretadas por el gobierno en el 2009.

9. En el ámbito legal: se inició el proceso de modificación del objeto social de la compañía incluyendo este la actividad inmobiliaria con el fin de viabilizar el proyecto de construcción en Bahuanchi.

10. En lo académico: el 2011 fue el segundo año en el cuál se continúa con la certificación Microsoft, la experiencia al finalizar el primer año resultó en la aprobación de la mayoría de los educandos pero a pesar de la atracción e interés que tiene dicho programa existe un grupo minoritario de inconformes. Durante septiembre acudí al evento corporativo de IBEC realizado en Guayaquil de graduación de las promociones provenientes de importantes centros educativos de Quito y Guayaquil como los colegios Spellman, Javier, Academia Cotopaxi, Liceo Naval Gral. Illinnworth, Cristóbal Colón, etc para cuyos mejores estudiantes se confirieron becas internacionales de Microsoft para formación mixta entre lo académico y laboral. Esto representa una puerta de oportunidades para los educandos de la UEBI.

11. Se dio capacitación para los maestros de la UEBI en el área Cristiano – educativa llevando a un grupo de 22 asistentes al Seminario Internacional para Educadores Cristianos realizado en marzo 2011 en la Academia Alianza, se viabilizó la capacitación del Capellán de la escuela y se dictó un curso de informática aplicada para los maestros de la UEBI. Desde mi posición impulsé el área académica renovando el laboratorio de informática del ciclo básico a través de importaciones directas bajo el régimen simplificado con exoneración de impuestos. Se adquirió balanzas electrónicas para el laboratorio de química e infocus para el uso de la UEBI. En el taller de mantenimiento se adquirió una soldadora nueva y otras herramientas menores.

12. Paralelamente al proyecto estratégico de la certificación Microsoft realicé la investigación de campo sobre la oferta y demanda de vivienda en Cuenca, dando como resultado que lo más comercial son villas de 3 dormitorios, sala, comedor, cocina, espacio verde, parqueadero y ubicado en urbanización privada. Con estas bases se convocó a dos oferentes habiendo sido escogido el Arq. Fernando Córdova. Para aquel entonces el terreno de Bahuanchi ya fue delimitado con cercas y postes de hormigón y madera, se terra-planó y compactó con maquinaria pesada, se realizaron los estudios geo-técnicos necesarios y se inició los trámites de permisos municipales para obtener la licencia urbanística. En este predio la junta decidió donar un lote para la construcción de la Iglesia Paz de Dios.

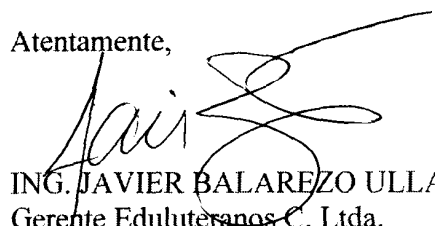
13. Con el objeto de brindar un mejor servicio a los padres de familia en el pago de valores se investigó la opción de realizarlo a través de una institución financiera, llegando a conversaciones con los cooperativas: JEP que nunca respondió a nuestro llamado por mucha insistencia que le dimos y Cooperera que coincidentalmente tiene el mismo proveedor informático y su software es hecho en el mismo lenguaje de programación por lo que se llegó al convenio con esta. Se iniciaron los trabajos informáticos de enlace entre el servidor de la UEBI y Cooperera.

14. Por lo demás como les consta, en cada junta de socios mensuales he presentado informes que incluyen todos los temas relacionados con la operación y funcionamiento de Eduluteranos Cía. Ltda., entre ellas:

- 14.1. Gerencia económica – analítica,
- 14.2. Inversiones, control y manejo presupuestario, proyecciones económicas y financieras, administración general.
- 14.3. Convocación y organización de las juntas de socios mensuales,
- 14.4. Temas legales, laborales, societarios, tributarios, fiscales.
- 14.5. Adquisición y administración de activos,
- 14.6. Análisis, presentación y ejecución de proyectos.

Para terminar quiero recordar que nada de esto hubiera sido posible sin nuestro Señor Jesucristo pues “Si Jehová no edificare la casa en vano trabajan los que la edifican” Salmos 127:1.

Atentamente,



ING. JAVIER BALAREZO ULLAURI
Gerente Eduluteranos C. Ltda.