



Cuenca, 18 de marzo 2011

Señores.

JUNTA DE SOCIOS DE EDULUTERNOS CÍA LTDA.
Ciudad.

De mis consideraciones:

La presente tiene por objetivo presentarles el informe correspondiente al año 2010, el mismo que consta de lo siguiente:

1. Objetivos estratégicos: se han realizado las siguientes actividades:
 - 1.1. Se ha cumplido con los objetivos económicos y financieros anuales.
 - 1.2. Se propuso iniciar un reclamo jurídico en contra de Stanford International.
 - 1.3. Se cristalizó la certificación Microsoft para los educandos.
 - 1.4. Se realizó el estudio e investigación correspondiente de Bahuanchi.
 - 1.5. Se implementó una política salarial en base a parámetros técnicos.
2. En el área económica, financiera y contable de 2010 comprende lo siguiente:
 - 2.1. Balance General 2010,
 - 2.2. Estado de Resultados 2010,
 - 2.3. Estado de Evolución de Patrimonio 2010,
 - 2.4. Estado de Flujo de Efectivo 2010,
 - 2.5. Informe de Auditor 2010,
 - 2.6. Informe de Comisario 2010.

El objetivo económico en el ejercicio fiscal 2010 refleja que Eduluteranos Cía. Ltda., es una empresa con una buena rentabilidad, liquidez y solvencia. El patrimonio para 2010 de la empresa ha ascendido a US \$ 1'029,021.87.

Los ingresos operacionales de 2010 ascienden a \$ 1'444.992,90 que comparados a los ingresos operacionales del 2009 de \$ 1'341.557,16 representa un crecimiento de \$ 103.435,74 equivalente a un 7.71%. Esto se debe por el incremento mínimo en el valor matrículas y pensiones de \$ 3 equivalente al 0,04 %. Dicho incremento fue el más bajo de entre todas las instituciones similares a la UEBI siendo de estima por la Dirección de Educación. A pesar de ello la UEBI puede seguir manteniendo el valor de su pensión en \$ 89 mucho más conveniente que otras instituciones educativas similares: Borja \$ 125, Catalinas \$ 140, Corazones \$ 116, etc., resultando en el bienestar de las familias así como en el compromiso institucional hacia la comunidad y a la obra encomendada por Dios.

Paralelamente en 2010 los gastos totales suman \$ 1'325,871.79 que comparado a los gastos totales 2009 de \$ 1'209.507,17 tiene un incremento de \$ 116,364.62 equivalente al 9,62% debido a reparaciones de infraestructura, al cumplimiento de las obligaciones laborales con el IESS, así como a la incorporación de tres empleados con discapacidad.

La cuenta de resultados con mayor incremento es la de mantenimiento y reparaciones en 2010 asciende a 183,237.74 que comparado con el 2009 de 65,211.49 equivale a un incremento de \$ 118,026.25. Luego analizando el resultado de la operación anual se generó una provisión de \$ 160,000 destinado a reparar la cubierta del coliseo, capacitación, adecuación del terreno en Bahuanchi, etc que fue analizado y aprobado por la Junta de Socios en noviembre 2010. Las demás cuentas de gastos se han manejado bajo el control y negociación directa con los proveedores con un incremento mínimo posible menor al de la inflación.

Luego de esto la utilidad del 2010 antes de reservas es \$ 140,839.32 y su destino sugiero sea el siguiente:

Utilidad del ejercicio 2010	140.839,32	
(-) 15% Participación empleados		21,125.90
(+) Parte no deducible		24,284.27
= Utilidad gravable		143,997.66
(-) 25 % Imp. Renta		35,999.42
= Utilidad antes reservas		83,714.00
(-) Reserva legal		4,185.70
(-) Reserva estatutaria		7,952.83
= Utilidad a socios		8,946.93
TOTAL	140.839,32	140.839,32

Comparado a la utilidad a repartirse a los socios 2010 por \$ 71,575.47 con la del 2009 por \$ 67,597.74 representa una crecimiento de \$ 3,977.73 equivalente al 5.88% cuando el incremento en los valores cobrados fue de sólo el 0.04% resultando en que el dividendo pase de \$ 8,449.02 a 8,946.93. El rendimiento final sobre la inversión propia es del 25.75% anual equivalente al cuádruple del rendimiento financiero y al doble de la tasa activa referencial. Es decir el resultado de la operación 2010 de Eduluteranos es altamente rentable.

Comparando los Balance de Situación entre 2010 y 2009 se obtiene incremento por \$ 91,688.42 en activos líquidos es decir: caja, bancos e inversiones, equivalentes a un crecimiento del 26,62%, siendo aperturadas nuevas inversiones. Hay que recalcar que las inversiones en varios bancos ascienden ya a \$ 435,752.24 alcanzando el nivel más alto luego de la crisis financiera del 2008 que desembocó en la intervención de Stanford, por ello exhorto de manera urgente a dar un buen destino y uso a dichas inversiones.

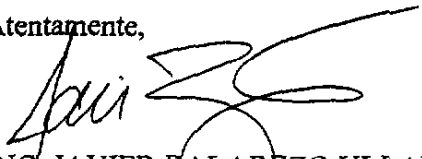
Existe una disminución del activo fijo por \$ 47,427.60 por la depreciación del mismo. La deuda en el largo plazo por el pago de la cuota anual a la MEL disminuyó siendo su saldo \$ 793,628.99 habiendo cancelado la deuda por la adquisición de la casa de huéspedes y reiniciando los abonos a la hipoteca por la compra del complejo educativo. En el patrimonio también se aprecia un crecimiento sólido sumando \$ 1,029.021.87. Se mantienen las cuentas por reserva de capital, reserva legal y reserva facultativa destinadas para afrontar situaciones adversas que puedan darse en cualquier periodo fiscal. Es menester indicar que la situación de Stanford es aún indeterminada y en el caso de que no se recuperen dichos fondos el patrimonio se vería afectado. Esto es adicional al capital social perteneciente a los socios de \$ 277.952,00. El índice de solvencia de Eduluteranos equivale a 1.77 veces mayor a la de sus obligaciones situándose como una compañía sólida, líquida y rentable.

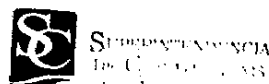
3. Decisiones de la junta de socios: cada decisión tomada en las juntas mensuales de socios han sido cumplidas a cabalidad. Se hizo un recuento de todas las actas desde 1998 cuando se formó de Eduluteranos de lo cual afloraron decisiones tomadas en el pasado pero que han quedado pendientes.
4. En infraestructura: durante el 2010 se construyó la cubierta y graderío de la cancha de fútbol con el personal propio de mantenimiento, se hizo una reparación a las cubiertas de las aulas en la escuela, siendo no suficiente se estudió la posibilidad de demoler parte de ellas para construir un bloque de aulas para aprovechar el espacio físico. Estas obras fueron financiadas con el dinero de giro de la actividad económica y el capital de trabajo del 2010, sin utilizar en lo absoluto las inversiones que se mantienen en los bancos. Para el coliseo se ejecutaron los estudios estructurales que demuestran el estado actual y finalmente se decidió por su restauración a ser ejecutada en el 2011 con cargo a fondos del 2010.
5. En el ámbito laboral: se entregó un bono en junio 2010 equivalente al incremento salarial por seis meses y fue de gran motivación y agradecimiento por parte del personal de la UEBI. Se elaboró el Reglamento Interno de Trabajo y fue aprobado por el Ministerio de Relaciones Laborales. Se ratificó en el cargo al Presidente, se dio el nombramiento permanente a la Vice rectora y se contrató un nuevo Inspector General. A parte de estos cargos directivos este año hubo un alto índice de rotación de personal docente, situación que ha sido afrontada y manejada oportunamente. Se integró una comisión laboral que formó las políticas y reglamentos salariales en base a parámetros técnicos acordes a la realidad para que entre en vigencia a inicios del 2011.
6. En lo financiero: dado la intervención de Stanford por parte de las autoridades financieras norteamericanas hasta la presente fecha se mantiene en proceso de liquidar los activos para eventualmente re embolsar a los depositantes. Como Gerente comuniqué de dicho particular el 17 de febrero 2009 y propuse actuar inmediatamente instaurando un reclamo vía judicial en la misma corte de Texas que ordenó dicha intervención habiendo esto sido negado por la junta de socios. Sin embargo un año después es decir en febrero 2010 y debido a una coyuntura externa y ajena a Eduluteranos me trasladé a Estados Unidos e hice las consultas respectivas con dos buffet jurídicos en el estado de Michigan trayendo dos propuestas que fueron presentadas en abril 2010 a la junta de socios y al igual que al inicio se negó iniciar acciones legales en contra de Stanford. Cabe indicar que el 16 de febrero 2009 la Corte de Justicia de Houston ordenó la intervención de Stanford y en abril 2009 se dispuso de su liquidación, es decir los depositantes que procedieron al reclamo judicial dentro de este período tuvieron derecho a la prelación procesal. Desde el inicio de dicho problema en 2009 he dado seguimiento cercano y continuo al tema la Comisión Interventora delegada por las autoridades de control financiero Británica entidad oficial solo informa que continua el proceso de ubicar los activos de Stanford en 92 países para venderlos y con este dinero cubrir los haberes de los depositantes, aunque se ha insistido por mayor información la comisión interventora ha manifestado que no puede precisar fechas ni montos de devolución.
7. En lo tributario: por segundo año consecutivo los auditores del SRI elaboraron una revisión exhaustiva de la documentación y archivos contables de Eduluteranos C. Ltda., cuya conclusión fue que todo estaba llevado muy bien y bajo la normativa legal vigente. Todas las obligaciones con el SRI sean estas del IVA, Impuesto a la Renta, Retenciones en la fuente y anticipos han sido cumplidas en sus fechas debidas, las demás obligaciones con el IESS, Superintendencia de Compañías, Registro Mercantil y demás organismos de control están cumplidas puntualmente.

8. En el ámbito legal: absolutamente todos los aspectos legales tanto en lo laboral, mercantil, societario, tributario, notariales y fiscales fueron atendidos con recursos propios de la empresa, produciendo un ahorro importante en honorarios, asesorías y representaciones de abogados.
9. En lo académico: finalmente se cristalizó el convenio entre Eduluteranos y Microsoft a través de su representante en Ecuador IBEC y se inició dicha certificación en noviembre 2010 y hoy está en plena fase de ejecución. Se hizo un acto formal para inaugurar y socializar antes los padres de familia y en su mayoría han demostrado su interés por dicho proyecto, también se ha difundido a la comunidad. Como institución educativa de nivel medio la UEBI es la segunda en Cuenca y con gran satisfacción he atestiguado que universidades politécnicas en el resto del país adoptan dicho programa. Contamos con una instructora certificada y el segundo re intentará certificarse durante el 2011. Se contrató capacitación local para los maestros de la UEBI en el área Cristiano – educativa con el fin de insertarla en los contenidos programáticos de sus educandos. Desde mi posición apoyé e impulsé la educación por competencias equipando laboratorios y talleres en áreas de ciencias naturales, física, química, electrónica, etc. lo que contribuye a la aplicación práctica de los conocimientos ejecutando así la Visión y Misión institucional en su esencia.
10. Paralelamente al proyecto estratégico de la certificación Microsoft inicié el trabajo en investigación de campo sobre la factibilidad de iniciar un centro educativo en Bahuanchi entrevistando a 150 familias del sector, concluyendo dicho estudio en diciembre 2011.
11. En proyectos estratégicos interinstitucionales: luego de varias conversaciones y acercamiento recibí y canalicé dos invitaciones de la universidad canadiense "King College" para el "XI Congreso Americano de Instituciones Educativas Evangélicas" a lo cual no se asistió. Esta invitación fue el resultado de dos años de trabajo a través de la Embajada de Canadá y por ello se perdió la intensión de dicha universidad en continuar con un convenio orientado a beneficiar a educandos y maestros de la UEBI.
12. Por lo demás como les consta, en cada junta de socios mensuales he presentado informes que incluyen todos los temas relacionados con la operación y funcionamiento de Eduluteranos Cía. Ltda., entre ellas:
 - 12.1. Gerencia económica – analítica,
 - 12.2. Inversiones, control y manejo presupuestario, proyecciones económicas y financieras, administración general.
 - 12.3. Convocación y organización de las juntas de socios mensuales,
 - 12.4. Temas legales, laborales, societarios, tributarios, fiscales.
 - 12.5. Adquisición y administración de activos,
 - 12.6. Análisis, presentación y ejecución de proyectos.

Para terminar quiero dar gracias a nuestro Señor Jesucristo por haber bendecido un año fructífero en que colaboro como un siervo ante la obra del Señor. Mt 9:37.

Atentamente,


ING. JAVIER BALAREZO ULLAURI
Gerente Eduluteranos C. Ltda.



11 5 APR 2011

C.P.A. Yola