

Guayaquil, Marzo del 2000

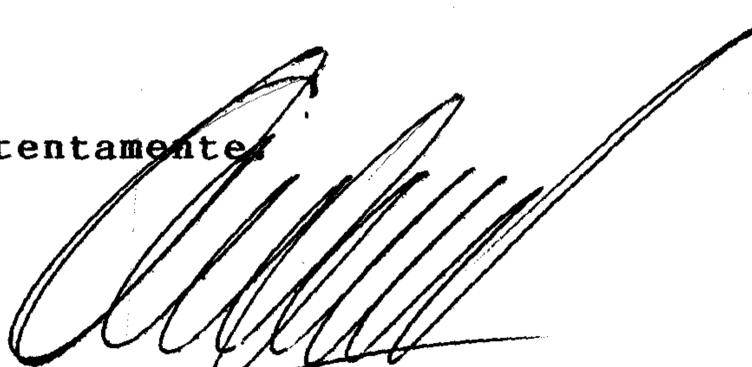
SEÑORES  
ACCIONISTAS DE FLEMARSA S.A.  
Ciudad.-

Dando cumplimiento a lo ordenado por la Ley de Compañías, pongo a consideración de ustedes el informe de GERENCIA a mi cargo indicando que durante el ejercicio económico de 1999 no ha habido utilidades ni pérdidas, por no haber movimiento alguno.

Esperando que el año venidero podamos tener movimiento de acuerdo al criterio de los Señores Accionistas el informe para que tome las resoluciones más convenientes.

Agradeciéndolo su valiosa comprensión y confianza presentada a la Gerencia a mi cargo, me suscribo de ustedes.

Atentamente,

  
DR. ERNESTO PAZOS NAVARRO  
GERENTE GENERAL



03.100