



Tulipanesa s.a.

R.U.C. 0991222235001
Casilla: 09-01-4278
Teléfono: 593 4 354326
Telefax: 593 4 350428
E-mail: tulipan@telconet.net
Guayaquil - Ecuador

INFORME DEL GERENTE GENERAL

Durante 1999 la recesión económica en el Ecuador, la cual se empezó a sentir desde octubre de 1999, empeoró seriamente. Entre los factores que contribuyeron al deterioro económico podemos indicar:

- El congelamiento de las cuentas bancarias por parte del estado, ocasionó que la (poca) confianza en el sistema financiero se redujera totalmente, originando a su vez el incremento de la fuga de capital del Ecuador. Además significó una drástica reducción del capital de trabajo de las empresas y una disminución del poder adquisitivo de la gente.
- La falta de acuerdos políticos y liderazgo para tomar las decisiones para las reformas económicas, resultando en la imposibilidad de conseguir apoyo (créditos) de los organismos internacionales (FMI, Banco Mundial, BID, CAF).
- El colapso del sistema financiera. Actualmente aproximadamente el 70 % del sistema bancaria esta en manos del estado. En vista que no existen líneas de crédito internacionales ha sido imposible conseguir créditos (nuevos) en el mercado ecuatoriano.
- La tremenda devaluación en el año 1999 de 252 %, causado entre otros factores por la irresponsable emisión inorgánica de dinero por el Banco Central (El BC imprimió dinero para cancelar sus obligaciones con los bancos en manos del A.G.D. (Agencia de Garantía de Depósitos). Esta devaluación disminuyó drásticamente el poder adquisitivo y ha tenido un gran impacto negativo para el sector productivo del país. Los productos importados fueron los más afectados y la importación total del Ecuador se redujo con 52 %.

Las principales variables económicas fueron:

| | Valor | % Var. Anual | Fecha |
|----------------------|-----------|--------------|--------------|
| Inflación | | 60.7 % | |
| Devaluación, | 7112 | | enero 1999 |
| | 25000 | 252 % | enero 2000 |
| PIB (previsión, USD) | 14,451 mm | -7.0 % | 1999 |
| Deuda externa (USD) | 13,340 mm | 3.05 % | dic.- 99 |
| Importaciones (USD) | 2,304 | -52 % | ene.-oct. 99 |



04 NOV 2000



Tulipanesa s.a.

R.U.C. 0991222235001
Casilla: 09-01-4278
Teléfono: 593 4 354326
Telefax: 593 4 350428
E-mail: tulipan@telconet.net
Guayaquil - Ecuador

En el año 2000 la inflación subirá considerablemente por los ajustes inevitables en los diversos precios.

Para Tulipanesa S.A. el año 1999 fue muy complicado y no cumplió con las expectativas. Lamentablemente por primera vez se terminó el Ejercicio Económico en forma negativa. Hemos tratado en iniciar la comercialización de nuevas líneas, sin embargo no hemos podido concretar negocios. Las diferentes empresas aunque mostraron interés no estaban dispuestos o en capacidad económica en invertir en líneas nuevas. Las restricciones crediticias fueron otro factor que frenó el desarrollo del negocio.

En el área de fórmulas infantiles de Nutricia la venta local se redujo en 44% y las importaciones por parte de ROCSA en más de 50 %.

En febrero 1999, Laboratorios Life dejó la comercialización de la línea Bebelac y aún no hemos podido concretar un acuerdo con otro importador / distribuidor.

Decidimos iniciar la importación directa por parte de Tulipanesa S.A. del pegamento Super Glue de la compañía BISON International. Iniciamos la venta a fines de agosto de 1999 cuando el tipo de cambio estaba a S/.11.000 y aunque la venta fue razonable (vista las circunstancias económicas), perdimos considerablemente por diferencia cambiaria.

El año 2000 ha iniciado con muchas convulsiones y los primeros meses aún serán muy complicados. Hay la esperanza que la estabilidad vuelve al país y que las condiciones del mercado empiezan pronto a mejorar para en el año 2000 y de este manera recuperarnos de la caída del año pasado.

Agradezco a la Junta General de Accionistas por su continuo apoyo en nuestras gestiones.

Toca a ustedes señores Directores, decidir sobre el presente Informe.

Guayaquil, Marzo 31, 2000

Johannes P. Stroomer
TULIPANESA S.A.

Johannes P. Stroomer
Gerente General

