



UNIDAD DE SERVICIOS RENALES DEL AUSTRO UNIREAS CÍA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2007

En mi calidad de Gerente de la Unidad de Servicios Renales del Austro: UNIREAS CIA. LTDA., pongo en consideración de los señores accionistas de la empresa las siguientes actividades realizadas en el año:

AREA FISICA: Se realiza mantenimiento permanente de la unidad para su adecuado funcionamiento, sobre todo en lo que respecta a pintura, arreglo de cielorrasos, corregir goteras, se coloca cerámica en los corredores a una altura de 1,50 metros y desfogue del área de hemodiálisis para partículas contaminantes: (sistema cólico).

Las tomas de Oxígeno y Gas centralizados fueron totalmente renovadas, con lo que las normas de seguridad son las indicadas para nivel hospitalario

Está pendiente el tratamiento de aguas residuales en los pozos de revisión antes de la salida a los grandes colectores.

SITUACION LABORAL Y DE PERSONAL: La unidad mantiene muy buenas relaciones laborales con el personal que en ella trabaja, creo que se ha logrado mucho en cuanto a las relaciones interpersonales que indudablemente repercute en la buena marcha de nuestra institución.

Por razones internas y administrativas, se da por terminada la relación laboral con las siguientes personas: Lcda. María López y Raquel Ortega que tenían trabajo como enfermeras por horas. La tecnóloga Rocío Mejía y la empleada de servicio Rosa Plaza fueron liquidadas por no convenir a los intereses la unidad. Estas plazas de trabajo no se reemplazaron por personal nuevo ya que no es necesario.

El médico residente Dr. Erick Castillo se retira voluntariamente contratando en su reemplazo al Dr. Nelson Proaño.

En bodega con la separación del Sr. Eduardo Alvarado se contrata al Sr. Ricardo Jara.

Luego de la capacitación correspondiente en hemodiálisis, por fin UNIREAS cuenta con enfermeras propias de planta las mismas que fueron contratadas y son las licenciadas: Diana Clavijo, Margarita Huillca, Mery Quizhpe, Nancy Méndez, Rosa Lema y Anibal Auqui. De la enfermeras que trabajaban antes quedan las siguientes: Mariana Quezada como enfermera jefe, Rosario Guacho, Sandra Japón y Ruth Montenegro, esta última persona manifiesta su deseo de retirarse en el mes de abril del año próximo para cumplir con el año de enfermería rural.

Merece especial atención de Uds. señores accionistas el caso de la contratación como empleada de la Sra. María Sinchi en el área de auxiliar de servicios generales, ya que se trata de una paciente en tratamiento en nuestra unidad y que se beneficia con un trabajo en la misma, no por cumplir con el código de trabajo, sino por un acto de buena voluntad del área a la cual represento.

SUELDOS: Es política de UNIREAS CIA. LTDA la revisión de sueldos y salarios en Enero y Julio de cada año, así se procedió realizando alzas superiores a las que la ley determina.



**UNIDAD DE SERVICIOS RENALES DEL AUSTRO
UNIREAS CÍA. LTDA.**

RELACION CON EL IESS: Se ha mantenido dentro de un ambiente de cordialidad.

En el mes de Marzo se procede a la renovación del contrato por el periodo de un año en los mismos términos de años anteriores.

Creo que lo más importante fue la REACREDITACION DE UNIREAS CIA. LTDA. COMO PRESTADOR DE SERVICIOS DE HEMODIÁLISIS Y MANEJO INTEGRAL de la misma, esto se realizó en el mes de Noviembre con la presencia del Dr. Rómulo Campaña de la ciudad de Quito y otros personeros del IESS regional, acto que nos da la oportunidad de seguir ofertando nuestros servicios al IESS, por tres años adicionales es decir hasta el año 2010.

NORMA ISO 9001-2000: Se continúa con el perfeccionamiento del personal médico y paramédico a fin de lograr la certificación luego de las auditorias correspondientes, espero se concrete hasta mayo del próximo año.

GESTION ECONOMICA: Un año más que UNIREAS CIA. LTDA. demuestra solvencia en la gestión económica, no se evidenciaron problemas. En Abril se entrega utilidades al personal por un valor superior a los CUARENTA Y SEIS MIL DOLARES AMERICANOS.

La deuda pendiente con el Banco M.M Jaramillo Arteaga se la paga en su totalidad en Noviembre.

Los ingresos del año 2007 llegaron a \$1.470.535,77 que si comparamos con el año 2.006 que fue de 1.224.295,04, nos da una variación de \$246.240,73 a favor, sin embargo los gastos operacionales: como son la compra de insumos, gastos administrativos y otros rubros también se incrementaron en el ejercicio del 2007 y pasaron de \$937.019,89 en el 2006 a 1.228.660,30 en el 2007, que nos da una diferencia de \$291.640

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES AÑO 2007: \$241.875,42
15% PARTICIPACIÓN EMPLEADOS \$ 36.281,31
SUBTOTAL \$205.594,11
25% IMPUESTOS \$51.398,53
SUBTOTAL \$154.195,58
10% RESERVA LEGAL \$ 5.280,00
TOTAL DIVIDENDOS SOCIOS \$148.915,58

Para terminar señores accionistas, manifiesto que la gerencia durante todos estos años que lo he ejercido ha demostrado apertura para el diálogo con los trabajadores en busca de que las relaciones laborales funcionen adecuadamente; y creo que lo he logrado, salvo contadas excepciones en que ello ha resultado imposible desde luego por que la parte trabajadora así lo ha decidido.



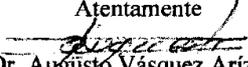
**UNIDAD DE SERVICIOS RENALES DEL AUSTRO
UNIREAS CÍA. LTDA.**

De igual manera con los médicos nefrólogos para quienes ante todo guardo respeto y consideración, siempre ha existido de mi parte la información y consulta correspondiente incluso para tomar decisiones que según los estatutos de la unidad son atribuciones de gerencia, como por ejemplo contratación de personal, salarios etc. lo cual demuestra que mi ánimo ha sido, es y será mantener relaciones serias y de persona con criterio formado.

No ha sido mi intención causar malestar por "invadir" si cabe el término áreas en las cuales no debería intervenir, al respecto debo recordarles que aparte de la gerencia que es pasajera, soy un accionista y médico nefrólogo con iguales deberes y derechos que todos.

Agradezco la confianza en mí depositada, solicito a la junta un pronunciamiento sobre la realización de las auditorías que considere necesarias del tiempo que he ejercido la gerencia.

Atentamente


Dr. Augusto Vásquez Arizaga

GERENTE GENERAL DE UNIREAS CIA. LTDA.