

UNIDAD DE SERVICIOS RENALES DEL AUSTRO CIA. LTDA. INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2019

Cuenca, junio de 2020

Señores Accionistas:

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley y los Estatutos de la Compañía, pongo en consideración de los Señores Accionistas el informe de gerencia general correspondiente al ejercicio económico 2019.

- ✓ El ejercicio fiscal 2019 representa para UNIREAS CIA. LTDA. el inicio del proyecto de ampliación de infraestructura de la planta física, los Señores Socios con fecha 22 de agosto dan su autorización para la ampliación, financiamiento y elección de modalidad contractual para la ejecución del proyecto. Posterior a la autorización se solicitan ofertas de financiamiento a la Corporación Financiera Nacional, Banco del Pichincha, y Produbanco, luego de negociaciones la oferta más conveniente es la presentada por Produbanco con una tasa del 9% anual y desembolsos parciales según requerimiento de la unidad renal, con hipoteca de las instalaciones actuales, es decir se excluye el área de ampliación. En cuanto a la modalidad contractual se decide que lo más conveniente es que la provisión directa de materiales y control de inventarios este a cargo de la unidad renal quien designará una persona para que realice dichas actividades, la Provisión de Mano de Obra y Dirección Técnica están a cargo del Arq. Xavier Roura profesional elegido para la planificación y ejecución del proyecto, los honorarios fijados para el Arq. Se acuerdan en un porcentaje del 8% del valor total de la obra con desembolsos parciales no mayores a 5.000 dólares mensuales, los saldos restantes a favor o en contra se liquidarán la finalizar la obra.

El ejercicio fiscal 2019 no fue la excepción para sufrir de iliquidez generada por parte del MSP que cancela los valores adeudados con retrasos que van de seis a ocho meses. Es así que al finalizar el periodo 2019 el MSP adeuda a UNIREAS CIA. LTDA. la suma de US\$ 868.020,10 valores adeudados parcialmente de febrero y abril de 2019, y valores totales por servicios prestados de mayo a diciembre de 2019.

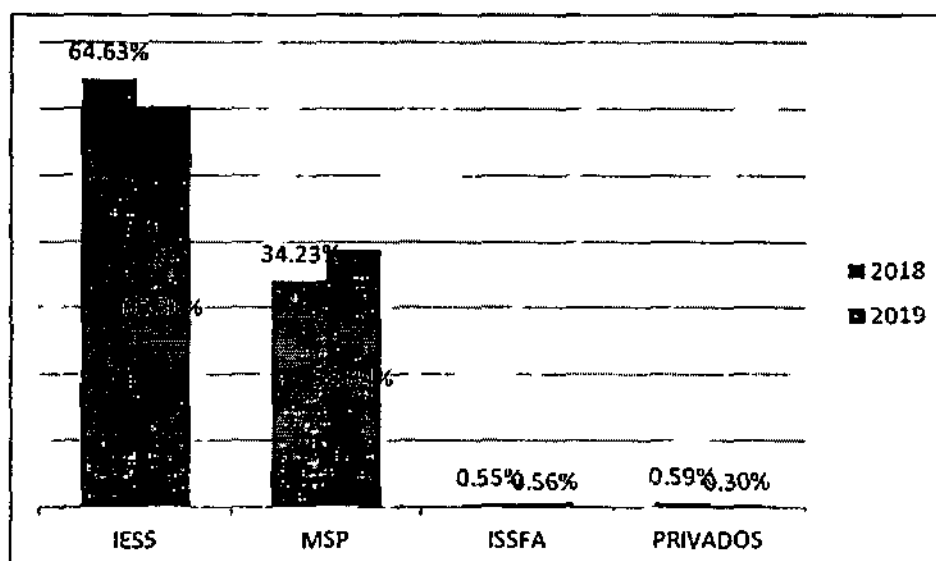
La gestión de cobro efectuada por UNIREAS CIA. LTDA. ha sido presencial en la mayoría de casos y por medio de múltiples oficios dirigidos a funcionarios de rangos jerárquicos medios y altos del MSP, Ministerio de Finanzas, Ministerio de la Producción, etc.

La falta de liquidez ha sido parcialmente resuelta con los pagos del IESS a los cuales se suman los recursos provenientes de dividendos de años anteriores de los socios. A pesar de lo indicado UNIREAS CIA. LTDA. en el transcurso del ejercicio fiscal cumplió cabalmente con todos sus compromisos manteniendo su bien ganada reputación.

- ✓ Se continúan realizando actividades encaminadas a la mejora continua, robusteciendo permanentemente el Sistema de Gestión de Calidad, lo que nos permite conservar la acreditación ISO 9001-2015. Son frecuentes las revisiones al Sistema realizadas tanto por auditores internos como externos, tal es el caso que en el mes de Septiembre ICONTEC realiza auditoría de calidad con excelentes resultados.
- ✓ Con la finalidad de garantizar la presencia de un especialista en todos los turnos de hemodiálisis, se procede a contratar los servicios profesionales de dos médicos nefrólogos jóvenes: Los Doctores José Marín y Pablo Iglesias.
- ✓ En cuanto a actividades sociales indico que los pacientes y el personal han sido objeto de los agasajos que tradicionalmente realiza UNIREAS CIA. LTDA.
- ✓ Referente a la derivación de pacientes debo manifestar que iniciamos el periodo 2019 con 199 pacientes concluimos el mismo con 195, 4 pacientes menos que en enero de 2019.

CONSOLIDADO DE PACIENTES 2018 - 2019														
MES	IESS HEMODIALISIS		IESS PERTONEAL		ISSFA HEMODIALISIS		PRIVADOS/Y TRANSITORIOS		PPS HEMODIALISIS		PPS PERTONEAL		TOTAL	
	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2017	AÑO 2019	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2018	AÑO 2019
ENERO	110	103	13	20	1	1	1	4	53	63	6	8	184	199
FEBRERO	108	100	12	22	1	1	3	1	52	63	5	8	181	195
MARZO	107	99	13	21	1	2	0	0	51	66	5	8	177	196
ABRIL	106	102	14	18	1	1	1	0	51	66	3	8	178	195
MAYO	105	99	14	19	1	1	1	0	52	69	6	8	179	198
JUNIO	104	102	13	20	1	1	0	1	57	67	6	8	181	199
JULIO	103	103	14	17	1	1	1	0	57	68	7	8	183	197
AGOSTO	101	98	14	14	2	1	2	0	58	71	8	8	184	192
SEPTIEMBRE	103	99	12	13	1	1	0	0	61	70	7	7	184	190
OCTUBRE	101	98	16	13	1	1	1	1	59	69	8	8	186	190
NOVIEMBRE	99	101	16	13	1	1	3	0	59	71	8	8	186	194
DICIEMBRE	99	103	17	13	1	1	0	0	60	70	8	8	185	195
	1248	1207	168	203	12	13	13	7	670	813	79	95	2188	2338

La participación porcentual de pacientes por asegurador durante el año 2019 es de 60.31% del IESS, 38.84% del MSP, 0.56% del ISSFA y 0.30% De Pacientes Privados.



Al respecto debo citar las gestiones realizadas con autoridades del IESS y MSP referente a la derivación equitativa de pacientes, es conocido por todos que existen favoritismo para un centro de diálisis de la ciudad, de 569 pacientes de hemodiálisis que se realizan tratamiento en la ciudad de Cuenca, el 21,96% reciben su terapia en Dialilife, el 47,45% en BAXTER y el 30.57% en UNIREAS. De un total de 141 pacientes aproximadamente en diálisis peritoneal el 14.89% reciben su tratamiento en UNIREAS y el 85.10% en BAXTER. Esta situación es justificada por funcionarios del IESS asumiendo que al total de pacientes de UNIREAS se deben sumar las derivaciones realizadas al centro de diálisis de la ciudad de Azogues, aduciendo que pertenecen al mismo grupo de socios.

- ✓ Referente a la situación jurídica, al 31 de diciembre de 2019 el capital social de la empresa se encuentra conformado de la siguiente manera:

Socio	Capital	Participación Porcentual
Dra. Lilián Encalada A.	50.000,00	25%
Dr. Alejandro Ugalde N.	50.000,00	25%
Dr. Cesar Toral Ch.	50.000,00	25%
Dr. Augusto Vázquez A.	50.000,00	25%
TOTAL	200.000,00	100%

La empresa no se encuentra como demandante ni demandada en ningún tipo de proceso administrativo o judicial.

Durante el ejercicio fiscal 2019 fueron renovados oportunamente los documentos legales y reglamentarios determinados por las autoridades y organismos competentes de la ciudad y del país.

- ✓ Al revisar los estatutos de la compañía, estos deben ser actualizados y reformados acordes a la situación actual de la sociedad.

Pongo en consideración de los Señores Accionistas el presente informe para su aprobación.

Dejo constancia de mi agradecimiento al Señor Presidente de la Institución así como a la Sra. Administradora de la misma por su valiosa colaboración.



Dr. Augusto Vázquez Arízaga
Gerente General
UNIREAS CIA. LTDA.