

***UNIDAD DE SERVICIOS RENALES
DEL AUSTRO***

UNIREAS CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA GENERAL

PERIODO 2014

Cuenca, marzo de 2015

UNIDAD DE SERVICIOS RENALES DEL AUSTRO CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2014

Cuenca, marzo 27 de 2015

Señores Accionistas:

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley y los Estatutos de la Compañía, pongo en consideración de los Señores Socios el informe de gerencia general correspondiente al ejercicio económico 2014.

INTRODUCCION

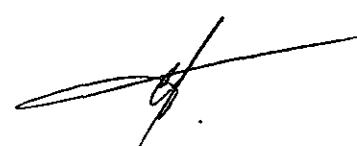
Para el equipo administrativo de la Unidad Renal del Austro, es grato presentar un balance de la gestión administrativa y financiera del periodo enero a diciembre de 2014.

Durante el referido periodo se han realizado múltiples actividades, todas encaminadas al fortalecimiento del equipo de trabajo que nos permite garantizar la calidad y continuidad del servicio y la mejora diaria de la atención brindada a nuestros pacientes.

Uno de los hechos más destacados durante el periodo analizado, fue el excelente trabajo realizado por los miembros del equipo administrativo y asistencial en el proceso de licenciamiento del Ministerio de Salud Pública, alcanzando la calificación de 100% de cumplimiento de los estándares establecidos para Centros Especializados de Diálisis, convirtiéndonos en una de las unidades renales que mayor puntuación alcanzó a nivel nacional; situación que beneficia la tendencia de crecimiento, en procura del logro de las metas propuestas para el año 2015.

SITUACION JURIDICA

Al 31 de diciembre de 2014 el capital social de la empresa se encuentra conformado de la siguiente manera:



Socio	Capital	Participación Porcentual
Dra. Manuel Alejandro Ugalde	30.600,00	34%
Dr. Cesar Toral	29.700,00	33%
Dr. Augusto Vázquez	29.700,00	33%
TOTAL	90.000,00	100%

La empresa no se encuentra demandada en ningún tipo de proceso administrativo o judicial.

ESTADISTICAS DE PACIENTES

CONSOLIDADO DE PACIENTES 2013 - 2014															
MES	IESS HEMODIALISIS		IESS PERITONEAL		PRIVADOS Y TRANSITORIOS		MSP HEMODIALISIS		MSP PERITONEAL		ISSFA		TOTAL		
	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2013	AÑO 2014	
ENERO	105	116	8	6	2	2	60	59	8	7	0	0	183	190	
FEBRERO	107	114	8	6	1	4	59	60	8	7	0	0	183	191	
MARZO	108	114	8	6	1	3	61	61	8	7	0	0	186	191	
ABRIL	109	116	7	6	2	4	59	65	8	7	0	0	185	198	
MAYO	110	112	7	6	1	2	59	65	8	7	0	1	185	193	
JUNIO	112	114	6	6	1	2	61	62	8	7	0	1	188	192	
JULIO	111	115	5	6	1	1	62	62	8	7	0	1	187	192	
AGOSTO	110	114	5	6	1	1	61	63	8	7	0	1	185	192	
SEPTIEMBRE	109	115	5	6	1	0	59	63	8	7	0	1	182	192	
OCTUBRE	109	113	5	6	2	0	57	63	8	8	0	1	181	191	
NOVIEMBRE	110	115	6	7	2	0	57	62	9	9	0	1	184	194	
DICIEMBRE	115	116	6	7	2	1	55	64	9	9	0	1	187	198	

Se inicia el periodo 2014 con 187 pacientes, 121 del IESS de los cuales 115 corresponden a hemodiálisis y 6 a diálisis peritoneal, 2 pacientes privados , 55 del MSP en hemodiálisis y 9 pacientes del MSP en diálisis peritoneal.

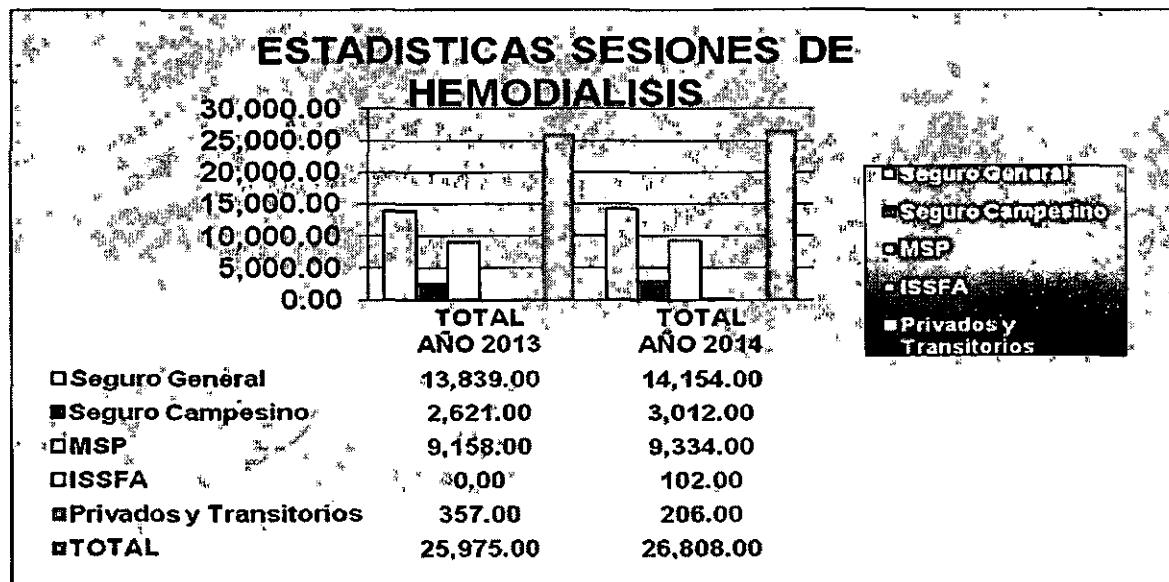
Se cierra el ejercicio 2014 con 198 pacientes, 116 pacientes del IESS en hemodiálisis y 7 en diálisis peritoneal, 1 paciente privado, 1 paciente del ISSFA, 64 pacientes del MSP en hemodiálisis y 9 en diálisis peritoneal. El crecimiento con respecto al periodo 2013 es de 5.88 %.



ESTADISTICAS SESIONES DE HEMODIALISIS

CONSOLIDADO DE PACIENTES 2013 - 2014

MES	IESS HEMODIALISIS		IESS PERITONEAL		PRIVADOS Y TRANSITORIOS		MSP HEMODIALISIS		MSP PERITONEAL		ISSFA		TOTAL	
	ANO 2013	ANO 2014	ANO 2013	ANO 2014	ANO 2013	ANO 2014	ANO 2013	ANO 2014	ANO 2013	ANO 2014	ANO 2013	ANO 2014	ANO 2013	ANO 2014
ENERO	105	116	8	6	2	2	60	59	8	7	0	0	183	190
FEBRERO	107	114	8	6	1	4	59	60	8	7	0	0	183	191
MARZO	108	114	8	6	1	3	61	61	8	7	0	0	186	191
ABRIL	109	116	7	6	2	4	59	65	8	7	0	0	185	198
MAYO	110	112	7	6	1	2	59	65	8	7	0	1	185	193
JUNIO	112	114	6	6	1	2	61	62	8	7	0	1	188	192
JULIO	111	115	5	6	1	1	62	62	8	7	0	1	187	192
AGOSTO	110	114	5	6	1	1	61	63	8	7	0	1	185	192
SEPTIEMBRE	109	115	5	6	1	0	59	63	8	7	0	1	182	192
OCTUBRE	109	113	5	6	2	0	57	63	8	8	0	1	181	191
NOVIEMBRE	110	115	6	7	2	0	57	62	9	9	0	1	184	194
DICIEMBRE	115	116	6	7	2	1	55	64	9	9	0	1	187	198



El total de sesiones de hemodiálisis al cierre del periodo 2014 alcanza las 26.808 sesiones se realizan 833 sesiones más con relación al periodo 2013.

GESTION DE TALENTO HUMANO

En cuanto al manejo administrativo relacionado con el personal, es importante mencionar que en el periodo 2014 se dan los hechos detallados a continuación:

Enero de 2014:

- ✓ Finaliza el contrato eventual de la Dra. Fabiola Cuzco, quien fuera contratada como reemplazo de la Dra. Gabriela Cárdenas en su periodo de maternidad.

Marzo de 2014:

- ✓ Se vincula a la nomina de UNIREAS CIA. LTDA. la Lcda. Lorena Lucero ocupando el cargo de enfermera.
- ✓ Luego de determinar la necesidad de un auxiliar de servicios generales que realice funciones de limpieza y de mensajería es contratado el Señor Fernando Arias, empleado que conoce el movimiento de la unidad ya que reemplazó eventualmente a la Sra. Lucia Barros en su periodo de maternidad.

Abrial de 2014:

- ✓ En abrial de 2014 se distribuyen a los empleados utilidades correspondientes al periodo 2013, se procede con la entrega de uniformes médicos y administrativos

Noviembre de 2014:

- ✓ En noviembre de 2014 se vincula al equipo de enfermeros la Lcda. María Moyan

Diciembre de 2014:

- ✓ Ingresa el Lcdo. Rodolfo Parra en reemplazo de la Lcda. Rosa Lema que presenta su renuncia voluntaria al cargo de enfermera.
- ✓ Presenta su renuncia al cargo de Trabajadora Social la Lcda. Mónica Vélez, aduce como causa, el haber conseguido un puesto de trabajo en el IESS.
- ✓ En diciembre el personal de la unidad es homenajeado por Navidad y Fin de Año con una cena en el restaurante Tierra de Fuego con la amenidad musical de y la entrega de un bono navideño.

Cada mes se realizó la celebración de cumpleaños del personal, reuniones en las que se ofrecieron refrigerios y obsequios.



5

Durante el periodo 2014 se ha puesto especial empeño en la capacitación del personal cumpliéndose las siguientes actividades:

Mayo de 2014

- ✓ El personal de limpieza es capacitado en la manera correcta de realizar limpieza de pisos, esta capacitación fue impartida por Megalimpio.

Junio de 2014

- ✓ Las Licenciadas Rosa Lema y Sandra Japón asisten al curso internacional de enfermería en terapias sustitutivas renales en la ciudad de Quito, capacitación impartida por expositores internacionales.
- ✓ En personal de enfermería recibe socialización sobre curso internacional de enfermería en terapias sustitutivas renales, impartido por las Lcdas. Roma Lema y Sandra Japón.

Julio de 2014

- ✓ Las Lcdas. Rosario Guacho y Mery Quishpe imparten capacitación sobre normas de bioseguridad, dirigida a todo el personal de la unidad renal.

Septiembre de 2014

- ✓ El personal Administrativo es capacitado en facturación electrónica, capacitación impartida en la Cámara de Comercio por el Ing. Diego Cadena.

Noviembre de 2014

- ✓ El personal del departamento contable recibe capacitación sobre actualización tributaria, curso impartido por funcionarios del SRI.
- ✓ Se capacita al personal Administrativo sobre el uso del sistema Sofi.

ACTIVIDADES REALIZADAS CON PACIENTES

Con la finalidad de motivar a los pacientes y mejorar su adherencia al tratamiento durante el periodo 2014 se han realizado varias actividades sociales como:

Celebración de San Valentín; Día de la Madre; Día del Padre; Paseo anual a Estancia Rosario con la participación de pacientes y personal, presentación de comparsas, amenidad musical; Se concluye el año impartiendo talleres

ocupacionales sobre pintura y decoupage en latón, y celebración de las festividades navideñas con la entrega de un canasto navideño y misa.

Durante el periodo 2014 se continuó homenajeando a los pacientes en su cumpleaños con la entrega de un obsequio.

ACTIVIDADES CONTRACTUALES Y DE REPRESENTACION

Durante el primer trimestre de 2014 son renovados: Permiso de Funcionamiento, Cuerpo de bomberos, pago de Patente Municipal, Impuesto a los Activos Totales, Registro Municipal Obligatorio, contratos de mantenimiento, guardianía, vigilancia y monitoreo.

En julio de 2014 se procede con el aseguramiento los bienes de la institución contra incendio, robo, bienes y valores, equipo electrónico y rotura de maquinaria a cargo de SEGUROS EQUINOCCIAL. Cabe recordar que a partir del año 2013 el aseguramiento de máquinas de hemodiálisis y diálisis peritoneal se encuentra a cargo de la empresa Comodante BAXTER ECUADOR.

En Julio de 2014 se mantienen reuniones con directivos de BAXTER se alcanzan acuerdos que benefician a la Unidad Renal en lo referente a:

- ✓ Precios de insumos
- ✓ Renovación del 100% de máquinas de diálisis por monitores gámbro de última tecnología hasta enero de 2017.
- ✓ Mantenimiento preventivo, correctivo, valor de repuestos y mano de obra serán asumidos por BAXTER ECUADOR.
- ✓ Aseguramiento del 100% de maquinas de diálisis a cargo de BAXTER ECUADOR
- ✓ Incentivos en precios por incremento del número de pacientes en diálisis peritoneal.

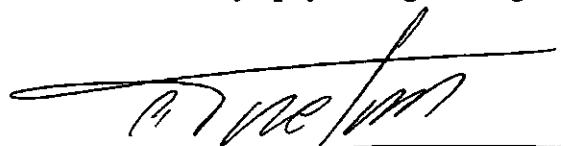
Con lo acordado se firma adendum modificadorio al contrato de alianza estratégica para la práctica de hemodiálisis y diálisis peritoneal del 13 de abril de 2004 ampliando su vigencia a 10 años más contados desde el 4 de septiembre de 2014.

Durante el ejercicio fiscal 2014, se ha continuado con la política de visitas a autoridades del IESS y MSP en las ciudades de Quito y Cuenca.



AGRADECIMIENTO

No podría concluir este informe sin agradecer a los Señores socios por su confianza y apoyo a la gestión gerencial.



**Dr. Cesar Toral
Gerente General
UNIREAS CIA. LTDA.**