

**UNIDAD DE SERVICIOS RENALES  
DEL AUSTRO**

**UNIREAS CIA. LTDA.**

**INFORME DE GERENCIA GENERAL**

**PERIODO 2013**

*Cuenca, abril de 2014*

**UNIDAD DE SERVICIOS RENALES DEL AUSTRO CIA. LTDA.  
INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2013**

Cuenca, abril de 2014

Señores Accionistas:

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley y los Estatutos de la Compañía, pongo en consideración de los Señores Socios el informe de gerencia general correspondiente al ejercicio económico 2013.

**INTRODUCCION**

Para el equipo administrativo de la Unidad de Servicios Renales del Austro, es grato presentar el informe de gestión del periodo enero a diciembre de 2013.

Durante el periodo analizado se han desarrollado varias actividades, todas encaminadas a cimentar el equipo de trabajo con la finalidad de proporcionar un servicio de calidad, que redunde en permanencia de pacientes y nos permita general utilidad para los socios y empleados de la institución.

**SITUACION JURIDICA**

Al 31 de diciembre de 2013 el capital social de la empresa se encuentra conformado de la siguiente manera:

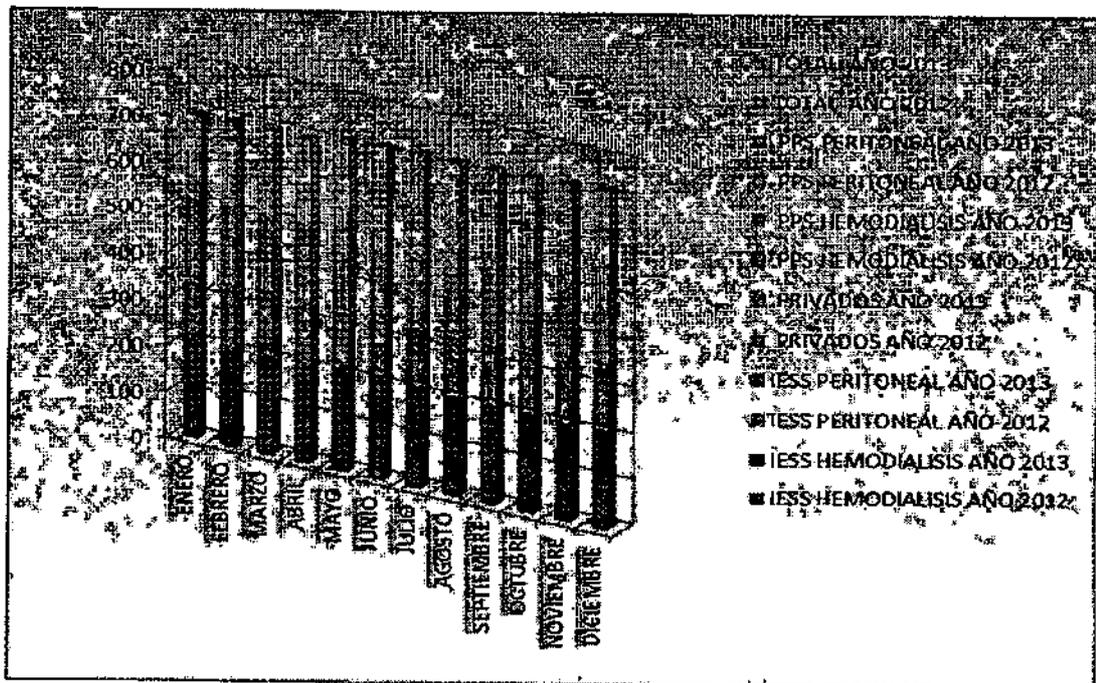
<b>Socio</b>	<b>Capital</b>	<b>Participación Porcentual</b>
Dra. Manuel Alejandro Ugalde	30.600,00	34%
Dr. Cesar Toral	29.700,00	33%
Dr. Augusto Vázquez	29.700,00	33%
<b>TOTAL</b>	<b>90.000,00</b>	<b>100%</b>

La empresa no se encuentra demandada en ningún tipo de proceso administrativo o judicial.

**ESTADISTICAS DE PACIENTES**

CONSOLIDADO DE PACIENTES 2012 - 2013

MES	IESS HEMODIALISIS		IESS PERITONEAL		PRIVADOS		PPS HEMODIALISIS		PPS PERITONEAL		TOTAL	
	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2012	AÑO 2013
	ENERO	110	105	5	8	0	2	46	60	6	8	167
FEBRERO	109	107	8	8	0	1	44	59	6	8	167	183
MARZO	109	108	8	8	0	1	43	61	6	8	166	186
ABRIL	109	109	9	7	0	2	42	59	6	8	166	185
MAYO	111	110	10	7	0	1	45	59	6	8	172	185
JUNIO	115	112	9	6	0	1	42	61	6	8	172	188
JULIO	112	111	9	5	1	1	46	62	7	8	175	187
AGOSTO	110	110	8	5	2	1	49	61	8	8	176	185
SEPTIEMBRE	111	109	8	5	1	1	53	59	8	8	180	182
OCTUBRE	110	109	9	5	2	2	56	57	6	8	183	181
NOVIEMBRE	107	110	9	6	2	2	57	57	7	9	182	184
DICIEMBRE	108	115	9	6	4	2	56	55	7	9	182	187

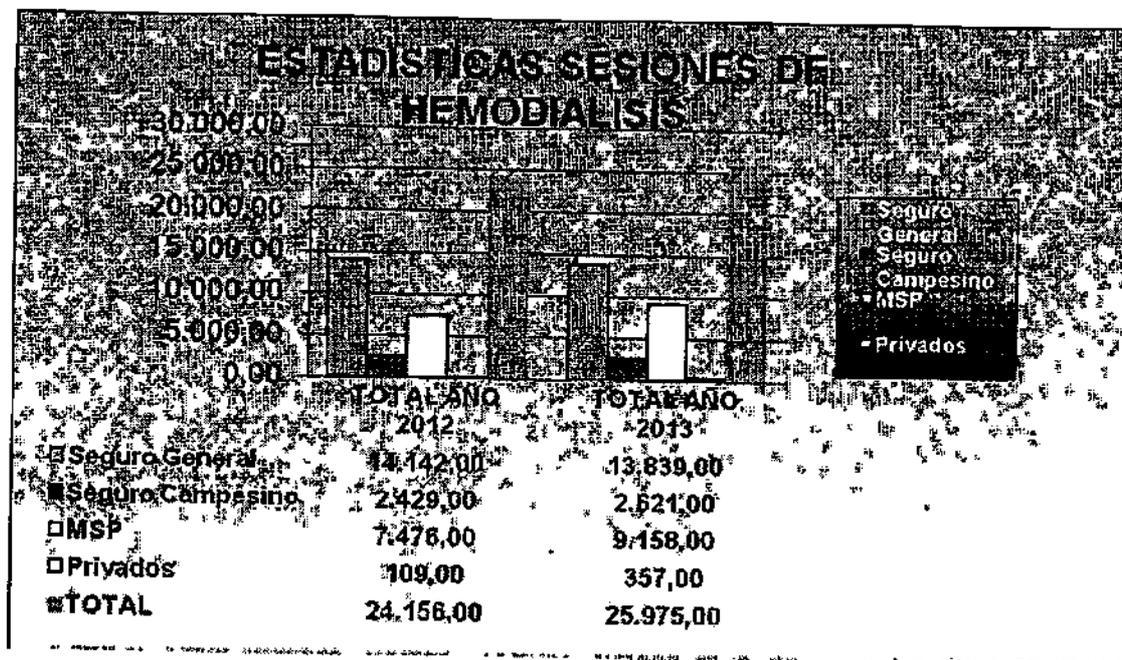


Se inicia el periodo 2013 con 182 pacientes, 115 del IESS de los cuales 106 corresponden a hemodiálisis y 9 a diálisis peritoneal, 4 pacientes privados, 56 del MSP en hemodiálisis y 7 pacientes del MSP en diálisis peritoneal.

Se cierra el ejercicio 2013 con 187 pacientes, 115 pacientes del IESS en hemodiálisis y 6 en diálisis peritoneal, 2 pacientes privados, 55 pacientes del MSP en hemodiálisis y 9 en diálisis peritoneal.

El crecimiento con respecto al periodo 2012 es de 2,77 %.

## ESTADISTICAS SESIONES DE HEMODIALISIS



El total de sesiones de hemodiálisis al cierre del periodo 2013 alcanza las 25.975 sesiones se realizan 1.819 sesiones más con relación al periodo 2012.

## GESTION DE TALENTO HUMANO

En cuanto al manejo administrativo relacionado con el personal, es importante mencionar que en el periodo 2013 se dan los hechos detallados a continuación:

Enero de 2013:

- ✓ Se vinculó a la nómina de UNIREAS la Lcda. María Gracia Merchán ocupando el cargo de enfermera, presenta su renuncia en marzo del mismo año.
- ✓ Para reemplazar al Sr. Ricardo Jara quien se encuentra en periodo de recuperación por un accidente de tránsito, se contrata eventualmente al Sr. Cristian Reinoso, concluye su contrato en marzo de 2013.
- ✓ Los últimos días del mes de enero se contrata eventualmente a la Ing. Adriana Atariguana en reemplazo de las Sra. Liliana Guartatanga ausente por periodo de maternidad.

Marzo de 2013:

- ✓ Se desvincula La Sra. Salome Robalino auxiliar de enfermería, su renuncia es voluntaria

Abril de 2013:

- ✓ Se desvincula La Sra. Doris García auxiliar de enfermería, su renuncia es voluntaria.
- ✓ En abril de 2013 se distribuyen a los empleados utilidades correspondientes al periodo 2012, se procede con la entrega de uniformes médicos y administrativos.

Mayo de 2013:

- ✓ Presenta se renuncia voluntaria al cargo de enfermera la Lcda. Clemencia Hernandez, aduce razones de índole personal.

Junio de 2013:

- ✓ Ingresa el Sr. Cristian Vele a ocupar el cargo de auxiliar de enfermería.
- ✓ En el mismo mes presenta su renuncia voluntaria al cargo de enfermera la Lcda. Diana Clavijo.

Julio de 2013:

- ✓ En reemplazo de la Lcda. Janeth Ortega ausente por motivos de salud ingresa eventualmente la Lcda. Lupe Argudo.

Agosto de 2013:

- ✓ Para reemplazar por periodo vacacional del personal de limpieza es contratada eventualmente la Sra. María Mosquera.
- ✓ Durante el mismo mes se vincula al cargo de enfermera la Lcda. Cecilia Chocho.

Octubre de 2013:

- ✓ En reemplazo de la Dra. Gabriela Cárdenas ausente por maternidad ingresa eventualmente la Dra. Fabiola Cuzco.

Diciembre de 2013:

- ✓ Se termina el periodo 2013 con la totalidad de las obligaciones laborales canceladas en las fechas estipuladas por la ley.

- ✓ En diciembre el personal de la unidad es homenajeado por Navidad y Fin de Año con una cena en Quinta Santa Clara y la entrega de un bono navideño.

## **ACTIVIDADES REALIZADAS CON PACIENTES**

Con la finalidad de motivar y fomentar compañerismo entre pacientes y personal, la Unidad de Servicios Renales del Austro como ya es tradición, realizo a lo largo del año 2013 múltiples actividades sociales como:

Celebración de San Valentín; Día de la Madre; Día del Padre; Paseo anual a la Parroquia Baños al local de Agapantos con la participación de pacientes y personal, presentación de comparsas, amenidad musical; Se concluye el año impartiendo talleres ocupacionales sobre pintura en cerámica, y celebración de las festividades navideñas con la entrega de un canasto navideño y misa.

En el mes de Octubre se realiza una caminata para mejorar el estilo de vida, con la participación de pacientes y sus familiares

El día de su cumpleaños los pacientes son homenajeados con la entrega de un obsequio.

## **ACTIVIDADES CONTRACTUALES Y DE REPRESENTACION:**

Durante el primer trimestre de 2013 son renovados: Permiso de Funcionamiento, Cuerpo de bomberos, pago de Patente Municipal, Impuesto a los Activos Totales, Registro Municipal Obligatorio, contratos de mantenimiento, guardianía, vigilancia y monitoreo.

En junio de 2013 se procede con el aseguramiento de los bienes de la institución contra incendio, robo, equipo electrónico a cargo de la compañía VAZ SEGUROS. Cabe mencionar que a partir del año anterior el aseguramiento de máquinas de hemodiálisis se encuentra a cargo de la empresa Comodante BAXTER ECUADOR.

Durante el ejercicio fiscal 2013, se realizan visitas a autoridades de IESS y MSP en las ciudades de Cuenca y Quito con la finalidad de tratar temas de carácter contractual y recuperación de cartera.

## **AGRADECIMIENTO**

Con esto concluyo el presente informe no sin antes agradecer la confianza depositada en mi gestión por parte de los Socios de la empresa y la labor desarrollada por cada uno de los empleados, ya que gracias a su eficiente y

dedicado trabajo se han obtenido los resultados esperados en este año. Un agradecimiento muy especial al personal administrativo liderado por la Ing. Valeria Torres por su diaria gestión que permite llevar adelante el manejo gerencial de esta empresa. Cabe recalcar que el trabajo mancomunado con el Dr. Augusto Vázquez, Presidente de la compañía, ha permitido alcanzar las metas determinadas por la Junta General de Accionistas durante este año.

Cumpliendo lo establecido en la Ley y los Estatutos de la Compañía cumplo con el presente informe y pongo a disposición de esta Junta General el cargo a mi encomendado.

Muchas Gracias,



**Dr. Cesar Toral**  
**Gerente General**  
**UNIREAS CIA. LTDA.**