

**UNIDAD DE SERVICIOS RENALES
DEL AUSTRO**

UNIREAS CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA GENERAL

PERIODO 2011

Cuenca, abril de 2012


SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS
9 AGO 2012
Rebeca Trujillo P.

**UNIDAD DE SERVICIOS RENALES DEL AUSTRO CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2011**

Cuenca, abril de 2012.

Señores Accionistas:

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley y los Estatutos de la Compañía, me permito poner en consideración de los Señores Socios el informe de gerencia general de ejercicio económico 2011.

INTRODUCCION

Para el Equipo responsable de la operación Administrativa de la Unidad Renal del Austro, es importante entregar un balance de los resultados financieros y administrativos del periodo 2011.

Durante el periodo analizado se realizaron una serie de actividades para mantener un Equipo de trabajo, orientado a la satisfacción de nuestros clientes, que nos permitan garantizar la calidad y permanencia de los pacientes en nuestro centro.

SITUACION JURIDICA

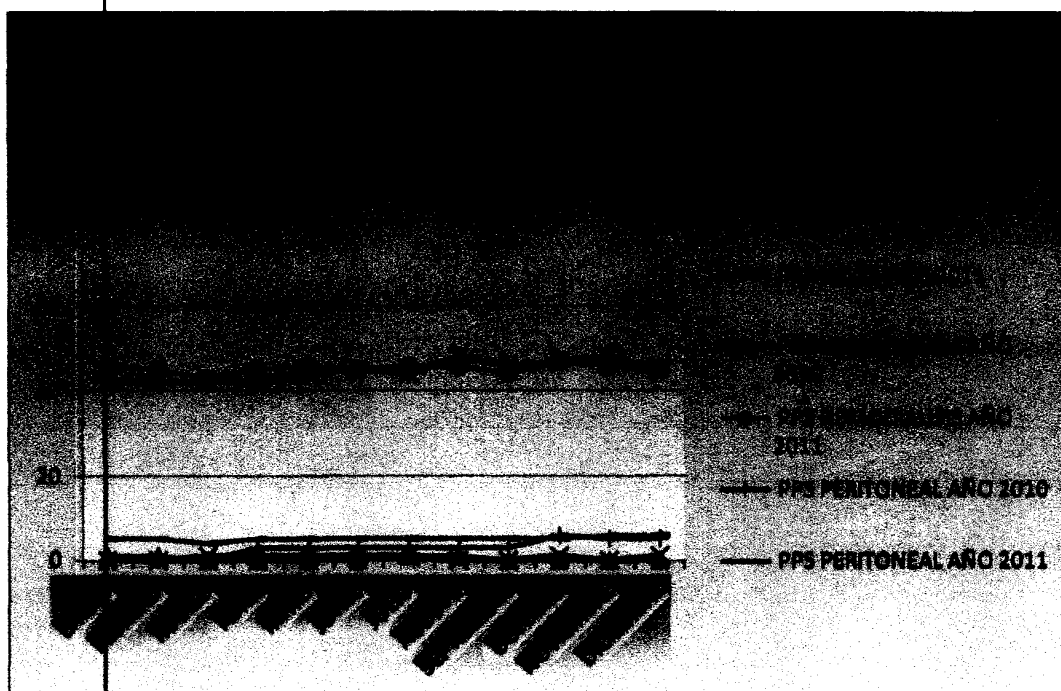
Según lo dispuesto en sesión llevada a cabo el día 12 de abril de 2011, con el consentimiento unánime de los socios de la Unidad de Servicios Renales del Austro, mediante escritura pública No. 2087 e Inscripción No. 179 en el Registro Mercantil del Cantón Cuenca queda estructurado el capital social de la compañía como se detalla a continuación:

Socio	Capital	Participación Porcentual
Dra. Manuel Alejandro Ugalde	30.600,00	34%
Dr. Cesar Toral	29.700,00	33%
Dr. Augusto Vázquez	29.700,00	33%
TOTAL	90.000,00	100%

45.000,00
22.500,00
22.500,00

ESTADISTICAS DE PACIENTES

CONSOLIDADO DE PACIENTES 2010 - 2011											
MES	IESS		PRIVADOS		PPS HEMODIALISIS		PPS PERITONEAL		TOTAL		
	AÑO 2010	AÑO 2011	AÑO 2010	AÑO 2011	AÑO 2010	AÑO 2011	AÑO 2010	AÑO 2011	AÑO 2010	AÑO 2011	
ENERO	111	103	1	0	42	46	0	5	154	154	
FEBRERO	99	106	1	0	42	45	0	5	142	155	
MARZO	99	104	0	1	42	43	0	4	141	152	
ABRIL	100	103	0	1	42	45	3	5	145	154	
MAYO	101	104	0	1	44	46	3	5	148	156	
JUNIO	101	103	0	1	45	45	3	5	149	154	
JULIO	100	106	1	1	44	46	3	5	148	158	
AGOSTO	101	107	1	0	48	46	3	5	153	158	
SEPTIEMBRE	100	106	0	0	46	44	3	5	149	157	
OCTUBRE	103	110	0	1	47	47	6	5	156	163	
NOVIEMBRE	102	110	0	0	48	46	5	6	155	162	
DICIEMBRE	104	112	0	1	45	45	5	6	154	164	

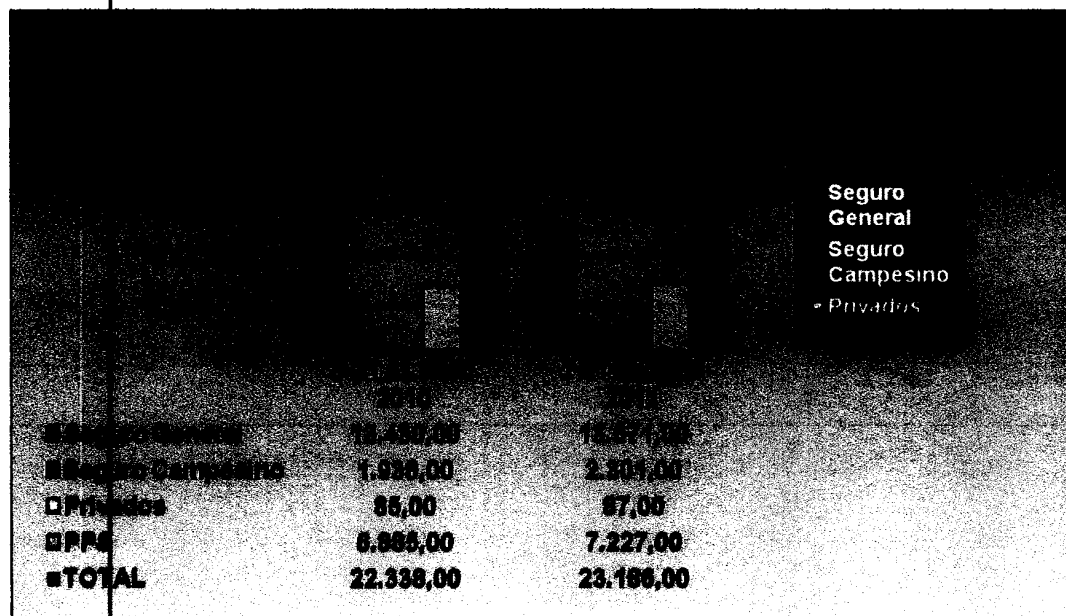


Se inicia el periodo 2011 con 154 pacientes, 103 del IESS 46 del PPS en hemodiálisis y 5 pacientes del PPS en diálisis peritoneal.

Se cierra el ejercicio económico con 164 pacientes, 112 del IESS, 1 paciente privado y 45 pacientes del PPS en hemodiálisis y 6 en diálisis peritoneal.

El crecimiento con respecto al periodo 2010 es de 6.49%.

ESTADISTICAS SESIONES DE HEMODIALISIS



El total de sesiones de hemodiálisis al cierre del periodo 2011 alcanzan la cifra de 23.186, lo que indica una ocupación del 100% de la capacidad instalada de la Unidad se realizan 848 sesiones más con relación al periodo 2010.

GESTION DE TALENTO HUMANO

Dentro del manejo administrativo y específicamente el relacionado con el personal, es importante mencionar que en el periodo 2011 se dan los hechos detallados a continuación:

En enero de 2011 se desvincula la Sra. Elizabeth Orellana de su cargo de auxiliar de enfermería

En febrero por carnaval y por la inauguración del nuevo local adquirido por la unidad se organiza una merienda para el personal.

En marzo se integra al equipo de auxiliares de enfermería la Sra. Doris García.

En abril de 2011 se distribuyen a los empleados utilidades correspondientes al periodo 2010.

En agosto se integran al equipo de Auxiliares de Enfermería y limpieza las Señoras Alexandra Saavedra y Sonia Alvarez respectivamente.

En septiembre se desvincula la Sra. María Graciela Merchán de su cargo de Asistente de Sala de Diálisis para concluir su carrera de Licenciada en Enfermería. En el mismo mes se desvincula de su cargo de Auxiliar de Enfermería la Srta. Rosa Pugo.

En Octubre presenta la renuncia al cargo de médico residente el Sr. Nelson Proaño en su reemplazo ingresa el Dr. Adrián Vintimilla presenta su renuncia dos meses después.

En diciembre de 2011 ingresa al cargo vacante de Médico Residente la Dra. Gabriela Cárdenas.

En diciembre el personal de la unidad es homenajeado por las Festividades de Navidad y de Fin de Año con una cena y la entrega de una canasta navideña.

Se imparte al personal auxiliar y de enfermería cursos de actualización en hemodiálisis y manejo de máquinas.

Se realizan en forma permanente reuniones de coordinación e integración con el personal de la Unidad.

ACTIVIDADES REALIZADAS CON PACIENTES

En febrero de 2010 se entrega un presente por la celebración de San Valentín.

Para celebrar el día de la madre se entrega un presente. A finales del mismo mes se realiza una misa en honor a la Virgen, se sirve un refrigerio a los asistentes.

En junio por el día del padre los pacientes reciben un presente.

En julio de 2010, se realiza el paseo de pacientes a la Quinta Estancia el Rosario, inicia el mismo, con la celebración de la Santa Misa, los pacientes presentan grupos de danza, durante el almuerzo se presenta un grupo musical, continúa la jornada con concursos, y baile.

En diciembre se realizan las siguientes actividades:

- Este año se imparten talleres de pintura navideña en tela.
- En las proximidades de navidad en el nuevo local de UNIREAS se realiza el Homenaje navideño a pacientes con la celebración de una misa, canto de villancicos y entrega de una canasta.

ACTIVIDADES CONTRACTUALES Y DE REPRESENTACION:

Durante el primer trimestre de 2011 son renovados: Permiso de Funcionamiento, Cuerpo de bomberos, pago de Patente Municipal, Impuesto a los Activos Totales y contratos de mantenimiento, guardianía, vigilancia y monitoreo, etc.

En febrero de 2011 mediante escritura pública de compraventa No. 1270 otorgada por Marcos Genaro Torres y Maria del Carmen Sambrano a favor de UNIREAS CIA. LTDA. se legaliza la compra de un terreno con casa habitación ubicado en la Calle Lope de Vega y Av. 12 de Octubre, diagonal a la actual edificación de UNIREAS CIA. LTDA, se desembolsan por este concepto US\$ 125.000,00 de la siguiente manera: US\$ 40.000,00 de la diferencia del tarifario de octubre a diciembre de 2009, US\$ 40.000,00 aportados por los socios a la cuenta de reserva de capital y US\$ 45.000,00 financiados por el Banco Promerica.

En abril de 2011 se reciben 9 máquinas Nipro Diamax para reemplazar aquellas que han superado el tiempo establecido en el contrato firmado con BAXTER ECUADOR, al 31 de diciembre las máquinas existentes son: 5 Tina, 6 Gambro, 15 Nipro Diamax y 2 Tina para Back Up.

En junio de 2011 se renueva con Seguros Equinoccial las pólizas de incendio, robo, equipo electrónico, para el 100% de instalaciones y maquinaria de la Unidad.

En julio de 2011 se obtiene el CUF (Certificado Único de Funcionamiento)

Para la adquisición de una nueva planta de agua, se analizan las diferentes alternativas presentadas por MEDIMP, por decisión unánime de los socios, es aprobada la proforma de US\$ 45.000,00 por cumplir con las especificaciones técnicas que se adaptan a las necesidades de la Unidad Renal.

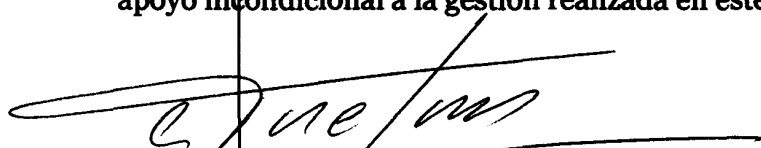
En Octubre de 2011 la Dirección del Seguro General de Salud Individual y Familiar otorga a UNIREAS CIA. LTDA. acreditación completa como prestador de salud para los servicios de hemodiálisis por un periodo de tres años. Dicha acreditación es otorgada con una calificación de 1350 equivalente al 100% de la calificación según consta en oficio 21100000-2947 T5517 del IESS.

Durante el periodo 2011 se ejecuta la ampliación de la sala de hemodiálisis No. 2, sumando a su capacidad instalada 8 nuevos puntos, se desembolsan por este concepto US\$ 24.632,50.

AGRADECIMIENTO

Dejo constancia de mi agradecimiento a todo el personal que labora en la Unidad de Servicios Renales del Austro ya que con la dedicación y responsabilidad evidenciada en cada una de sus labores ha sido posible mantener el nivel de profesionalismo, excelencia y calidez en la atención médica a los pacientes a esta unidad referidos.

Dejo sentado mi agradecimiento a los socios de UNIREAS Cía. Ltda. por el apoyo incondicional a la gestión realizada en este período administrativo.



Dr. Cesar Toral
Gerente General
UNIREAS CIA. LTDA.