

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES DE LUBRISA
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL 25 DE ABRIL DEL 2003.

En cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias, sometemos a consideración de ustedes, señores accionistas, este informe de Labores, correspondiente al Ejercicio Económico del 2002.

1.1 SITUACION GENERAL

Durante el año 2002, la economía del país sufrió un receso, por cuanto todavía se está en etapa de asimilación del esquema de la dolarización. Las constantes elevaciones de los precios de productos de consumo y que forman parte de la canasta familiar, y la no creación de un sistema adecuado de control de los precios han tirado al traste todas las expectativas creadas en el año anterior, pero también ha fomentado la apertura indiscriminada a la importación de productos del exterior. Esto ha puesto a prueba la industria ecuatoriana y ha propiciado que se busque eficiencias en todos los aspectos del desarrollo de los negocios.

Los mercados han experimentado una marcada reducción de la demanda al igual que el año anterior, fruto de que el consumidor ha entendido que con la estabilidad de la moneda, no tiene para que especular con los productos, y esto a su vez ha causado que los mercados tengan una reducción en el consumo por parte de los clientes.

Otro factor importante es que en la parte comercial, ha visto una gran falta de crédito por parte de los bancos, además el poco crédito que existe es tan costoso que la gente no puede sacar dinero al valor que los bancos quieren cobrar, esto es algo que no se puede entender que estando en dolarización el costo del dinero en el Ecuador sea 4.5 veces mayor que el costo de los países que tienen el dólar como moneda.

Este costo hace imposible que la gente pueda financiar sus compras con crédito bancario, porque no hay negocio en el país que pague este nivel de intereses. Si el gobierno ecuatoriano no crea una política destinada a la reducción de tasa de intereses de manera urgente, al país le será casi imposible reactivar la economía, ya que no habrán negocios que se puedan reactivarse ya que no estarían dispuestos a pagar altas tasas de intereses.

Esperamos que el gobierno de pasos importantes, para reducir la tasa de interés y buscar la forma de ampliar el nivel de crédito bancario para 2003.

1.2 Durante el 2002, solo se logró vender un total de 247.872 gls., de los 327.552 de aceites vendidos en el 2001, lo que significa un 24% menos con respecto al periodo anterior.

VENTAS

Durante el periodo de este informe, se vendieron 247.872 gls. de aceite y 1.694 kilos de grasa.

Es importante resaltar lo difícil que fue mantener las ventas, tomando en cuenta la situación de crisis en que se desarrolló el año 2002.

14 MAYO 2003



Este volumen no estuvo dentro de lo planeado para el año 2002.

LUBRISA también vendió grasa en el mercado de reventa, habiendo logrado vender 1.694 kilos, que significa un decrecimiento del 56%, sobre los 3820 kilos vendidos en el 2001.

1.3 Todas las disposiciones dadas por las Juntas General de Accionistas, han sido cumplidos.

1.4 El análisis de los aspectos operacionales relacionados con la comercialización del ejercicio, comparado con el año anterior, quedó expuesto en los puntos precedentes.

El resultado obtenido en el periodo 2002, fue de US\$ 122.881,68, como pérdida.

1.5 PERSONAL

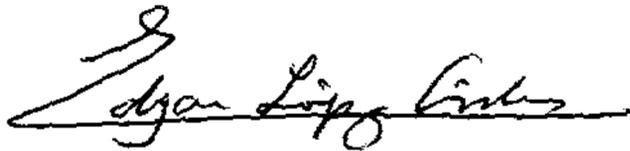
La compañía ha mantenido 28 personas en su nómina del 2002.

1.6 RECOMENDACIONES

Se recomienda dejar como suma para gastos de viajes al exterior para el año 2003, los mismos US\$ 10.000, aprobados para el periodo anterior.

Terminamos este informe, agradeciendo a todo el personal de ejecutivos y empleados de la empresa, que han hecho posible las realizaciones que quedan consignadas.

Atentamente,



ING. FRANCISCO LOPEZ CARDENAS
GERENTE GENERAL

14 MAYO 2003

