

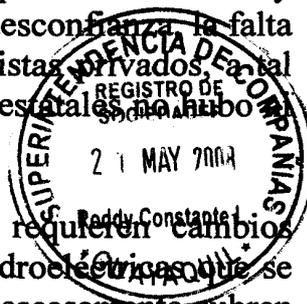
**INFORME  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DE ELECTROQUIL S.A.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO  
DEL AÑO 2007  
PRESENTADO POR EL PRESIDENTE EJECUTIVO**

Una de las obligaciones establecidas para el Presidente Ejecutivo, en el Estatuto Social de la compañía, es la de poner en consideración de los señores accionistas el informe anual de actividades correspondiente al ejercicio económico respectivo.

El sector eléctrico ecuatoriano ha venido padeciendo de una permanente crisis que no ha podido ser superada. El Mercado Eléctrico Mayorista, establecido hace nueve años con la intención de lograr un modelo eléctrico auto sustentable financiera y técnicamente, que atraiga al inversionista privado, liberando al estado de esa responsabilidad para que sus escasos recursos sean dedicados a labores sociales en beneficio de las grandes mayorías de la población, no fue la solución aspirada, y hoy mantenemos un sistema eléctrico en crisis, que ha dejado un déficit anual aproximado de 360 millones y deudas acumuladas entre los distintos agentes del mercado de mas de 2500 millones de dólares, lo cual ha obligado al Estado ecuatoriano a cubrir este déficit para evitar la descapitalización de las empresas del sector, la mayoría de las cuales pertenecen al Fondo de Solidaridad, y detener su colapso y los consecuentes cortes de energía.

Las razones del fracaso del modelo son por todos conocidas; la politización de las Empresas, principalmente de Distribución, con pérdidas técnicas y negras que en muchos casos han superado el 40%. La desconfianza, la falta de seguridad jurídica han ahuyentado a los inversionistas privados, a tal punto que cuando se pretendió privatizar las empresas estatales, no hubo un solo interesado en participar en el proceso.

Ante esta realidad, no hay la menor duda que se requieren cambios urgentes en el Sector Eléctrico. Las pocas centrales hidroeléctricas que se han construido, y que están en operación actualmente, escasamente cubren el crecimiento de la demanda; el gobierno ha iniciado gestiones para la construcción de importantes centrales hidroeléctricas como Coca Codo Sinclair, que por su magnitud y la alta inversión requerida tomara algunos años hasta que se haga realidad. Mientras tanto, es necesario buscar alternativas que permitan cubrir la creciente demanda y, principalmente, reducir los costos de generación termoeléctrica, que para mantenerla ha



obligado al gobierno nacional a gastar recursos para subsidiar el suministro de los combustibles.

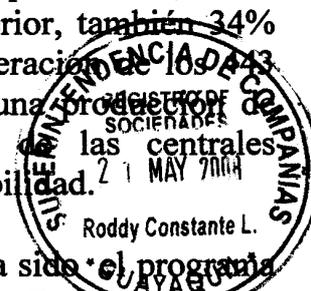
La central de generación de Electroquil ha jugado un importantísimo papel. Nuestra capacidad de generación representa alrededor del 6.6% de la demanda nacional. Electroquil nació como una respuesta del sector privado para solucionar los graves cortes de energía que sufrimos en ese entonces, para lo cual instalamos una planta de última tecnología altamente eficiente que hasta ahora ha contribuido a mantener el servicio eléctrico alejado de los apagones; sin embargo el alto costo del diesel, que obliga al estado ecuatoriano a gastar cuantiosas cantidades de dinero en subsidio, hace que cada día su despacho vaya disminuyendo, operando únicamente cuando es estrictamente necesario.

Nuestras unidades de generación son adecuadas para operar con un combustible más económico: el gas natural. Lamentablemente, este combustible no está disponible en la ciudad de Guayaquil, lugar donde está ubicada nuestra central de generación. Esperamos encontrar una solución que nos permita seguir manteniendo nuestra presencia en el sistema eléctrico nacional, y estamos consientes de que si no logramos una solución adecuada estamos condenados a desaparecer pues, a no dudar, seremos desplazados por generadoras hidroeléctricas que generen un KWH más económico.

### **INFORME OPERATIVO.-**

La generación de nuestra planta durante el año 2007 fue de 443 GWH, cifra inferior a la del 2006 en el 33.9 %, (2006: 670 GWH) debido fundamentalmente a la más alta hidrológica de ese año, y a la entrada en operación de algunas centrales hidroeléctricas como San Francisco (230 MW) y otras de menor capacidad. En cuanto a horas de producción, estas fueron 10.583 hrs. frente a las 15.855hrs. del año anterior, también 34% inferior al 2006. El combustible consumido en la generación de los 443 GWH llegó a los 30'377.964 galones, representando una producción de 13.95 Kwh. /GAL., lo que nos ubica como una de las centrales termoeléctricas con mayor índice de eficiencia y confiabilidad.

Una de las labores que ha merecido especial atención ha sido el programa de mantenimiento, tanto rutinario como preventivo. Con ello se ha logrado un alto índice de disponibilidad (78%). El factor de servicio de Planta apenas llegó al 30.2%, lo que es un 12% inferior al año anterior, debido al poco despacho.



Roddy Constante L.

En la Unidad No. 1 se procedió a reemplazar la turbina de alta presión (HPT), luego de 7.820 horas de servicio, habiendo estado la unidad indisponible del 7 de Noviembre al 3 de Diciembre

Trabajos de mantenimiento mayor también se efectuaron en la unidad No.2, en la que se reemplazo la turbina de baja presión (LPT). La indisponibilidad para realizar este trabajo fue del 12 de Agosto al 18 de Octubre.

También se ejecutaron trabajos considerados como de mantenimiento mayor en la unidad No. 3 en la que se reemplazaron la turbina de alta presión (HPT) y el combustor. El reemplazo de la turbina en este caso se hizo luego de 8.669 horas de operación, la indisponibilidad duro tan solo 3 días del 25 al 28 de Octubre, y se hizo en sitio.

Las unidades No. 1, 2 y 4 debieron enviarse a los talleres de TCT en Canadá para reparar los daños producidos por falla de unos sellos. Estas reparaciones fueron reportadas a la Compañía de Seguros, y su reclamo como daños ocasionados por fuerza mayor está en trámite.

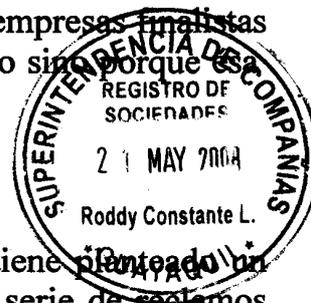
#### **SEGURIDAD, HIGIENE E IMPACTO AMBIENTAL.-**

Me es altamente satisfactorio informar a ustedes, señores accionistas, que ELECTROQUIL S.A. continua con su extraordinario record de seguridad. Al 31 de Diciembre del 2007, acumulamos 4.217 días sin accidente con perdida de tiempo (11.5 años). Mantenemos una política permanente de laborar cumpliendo los instructivos y normas de seguridad delineadas tanto por Duke Energy Internacional como por Wood Group. En nuestra empresa, la seguridad de sus trabajadores está ante todo y sobre todo.

Igualmente, la preservación y conservación del medio ambiente es una de nuestras principales preocupaciones. No escatimamos esfuerzo alguno en este aspecto, y seguimos participando en el concurso de "Ecoeficiencia" promovido por la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil. Como en años anteriores, volvimos a ser seleccionados entre las cinco empresas finalistas y seguiremos en nuestro empeño, no por ganar el premio sino porque es nuestra política empresarial.

#### **ARBITRAJE CON EL GOBIERNO NACIONAL.-**

Como es de conocimiento de ustedes, Electroquil SA. tiene planteado un juicio arbitral en contra del gobierno nacional, por una serie de reclamos que a nuestro parecer nos causaron perjuicios económicos durante la



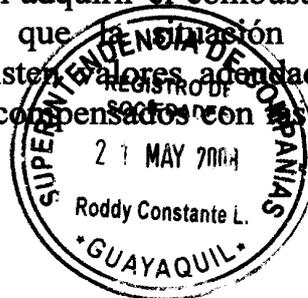
vigencia de los contratos de suministro de potencia y energía eléctrica suscritos con el extinto INECEL. El reclamo está planteado ante el ICSID, se han seguido todas las providencias y actualmente solo estamos a la espera de la notificación con el respectivo Laudo Arbitral, que confiamos nos sea favorable, pues estamos seguros que nos asiste la razón. Este Laudo puede llegarnos en cualquier momento.

### **REDUCCION DE CAPITAL.**

De acuerdo con lo resuelto por la Junta General de Accionistas, celebrada el 3 de Mayo del 2007, se redujo el Capital Social de la compañía en un 50%, y se cambio el valor nominal de las acciones. Efectuados los trámites respectivos, la Intendencia de Compañías de Guayaquil aprobó la disminución de Capital Social, mediante Resolución No. 07-G-DIC-0005987 de 7 de Septiembre del 2007. De esta manera el nuevo Capital Social quedo en \$ 6'286.277. Esta disminución de Capital fue inscrita en el Registro Mercantil el 1 de Noviembre del 2007. Acto seguido, se procedió a emitir los nuevos títulos de Acciones y a la devolución del 50% del capital a los accionistas y al canje de acciones. Hasta el momento de presentar este informe se han pagado \$ 5'500.924,96, quedando por pagar \$ 785.351,38.

### **INGRESOS.**

Por la venta de Potencia y Energía se registró, durante el año 2007, un ingreso de \$ 45'358.528, inferior en \$ 18'027.388 al del año 2006, como resultado de la menor operación derivada, principalmente, de la mejor hidrología y la entrada en operación de la central hidroeléctrica San Francisco. Para la operación se utilizo el combustible con el crédito otorgado por Petrocomercial hasta el mes de septiembre 2007. A partir de ese entonces hemos venido adquiriendo combustible con pagos anticipados ya que el gobierno nacional decidió eliminar el sistema de crédito en razón de que se había decidido pagar a las empresas de distribución el déficit tarifario generado en años anteriores, con lo cual esperaba que los pagos se normalicen y las empresas generadoras puedan adquirir el combustible sin necesidad del crédito Debemos reconocer que la situación ha ido mejorando lentamente mas, sin embargo, existen valores adeudados por venta de energía que estamos exigiendo sean compensados con las deudas que a su vez mantenemos con Petroecuador.



## GASTOS DE GENERACION Y MARGEN BRUTO.

Los costos de operación anual incluidos aquellos originados por el Contrato de Operación y Mantenimiento con Wood Group, el Contrato de Mantenimiento mayor con DEI del Ecuador, el costo del combustible, la depreciación y los gastos de administración, fue de \$ 44'317.757, que deducidos los ingresos netos arroja un margen bruto de \$ 1'040.771.

## OTROS INGRESOS EXTRAOPERACIONALES.

Los ingresos extraoperacionales alcanzaron la cifra de \$ 4'259.946 En este valor están incluidos intereses, y el alquiler de posiciones en la subestación. A este monto se debe restar la correspondiente perdida en operaciones anteriores de \$ 2'774.537 quedando un valor de \$ 444.638, que sumado al margen bruto de \$ 1'040.771, nos da un valor de \$ 1'485.409 como utilidad operacional antes de la participación de trabajadores e impuesto a la renta.

## MARGEN NETO.

De esta manera, queda un margen neto del ejercicio operacional del 2007, de \$ 1'063.020, después de la participación de los trabajadores e impuestos.

## PATRIMONIO.-

Con los resultados operativos del 2007, el patrimonio de la compañía queda de esta manera:

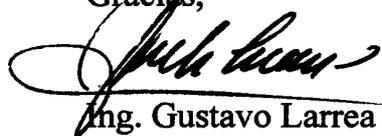
	Capital Social	Reservas	Déficit Acumulado	Déficit Total
Enero 1, 2006	12'572.553	55'274.419	(27'886.101)	39'960.871
Perdida			(2'351.091)	(2'351.091)
Dcbre 31 2006	12'572,553	55'274.418	(30'237.192)	37'609.780
Utilidad neta			1'063.020	1'063.020
Disminución Capital Social	(6.286.277)			(6'286.277)
Dcbre 31 2007	6'286.276	55'274.419	(29'174.172)	32'386.523



Como hemos indicado anteriormente, ELECTROQUIL S.A., como ustedes conocen, es una Empresa de generación termoeléctrica, que fue creada para contribuir a la solución de la crisis eléctrica que nos viene afectando desde 1992. Ha cumplido ampliamente con su cometido, ya que gracias a esta empresa el país no ha sufrido el impacto negativo de los cortes de energía eléctrica. La operación de nuestra Planta es con Diesel No.2, combustible derivado del petróleo que actualmente en el mercado internacional está a más de \$ 3 el galón. En el país recibe un alto subsidio del gobierno, y para la generación de energía eléctrica se comercializa a \$ 0.86 / galón, lo cual constituye una importantísima carga financiera que incide en la economía nacional, por lo cual el actual gobierno como una de las medidas tendientes a la solución de la crisis eléctrica, ha decidido eliminar el uso del Diesel en la generación de energía eléctrica, promoviendo la conversión de las plantas que utilizan Diesel a combustibles mas económicos con el Gas natural o el residuo. Para nuestra planta la única alternativa es la conversión al uso del gas natural. Lamentablemente este producto no esta disponible en la ciudad de Guayaquil y no se prevé a corto plazo la construcción de un gasoducto a esta ciudad, razón por la cual, nuestra presencia en el mercado eléctrico nacional esta condenada a disminuir año a año, proceso que, como se ha podido observar, ya se ha iniciado.

Antes de concluir mi informe de las operaciones del año 2007, debo dejar constancia de mi agradecimiento ustedes, señores accionistas; a los señores Presidente y miembros del Directorio, por la confianza y respaldo hacia la gestión que hemos realizado con todo el personal que laboramos en Electroquil, para quienes debo expresar mi agradecimiento y felicitaciones por haber laborado con eficiencia y seguridad. Igualmente mi agradecimiento a Wood Group, empresa responsable de la operación y mantenimiento de la planta.

Gracias,



Ing. Gustavo Larrea Real  
Presidente Ejecutivo.

