

INFORME DE GERENCIA

A los señores accionistas de Sinaifarm S.A.

Señora Presidente, Accionistas de SINAIFARM S.A., en Cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías y al artículo trigésimo sexto literal c) de los estatutos Sociales y como Gerente de esta empresa, pongo a consideración de ustedes el informe de actividades correspondientes al ejercicio económico del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2017.

AREA ADMINISTRATIVA – FINANCIERA

Esta Gerencia conjuntamente con la Presidencia, miembros de Directorio y las Jefaturas de áreas, considerando el comportamiento de los ingresos del año 2016, donde se denoto una disminución tanto de los ingresos por venta externa como los ingresos por venta al Hospital, dio énfasis a las negociaciones con los proveedores y buscar nuevos negocios y nichos de mercado, así como la disminución de gastos, lo que nos ha permitido tener un resultado positivo al 31 de diciembre del 2017, e índices financieros que denotan el funcionamiento de la misma.

De los Estados Financieros:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO					
2016-2017					
	2016		2017		
ACTIVO		2.162.687		1.988.748	
ACTIVO CORRIENTE	1.229.469		1.070.134		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	227.460		75.800		
ACTIVOS FINANCIEROS	277.660		324.880		
INVENTARIOS	544.218		595.031		
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	137.664		32.300		
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	42.467		43.123		
ACTIVO NO CORRIENTE	933.218		918.614		
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	455.963		567.310		
ACTIVOS DIFERIDOS	16.480		5.530		
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	460.775		345.775		
PASIVO		1.372.188		1.158.327	
PASIVO CORRIENTE	1.203.479		1.043.056		
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	1.203.479		1.043.056		
PASIVO NO CORRIENTE	168.709		115.271		
PRESTAMOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	61.290				
PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	107.420		115.271		
PATRIMONIO NETO		625.505		625.505	
CAPITAL Y RESERVAS	649.691		649.691		
RESULTADOS ACUMULADOS	-24.186		-24.186		
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO		164.994		204.917	

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2016-2017

ESTADOS DE RESULTADOS	2016	%	2017	%
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	5.421.039		5.371.183	
COSTO DE VENTAS	-4.175.248	-77,0%	-4.085.555	-76,1%
GANANCIA BRUTA	1.245.790	23,0%	1.285.628	23,9%
INGRESOS NO OPERACIONALES	32.455		9.655	
TOTAL GASTOS	-1.017.419	-18,8%	-964.245	-18,0%
UTILIDAD ANTES DE IMP. Y PARTICIP. LAB.	260.826	4,8%	331.038	6,2%
15% PARTICIPACION LABORAL	-39.124		49.656	
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	-58.624		76.465	
INGRESO POR IMPUESTO DIFERIDO	1.915			
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	164.994	3,0%	204.917	3,8%

En el área financiera se ha cumplido con todas las obligaciones financieras, tributarias, impuesto a la renta, impuestos fiscales y obligaciones con el IESS y MSP, todo esto siguiendo con las normas vigentes, así como las obligaciones generadas con la banca privada y los préstamos que la empresa mantuvo con los accionistas.

De acuerdo a la planificación ya establecida dentro de la Política de Compras se ha mantenido negociaciones con los proveedores, la primera en el mes de enero y la segunda en el mes de junio, en las cuales se ha conseguido las mejores condiciones de compra en los medicamentos que nos ha permitido tener un porcentaje de rentabilidad bruta del 23,9 % siendo esta superior al año 2016.

El balance al 31 de diciembre de 2017 de los estados financieros y estado de resultados, se encuentra, respaldados por el dictamen de auditoria externa.

Considerando la importancia de la derivación de pacientes de consulta externa por parte de los médicos de la corporación, trimestralmente se han realizado visitas a los principales derivadores, así como acciones puntuales de presentación de marcas de medicamentos e insumos para generar la rotación, se realizó conjuntamente con los laboratorios la cena para los mejores derivadores, acciones que nos han permitido tener los siguientes resultados:

	RECETAS 2016	RECETAS 2017	VALORES 2016	VALORES 2017
ENE	3032	3066	134076,92	123003,13
FEB	2838	2414	122720,88	101746,68
MAR	2631	3060	108390,01	128484,48
ABR	2456	2894	105078,25	125567,93
MAY	2837	3300	112358,67	130514,3
JUN	2775	3753	110276,55	146061,8
JUL	2974	3194	124093,46	142732,5
AGO	2456	3170	113002,3	135847,41
SEPT	2775	9562	114281,63	139094,93
OCT	2769	2895	112282,73	124835,47
NOV	2485	2634	100483,4	116851,08
DIC	2754	2865	125758,6	127080,54
TOTAL	32782	42807	1382803,4	1541820,25
DIF.		10025		159016,85
%DIF.		31%		11%

Del proceso de control de inventarios de acuerdo a lo expuesto por el informe de auditoría interna, se han llevado adecuadamente resaltándose un importante mejoramiento de los inventarios diarios y semanales que se realizan, por lo que en el inventario final realizado en el mes de diciembre no se reportaron descuentos importantes para los empleados o valores que haya tenido que reconocer la empresa.

Del presupuesto de Ventas se ha dado seguimiento periódicamente por la administración y en los Directorios de la empresa, permitiéndonos la toma de decisiones oportunas.

En lo referente a inversiones realizadas en el mes de febrero se realizó la firma de las escrituras de Compra –Venta entre la empresa y el Hospital Monte Sinai, del local donde actualmente funciona la farmacia H1, el monto de la negociación fue de 132.900,00 dólares, adicional a esta inversión en el mes de diciembre se realizó la negociación por un local de 40,57 mts en la Torrecuatro, por un valor de 89.254,00 dólares, pero que en la actualizad por decisión del Directorio y considerando tener un mejor beneficio para los accionistas , se aprobó la compra del local esquinero de 85,49mts por un valor de 213.725,00 dólares.

Estas inversiones han obligado a la administración y miembros del Directorio a buscar recursos, siendo aprobado en el mes junio, la restitución de 90.000,00 dólares por parte de la empresa Repreaustro, de la cual Sinaifarm tiene el 99,90 % de participaciones y que en su Patrimonio constaba un valor de 215.000,00 dólares como aportes para futuras capitalizaciones.

En decisión conjunta con el Hospital Monte Sinai y con la finalidad de optimizar recursos y tener un mejor control del departamento de Farmacia Interna mismo que pertenecía al Hospital, en el mes de octubre se realizó la fusión de este departamento a Sinaifarm.

Dando cumplimiento a lo establecido por la Superintendencia de Compañías, se procedió con la presentación de los Estado Financieros, correspondiente al ejercicio fiscal del año 2016 a la Junta Universal de Accionistas de la compañía, donde se resolvió que las Utilidades sean repartidas a los Accionistas, mismas que fueron entregadas dentro del ejercicio económico del año 2017.

Se ha cumplido con lo solicitado por la Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria y se entregó el reporte de ventas de medicamentos estratégicos del año 2016 en el mes de abril.

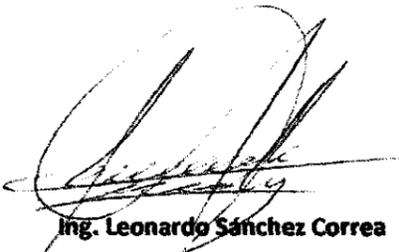
La administración ha cumplido con la ley de compañías, sus normas y reglamentos, y lo que ha dispuesto por la Junta General de Accionistas.

En el orden legal contamos con el asesoramiento del Dr. Esteban Flores, en los aspectos societarios – tributarios, además de él Dr. David Mera para los aspectos laborales de presentarse.

RECURSOS HUMANOS

La administración conjuntamente con el departamento de Talento Humano, ha promovido un buen ambiente de trabajo, lo que ha permitido tener estabilidad laboral de los empleados, es de mencionar la desvinculación de tres dependientes de farmacia en los meses de enero, agosto y diciembre, puestos que fueron cubiertos con el mismo personal al finalizar el año 2017 optimizando el gasto de personal, en el mes de octubre se incorporaron dos personas de farmacia interna por la integración de esta área a Sinaifarm. Se ha promovido un sistema de capacitaciones periódicas financiadas principalmente por los laboratorios farmacéuticos, acciones que nos permiten tener personal calificado en conocimiento de medicamentos y motivado por las actividades y agasajos que se realizaron internamente en la empresa y a nivel corporativo.

Pongo a disposición de la Junta Universal de accionistas de Sinaifarm S.A. el informe presentado por la Gerencia, a su vez que anticipo mis agradecimientos a la Dra. María Vélez Presidente de la empresa, a los señores miembros del Directorio, y todo el personal de esta empresa que han contribuido con el logro de los objetivos propuestos por esta administración.



Ing. Leonardo Sánchez Correa

GERENTE DE SINAIFARM S.A.

Cuenca, a 20 de abril de 2018