

ENERLUZ S.A.

NÚÑEZ DE BONILLA N° 5-186 Y GUAPONDELIG
TELF.: 864-421 / 864-422 / 804-868 FAX: 861-205
e-mail: enerluz@etapa.com.ec
CUENCA - ECUADOR

Balonce 99

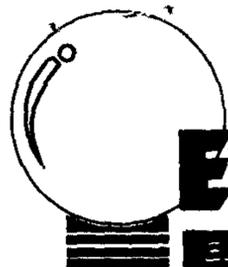
INFORME DE ACTIVIDADES DEL GERENTE DE ENERLUZ S.A.
DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 1999

Señores Accionistas:

La crisis económica, bancaria y política, que en el año 1999 sufrió el país, calificada por todos los analistas como la peor tragedia que sufrió el Ecuador en los últimos años, determinó la paralización de todas las actividades productivas en la región, tanto del sector público como del privado, la congelación de las cuentas bancarias detuvo todo proyecto en ejecución, la incertidumbre política gubernamental marcó la paralización de las nuevas inversiones en todos los campos, acciones desesperadas por salvar la crisis elevaron a cifras jamás conocidas el interés bancario, imposibilitando cualquier intento de inversión, inestabilidad cambiaria, cierre de bancos, de empresas, fábricas, pequeñas industrias cerradas o quebradas, desempleo galopante, panoramas reales jamás vividos por los ecuatorianos. Con todos estos antecedentes, fácil deducir las circunstancias vividas por Enerluz s.a., dentro de este panorama sombrío y lapidario para toda compañía que se desenvuelve dentro de las acciones serias y respetando las reglas tributarias emanadas por el estado. Disponíamos de stocks normales pero no teníamos a quien vender, disponíamos de una organización acorde con las necesidades del mercado, pero ante estas circunstancias expuestas no podíamos utilizarlas, tenemos experiencias para afrontar mercados de alta competitividad, pero no podíamos ponerlas en práctica porque todo estaba paralizado, recesión total, no servía el stock, la infraestructura, la experiencia, los conocimientos, había entonces dos caminos:

- cerrar nuestras operaciones o
- reducir al máximo nuestra infraestructura,

Tomamos la segunda opción, la más dramática resolución... despedir a trabajadores, reducir nuestros stocks, mediante convenios de cruce de cuentas o pagos con materiales a nuestros proveedores, limitar al máximo nuestros gastos de operación (teléfonos, luz, arriendos, combustible, etc.).



ENERLUZ S A

ELECTRICIDAD DEL SUR

NÚÑEZ DE BONILLA N° 5-186 Y GUAPONDELIG
TELF.: 864-421 / 864-422 / 804-868 FAX: 861-205
e-mail: enerluz@efopa.com.ec
CUENCA - ECUADOR

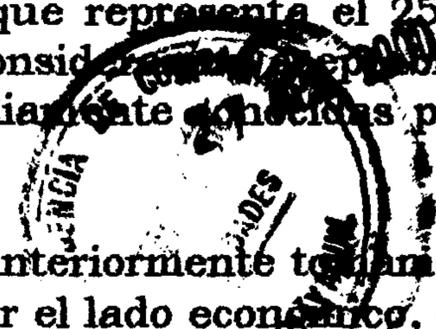
Nuestro empeño era sobrevivir, buscamos entonces alternativas acordes con la realidad existente, trabajar con materiales y equipos que demande el mercado, llegando a realizar convenios con Diprelsa, mediante el cual accederíamos a comisiones por ventas realizadas en productos SQUARE D y con INPROEL satisfacer aquellos requerimientos de materiales especiales para las Empresas Eléctricas.

El empeño desplegado por los empleados que formaban Enerluz en este nuevo esquema, doblando las actividades sin límite de horario, nos permitió sacar adelante, en medio de la crisis, a la compañía para por lo menos cubrir las necesidades mas apremiantes.

Consideramos que en aquella oportunidad no era conveniente un sacrificio adicional con mayor inversión por parte de ustedes señores accionistas, por cuanto el panorama descrito con anterioridad no garantizaba un retorno vía utilidades de una nueva inyección de capitales.

Reducidos los gastos y costos de operación, doblando los esfuerzos y siendo mas eficientes en el desempeño de nuestras responsabilidades, logramos finalmente nuestro objetivo de "sobrevivir" y conseguimos mantener vigente nuestra operación comercial en la región, alcanzando ventas directas de Enerluz durante el año de 1999 de \$ 2.700'000.000 que representa el 25% menos de lo logrado el año 1998, cifra que consideramos aceptable, dentro de las circunstancias expuestas y ampliamente conocidas por ustedes.

En el panorama político - económico descrito anteriormente tomamos igualmente decisiones tendientes a afrontar por el lado económico, es así que reducimos al máximo nuestras compras, optando por el sistema de consignación y realizando ventas prácticamente de contado y negociando con proveedores toda adquisición, con el propósito de conseguir los mejores precios, no recurrimos a ninguna operación bancaria ni préstamos significativos que ponga en riesgo financiero nuestro pequeño patrimonio.





ENERLUZ S.A.

ELECTRICIDAD E INGENIERÍA

NÚÑEZ DE BONILLA N° 5-186 Y GUAPONDELIG
TELF.: 864-421 / 864-422 / 804-868 FAX: 861-205
e-mail: enerluz@etapa.com.ec
CUENCA - ECUADOR

Tratamos de mantener nuestro objetivo en el próximo año, hasta que el panorama socio - económico mejore en el país, se habla de la dolarización, del alza inminente de los precios en los combustibles, energía eléctrica, gas, transporte, etc., lo que significa incertidumbre en el campo productivo, pero alguna esperanza en nuestro sector eléctrico, puesto que contrariamente de lo social, el alza en el valor de las tarifas eléctricas, significará mayores posibilidades de inversión por parte de las empresas eléctricas, esperanza real basada en el proceso desarrollado en el campo de la privatización de la E.E.R.C.S., cuya optimización de recursos económicos y técnicos sirve de ejemplo para el resto de empresas eléctricas del país.

Mantenemos el convencimiento de que con trabajo y nuevas opciones sacaremos adelante a la compañía aprovecharemos todas las posibilidades que el mercado nos ofrezca.

