



**ENERLUZ S.A.**

NUÑEZ DE BONILLA N° 5-186 Y GUAPONDELIG  
TELF: 864421 / 864422 / 804868 TEL/FAX: 861205  
CUENCA ECUADOR

**INFORME DE ACTIVIDADES DEL GERENTE DE ENERLUZ S.A.,  
DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 1997.**

**Señores Accionistas**

Los acontecimientos políticos que conmocionarán al país en febrero, ocasionaron incertidumbre económica, afectando inmensamente al sector productivo regional y nacional, deteniéndose indefinidamente los procesos de inversión, paralizándose los mercados a fines a nuestra actividad comercial.

Ante estos acontecimientos concretos, nuestra actividad empresarial se reducía a márgenes inesperados, hasta dramáticos con resultados desastrosos en los tres primeros meses, que nos obligaron a realizar recorridos en busca de otros mercados fuera de nuestra área natural de actividades.

Agravándose más este panorama, con la eliminación, por parte del gobierno, del fondo de electrificación rural, (FERUM) que permitía a la empresa eléctrica a desarrollar programas para estos sectores, en los que teníamos activa participación en años anteriores.

Con estos antecedentes es fácil deducir los resultados de ejercicio económico del año 97, marcado por la inestabilidad política-económica.

**Comercialización:**

Fruto de nuestro conocimiento del mercado y de la posición de ENERLUZ en la zona, lograda por los antecedentes de responsabilidad, servicio y seriedad, en todos nuestros compromisos tratamos de superar los inconvenientes anotados anteriormente, mediante un agresivo empeño de captar toda posibilidad que brindaba el mercado privados y público.

Participamos en todos los concursos promovidos por las empresas eléctricas de la zona alcanzando en ellos, varios rubros que nos permitieron recuperar los niveles de ventas con relación a los años anteriores, vendiendo a la E.E.R.C.S. cantidades superiores a los S/. 800.000.000,00 (ochocientos millones de sucres). Seguida por el SISTEMA ELÉCTRICO MORONA SANTIAGO con S/ 230.000.000,00 (doscientos treinta millones de sucres), cabe





NUÑEZ DE BONILLA N° 5-186 Y GUAPONDELIG  
TELF: 864421 / 864422 / 864868 TEL/FAX: 861205  
CUENCA ECUADOR

señalar que como fruto del esfuerzo desplegado en la E.E.REGIONAL DEL SUR(Loja) con conferencias y demostraciones de equipos, adicional al registro de ENERLUZ, como proveedor consiguió en este año interesantes ventas aclarando que en este mercado no teníamos ninguna participación en los años anteriores.

En el sector privado ampliamos nuestra acción, con productos variados, especialmente en el ámbito de ferreterías y almacenes eléctricos, que nos permitieron sostener nuestra operación en lo referente a costos fijos.

Finalmente, alcanzamos una importante negociación con la empresa FLEXIPLAST con ventas superiores a los S/500.000.000,00 (quinientos millones sucres) con una particularidad, que esta fabrica esblecida originalmente en Cuenca, traslado todas sus instalaciones a una planta nueva ubicada en la ciudad de Quito, lo que demuestra que en nuestra zona la inversión está retirándose antes que incrementarse.

Con todos estos antecedentes nos permitimos señalar que nuestras ventas alcanzaron un monto aproximado de S/ 3.000.000.000,00, (tres mil millones de sucres) que consideramos aceptables, dentro de las circunstancias expuestas.

#### Finanzas :

Con el panorama político-económico descrito anteriormente, tomamos decisiones, tendientes a afrontar por el lado económico la crisis inminente, es así como reducimos nuestras compras a lo absolutamente necesario, incluso a devolver aquellos materiales de poca rotación, negociando con los proveedores toda adquisición aún las de baja cuantía, tratamos de ser más eficientes en la recuperación de la cartera vencida y realizar ventas prácticamente de contado.

Por que logramos cerrar el año con una cartera vencida menor al 1% con relación a nuestras ventas del año 97.

Si bien es cierto que nuestro balance arroja utilidades, estas son "contables" puesto que fruto de la comercialización en un porcentaje mayor al 40% de nuestras ventas, se efectuaron a instituciones estatales exentas del pago de IVA, por lo tanto esta utilidad se transforma en crédito fiscal, afectando nuestra liquidez, lo que perjudica en nuestra operación.

1998





**ENERLUZ S  
A**

NUÑEZ DE BONILLA N° 5-186 Y GUAPONDELIG  
TELF: 864421 / 864422 / 804868 TEL/FAX: 861205  
CUENCA ECUADOR

El manejo de nuestra cuenta bancaria, se ha realizado con el mejor de los cuidados, manteniendo saldos promedios de 8 cifras medias, lo que nos ha permitido conservar una buena imagen bancaria facilitando de esta forma la obtención inmediata de certificados y garantías necesarios para nuestras actividades, especialmente para los concursos de entidades públicas, el flujo de caja se ha llevado ordenadamente consiguiendo cumplir oportunamente todos nuestros compromisos con recursos propios, sin recurrir a ningún sobregiro o fondos financieros los mismos que por su naturaleza representan costos elevados.

Proyección futura:

Las expectativas están dadas por las inversiones que realicen las empresas eléctricas de la zona, por lo que nuestro trabajo está encaminado a conocer los concursos y/o necesidades de cada una de ellas.

Estamos trabajando particularmente con la E.E.R.C.S. y la E.E.R.DEL SUR (Loja) en proyectos concretos para el suministro de productos "preformados", centros de carga y breakers en las que tenemos buenas posibilidades.

Igualmente hemos firmado el contrato para el suministro de postes de hormigón armado con la E.E.R.C.S. el mismo que está en ejecución.

En el campo privado tenemos diseñado un plan de comercialización a los almacenes eléctricos y ferreterías con productos de venta masiva y de mayor rotación, lo que nos permitirá mantener el liderazgo conseguido en este mercado.



3 ABR. 1998