

**INFORME DE GERENCIA
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2019
SINAILAB S.A.**

Señor Presidente, Señores miembros del directorio, distinguidos accionistas de Sinailab S.A

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, estatutos Sociales y en calidad de Gerente General y representante legal de Sinailab S.A., pongo a su consideración el informe de actividades desarrolladas en el periodo del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2019

Talento Humano:

Se realizó el apoyo para una maestría en "Análisis Biológico y Diagnóstico de laboratorio al Lcdo. Sebastián Rosales con el compromiso de devengar los estudios con trabajo por un periodo de 10 años.

Cumpliendo con la responsabilidad social de la empresa se contrató un seguro privado con la empresa Confiamed para todos los colaboradores del Laboratorio de Cuenca y Azogues.

Se realizaron ocho vinculaciones en las diferentes áreas. Por requerimientos de vacantes de puestos y renunciadas:

Enero:

Mariela Zumba – Auxiliara de cartera

Febrero:

Paula Criollo – Laboratorista

Diana Cosme – Auxiliara de contabilidad

Rocío Ordoñez - Recepcionista

Alvaro Asitimbay – Mensajero Azogues

Agosto:

Verónica Chamba – Auxiliar de contabilidad

Septiembre:

Diana Suconota – Auxiliar de contabilidad

Diciembre:

Carolina Orellana - Recepcionista

Se llevaron a cabo siete desvinculaciones y liquidaciones, por concepto de renunciadas voluntarias, desahucios de personal y terminaciones de relaciones laborales:

Enero:

Luis Mateo- Mensajero

Agosto:

Tyrone Parra – Tecnólogo
Diana Cosme – Aux Contabilidad
Verónica Chamba - Auxiliar Contable
Septiembre:
María Isabel Encalada - Jefe Laboratorio
Octubre:
Paula Paute – Laboratorista
Rocío Ordóñez – Recepcionista

Administración y Procesos:

Nos mantenemos trabajando con el sistema Softcase, También trabajamos sobre el desarrollo de una plataforma para retomar las consultas online de resultados, la misma que al momento se encuentra operativa con muy buenos resultados.

Se mantiene un registro adecuado de la información en el sistema contable Softcase como es facturación, ingreso de retenciones, facturas de proveedores, elaboración de roles de pago, etc. Todos los gastos se encuentran debidamente autorizados por la Gerencia previa la emisión de cheques, los mismos que son aprobados y firmados por el Presidente y Gerente de la empresa. Se mantiene un adecuado archivo de todos los documentos que respaldan las transacciones en el departamento contable.

Se mantiene la realización trimestral de los inventarios en la Ciudad de Cuenca y Azogues, se une la información de las 2 Ciudades y consolida el mismo, de esta manera se lleva un control adecuado y valorización para estados financieros.

Al corte de este informe las obligaciones con proveedores que mantiene la empresa se encuentran al día y no tenemos pagos atrasados.

Proyectos de crecimiento:

En Directorio Realizado el 18 de enero de 2019 se analizó la compra de un local en la torre 2 perteneciente a la empresa Austro imágenes de 109m2 a 2100 dólares el metro, por una inversión total de 228.900 valor que sería pagado durante el año 2019.

Se ha mantenido el pago de las cuotas de local que se compro en la torre 4 para el laboratorio de Biología Molecular, al momento contamos con los planos definitivo para las adecuaciones y puesta en marcha del mismo. Se han valorado varias opciones para el equipamiento del laboratorio y se ha decidido comprar un secuenciador el mismo que sumado a los equipos de PCR

existentes, nos permitirán realizar varias pruebas que son requeridas por los profesionales médicos

Área Financiera:

De manera trimestral se ha venido presentado al Directorio de la empresa los estados financieros de la misma, como son Balance General y Estados de resultados, así también los resultados de ventas, participación de ventas, comparativos de crecimiento o decrecimiento frente al año anterior entre otros, esto con la finalidad de que el Directorio este plenamente enterado de como se está manejando la Empresa por parte de esta Gerencia y estén al tanto de los resultados de la gestión.

Para mantener los flujos que la empresa requiere se mantiene una política de cierres mensuales de Cartera pública y privada para evaluar mes a mes cómo va la recaudación de la misma y tomar medidas a tiempo en caso de así considerarlo.

Préstamos:

Se terminó de cancelar el saldo del préstamo ingresado en el 2018 por el valor de 1.769,78 en el mes de enero del 2019.

Se ingresaron 2 préstamos uno por 20.000 y otro por 50.000 dólares, sumando 70.000 de los cuales se ha pagado 22.825,11 de capital y 3.566.41 por concepto de intereses dando un valor total de: 26.391.52, al cierre del ejercicio económico quedamos con un saldo por cancelar de 47.174.89 de capital.

Dividendos:

En la Junta General de Abril de 2019 se aprobó: Que el 50% de las utilidades del año 2016 por 74.519,85 y el 50% de las utilidades del 2017 por 82.136,67 se retenga como aporte para futuras capitalizaciones. También se aprobó el pago del 50% de utilidades retenidas del año 2017 por el valor de 82.136 dólares con 67/100. Este valor fue cancelado en su totalidad a través de un plan de pagos, por lo que no requerimos de endeudamiento externo, sino que lo hicimos con fondos propios.

Se cobró por concepto de dividendos de la Empresa Cedapsinai del año 2018 la suma de 12.698,66

Cartera:

Se realizó un adecuado recaudo de la cartera pública y privada que se factura a crédito, quedando una cuenta por cobrar al 31 de diciembre por la suma de USD 168.629.61

Facturación.-

Etiquetas de fila	Suma de SALDO
HOSPITAL MONTE SINAI	151.490,54
AUSTROIMAGENES	3.686,05
CEDAPSINAI S,A,	3.234,00
SOMEDICA	2.616,67
CONSULT, MONTE SINAI	551,26
CLIENTES VARIOS	5.304,65
DEUDA MEDICO	732,13
EMPLEADOS AUSTROIMAG	211,26
EMPLEADOS CEDAPSINAI	22,80
EMPLEADOS CONDOMINIO	69,60
EMPLEADOS CONSULTORI	119,78
EMPLEADOS HOMSI	401,43
EMPLEADOS SINAI FARM	131,04
EMPLEADOS SINAILAB	17,20
EMPLEADOS SOMEDICA	41,20
TOTAL GENERAL	168.629,61

En lo que respecta al planillaje pendiente de cobro al cierre del año, el saldo a provisionar para el 2020 es de USD 121.110,87 aproximadamente. El detalle es el que consta en el cuadro siguiente:

Planillaje.-

Suma de VALOR_NETO	TOTAL
CLIMESANLAB S.A.	34,00
HOMSI/ IESS PACIENTES HOSPITALIZADOS	50.284,18
HOMSI/ MSP PACIENTES HOSPITALIZADOS	18.796,41
HOSPITAL DEL RIO HOSPIRIO S.A.	13,50
HOSPITAL MONTE SINAI S.A	30.518,14
IESS DIRECCION PROVINCIAL DE SALUD DEL AZUAY	13.875,12
IESS DIRECCION PROVINCIAL DE SALUD SEGURO SOCIAL CAMPESIN	1.474,92
RPIS ZONAL 6 SALUD	4.350,06
SOMEDICA/CONFIAMED	722,00
SOMEDICA/GENERALI	129,50
SOMEDICA/MAS ECUADOR	44,30
SOMEDICA/PRESTA SALUD	488,25
SOMEDICA/SALUD S.A.	92,75
SOMEDICA-HUMANA	287,75
TOTAL PLANILLAJE	121.110,87

Infraestructura y equipos:

En el mes de mayo se presentó un siniestro en el laboratorio por la rotura de una cañería lo que motivó a la reclamación del seguro de algunos equipos que sufrieron daños por la inundación.

Estos y otros equipos fueron adquiridos durante el año 2019:

FECHA	NOMBRE	CIUDAD	AREA	VALOR
COMPRA				ORIGINAL
31/01/2019	LECTOR DE PLACAS ELISA	CUENCA	INMUNOLOGIA	3.976,24
31/01/2019	LAVADOR DE PLACAS ELISA	CUENCA	INMUNOLOGIA	3.696,00
31/01/2019	MICROCENTRIFUGA PARA 24 CAPILARES BX C882	CUENCA	HEMATOLOGIA	2.128,00
15/03/2019	COAGULOMETRO AUTOMATIZADO	CUENCA	HEMATOLOGIA	16.800,00
22/05/2019	ANALIZADOR RAMP 200 TEST MODULE (MARCADORES CA	CUENCA	HORMONAS/QUIMICA	2.790,48
22/05/2019	ANALIZADOR RAMP 200 CONTROL MODULE (MARCADORE	CUENCA	HORMONAS/QUIMICA	2.790,48
06/08/2019	VITRINA FRIGORIFICA COMERCIAL 18 P	CUENCA	MICROBIOLOGIA	800,00
21/11/2019	COAGULOMETRO 4 CANALES COADATA 4004	CUENCA	HEMATOLOGIA	6.652,80
21/11/2019	COAGULOMETRO 4 CANALES COADATA 4004	AZOGUES	HEMATOLOGIA	6.652,80
21/11/2019	INCUBADOR INCUCCELL 404 LITROS	CUENCA	MICROBIOLOGIA	0,65
21/11/2019	MICROSCOPIO TRINOCULAR BA 210	CUENCA	QUIMICA	1.708,00
21/11/2019	ROTADOR DE PLACAS PANTALLA DIGITAL (UNICO)	CUENCA	UROANALISIS	806,39
	TOTAL			48.801,84

INGRESO DE EQUIPOS EN COMODATO AÑO 2019

FECHA DE COMPRA	NOMBRE	AREA	VALOR ORIGINAL
20/11/2019	SYSMEX XN-1000 CONTADOR HEMATOLOGICO	HEMATOLOGIA	90.000,00
TOTAL			90.000,00

Se mantiene el contrato de arrendamiento con la empresa Cedapsinai, lo que nos genera un ingreso de 3.000 dólares anuales por concepto de arriendo.

Área comercial y publicidad:

Se han mantenido reuniones de trabajo con funcionarios del IESS y MSP, para reiterarles los convenios que mantenemos vigentes con las 2 entidades públicas, en busca de aumentar la derivación.

Se trabajó con la empresa de publicidad Ancora, para publicidad en las redes sociales corporativas y página web. Se mantiene también publicidad en los principales radios de Cuenca y Azogues.

A finales de año se llevó a cabo el agasajo navideño para accionistas, personal y miembros del directorio a través de la entrega de castas y bonos navideños. Se realizó también la entrega de presentes a todos nuestros derivadores de la Ciudad de Azogues.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido por las principales entidades de control como son: MSP, MRL, IESS, SRI y Superintendencia de Compañías.

Dentro de los resultados que se obtuvieron en la gestión del ejercicio económico del año 2019 se indican los siguientes:

FACTURACION SINAILAB CUENCA														
Facturación 2018						Facturación 2019					Cump. Mensual		Cump. Anual	
MES	Mensuales	Acum.	NC	Netas	Acum.	V. Mensuales	Acumuladas	NC	V. Netas	V. Acum.	USD	%	USD	%
ENERO	139.154,30	139.154,30	116,50	139.037,80	139.037,80	173.811,45	173.811,45	17.578,06	156.233,39	156.233,39	17.195,59	12,37%	17.195,59	12,36%
FEBRERO	128.734,63	267.888,93	15,00	128.719,63	267.757,43	108.292,68	282.104,13	1.039,54	107.253,14	263.486,53	(21.466,49)	-16,68%	(4.270,90)	-1,58%
MARZO	156.511,85	424.400,78	737,81	156.774,04	423.531,47	200.411,02	482.515,15	5.605,01	194.806,01	458.292,54	39.031,97	25,06%	34.761,07	8,19%
ABRIL	124.755,26	549.156,04	902,65	123.852,41	547.383,88	145.228,04	627.743,19	1.987,17	143.240,87	601.533,41	19.388,46	15,65%	54.149,53	9,86%
MAYO	119.286,20	668.442,24	190,00	119.096,20	666.480,08	140.407,97	768.151,16	2.816,34	137.591,63	739.125,04	18.495,43	15,53%	72.644,96	10,87%
JUNIO	125.137,85	793.580,09	167,08	124.970,77	791.450,85	148.736,45	916.887,61	6.621,46	142.114,99	881.240,03	17.144,22	13,72%	88.788,18	11,31%
JULIO	158.208,91	951.789,00	150,85	158.058,06	949.508,91	189.293,92	1.106.181,53	17.582,26	171.711,66	1.052.951,69	13.653,60	8,64%	103.442,78	10,87%
AGOSTO	126.563,80	1.078.352,80	210,93	126.352,87	1.075.861,78	212.170,63	1.318.352,16	17.070,02	195.100,61	1.248.052,30	68.747,74	54,41%	172.190,52	15,97%
SEPTIEMBRE	121.699,87	1.200.052,67	94,00	121.605,87	1.197.467,65	145.910,45	1.464.262,61	5.079,63	140.830,82	1.388.883,12	19.224,95	15,81%	191.415,47	15,95%
OCTUBRE	186.940,53	1.388.993,20	67,45	186.873,08	1.384.340,73	126.103,53	1.590.366,14	933,24	125.170,29	1.514.053,41	(61.702,79)	-33,02%	129.712,68	9,35%
NOVIEMBRE	175.883,29	1.562.876,49	36,00	175.847,29	1.560.188,02	136.635,43	1.727.001,57	2.041,35	134.594,08	1.648.647,49	(41.253,21)	-23,46%	88.459,47	5,66%
DICIEMBRE	143.434,83	1.706.311,32	69,57	143.365,26	1.703.553,28	180.299,22	1.907.300,79	2.507,62	177.791,60	1.826.439,09	34.426,34	24,01%	122.885,81	7,20%
TOTAL	1.706.311,32		2.758,04			1.907.300,79		80.861,70	1.826.439,09		122.885,81	7,20%		

FACTURACION SINAILAB AZOGUES														
Facturación 2018						Facturación 2019					Cump. Mensual		Cump. Anual	
MES	Mensuales	Acum.	NC	Netas	Acum.	V. Mensuales	Acumuladas	NC	V. Netas	V. Acum.	USD	%	USD	%
ENERO	24.692,70	24.692,70	-	24.692,70	24.692,70	27.133,23	27.133,23	130,50	27.002,73	27.002,73	2.310,03	9,36%	2.310,03	9,36%
FEBRERO	23.980,88	48.653,58	-	23.980,88	48.653,58	24.461,93	51.595,16	373,45	24.088,48	51.464,66	127,60	0,53%	2.437,63	5,01%
MARZO	24.379,15	73.032,73	-	24.379,15	73.032,73	26.238,47	77.833,63		26.238,47	77.703,13	1.859,32	7,63%	4.296,95	5,88%
ABRIL	21.759,94	94.792,67	-	21.759,94	94.792,67	30.233,87	108.067,50	728,68	29.505,19	107.937,00	7.745,25	35,59%	12.042,20	12,70%
MAYO	24.226,29	119.018,96	-	24.226,29	119.018,96	26.215,14	134.282,64	532,65	25.682,49	134.152,14	1.456,20	6,01%	13.498,40	11,34%
JUNIO	22.180,73	141.199,69	273,42	21.907,31	141.199,69	21.593,43	155.876,07	51,30	21.542,13	155.745,57	(365,18)	-1,67%	13.133,22	9,30%
JULIO	21.964,28	163.163,97	34,65	21.929,63	163.163,97	26.717,37	182.593,44	92,00	26.625,37	182.462,94	4.695,74	21,41%	17.828,96	10,93%
AGOSTO	23.492,77	186.656,74	213,45	23.279,32	186.656,74	28.477,59	211.071,03	396,10	28.081,49	210.940,53	4.802,17	20,63%	22.631,13	12,12%
SEPTIEMBRE	23.074,76	209.731,50	1.266,71	21.808,05	209.731,50	24.060,53	235.131,56	112,21	23.948,32	235.001,06	2.140,27	9,81%	24.771,40	11,81%
OCTUBRE	23.357,73	233.089,23	343,00	23.014,73	233.089,23	22.846,18	257.977,74	286,86	22.559,32	257.847,24	(455,41)	-1,98%	24.315,99	10,43%
NOVIEMBRE	24.703,28	257.792,51	433,05	24.270,23	257.792,51	22.778,47	280.756,21	698,95	22.079,52	280.625,71	(2.190,71)	-9,03%	22.125,28	8,58%
DICIEMBRE	20.679,51	278.472,02	207,02	20.472,49	278.472,02	24.845,69	305.601,90	71,75	24.773,94	305.471,40	4.301,45	21,01%	26.426,73	9,49%
TOTAL	278.472,02			275.700,72		305.601,90		3.474,45	302.127,45		26.426,73			

SINAILAB TOTAL AÑO 2019

Facturación 2018						Facturación 2019					Cump. Mensual		Cump. Anual	
MES	Mensuales	Acumuladas	NC	Netas	Acumuladas	Mensuales	Acumuladas	NC	Netas	Acumuladas	USD	%	USD	%
ENERO	163.847,00	163.847,00	10,00	163.837,00	163.837,00	200.944,68	200.944,68	17.708,56	163.236,12	163.236,12	19.399,12	11,84%	19.399,12	11,84%
FEBRERO	152.695,51	316.542,51	209,02	152.486,49	316.323,49	132.754,61	333.689,29	1.412,99	131.341,62	314.577,74	(21.144,87)	-13,87%	(1.745,75)	-0,55%
MARZO	180.891,00	497.433,51	-	180.891,00	497.214,49	226.649,49	560.348,78	5.605,01	221.044,48	535.622,22	40.153,48	22,20%	38.407,73	7,72%
ABRIL	146.515,20	643.948,71	118,75	146.396,45	643.610,94	175.461,91	735.810,69	3.027,17	172.434,74	708.056,96	26.038,29	17,79%	64.446,02	10,01%
MAYO	143.512,49	787.461,20	-	143.512,49	787.123,43	166.623,11	902.433,80	3.348,99	163.274,12	871.331,08	19.761,63	13,77%	84.207,65	10,70%
JUNIO	147.318,58	934.779,78	1.491,12	145.827,46	932.950,89	170.329,88	1.072.763,68	6.672,76	163.657,12	1.034.988,20	17.829,66	12,23%	102.037,31	10,94%
JULIO	180.173,19	1.114.952,97	24.148,38	156.024,81	1.088.975,70	216.011,29	1.288.774,97	17.674,26	198.337,03	1.233.325,23	42.312,22	27,12%	144.349,53	13,26%
AGOSTO	150.056,57	1.265.009,54	785,65	149.270,92	1.238.246,62	240.648,22	1.529.423,19	17.466,12	223.182,10	1.456.507,33	73.911,18	49,51%	218.260,71	17,63%
SEPTIEMBRE	144.774,63	1.409.784,17	2.613,23	142.161,40	1.380.408,02	169.970,98	1.699.394,17	5.191,84	164.779,14	1.621.286,47	22.617,74	15,91%	240.878,45	17,45%
OCTUBRE	210.298,26	1.620.082,43	8.851,57	201.446,69	1.581.854,71	148.949,71	1.848.348,88	1.220,10	147.729,61	1.769.016,08	(53.717,08)	-26,67%	187.161,37	11,83%
NOVIEMBRE	200.586,57	1.820.669,00	14.353,87	186.232,70	1.768.087,41	159.413,90	2.007.757,78	2.740,30	156.673,60	1.925.689,68	(29.559,10)	-15,87%	157.602,27	8,91%
DICIEMBRE	164.114,34	1.984.783,34	4.561,20	159.553,14	1.927.640,55	205.144,91	2.212.902,69	2.579,37	202.565,54	2.128.255,22	43.012,40	26,96%	200.614,67	10,41%
TOTAL	1.984.783,34		57.142,79	1.927.640,55		2.212.902,69		84.647,47	2.128.255,22					

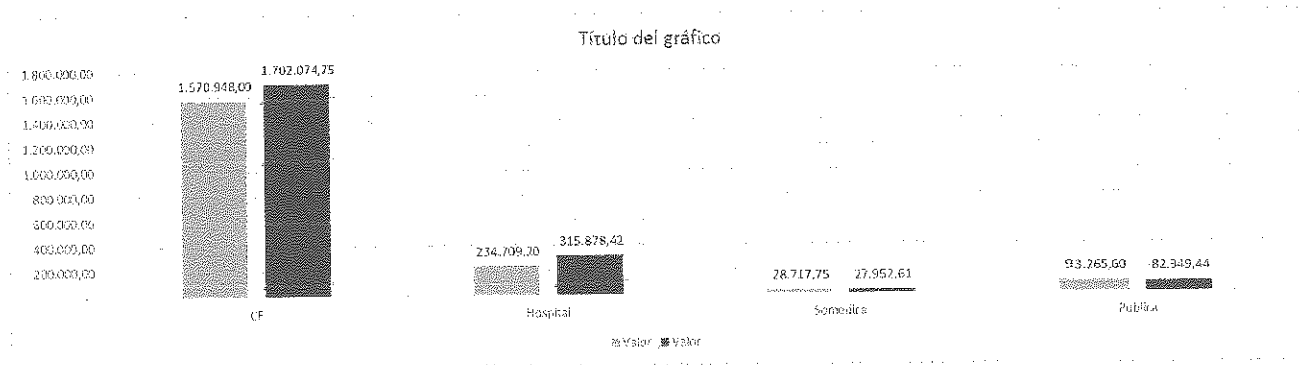
Sinailab

Ventas por tipo de facturación año 2019

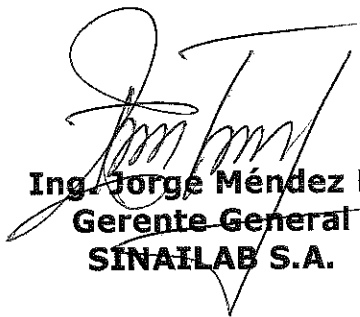
Mes	Total	CE	Hospital				Somedica	Publica
			Privado	Público	Subtotal	Total		
Enero	183.236,12	159.349,18	17.166,90		17.166,90	23.886,94	-	6.720,04
Febrero	131.341,62	131.341,62	-		-	-	-	-
Marzo	221.044,48	146.545,62	49.809,91		49.809,91	69.407,84	5.091,02	19.597,93
Abril	172.434,74	144.962,20	25.044,73		25.044,73	26.318,22	1.154,32	1.273,49
Mayo	163.274,12	142.306,81	15.147,96		15.147,96	15.213,68	5.753,63	65,72
Junio	163.657,12	133.256,94	18.374,46		18.374,46	27.812,18	2.588,00	9.437,72
Julio	198.337,03	163.994,39	28.953,20		28.953,20	32.441,48	1.901,16	3.488,28
Agosto	223.182,10	142.804,74	77.461,11		77.461,11	77.461,11	2.916,25	-
Septiembre	164.779,14	136.364,83	20.840,56		20.840,56	26.298,39	2.115,92	5.457,83
Octubre	147.729,61	123.488,22	17.525,57		17.525,57	22.013,50	2.227,89	4.487,93
Noviembre	156.673,60	137.274,58	17.386,57		17.386,57	17.386,57	2.012,45	-
Diciembre	202.565,54	140.385,62	28.167,45		28.167,45	59.987,95	2.191,97	31.820,50
Total	2.128.255,22	1.702.074,75	315.878,42	-	315.878,42	398.227,86	27.952,61	82.349,44
	100,00%	79,98%			14,84%		1,31%	3,87%

COMPARATIVO 2018-2019

Facturación	2018		2019		Crecimiento	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
CE	1.570.948,00	81,50%	1.702.074,75	79,98%	131.126,75	8,35%
Hospital	234.709,20	12,18%	315.878,42	14,84%	81.169,22	34,58%
Somedica	28.717,75	1,49%	27.952,61	1,31%	- 765,14	-2,66%
Publica	93.265,60	4,84%	82.349,44	3,87%	- 10.916,16	-11,70%
Total	1.927.640,55	100,00%	2.128.255,22	100,00%	200.614,67	10,41%



Cuenca 29 de abril de 2020.


Ing. Jorge Méndez M.
Gerente General
SINAILAB S.A.