

**INFORME DE GERENCIA
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2018
SINAILAB S.A.**

Señor Presidente, Señores miembros del directorio, distinguidos accionistas de Sinailab S.A

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, estatutos Sociales y en calidad de Gerente General y representante legal de Sinailab S.A., pongo a su consideración el informe de actividades desarrolladas en el periodo del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2018.

Talento Humano:

Se han realizado cambios en el personal del laboratorio con el retiro de los siguientes colaboradores

En febrero:

Mónica Ayo Tecnóloga e Inés Ortiz Recepcionista Azogues

En Marzo

Carlos Fernández Auxiliar

En septiembre:

Kruzcaya Cevallos y Daniel Polo el

En Noviembre:

Mabel Román Recepcionista

En su lugar se contrataron a los siguientes colaboradores: Tecnólogos Darío Juca, Rubí Mendoza, Tayron Parra, Paola Matute y Dany Aguilar, Recepcionista Azogues Srta. Cristina Neira y al señor Luis Mateo como Mensajero.

Se realizó un cambio del coordinador de Azogues siendo ocupado este cargo en la actualidad por el Tigo. Patricio Muñoz, la Lcda. Rosa Ana Arias fue transferida a la Ciudad de Cuenca.

Administración y Procesos:

Se realizó la migración de la plataforma informática del sistema Qathu al sistema Softcase, con lo que se logró la integración de todas las empresas en un mismo sistema, también Cambiamos el LIS del Laboratorio pasando del ERP al Cobas Infinity 2.0

Se mantiene un registro adecuado de la información en el sistema contable Softcase como es facturación, ingreso de retenciones, facturas de proveedores, elaboración de roles de pago, etc. Todos los gastos se encuentran debidamente autorizados por la Gerencia previa la emisión de cheques, los mismos que son aprobados y firmados por el Presidente y Gerente de la empresa. Se mantiene un adecuado archivo de todos los documentos que respaldan las transacciones en el departamento contable.

Se mantiene la realización trimestral de los inventarios en la Ciudad de Cuenca y Azogues, se une la información de las 2 Ciudades y consolida el mismo, de esta manera se lleva un control adecuado y valorización para estados financieros.

Todas las obligaciones con proveedores que mantiene la empresa se encuentran al día y no tenemos pagos atrasados.

Proyectos de crecimiento:

Se realizó un análisis para el crecimiento del Laboratorio en el área de Biología Molecular, para lo cual se realizó la compra del local en Latorre No. 4, cuotas que se han venido pagando con normalidad durante todo el año.

Área Financiera:

De manera trimestral se ha venido presentado al Directorio de la empresa los estados financieros de la misma, como son Balance General y Estados de resultados, así también los resultados de ventas, participación de ventas, comparativos de crecimiento o decrecimiento frente al año anterior entre otros, esto con la finalidad de que el Directorio este plenamente enterado de como se está manejando la Empresa por parte de esta Gerencia y estén al tanto de los resultados de la gestión.

Para mantener los flujos que la empresa requiere se mantiene una política de cierres mensuales de Cartera pública y privada para evaluar mes a mes cómo va la recaudación de la misma y tomar medidas a tiempo en caso de así considerarlo.

Préstamos:

En lo que respecta al pago de obligaciones a inicios de año la empresa mantenía deudas de capital por 22.049,68 de lo que se canceló durante el año 20.280 dólares quedando un saldo para el 2019 1769.68

Dividendos:

En la Junta General de Marzo de 2018 se aprobó el pago del 50% de utilidades retenidas del año 2016 por el valor de 74.519 dólares con 85/100. Este valor fue cancelado en su totalidad a través de un plan de pagos, por lo que no requerimos de endeudamiento externo, sino que lo hicimos con fondos propios.

También se canceló un saldo de utilidades retenidas de años anteriores que constaba en nuestros balances por el monto de 41.102,45.

Se cobró por concepto de dividendos de años anteriores de la empresa Cedapsinai la suma de 16.592,16. Por el año 2017 también se recibió dividendos por la suma de 6.170,94 dando un total de ingresos de 22.763,10.

Cartera:

Se realizó un adecuado recaudo de la cartera pública y privada que se factura a crédito, quedando una cuenta por cobrar al 31 de diciembre por la suma de USD 168.009,91

Facturación.-

CLIENTE	Suma de SALDO
CLIENTES VARIOS	4.385,32
AUSTROIMAGENES	4.298,01
CEDAPSINAI S.A.	11.584,37
CONDOMINIO SOMEDICA	316,88
CONSULT. MONTE SINAI	487,83
DEUDA MEDICOS	1.081,20
EMPLEADOS AUSTROIMAG	40,66
EMPLEADOS CEDAPSINAI	27,58
EMPLEADOS CONDOMINIO	28,80
EMPLEADOS CONSULTORI	209,00
EMPLEADOS HOMSI	1.295,49
EMPLEADOS NEUROLAB	80,89
EMPLEADOS SINAI FARM	112,33
EMPLEADOS SINAILAB	239,24
EMPLEADOS SOMEDICA	153,81
HOSPITAL MONTE SINAI	133.177,65
NEUROLAB S.A.	1.089,52
SOMEDICA CIA. LTDA.	9.401,34
TOTAL GENERAL	168.009,91

En lo que respecta al planillaje pendiente de cobro al cierre del año, el saldo a provisionar para el 2019 es de USD 59.289 aproximadamente. El detalle es el que consta en el cuadro siguiente:

Planillaje.-

Etiquetas de fila	TOTAL
CEDSINAI/IESS	48,10
CLIMESANLAB S.A.	122,70
CONVENIO-SAN JUAN DE DIOS .	26,75
FUNDACION FE Y SALUD	33,75
HOMSI/ IESS PACIENTES HOSPITALIZADOS	15.252,26
HOMSI/ MSP PACIENTES HOSPITALIZADOS	13.595,16
HOMSI/ SOAT PACIENTES HOSPITALIZADOS	19,94
HOSPITAL DEL RIO HOSPIRIO S.A.	169,07
HOSPITAL MONTE SINAI S.A	58.396,37
HOSPITAL MONTE SINAI S.A /OCUPACIONALES	30,00
IESS DIRECCION PROVINCIAL DE SALUD DEL AZUAY	49.450,49
IESS DIRECCION PROVINCIAL DE SALUD SEGURO SOCIAL CAM	6.651,97
PROGRAMA CHEQUEO PROSTATA	67,50
RPIS ZONAL 6 SALUD	9.044,11
SOMEDICA CELEC AZOGUEZ	745,25
SOMEDICA/CONFIAMED .	1.005,53
SOMEDICA/PRESTA SALUD	964,51
SOMEDICA/PROGRAMA TIROIDES	60,00
SOMEDICA-HUMANA	433,51
UNIDAD DE DIAGNOSTICO INVASIVO C.A. MEDI	745,62
HOMSI/PACIENTES ISSFA	48,62
SOMEDICA/AIG METROPOLITANA	69,75
TOTAL	156.980,95

De la provisión de planillas que se realizó a finales del año 2017 por 59.289 dólares aproximadamente, se ha recuperado en su totalidad

Se está provisionando a nivel de planillas de años anteriores por deuda de pacientes Hospitalarios del Sector Público un valor aproximado de 64.512,21 dólares, por los años 2015, 2016 y 2017.

Infraestructura y equipos:

Se realizó la adquisición de 2 motos para mensajería de la Ciudad de Cuenca y Azogues por la suma de 3.032,40.

Se adquirieron los siguientes equipos: Una centrífuga y pipetas para el laboratorio clínico y Un equipo Bactec para el área de Microbiología con una inversión total de 26.673,92 en vista de que los equipos anteriores sufrieron daños irreparables el seguro nos cubrió la suma de 11.216

Se adecuó un espacio para el área de cartera pública y se realizaron adecuaciones en el área de infecciosas por un valor total de 2.120,12

Se actualizaron equipos de cómputo e impresoras cebra para recepción, se compraron equipos para contabilidad, con una inversión total de 4.909,83

En cuanto a la infraestructura se mantuvo el pago del local de la torre 4 de 76 m² con un pago en el año 2018 por la suma de 60.255,00 y un valor acumulado hasta el 31 de diciembre por 115.875 quedando un saldo para pagar en el 2019 de 69.975 con lo que se pagaría el valor total.

Se mantiene el contrato de arrendamiento con la empresa Cedapsinai lo que nos genera un ingreso de 3.000 dólares anuales por concepto de arriendo.

Área comercial y publicidad:

Se han mantenido reuniones de trabajo con funcionarios del IESS y MSP, para reiterarles los convenios que mantenemos vigentes con las 2 entidades públicas, en busca de aumentar la derivación.

Se cambió el manejo de la publicidad a la empresa Ancora representada por la Lcda. Adriana Mora, para publicidad en las redes sociales corporativas y página web. Se mantiene también publicidad en las principales radios de Cuenca y Azogues.

A finales de año se llevó a cabo el agasajo navideño para accionistas, personal y miembros del directorio a través de la entrega de castas y bonos navideños. Se realizó también la entrega de presentes a todos nuestros derivadores de la Ciudad de Azogues.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido por las principales entidades de control como son: MSP, MRL, IESS, SRI y Superintendencia de Compañías.

Dentro de los resultados que se obtuvieron en la gestión del ejercicio económico del año 2018 se indican los siguientes:

Facturación Cuenca año 2018

MES	Facturación 2017			Ventas reales 2018			Cump. Mensual		Cump. Anual	
	Mensuales	NC	Netas	V. Mensuales	NC	V. Netas	USD	%	USD	%
ENERO	128.658,31	118,50	128.541,81	139.154,30	10,00	139.144,30	10.602,49	8,25%	10.602,49	8,24%
FEBRERO	120.601,39	15,00	120.586,39	128.734,63	209,02	128.525,61	7.939,22	6,56%	18.541,71	7,44%
MARZO	138.533,56	737,81	137.795,75	156.511,85	-	156.511,85	18.716,10	13,58%	37.257,81	9,61%
ABRIL	122.465,49	902,85	121.562,64	124.755,26	118,75	124.636,51	3.073,87	2,53%	40.331,68	7,90%
MAYO	128.156,79	190,00	127.966,79	118.802,51	-	118.802,51	(9.164,28)	-7,16%	31.167,40	4,88%
JUNIO	132.440,17	167,08	132.273,09	129.172,89	1.055,40	124.117,49	(8.155,60)	-6,17%	23.011,80	2,99%
JULIO	132.878,39	150,85	132.727,54	158.208,91	17.938,91	140.270,00	7.542,46	5,68%	30.554,26	3,36%
AGOSTO	127.263,65	210,93	127.052,72	126.563,80	6.612,42	119.951,38	(7.101,34)	-5,59%	23.452,92	2,27%
SEPTIEMBRE	143.416,50	94,00	143.322,50	121.899,87	1.525,52	120.174,35	(23.148,15)	-16,15%	304,77	0,03%
OCTUBRE	133.693,74	67,45	133.626,29	186.940,53	8.636,77	178.303,76	44.677,47	33,43%	44.932,24	3,44%
NOVIEMBRE	119.858,80	36,00	119.822,80	175.632,90	13.678,57	162.004,33	42.181,53	35,20%	87.163,77	6,10%
DICIEMBRE	157.443,44	69,57	157.373,87	142.984,80	4.425,73	138.559,07	(18.814,80)	-11,98%	68.348,97	4,31%
TOTAL	1.585.410,23	2.758,04		1.765.212,25	54.211,09	1.651.001,16	68.348,97	4,31%		

Facturación Azogues año 2018

MES	Facturación 2017			Ventas reales 2018			Cump. Mensual		Cump. Anual	
	Mensuales	NC	Netas	V. Mensuales	NC	V. Netas	USD	%	USD	%
ENERO	20.857,44		20.857,44	24.692,70	-	24.692,70	3.836,26	18,39%	3.836,26	18,39%
FEBRERO	14.933,22		14.933,22	23.960,88	-	23.960,88	9.027,66	60,46%	12.862,92	35,94%
MARZO	20.545,35		20.545,35	24.379,15	-	24.379,15	3.833,80	18,66%	16.696,72	29,64%
ABRIL	18.528,66		18.528,66	21.759,94	-	21.759,94	3.231,28	17,44%	19.928,00	26,62%
MAYO	19.804,89		19.804,89	24.226,29	-	24.226,29	4.421,40	22,32%	24.349,40	25,72%
JUNIO	22.628,07		22.628,07	22.180,73	273,42	21.907,31	(720,76)	-3,19%	23.628,64	20,14%
JULIO	21.272,59		21.272,59	21.964,28	34,65	21.928,63	657,04	3,09%	24.295,68	17,53%
AGOSTO	21.247,70		21.247,70	23.492,77	213,45	23.279,32	2.031,62	9,56%	26.317,30	16,47%
SEPTIEMBRE	19.287,15		19.287,15	23.074,76	1.266,71	21.808,05	2.520,90	13,07%	28.838,20	16,10%
OCTUBRE	22.026,34		22.026,34	23.367,73	343,00	23.014,73	988,39	4,49%	29.826,59	14,83%
NOVIEMBRE	17.894,65		17.894,65	24.703,28	433,05	24.270,23	6.375,58	35,63%	36.202,17	16,53%
DICIEMBRE	20.724,34		20.724,34	20.679,51	207,02	20.472,49	(251,85)	-1,22%	35.950,32	14,99%
TOTAL	239.750,40		239.750,40	278.472,02	2.771,30	275.700,72	35.950,32			

Facturación Total año 2018

SINALAB TOTAL

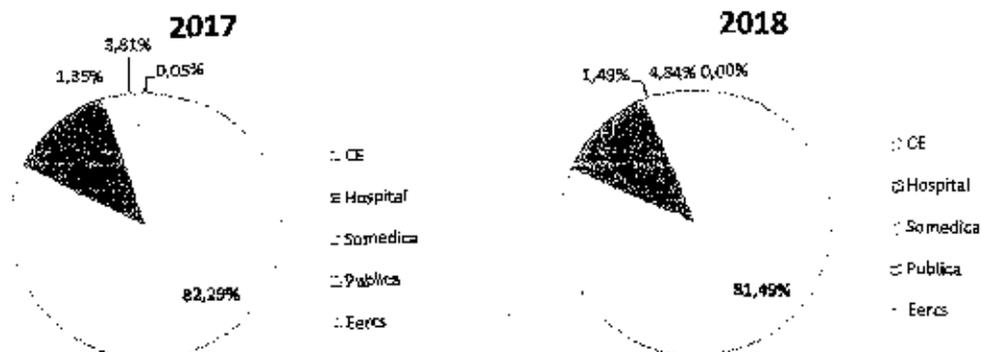
MES	Facturación 2017			Facturación 2018			Cump. Mensual		Cump. Anual	
	Mensuales	NC	Netas	Mensuales	NC	Netas	USD	%	USD	%
ENERO	149.515,75	116,50	149.399,25	163.847,00	10,00	163.837,00	14.437,75	9,66%	14.437,75	9,66%
FEBRERO	135.534,61	15,00	135.519,61	152.895,51	209,02	152.486,49	16.966,88	12,52%	31.404,63	11,02%
MARZO	159.078,91	737,81	158.341,10	180.891,00	-	180.891,00	22.549,90	14,24%	53.954,53	12,17%
ABRIL	140.984,15	902,85	140.091,30	146.515,20	118,75	146.396,45	6.305,15	4,50%	60.259,68	10,33%
MAYO	147.561,88	190,00	147.771,88	143.028,80	-	143.028,80	(4.742,88)	-3,21%	55.516,80	7,59%
JUNIO	155.088,24	167,08	154.901,16	147.353,82	1.328,82	148.024,80	(8.876,36)	-5,73%	46.640,44	5,26%
JULIO	154.350,98	150,85	154.000,13	180.173,19	17.973,56	162.199,63	8.199,50	5,32%	54.839,94	5,27%
AGOSTO	148.511,35	210,93	148.300,42	160.056,57	6.825,87	143.230,70	(5.069,72)	-3,42%	49.770,22	4,19%
SEPTIEMBRE	162.703,65	94,00	162.609,65	144.774,69	2.782,23	141.982,40	(20.627,25)	-12,69%	29.142,97	2,16%
OCTUBRE	165.720,08	67,45	165.652,63	210.298,26	8.979,77	201.318,49	45.665,86	29,34%	74.808,83	4,97%
NOVIEMBRE	137.753,45	36,00	137.717,45	200.386,18	14.111,62	186.274,56	48.557,11	35,26%	123.365,94	7,50%
DICIEMBRE	178.187,78	69,57	178.098,21	163.664,31	4.632,75	159.031,56	(19.066,85)	-10,71%	104.299,29	5,72%
TOTAL	1.825.159,63	2.758,04	1.822.402,59	1.983.684,27	56.982,39	1.926.701,88				

Ventas por tipo de facturación

Mes	Total	CE	Hospital				EERCS	Somedica	Publica
			Privado	Público	Subtotal	Total			
Enero	163.837,00	147.372,91	13.481,33	-	13.481,33	13.481,33	-	2.982,76	-
Febrero	152.486,49	126.132,85	22.916,85	-	22.916,85	22.916,85	-	3.436,79	-
Marzo	180.891,00	149.089,63	25.699,22	-	25.699,22	29.018,42	-	2.782,95	3.319,20
Abril	146.396,45	127.436,01	15.853,70	-	15.853,70	15.853,70	-	3.106,74	-
Mayo	143.028,80	123.086,55	8.095,48	-	8.095,48	19.466,88	-	475,37	11.371,40
Junio	146.024,80	117.426,41	43,75	-	43,75	28.598,39	-	-	28.554,64
Julio	162.199,63	141.572,68	-	-	-	18.860,81	-	1.766,14	18.860,81
Agosto	143.230,70	129.696,77	9.236,80	-	9.236,80	13.533,93	-	-	4.297,13
Septiembre	141.982,40	120.746,03	-	-	-	15.298,98	-	5.937,98	15.298,98
Octubre	201.318,49	137.426,73	60.861,31	-	60.861,31	63.891,76	-	-	3.030,45
Noviembre	186.274,56	121.123,44	53.843,57	-	53.843,57	62.377,15	-	2.773,97	8.533,58
Diciembre	159.031,56	128.899,32	24.677,19	-	24.677,19	24.677,19	-	5.455,05	-
Total	1.926.701,88	1.570.009,33	234.709,20	-	234.709,20	327.974,80		28.717,75	93.265,60
	100,00%	81,49%	12,18%	0,00%	12,18%			1,49%	4,84%

Comparativo 2017 Vs 2018

Facturación	2017		2018		Crecimiento	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
CE	1.499.639,56	82,29%	1.570.009,33	81,49%	70.369,77	4,69%
Hospital	227.988,62	12,51%	234.709,20	12,18%	6.720,58	2,95%
Somédica	24.529,40	1,35%	28.717,75	1,49%	4.188,35	17,07%
Pública	69.384,06	3,81%	93.265,60	4,84%	23.881,54	34,42%
Eercs	860,95	0,05%	-	0,00%	-860,95	-100,00%
Total	1.822.402,59	100,00%	1.926.701,88	100,00%	104.299,29	5,72%



Cartera en facturas

	VALOR
AÑOS ANTERIORES	1.629,58

CUENTE	Suma de SALDO
CLIENTES VARIOS	4.385,32
AUSTROIMAGENES	4.298,01
CEAPSINAI S.A.	11.584,37
CONDominio SOMEDICA	316,88
CONSULT. MONTE SINAI	487,83
DEUDA MEDICOS	1.081,20
EMPLEADOS AUSTROIMAG	40,66
EMPLEADOS CEAPSINAI	27,58
EMPLEADOS CONDOMINIO	28,80
EMPLEADOS CONSULTORI	209,00
EMPLEADOS HOMSI	1.295,49
EMPLEADOS NEUROLAB	80,89
EMPLEADOS SINAI FARM	112,33
EMPLEADOS SINAILAB	239,24
EMPLEADOS SOMEDICA	153,81
HOSPITAL MONTE SINAI	133.177,65
NEUROLAB S.A.	1.089,52
SOMEDICA CIA. LTDA.	9.401,34
TOTAL GENERAL	168.009,91

Cartera en planillas

Años
ESTADO PLANILLA
TIPO DOCUMENTO

2.018

Suma de VALOR NETO

Etiquetas de fila	TOTAL
CEDESINA/IESS	48,10
CLIMESANLAB S.A.	122,70
CONVENIO-SAN JUAN DE DIOS.	26,75
FUNDACION FE Y SALUD	33,75
HOMSI/ IESS PACIENTES HOSPITALIZADOS	15.252,26
HOMSI/ MSP PACIENTES HOSPITALIZADOS	13.595,16
HOMSI/ SOAT PACIENTES HOSPITALIZADOS	19,94
HOSPITAL DEL RIO HOSPIRJO S.A.	169,07
HOSPITAL MONTE SINAI S.A.	58.296,37
HOSPITAL MONTE SINAI S.A./OCUPACIONALES	20,20
IESS DIRECCION PROVINCIAL DE SALUD DEL AZUAY	49.450,49
IESS DIRECCION PROVINCIAL DE SALUD SEGURO SOCIAL CAM	6.651,97
PROGRAMA CHEQUEO PROSTATA	67,50
RPIS ZONAL E SALUD	9.044,11
SO MEDICA CELEC AZOGUEZ	745,25
SO MEDICA/CONFIAMED	1.005,93
SO MEDICA/PRESTA SALUD	964,51
SO MEDICA/PROGRAMA TIROIDES	60,00
SO MEDICA-HUMANA	433,51
UNIDAD DE DIAGNOSTICO INVASIVO C.A. MEDI	745,62
HOMSI/PACIENTES ISSFA	48,62
SO MEDICA/AIG METROPOLITANA	69,75
TOTAL	156.980,95


Ine Jorge Méndez M.
 Gerente General
 SINAILAB S.A.