

**INFORME DE GERENCIA
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2017
SINAILAB S.A.**

Señor Presidente, Señores miembros del directorio, distinguidos accionistas de Sinailab S.A

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, estatutos Sociales y en calidad de Gerente General y representante legal de Sinailab S.A., pongo a su consideración el informe de actividades desarrolladas en el periodo del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2017.

Talento Humano:

En el mes de Enero pasó a formar parte de la nómina del laboratorio el Lcdo. Sebastián Rosales, que venía desempeñándose como técnico de Biología Molecular pero por servicios prestados.

La Srta. Mariela Zumba pasó a trabajar de cartera corporativa a cartera Pública de las empresas en vista del crecimiento de esta derivación, fue contratada por servicios prestados.

En el transcurso del año se retiraron de la empresa los mensajeros de Cuenca y Azogues y una tecnóloga de la Cuenca, mismos que fueron debidamente reemplazados tras la realización del proceso de selección correspondiente.

Administración y Procesos:

Se mantiene un registro adecuado de la información en el sistema contable como es facturación, ingreso de retenciones, facturas de proveedores, elaboración de roles de pago, etc. Todos los gastos se encuentran debidamente autorizados por la Gerencia previa la emisión de cheques, los mismos que son aprobados y firmados por el Presidente y Gerente de la empresa. Se mantiene un adecuado archivo de todos los documentos que respaldan las transacciones en el departamento contable.

Con el Ing. Trajano Cordero, auditor interno de la corporación se mantiene la realización trimestral de los inventarios en la Ciudad de Cuenca y con la Lcda. Rosa Ana Arias se lo realiza en la Ciudad de Azogues, se une la información de las 2 Ciudades y consolida el mismo, de esta manera se lleva un control adecuado y valorización para estados financieros.

Todas las obligaciones con proveedores que mantiene la empresa se encuentran al día y no tenemos pagos atrasados.



Proyectos de crecimiento:

En Directorio realizado el 18 de Julio de 2017 se dio a conocer un estudio de Mercado efectuado en la Ciudad de Gualaceo para la apertura de un laboratorio en esa localidad, para posteriormente en el directorio realizado en el mes de septiembre se apruebe el mencionado proyecto y de conformidad a los estatutos se indica que se debe llevar esta resolución a una junta General.

La Junta General es convocada para el 3 de octubre del 2017, pero al no contar con el Quórum reglamentario la Junta no puede ser instalada, sin embargo se deja saber por parte de los Socios asistentes que no existe la voluntad para realizar esta apertura, razón por la cual no se realiza una nueva convocatoria y el proyecto queda suspendido.

Área Financiera:

De manera trimestral se ha venido presentado al Directorio de la empresa los estados financieros de la misma, como son Balance General y Estados de resultados, así también los resultados de ventas, participación de ventas, comparativos de crecimiento o decrecimiento frente al año anterior entre otros, esto con la finalidad de que el Directorio este plenamente enterado de como se está manejando la Empresa por parte de esta Gerencia y estén al tanto de los resultados de la gestión.

Para mantener los flujos que la empresa requiere se mantiene una política de cierres mensuales de Cartera pública y privada para evaluar mes a mes cómo va la recaudación de la misma y tomar medidas a tiempo en caso de así considerarlo.

Por un requerimiento del Hospital y revisando actas de directorios celebrados en años anteriores se procedió a aprobar el incremento de comisiones al HOMSI por la derivación de pacientes del 6% al 8%. Adicionalmente el Hospital realizó un incremento de comisiones por derecho de uso de instalaciones hospitalarias del 4 al 6%.

Préstamos:

En lo que respecta al pago de obligaciones a inicios de año la empresa mantenía deudas de capital por 99.506 dólares con 27/100 valores que fueron pagados en su totalidad hasta el mes de mayo de 2017.

Posteriormente requerimos un pequeño préstamo de 30.000 dólares para completar la cuota inicial del local de la Torre 4. De este préstamo se ha pagado en capital la suma de 7.950, dólares con 21/100 quedando un saldo pendiente de 22.049 con 79/100, valor que será pagado a lo largo del año 2018 mediante cuotas mensuales.

Dividendos:

En la Junta General del 17 de Abril de 2017 se aprobó el pago de utilidades retenidas del año 2015 por el valor de 96.960 dólares con 82/100. Este valor fue cancelado en su totalidad a través de un plan de pagos, por lo que no requerimos de endeudamiento externo, sino que lo hicimos con fondos propios.

Cartera:

Se realizó un adecuado recaudo de la cartera pública y privada que se factura a crédito, quedando una cuenta por cobrar al 31 de diciembre por la suma de USD 53.206,58 siendo el mes con la mayor cartera el mes de diciembre con 46.829,56.

Facturación.-

CLIENTE	TOTAL
HOSPITAL MONTE SINAI S.A.	35.599,84
SOMEDICA CIA. LTDA	10.927,38
UNIDAD DE DIAGNOSTICO INVASIVO C.A. MEDICA UDICAM.	1.462,05
AUSTROIMAGENES S.A	1.084,80
CLIENTES VARIOS LABORATORIO	4.132,51
TOTAL	53.206,58

En lo que respecta al planillaje pendiente de cobro al cierre del año, el saldo a provisionar para el 2018 es de USD 59.289 aproximadamente. El detalle es el que consta en el cuadro siguiente:

Planillaje.-

CLIENTE	TOTAL
IESS DIRECCION PROVINCIAL AZUAY	31.496,41
HOSPITAL MONTE SINAI S.A.	12.007,22
IESS SEGURO SOCIAL CAMPESINO ZONA III CUENCA .	5.710,02
RPIS ZONAL 6 .	4.424,46
CONVENIO/ BOMBEROS CUENCA	2.232,25
SOMEDICA-BELGENICA .	1.607,35
SOMEDICA/ CELEC AZOGUES	633,75
SOMEDICA-EMPRESA ELECTRICA 2017 .	422,50
SOMEDICA/ PRESTA SALUD	302,75
HOMSI/SOAT PACIENTES HOSPITALIZADOS	156,00
CLIMESANLAB S.A.	111,00
MINISTERIO DE SALUD PUBLICA	72,10
SOMEDICA/CONFIAMED .	70,50
HOSPITAL DEL RIO HOSPIRIO S.A.	36,00
UNIDAD DE DIAGNOSTICO INVASIVO C.A. MEDICA UDICAM	7,50
TOTAL	59.289,81

De la provisión de planillas que se realizó a finales del año 2016 por 102.814 dólares aproximadamente, se ha recuperado toda la cartera privada y casi toda la cartera pública de consulta externa de la empresa, quedando pendiente un valor mínimo por concepto de glosas que fueron presentadas al IESS. Está pendiente de recuperar la cartera pública Hospitalaria por un valor aproximado de 50.000 dólares, por los años 2015 y 2016. Se ha conversado con el Ing. Santiago Márquez y ha informado que el HOMSI ha presentado varios trámites de años anteriores que estaban rezagados al IESS y que en el mes de Abril se revisarán las carteras para que en este año se liquiden las mismas.

Al finalizar el año 2017 la empresa provisionó planillas por la suma de 59.289 dólares, en la provisión del 2017 no se consideró cartera pública Hospitalaria por un monto aproximado de 25.000 dólares, en virtud de que durante todo el 2017 no se recibieron pagos de las carteras públicas del HOMSI que están pendientes. Los valores provisionados serán gestionados durante el 2018 como se ha hecho en años anteriores.

Infraestructura y equipos:

Se adquirió un equipo cobas E-411 en comodato para que funciones en la Ciudad de Cuenca y el equipo que funcionaba acá fue enviado para Azogues en vista de la demanda de estudios de Hormonas en esta Ciudad, con esta mejora tecnológica Azogues procesa localmente los estudios de Hormonas lo que nos vuelve más competitivos puesto que entregamos resultados en menor tiempo.

Se adquirió un equipo AVL 9180 para electrolitos para renovar el que teníamos en Cuenca, por los diferentes convenios en comodato que mantenemos con Roche se lo consiguió a costo \$0.00 y sin ningún incremento en el costo de reactivos. Esto se logró por gestión de esta Gerencia, el costo de mercado de este equipo está en aproximadamente 20.000 dólares. El equipo que funcionaba en Cuenca está operativo en la Ciudad de Azogues con lo que seguimos brindándole mayor eficiencia e independencia a nuestro laboratorio en esa Ciudad, ya que anteriormente estas pruebas las enviaban a Cuenca.

Se realizó la compra de un Fotómetro BTS-350 para la realización de Exámenes de Bioquímica.

Se Adquirió también el equipo DNA HybriMax para la realización de Exámenes de Genotipificación HPV, Epatitis B, Mutación de genes, entre otros estudios de Biología Molecular, con una inversión de 15.000 dólares más Iva.

Se analiza la posibilidad de adquirir el equipo EUROINMUN ANALIZER para la realización de exámenes de microelisa en vista de que al momento estamos procesando de forma manual alrededor de 19.00 exámenes al año

En cuanto a la infraestructura se realizó la compra de un local comercial en la torre No. 4 de 76 m² aproximadamente por la suma 185.400 dólares, de lo que se encuentra pagado hasta el momento 55.620 dólares por concepto de cuota Inicial y la primera de 12 cuotas de 10.042,50 dólares, la diferencia está financiada en 11 cuotas de igual valor y un pago final de 9.270 dólares que será cancelado a la entrega del Local.

Se está negociando también un local de 100m² aproximadamente en la Torre No. 2 con la Empresa Austroimagenes, esto con el fin de brindar crecimiento a la operación actual que tenemos en la Torre No. 2.

Se realizó un mantenimiento general en la pintura interior del Laboratorio tanto en sus paredes como en tumbados, por exigencia de la autoridad de Control MSP.

Se mantiene el contrato de arrendamiento con la empresa Cedapsinal lo que nos genera un ingreso de 3.000 dólares anuales por concepto de arriendo.

Área comercial y publicidad:

Como parte de una campaña para fidelizar a nuestros médicos derivadores se les entregó una tarjeta de beneficios para la realización de exámenes de laboratorio para el médico derivador y sus familiares directos.

Se han mantenido reuniones de trabajo con funcionarios del IESS y MSP, para reiterarles los convenios que mantenemos vigentes con las 2 entidades públicas, en busca de aumentar la derivación.

Se mantuvieron convenios con la agencia de publicidad Trilogía, para publicidad en las redes sociales corporativas y página web. Se mantiene también publicidad en las principales radios de Cuenca y Azogues.

A finales de año se llevó a cabo el agasajo navideño para accionistas, personal y miembros del directorio a través de la entrega de castas y bonos navideños. Se realizó también la entrega de presentes a todos nuestros derivadores de la Ciudad de Azogues.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido por las principales entidades de control como son: MSP, MRL, IESS, SRI y Superintendencia de Compañías.

Dentro de los resultados que se obtuvieron en la gestión del ejercicio económico del año 2017 se indican los siguientes:

Facturación Cuenca año 2017

SINALAB CUENCA										
MES	VENTAS 2016	Ventas		Ventas reales 2017			Comp. Mensual		Comp. Anual	
		Acum.	% Mensuales	NC	V. Netas	V. Acum.	USD	%	USD	%
ENERO	155.207,31	155.207,31	100.000,00		128.858,31	128.858,31	20.349,00	-17,19%	26.690,90	-17,19%
FEBRERO	161.148,08	316.355,39	100.000,00		130.891,20	249.250,70	36.019,00	-23,18%	37.213,50	-18,67%
MARZO	138.887,47	455.242,86	100.000,00		136.320,50	385.571,20	488,08	1,00%	36.729,50	-12,16%
ABRIL	139.871,31	595.114,17	100.000,00		133.408,40	518.979,60	114.135,70	-18,33%	20.880,24	-12,19%
MAYO	129.492,81	724.607,00	100.000,00		128.158,76	647.138,36	305,33	-4,62%	21.476,50	-10,89%
JUNIO	92.833,89	817.440,89	100.000,00		133.448,17	780.586,53	23.989,68	20,91%	48.763,04	-5,55%
JULIO	133.331,38	950.772,27	100.000,00		133.818,20	914.404,73	3.652,97	-1,99%	31.416,01	-5,33%
AGOSTO	182.983,06	1.133.755,33	100.000,00		127.263,88	1.041.641,61	11.012,00	-11,02%	58.294,76	-4,33%
SEPTIEMBRE	183.818,18	1.317.573,51	100.000,00		141.418,50	1.183.060,11	18.740,31	15,03%	48.288,48	-4,03%
OCTUBRE	131.283,80	1.448.857,31	100.000,00		133.062,74	1.316.122,85	1.512,90	-1,19%	19.027,50	-3,75%
NOVIEMBRE	110.344,84	1.559.202,15	100.000,00		118.885,80	1.427.237,05	9.512,90	6,62%	41.412,00	-2,32%
DICIEMBRE	179.428,36	1.738.630,51	100.000,00		127.442,44	1.554.679,49	21.891,90	-13,29%	82.484,00	-3,85%
TOTAL	1.460.912,07		1.000.000,00		1.388.812,20		20.000,00	-2,0%		

Facturación Azogues año 2017

SINALAB AZOGUES										
MES	VENTAS 2016	Ventas		Ventas reales 2017			Comp. Mensual		Comp. Anual	
		Acum.	% Mensuales	NC	V. Netas	V. Acum.	USD	%	USD	%
ENERO	16.888,29	16.888,29	100.000,00		20.257,44	20.257,44	3.369,15	6,10%	1.239,19	8,19%
FEBRERO	21.191,68	38.079,97	100.000,00		14.621,22	34.878,66	7.215,14	-22,59%	6.089,10	-14,39%
MARZO	23.828,82	61.908,79	100.000,00		20.548,75	55.427,41	2.315,87	-13,39%	9.122,90	-14,99%
ABRIL	25.598,22	87.507,01	100.000,00		18.020,60	73.448,01	8.007,37	27,20%	19.260,60	17,23%
MAYO	12.824,24	100.331,25	100.000,00		18.826,89	92.274,90	200,00	1,39%	18.000,00	-14,40%
JUNIO	18.079,14	118.410,39	100.000,00		20.628,87	112.903,77	5.516,60	18,89%	12.447,48	-8,69%
JULIO	21.227,38	139.637,77	100.000,00		21.272,98	134.176,75	5.486,00	-4,09%	13.402,28	-8,82%
AGOSTO	22.528,68	162.166,45	100.000,00		21.247,70	155.424,45	309,04	2,49%	12.692,20	-7,39%
SEPTIEMBRE	20.971,88	183.138,33	100.000,00		18.287,10	173.711,55	9.426,80	-9,32%	14.278,20	-7,42%
OCTUBRE	11.188,11	194.326,44	100.000,00		22.026,34	195.737,89	2.837,25	14,70%	11.548,00	-8,42%
NOVIEMBRE	14.295,28	208.621,72	100.000,00		17.894,80	213.632,69	1.285,80	7,42%	10.341,00	-4,47%
DICIEMBRE	16.353,46	224.975,18	100.000,00		20.124,34	233.757,03	1.200,00	6,08%	8.811,00	-3,85%
TOTAL	244.895,68		1.000.000,00		244.759,48					

Facturación Total año 2017

MES	VENTAS 2016	Ventas Anual	Ventas reales 2017				Comp. Mensual		Comp. Anual		
			V. Mensuales	V. Acumuladas	NC	V. Anual	V. Anual	USD	%	USD	%
ENERO	175.000,40	175.000,40	142.512,75	142.512,75	116,50	146.393,25	140.309,25	(20.400,71)	-14,57%	20.400,71	-14,57%
FEBRERO	173.280,87	348.281,27	135.534,91	278.047,66	16,90	158.819,01	294.918,00	(17.735,02)	-27,88%	(20.224,71)	-18,17%
MARZO	180.000,40	528.281,67	150.879,01	428.926,67	737,81	158.341,13	440.259,00	(10.627,86)	-7,25%	(88.852,26)	-12,90%
ABRIL	140.110,40	668.392,07	140.994,15	569.920,82	922,36	142.991,30	583.250,30	(21.117,01)	-15,02%	(87.165,65)	-13,97%
MAYO	140.448,31	808.840,38	147.951,02	717.871,84	180,00	147.771,56	731.122,84	(305,23)	-0,34%	(87.970,88)	-18,98%
JUNIO	128.698,93	937.539,31	150.968,29	868.840,13	107,30	154.901,48	886.024,13	(26.456,61)	-20,37%	(81.211,20)	-8,40%
JULIO	157.758,76	1.095.298,07	154.750,98	1.023.591,11	152,02	154.000,13	1.040.024,23	(16.407,71)	-12,99%	(84.919,65)	-9,00%
AGOSTO	164.481,26	1.259.779,33	148.511,35	1.172.102,46	210,01	148.300,40	1.198.324,63	(16.802,01)	-11,59%	(88.780,00)	-9,39%
SEPTIEMBRE	145.646,17	1.405.425,50	152.703,05	1.324.805,51	94,00	152.085,65	1.350.410,28	(25.604,73)	-17,11%	(80.730,40)	-10,50%
OCTUBRE	154.494,94	1.559.920,44	155.720,06	1.480.525,57	97,48	155.062,81	1.506.473,05	(24.462,76)	-15,74%	(82.480,24)	-10,20%
NOVIEMBRE	128.940,63	1.688.861,07	137.753,45	1.618.279,02	30,00	137.717,40	1.644.190,45	(25.911,43)	-15,39%	(80.690,85)	-10,49%
DECEMBER	186.828,28	1.875.689,35	179.187,72	1.797.466,74	95,27	179.098,21	1.822.422,66	(24.968,53)	-13,90%	(79.316,05)	-10,18%
TOTAL	1.881.410,89		1.825.760,61		1.100,00	1.822.402,81					

Ventas por tipo de facturación

Sinallab

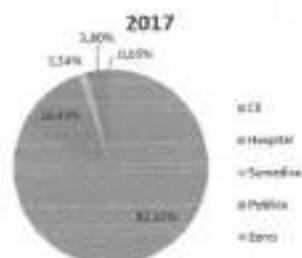
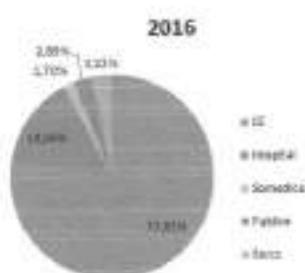
Ventas por tipo de facturación año 2017

Mes	Total	CE	Hospital			EERCS	Somedica	Publica
			Privado	Publico	Subtotal			
Enero	140.515,75	131.210,34	18.112,67	-	18.112,67	-	183,74	-
Febrero	135.534,61	105.790,72	19.333,27	-	19.333,27	-	836,35	12.574,27
Marzo	159.878,91	131.860,62	24.955,16	-	24.955,16	-	731,50	1.531,33
Abril	140.994,15	116.432,88	15.476,72	-	15.476,72	-	1.359,31	5.725,24
Mayo	147.961,68	123.180,21	20.444,35	-	20.444,35	-	570,50	3.786,62
Junio	155.968,24	126.020,00	27.642,52	-	27.642,52	-	1.495,72	-
Julio	154.150,98	121.027,40	19.438,13	-	19.438,13	-	1.319,51	12.365,94
Agosto	148.511,35	131.772,86	15.646,19	-	15.646,19	860,95	231,35	-
Septiembre	162.763,65	132.106,07	9.128,23	-	9.128,23	-	6.741,03	14.720,32
Octubre	155.720,06	130.635,05	12.476,63	-	12.476,63	-	1.867,92	10.742,47
Noviembre	137.753,45	121.182,88	6.501,53	-	6.501,53	-	2.157,17	7.631,87
Diciembre	179.187,72	129.294,28	41.833,22	-	41.833,22	-	7.138,38	-
Total	1.825.160,63	1.502.397,69	227.988,62	0,00%	227.988,62	860,95	24.828,48	69.384,06
	100,00%	82,32%	12,49%	0,00%	12,49%	0,05%	1,34%	3,80%



Comparativo 2017 Vs 2016

Facturación	2016		2017		Crecimiento	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
CE	1.476.859,23	77,83%	1.502.397,60	82,32%	25.538,37	1,73%
Hospital	272.401,06	14,36%	227.983,62	12,49%	-44.417,45	-16,30%
Somedita	32.253,42	1,70%	24.529,40	1,34%	-7.724,02	-23,95%
Pública	54.883,43	2,89%	69.384,06	3,80%	14.500,63	26,42%
Eercs	61.079,47	3,22%	660,95	0,05%	-60.218,52	-98,59%
Total	1.897.476,63	100,00%	1.825.160,63	100,00%	-72.316,00	-3,81%



Cartera en facturas

Año: 2015
PENDIENTE: (Valores acumulados)

Etiquetas de columnas													Total general
	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic		
Suma de PENDIENTE	58,32	141,54	271,42	441,81	647,5	903,55	1214,8	1700	2275	3070	4170	5390	1.992,88

Año: 2016
PENDIENTE: (Valores acumulados)

Etiquetas de columnas											Total general
	ene	feb	mar	abr	may	jun	ago	sep	oct		
Suma de PENDIENTE	12,36	42,48	101,24	158,20	240,07	332,21	440,00	567,20	714,80	894,32	1143,2

Año: 2017
PENDIENTE: (Valores acumulados)

Etiquetas de columnas								Total general
	ene	feb	mar	abr	may	jun		
Suma de PENDIENTE	32,08	82,00	21,50	19,20	82,80	15,18	250,76	

Cartera en planillas Resumen

CUENTE	2014	2015	2016	2017	Total	%	Neto
HOSPITAL MONTE SIMAÍ	32.476,04	46.579,00	34.802,86	45.397,42	159.255,32	90%	94.929,19
DOMFICA	1.060,00			2.112,90	3.172,90	90%	1.905,50
LETERRADO DEL BOURDON S.A.	213,00				213,00	0%	-
DEPORTIVO CUENCA			413,00		413,00	0%	-
ESS DIRECCION PROVINCIAL AZUAY		819,00	1.449,82		2.268,82	50%	1.134,41
ESS SEGURO SOCIAL CAMPESINO ZONA II CUENCA			972,50		972,50	50%	486,25
MINISTERIO DE SALUD PUBLICA				6.403,96	6.403,96	50%	-
MOICAM			120,00	77,00	197,00	90%	-
CONVENIO/ BOMBEROS CUENCA				1.464,50	1.464,50	90%	-
VARIOS				56,43	56,43	70%	-
TOTAL	33.749,04	47.398,00	37.758,18	54.534,31	144.940,54		98.403,26



Jorge Mández M.
Gerente General
SENALLAB S.A.