

**INFORME DE GERENCIA
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2016 SINAILAB S.A.**

Señor Presidente, Señores miembros del directorio, distinguidos accionistas de Sinailab S.A

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, estatutos Sociales y en calidad Gerente General y representante legal de Sinailab, pongo a su consideración el informe de actividades desarrolladas en el periodo del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2016.

Talento Humano:

A inicios de año y debido a un requerimiento del laboratorio se realizó el reemplazo de asistente contable, haciendo un cambio entre la Ing. Inés Ortiz que se desempeñaba en este cargo por la Ing. Valeria Gutiérrez, la que trabajaba como recepcionista en el laboratorio de Azogues, esta situación no genero ningún pago de liquidaciones en virtud de que se llegó a este acuerdo con las involucradas.

En el mes de agosto se recibió la renuncia de la contadora Ing. Tatiana Suárez y luego de un adecuado proceso de selección y reclutamiento se procedió a la contratación de la Ing. Narcisa Sibri, la cual viene desempeñándose como contadora de la empresa hasta la presente fecha.

Se incorporó a trabajar como auxiliar de cartera corporativa, bajo la modalidad de servicios prestados la Srta. Mariela Zumba la cual brinda su apoyo a la CPA Rocío Ávila, esto con el objetivo de avanzar más rápido en la depuración de la cartera del Laboratorio.

Administración y Procesos:

De manera trimestral se ha solicitado al Ing. Trajano Cordero, auditor interno de la corporación se realice el inventario de insumos para poder llevar un mejor control de los mismos a la vez que se valoriza en inventario para contar con información real en la presentación de Estados Financieros.

Se mantiene un registro adecuado de la información en el sistema contable como es facturación, ingreso de retenciones, facturas de proveedores, elaboración de roles de pago, etc. Todos los gastos se encuentran debidamente autorizados por la Gerencia previa la emisión de cheques, los mismos que son aprobados y firmados por el Presidente y Gerente de la empresa. Se mantiene un adecuado archivo de todos los documentos que respaldan las transacciones en el departamento contable.

Proyectos de crecimiento:

En el mes de marzo y luego de analizar 2 propuestas se aprobó la realización de un estudio de mercado en Machala con la intención de abrir un laboratorio en esta ciudad, aproximadamente 4 meses después el proyecto fue concluido y presentado ante el Directorio de la empresa para su análisis, en donde se llegó a la conclusión de que no era el momento de hacerlo y que se debería esperar hasta el próximo año para tomar una decisión al respecto.

A finales de año se plateo la realización de un nuevo estudio de mercado pero en esta ocasión en la Ciudad de Gualaceo, ya que en vista de su cercanía y con la experiencia positiva que tenemos en Azogues se considera como una plaza potencial. El estudio de mercado estará concluido a finales de este mes, para de la misma forma, ser presentado al Directorio de la empresa para su análisis.

Área Financiera:

De manera trimestral se ha venido presentado al Directorio de la empresa los estados financieros de la misma, como son Balance General y Estados de resultados, así también los resultados de ventas, participación de ventas, comparativos de crecimiento o decrecimiento frente al año anterior entre otros, esto con la finalidad de que el Directorio este plenamente enterado de como se está manejando la Empresa por parte de esta Gerencia y los resultados de la gestión.

Para mantener los flujos que la empresa requiere se mantiene una política de cierres mensuales de Cartera pública y privada para evaluar mes a mes cómo va la recaudación de la misma y tomar medidas a tiempo en caso de así requerirlo.

En lo que respecta al pago de obligaciones a inicios de año la empresa mantenía deudas por 163.663 dólares con 15/100 de lo que se pagó 64.157 dólares con 28/100 en capital más 15.893 dólares 17/100 de interés, lo que da un total de pagos de 80.050 dólares con 45/100

Acreeedor	Inicial	Capital	Interes	Total pago	Saldo
Magali Cordero	17.500,00	17.500,00	1.050,00	18.550,00	-
Mariana López	30.000,00	30.000,00	1.800,00	31.800,00	-
Dr. Cristian Cordero	66.163,15	16.657,28	7.043,17	23.700,45	49.505,87
Dr. Enmanuel Coronel	50.000,00	-	6.000,00	6.000,00	50.000,00
Total	163.663,15	64.157,28	15.893,17	80.050,45	99.505,87

Se realizó el pago de utilidades retenidas del año 2014 por un valor de 119.656 dólares con 87/100.

Se realizó la liquidación de la deuda que mantenía Cedapsinai con la Empresa, por la suma de 94.300 dólares aproximadamente a través de la compra del local en donde funciona el laboratorio de patología, espacio que fue comprado por la suma de 69.000 dólares y este valor fue liquidado como parte de la deuda pendiente. El saldo se encuentra financiado a 5 años plazo con un crédito amortizado del mismo que se viene cobrando las mensualidades de forma regular. La compra del local al momento genera un ingreso al laboratorio por concepto de arriendo que paga Cedapsinai, por la suma 3.000 dólares anuales más el valor de la alícuota que paga Cedapsinai directamente al Condominio.

Como se indica en los párrafos anteriores el año 2016 ha sido un año en el que hemos logrado salir de gran parte de la obligaciones que mantenía pendientes el laboratorio desde años atrás y lo más importante es que no hemos generado nueva deuda.

Es importante recalcar que pese a haber realizado todos los pagos indicados no se ha dejado de invertir en el crecimiento y mejoramiento de la tecnología y equipamiento del laboratorio como ya lo indicaremos más adelante. Estas inversiones se las ha hecho a través de contratos de apoyo tecnológico en los cuales tenemos que pagar incrementos en % de los insumos que son usados en los equipos, más no debemos erogar el costo total de los mismos, esto también nos ha permitido generar ahorros importantes.

Todas las obligaciones con proveedores que mantiene la empresa se encuentran al día y no tenemos pagos atrasados.

Cartera.-

Con la finalidad de establecer una situación real de la empresa en el año 2016 se realizó el castigo de cartera del año 2014 por la suma 33.906 dólares con 60/100. También se realizó la aplicación de Notas de Crédito por 32.178 dólares con 68/100, que en su mayoría corresponde a cartera de años 2013, 2014 y 2015.

De la provisión de planillas que se realizó a finales del año 2015 por 137.380 dólares se ha recuperado la cantidad de 101.960 dólares, recuperándose toda la cartera privada y casi toda la cartera pública de consulta externa de la empresa, quedando pendiente un valor mínimo por conceptos de glosas que fueron presentadas al IESS. Está pendiente de

recuperar la cartera pública Hospitalaria por un valor aproximado de 35.400 dólares, mismos que esperamos nos sean liquidados en este año 2017.

Al finalizar el año 2016 la empresa provisionó planillas por la suma de 102.814 dólares con 64/100, correspondiente a lo pendiente del 2015 más lo planillado del 2016, valores que se irán recuperando progresivamente durante el año en curso.

Infraestructura y equipos.-

En cuanto a la infraestructura se realizó la compra del local en el cual funciona el laboratorio de patología, esto en virtud de que existía una obligación pendiente desde hace varios años por parte de Cedapsinai y se consideró que este era el camino más viable para cerrar dicha deuda.

Actualmente sigue funcionando en el local pero a través de un arrendamiento del mismo que se cobra 3.000 dólares anuales.

Por medio de contratos de apoyo tecnológico se ha logrado incorporar al laboratorio los siguientes equipos:

Un equipo Cobas e 411 para hormonas con lo que tenemos 2 de estos equipos al momento. Un Cobas c 311 para química con lo que contamos con 2 de estos equipos al momento. Un equipo Dirui FUS 2000 para la realización de citoquímico y bacteriológico en orina, con este equipo se automatizó la realización de estas pruebas.

Adicionalmente se compró un equipo Purepro de destilación y desionización de agua para microbiología. Dos refrigeradoras nuevas para el correcto almacenamiento de reactivos. En equipos de cómputo se cambió el CPU de la contadora por uno de mejores características.

Se realizó un mantenimiento general de la red protegida del laboratorio, lo que incluyó el reemplazo de baterías de los UPS principales y también se hizo mantenimiento a todos los UPS de la empresa.

Área comercial y publicidad.-

En el mes de febrero se celebró un convenio con la Empresa Dialilife, para atender a sus pacientes con exámenes de pre y post diálisis.

Se ha realizado reuniones con el Dr. Juan Pablo Merchán y la Dra. Nidia Brito representante del IESS y MSP respectivamente, para reiterarles los

convenios que mantenemos vigentes con las 2 entidades públicas, en busca de aumentar la derivación, ya que en algunos exámenes especialmente solicitados por el IESS hemos llegado a cuerdos sobre precios que le resultan interesantes al laboratorio.

Se suscribieron convenios con la agencia de publicidad Trilogía, para publicidad en las redes sociales corporativas y página web. Se mantiene también publicidad en las principales radios de Cuenca y Azogues.

A finales de año se llevó a cabo el agasajo navideño para accionistas, personal y miembros del directorio a través de la entrega de castas y bonos navideños.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido por las principales entidades de control como son: MSP, MRL, IESS, SRI y Superintendencia de Compañías.

Dentro de los resultados que se obtuvieron en la gestión del ejercicio económico del año 2016 se indican los siguientes:



Ing. Jorge Méndez M.
Gerente General
SINAILAB S.A.