

**INFORME DE GERENCIA  
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2014 – SINAILAB S.A.**

Señor Presidente, Señores miembros del directorio, Distinguidos accionistas de Sinailab S.A

En cabal cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, estatutos Sociales y en Calidad de nuevo Gerente y actual representante legal de Sinailab, pongo a su consideración el informe de actividades desarrolladas en el periodo del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2014.

Es necesario precisar que el presente informe corresponde a la Gestión desarrollada por la Anterior Administración ya que Yo asumí el cargo desde el mes de marzo del año en Curso.

A continuación se detallan las principales actividades realizadas en el periodo Enero a Diciembre de 2014.

A inicios de año se empezó el desarrollo de actividades del Laboratorio en la Ciudad de Azogues, el cual durante todo el año dio cumplimiento a las expectativas propuestas al inicio de su operación.

Hasta el mes de marzo se trabajó con el sistema contable Qhatu y luego de esto en abril se dio paso a un nuevo sistema llamado T-max el mismo que no cumplió con las expectativas para lo cual se lo adquirió, generando una serie de problemas y retrasos en la información por falta de soporte técnico, lo que dio como resultado que termine el contrato a finales de año y para el 2015 se realice el regreso al sistema anterior.

Paralelamente se realizó el cambio el en sistema de laboratorio pasando del Datalab al Infinity el cual fue proporcionado por Roche, ofreciendo una variedad de servicios que satisfagan las necesidades existentes en el laboratorio.

En el mes de julio se recibió la renuncia de la Gerente de aquel entonces Ing. Jessica Sandoval, la misma que prestó sus servicios hasta mediados de agosto, en adelante lo subrogó en funciones el presidente de la empresa conforme lo indican los estatutos de la misma.

En el mes de agosto se llevó a cabo una revisión e incremento en los salarios del personal que labora en la empresa con el acompañamiento del Gerente General de la Holding Ing Javier Vega y se tomó la decisión de hacer un pequeño aumento el costo de los exámenes de mayor rotación desde el mes marzo para de esta manera cubrir adecuadamente el incremento realizado.

En el mes Octubre se aprobó el proyecto para la ampliación y remodelación de las áreas de sala de espera y toma de muestras.

Para cumplir con lo indicado en el párrafo anterior la empresa realizó la adquisición del local No. 9, a la Dra. María Palacios por la suma de \$140.000 dólares, para lo cual a su vez se realizó la venta del consultorio No. 201 y su parqueadero a Somédica por la suma de \$92000, la diferencia fue cubierta con fondos propios de la empresa. Esta obra se empezó a ejecutar en el 2015.

En el mes de Octubre se celebró un contrato de comodato con el representante de Roche Sr. Pedro Araneda para la adquisición del equipo Cobas e 411 con lo que se cubría la necesidad existente en el laboratorio.

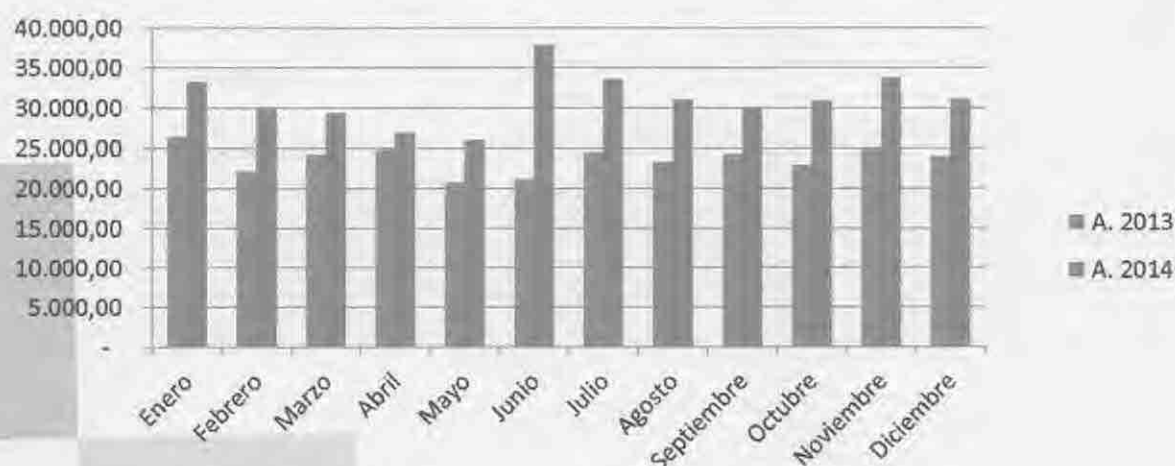
A finales de año se llevó a cabo el agasajo navideño para accionistas, personal y médicos derivadores

Se ha dado fiel cumplimiento a lo establecido por las principales entidades de control como son: MSP, MRL, IESS, SRI y Superintendencia de Compañías.

Los principales resultados que se reflejan del año 2014 son los siguientes:

## Estadísticas de Ventas Exámenes Realizados

Mes	A. 2013	A. 2014	Crecimiento
Enero	26.403,00	33.213,00	25,79%
Febrero	22.103,00	29.977,00	35,62%
Marzo	24.243,00	29.362,00	21,12%
Abril	24.799,00	26.935,00	8,61%
Mayo	20.721,00	26.000,00	25,48%
Junio	21.166,00	37.851,00	78,83%
Julio	24.450,00	33.574,00	37,32%
Agosto	23.324,00	31.007,00	32,94%
Septiembre	24.308,00	29.954,00	23,23%
Octubre	22.847,00	30.866,00	35,10%
Noviembre	25.028,00	33.739,00	34,81%
Diciembre	24.014,00	31.062,00	29,35%
<b>Total</b>	<b>283.406,00</b>	<b>373.540,00</b>	<b>31,80%</b>

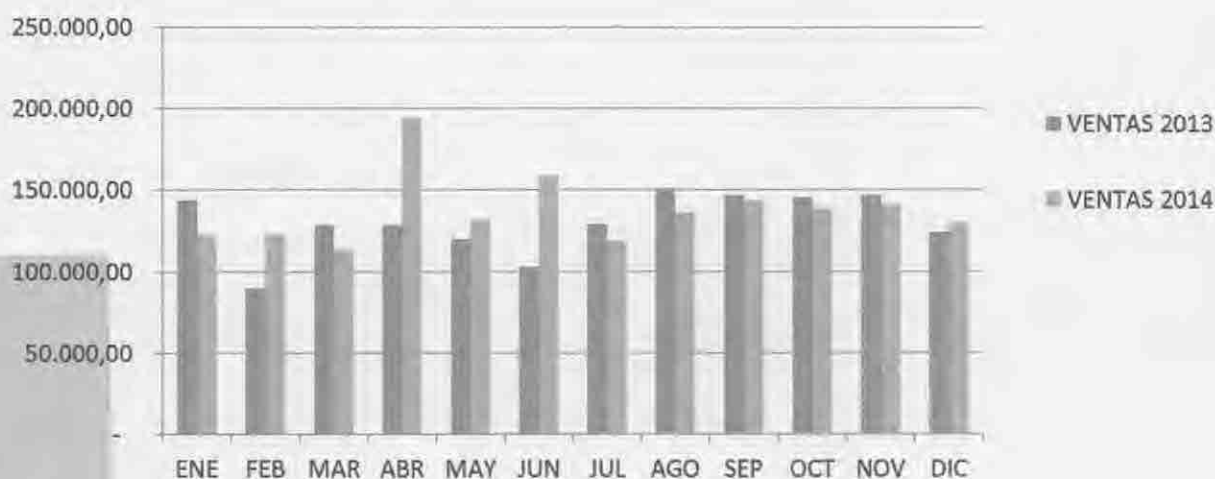


- En el año 2013 se realizaron 283,406 exámenes
- En el año 2014 se realizaron 373540 exámenes
- Se tubo un incremento del 31,80%

## Comportamiento mensual de Ventas

### CUENCA

MES	VENTAS 2013	PSP VENTAS 2014	VENTAS 2014	2014 Vs 2013	2014 Vs 2013	Cumplimiento PSP 2014
ENE	143.821,88	120.430,13	122.696,79	- 21.125,09	85,31%	101,88%
FEB	89.985,43	99.184,26	122.780,18	32.794,75	136,44%	123,79%
MAR	128.547,49	135.689,39	113.772,42	- 14.775,07	88,51%	83,85%
ABR	128.616,11	137.046,92	194.014,22	65.398,11	150,85%	141,57%
MAY	120.109,71	128.115,20	132.078,88	11.969,17	109,97%	103,09%
JUN	103.118,02	111.305,10	158.614,07	55.496,05	153,82%	142,50%
JUL	129.347,09	132.640,56	118.741,97	- 10.605,12	91,80%	89,52%
AGO	150.968,99	154.478,68	136.083,66	- 14.885,33	90,14%	88,09%
SEP	146.992,34	150.462,26	143.837,54	- 3.154,80	97,85%	95,60%
OCT	145.415,69	151.778,16	138.970,44	- 6.445,25	95,57%	91,56%
NOV	146.972,02	153.381,18	141.418,84	- 5.553,18	96,22%	92,20%
DIC	124.506,91	132.732,26	129.711,27	- 5.204,36	104,18%	97,72%
<b>TOTAL</b>	<b>1.558.401,68</b>	<b>1.607.244,09</b>	<b>1.652.720,28</b>	<b>94.318,60</b>	<b>6,05%</b>	<b>102,83%</b>

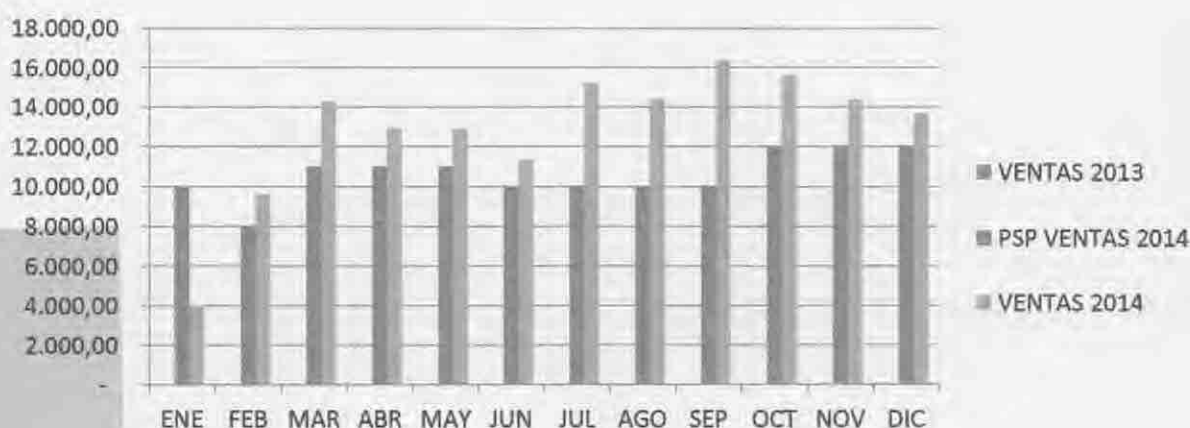


- En el año 2013 Cuenca registra ingresos por 1,558401,68
- El presupuesto de ventas para el 20104 fue de 1,607244,09
- Las ventas del 2014 fueron de 1,652,720,28
- Se registró un incremento en las ventas de 94,318,60 dólares lo que represente un crecimiento del 6,05%
- El presupuesto proyectado para el 2014 se sobre cumplió llegando al 102.83%

## Comportamiento mensual de Vendas

### AZOGUES

DESCRIPCION	VENTAS 2013	PSP VENTAS 2014	VENTAS 2014	Cumplimiento PSP 2014
ENE	-	10.000,00	4.034,08	40,34%
FEB	-	8.000,00	9.618,45	120,23%
MAR	-	11.000,00	14.280,76	129,83%
ABR	-	11.000,00	12.945,78	117,69%
MAY	-	11.000,00	12.894,81	117,23%
JUN	-	10.000,00	11.313,61	113,14%
JUL	-	10.000,00	15.188,31	151,88%
AGO	-	10.000,00	14.376,47	143,76%
SEP	-	10.000,00	16.367,43	163,67%
OCT	-	12.000,00	15.585,29	129,88%
NOV	-	12.000,00	14.372,76	119,77%
DIC	-	12.000,00	13.673,86	113,95%
TOTAL	-	127.000,00	154.651,61	121,77%



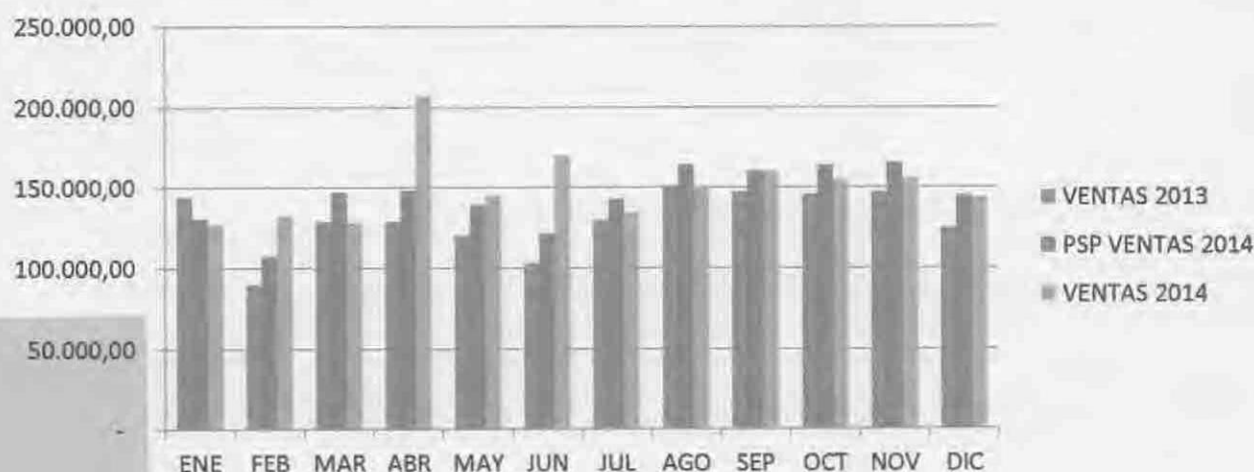
- En el año 2013 Azogues no registra ingresos
- El presupuesto de ventas para el 2014 fue de 127.000
- Las ventas del 2014 fueron de 154.651,61
- El presupuesto proyectado para el 2014 se sobre cumplió llegando al 121.77%



## Comportamiento mensual de Ventas

### TOTAL

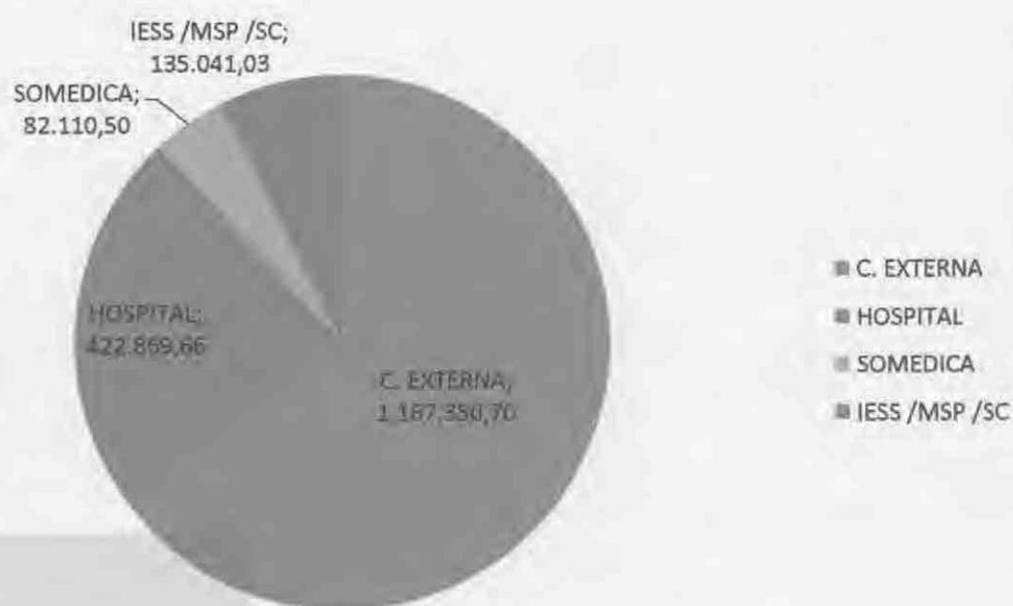
DESCRIPCION	VENTAS 2013	PSP VENTAS 2014	VENTAS 2014	2014 Vs 2013	2014 Vs 2013	Cumplimiento PSP 2014
ENE	143.821,88	130.430,13	126.730,87	- 17.091,01	88,12%	97,16%
FEB	89.985,43	107.184,26	132.398,63	42.413,20	147,13%	123,52%
MAR	128.547,49	146.689,39	128.053,18	- 494,31	99,62%	87,30%
ABR	128.616,11	148.046,92	206.960,00	78.343,89	160,91%	139,79%
MAY	120.109,71	139.115,20	144.973,69	24.863,98	120,70%	104,21%
JUN	103.118,02	121.305,10	169.927,68	66.809,66	164,79%	140,08%
JUL	129.347,09	142.640,56	133.930,28	- 4.583,19	103,54%	93,89%
AGO	150.968,99	164.478,68	150.460,13	- 508,86	99,66%	91,48%
SEP	146.992,34	160.462,26	160.204,97	- 13.212,63	108,99%	99,84%
OCT	145.415,69	163.778,16	154.555,73	- 9.140,04	106,29%	94,37%
NOV	146.972,02	165.381,18	155.791,60	- 8.819,58	106,00%	94,20%
DIC	124.506,91	144.732,26	143.385,13	- 18.878,22	115,16%	99,07%
<b>TOTAL</b>	<b>1.558.401,68</b>	<b>1.734.244,09</b>	<b>1.807.371,89</b>	<b>248.970,21</b>	<b>115,98%</b>	<b>104,22%</b>



- En el año 2013 el laboratorio registra ingresos por 1.558.401,68
- El presupuesto total de ventas para el 2014 fue de 1.734.244,09
- Las ventas totales del 2014 fueron de 1.807.371,89
- Se registró un incremento en las ventas de 248.970,21 dólares lo que representa un crecimiento del 15.98%
- El presupuesto proyectado para el 2014 se sobre cumplió llegando al 104.22%

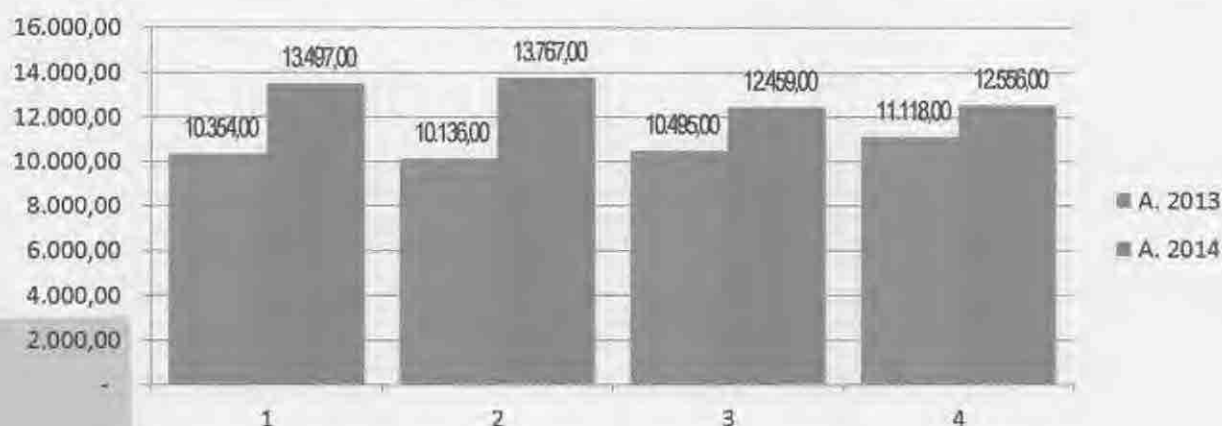
## Ventas por tipo de Facturación

VENTAS 2014	C. EXTERNA	HOSPITAL	SOMEDICA	IESS /MSP /SC
1.807.371,89	1.167.350,70	422.869,66	82.110,50	135.041,03
100%	65%	23%	5%	7%



## Estadística de Pacientes Atendidos

PACIENTES X TRIMESTRE	A. 2013	A. 2014	CRECIMIENTO
ENE - MAR	10.354,00	13.497,00	30,36%
ABR - JUN	10.136,00	13.767,00	35,82%
JUL - SEP	10.495,00	12.459,00	18,71%
OCT - DIC	11.118,00	12.556,00	12,93%
<b>TOTAL</b>	<b>42.103,00</b>	<b>52.279,00</b>	<b>24,17%</b>



- En el año 2013 se atendieron 42.103 pacientes
- En el año 2014 la atención fue de 52.279
- El incremento en pacientes atendidos fue de 10.176, 24,17%





A nivel de indicadores financieros se pueden destacar los siguientes:

Concepto	A. 2013	A. 2014	CRECIMIENTO
Activo	1.289.353,97	1.296.607,17	0,56%
Pasivo	746.642,06	723.312,00	-3,12%
Patrimonio	542.711,91	573.294,00	5,64%

Concepto	A. 2013	A. 2014	CRECIMIENTO
Ingresos	1.721.198,37	1.802.588,11	4,73%
Gastos	1.453.590,19	1.645.162,15	13,18%
Utilidad Neta	177.424,23	132.952,00	-25,07%

Rentabilidad	A. 2013	A. 2014	CRECIMIENTO
Activos	13,76%	10,25%	-25,48%
Patrimonio	32,69%	23,19%	-29,06%
Ventas	10,31%	7,38%	-28,45%

Pongo a consideración de la Junta General de Accionistas de Sinailab S.A. el informe presentado por la Gerencia con respecto al ejercicio económico del año 2014

Cuenca a, 20 de Mayo de 2015



Ing. Jorge Méndez M.  
Gerente SINAILAB