

HECTOROSA S.A.
CORDOVA 810
Casilla 15041 Tel 566064
Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, 10 de Febrero del 2.000

Senores
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
DE HECTOROSA S.A.
Ciudad.-

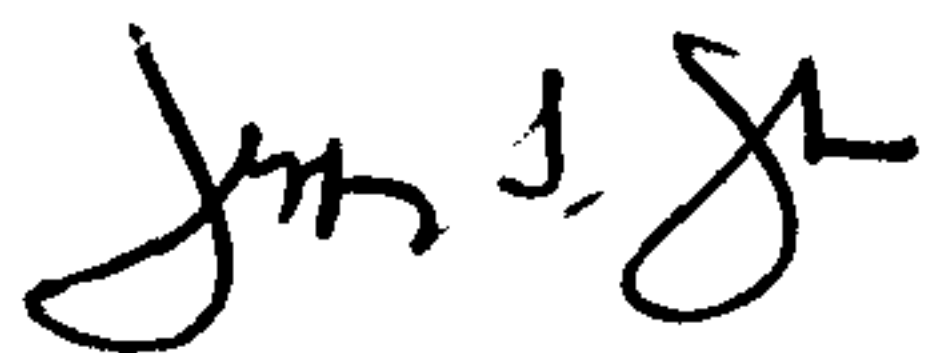
De mis consideraciones:

En el ejercicio economico de 1.999 que ha concluido, los negocios de la compania han debido desenvolverse en un ambiente desfavorable por lo que no se pudo cumplir con las metas y objetivos previstos .

Las disposiciones emanadas de la Junta General han sido acatadas fielmente.

Por la actividad de la compania en el ejercicio recién concluido, no han existido aspectos relevantes, ni en el orden administrativo, ni legal, ni laboral, ni tampoco en los aspectos operacionales relacionados con produccion o comercializacion que deban destacarse..

Atentamente,



Jeffrey Graham Madsen
VICEPRESIDENTE

