

# INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE ACCIONISTAS

En cumplimiento de las disposiciones Legales y Estatutos pertinetes, me permito presentar a ustedes, el informe correspondiente a las operaciones del periódo terminado al 31 de Diciembre/98.

### 1.- ENTORNO SOCIO ECONOMICO DEL PAIS

Este año 1998 se ha caracterizado por ser un año electoral dado que dentro del primer semestre tuvimos dos vueltas electorales, la cual creó más incertidumbre y desconcierto en el aspecto Económico y Financiero del País, y si a este hecho le agregamos las terribles inclemencias del "Fenómeno del Niño", que ha originado que toda la costa ecuatoriana perdiera sus carreteras, dan como resultado un primer semestre desolado. A partir del 10 de Agosto hasta el fin de año, el nuevo presidente de la República, Dr. Jamil Mahuad, poco o nada hizo en materia Económica, Financiera, Crediticia y de Comercio Exterior que entrumbara al País hacia metas concretas, más bien, dedicó todo su contingente en política de Relaciones Exteriores, especialmente con el logro definitivo de la demarcación limítrofe con el Perú.

Sin Embargo para nuestra Empresa se ha venido cumpliendo las espectativa de Producción y Ventas, a pesar de toda la crisis Financiero y Social, plegados de huelgas y desaciertos por decisiones mal ejecutadas por el Gobierno.

La situación en Deficit que recibe el nuevo Gobierno y una inflación del 45% paralelamente con una devaluación del 55 % al cierre del presente año, no fuerón nada optimista, sin embargo seguimos confiando que la crisis por la cual estamos pasando como País, sea superado para beneficio de Empresarios y trabajadores.

Los siguientes son algunos de los principales indicadores del comportamiento de la economía ecuatoriana al termino del segundo semestre 1998 en relación con 1997

.439	6.890
30.7	45
22.1	55
	30.7

## 2.- CUMPLIMIENTOS DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS

Con el propósito de ofrecerles una apreciación adecuada del cumplimiento de los objetivos previstos, presento a ustedes el nivel alcanzado en dos de los elementos más importantes en la actividad de la empresa, comparados con el año 1997 debidamente ajustado por inflación.



	HISTORICO	AJUSTADO POR INFLACION DEL 45%
Ventas Netas al 31.12.97	28.741.681	41.675.437
Ventas Netas al 31.12.98		40.593.890
Variación más (menos)		-1.081.547
Utilidad (perdida) Neta 31.12.97		102.579
Utilidad Neta al 31.12.98.		135.941
Variación más (menos)		33.362

De lo expuesto podemos decir que los resultados alcanzados son satisfactorios y responden a una conservadora estructura financiera de la empresa y adecuado control de gastos e inveresiones prioritarias, que permitiera asegurar a futuro, niveles de retribución a los señores accionistas.

#### 3.- CUMPLIMIENTO DE LA DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Debo agradecer la amplitud de la delegación entregada por ustedes señores accionistas para que el manejo administrativo y desenvolvimiento de la gestión que me habéis encomendado, goce de la agilidad necesaria.

De acuerdo a los Estatutos de la Compañía y a la asusencia de un Directorio permanente que determine y oriente la gestión, he gozado de la amplisimas facultades otorgadas. Sin embargo las continuas reuniones de trabajo y consultas que he mantenido y realizado con todos y cada uno de ustedes, me revela la necesidad de ampliar detalles.

## 4.- ASPECTOS ADMINSTRATIVOS LABORALES Y LEGALES AL 31.12.98

Debo informar señores Accionistas que aún siendo crítica la situaci;on económica del País mantuvimos nuestro plan de consolidación de la estructura administrativa laboral y financiera de la empresa a través de las siguintes medidas:

- Proyección de un programa de Capacitación del Personal
- Mejoramiento de la Ventas en un 41% en relación a 1997 (40593 Mlls.28742 Mlls) 11.851 mlls.
- Elaboración de planes estratégicos para concretar inversiones en Maquinarias que se detallan a continuación, y que ya estan funcionando y produciendo.

FECHA DE LLEGADA	ADQUISICION	SECCION	US \$	SUCRES
30.07.98	Tejedora de Cabos Sima	Cabos	298.828	1.577.813.000
01.07.98	Cortadora para Laminas	Conversión	26.534	140.102.000
30.08.98	Extrusora Mod. TK-EBL65-2	Extrusión	143.422	757.271.000
30.07.98	Sopladora System 400+SIT	Soplado	180.960	955.472.000
30.07.98	Sopladora Mod:AO 70NL	Soplado	100.670	531.670.000
		<b>-</b>	750.439	3.962.328.000

- Cancelación de pasivo, proveedores del exterior y obligaciones a corto plazo de la empresa
- Mejoramiento en la Gestion de Cobros de los Clientes.
- Incremento de nuevos clientes en especial en las Lineas: Empaques Flexibles, Agrícolas y cabos.

## 5.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPANIA

A continuación presento a ustedes, un cuadro comparativo de los elementos básicos.

			VARIAC.	
	1997	1998	SUCRES	%
Total Ativos	38.630.091	52.551.930	13.921.839	36
Ventas Netas	28.741.681	40.593.890	11.852.209	41
Utl.antes part.lab.e imp.a Ren .	150.852	213.241	62.389	41
Utilidad (pérdida) Neta	102.579	135.941	35.362	32
Inv.Prod.Terminado	3.134.234	2.988.246	- 145.988	- 5
Inv.Materia Prima	5.235.407	4.565.174	- 670.233	-13
Cuentas por Cobrar Clientes	4.271.815	6.376.809	2.104.994	49
Cuentas por Cobras Otros	217.987	355.355	137.368	63
Activos Fijos Netos	21.306.379	33.561.633	12.255.254	57
Reserva Legal	382.509	395.331	12.822	3
Reserva por Revlrz.Patrimonio	883.554	4.395.701	3.512.147	397
Reexpresión Monetaria	-	_		-

Es preciso mencinar que durante el primer semestre de 1998, el accionista MAPEL S.A. Realizó entregas en US. \$ 667.226 dólares americanos, lo cual permitió cancelar deudas con bancos, financieras y proveedores del exterior.

Dr. JOSE HANZE SALEM

Gerente General