

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE ACCIONISTAS

En cumplimiento de las disposiciones Legales y Estatutos pertinentes, me permito presentar a ustedes, el informe correspondiente a las operaciones del periodo terminado al 31 de Diciembre/97

1. ENTORNO SOCIO ECONOMICO DEL PAIS

A inicio del ejercicio de 1.997, el sistema económico del país se vio afectado por el cambio político que determinó la sustitución del Abg. Abdalá Bucaram por el Dr. Fabián Alarcón. La manera de gobierno y el nepotismo que originó la administración del Presidente saliente llevó al país a una situación confusa y riesgosa, originando crisis económica y un gran déficit fiscal que golpeó tremendamente las estructuras del sistema empresarial. Si bien es cierto de que las nuevas autoridades gubernamentales del gobierno interino, realizaron cambios económicos importantes durante los meses restantes de 1997; la situación económica y social del país no alteró sustancialmente. Manejar la empresa bajo estas circunstancias es difícil.

Los siguientes son algunos de los principales indicadores del comportamiento de la economía ecuatoriana al termino de año 1.997 y en relación con 1.996.

	1.996	1.997
Tipo de Cambio	3.637	4.439
Inflación Anual	26.2	30.7
Devaluación Anual	24.0%	22.1%

2. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS

Con el propósito de ofrecerles una apreciación adecuada del cumplimiento de los objetivos previstos, presento a ustedes el nivel alcanzado en dos de los elementos más importantes en la actividad de la empresa, comparados con el año anterior debidamente ajustados por inflación.

	HISTORICO	AJUSTADO POR INFLACION DEL 30.7
Ventas Netas 1.996	19.392.569	25.346.088
Ventas Netas 1.997		28.741.681
Variación más (menos)		3.395.593
Utilidad (Pérdida) Neta 1.996		-2.182.866
Utilidad Neta 1.997		102.579
Variación más (menos)		2.285.445

De lo expuesto, podemos decir que los resultados alcanzados son satisfactorios y responden a una conservadora estructura financiera de la empresa y adecuado control de gastos e inversiones prioritarias, que permitiera asegurar a futuro, niveles de retribución a los señores accionistas.



31 MAR 1998

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Debo agradecer la amplitud de la delegación entregada por ustedes señores accionistas para que el manejo administrativo y desenvolvimiento de la gestión que me habéis encomendado, goce de la agilidad necesaria.

De acuerdo a los estatutos de la Compañía y a la ausencia de un Directorio permanente que determine y oriente la gestión, he gozado de las amplísimas facultades otorgadas. Sin embargo las continuas reuniones de trabajo y consultas que he mantenido y realizado con todos y cada uno de ustedes, me revela la necesidad de ampliar detalles.

Por otra parte dejo constancia en la Junta General celebrada en año anterior no hubo instrucción particular alguna que sea del caso explicarla en cuanto su cumplimiento.

4. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS. LABORALES Y LEGALES DEL AÑO 1.997

Debo informar señores Accionistas que aún siendo crítica la situación económica del país mantuvimos nuestro plan de consolidación de la estructura administrativa laboral y financiera de la empresa a través de las siguientes medidas:

- Mejoramiento del plan de Capacitación del Personal
- Elaboración de planes estratégicos y control de su cumplimiento
- Revisión de las propuestas sobre problemas de la organización sugerida por los grupos de Calidad Total y Círculos de calidad
- Establecimientos de política de mantenimiento correctivo y preventivo de las maquinarias
- Compra de equipos para incrementar la producción eficiente en las líneas, tales como:

FECHA	ADQUISICION	NO. SECCION	SUCRES
31/01/97	Und. de acabado y Cabina y Control	1 Arte	45.116.577
31/01/97	Repuestos Maq. Impresora Taga	1 Imprenta	76.926.575
28/02/97	Montadora de clises Cobra Mediu	1 Imprenta	165.072.458
30/04/97	Selladora Polyster 4500	2 Conversión	831.164.486
30/06/97	Estrusora de Film CSL LLD-120 Ta	1 Extrusión	747.283.450
30/06/97	Tejedora de Cabos Sima	1 Cabos	1.545.651.472
30/06/97	Convertidora Roan Serial No. 5050	1 Conversión	421.436.449
30/06/97	Desintometer (Den)	1 Cabos	9.795.345
30/07/97	Moldes p'fab.Envases de poliet S	1 Soplado	4.570.186
30/08/97	Rodillo Anillox de Banda Spectrul	1 Imprenta	51.141.215
30/11/97	Carretilla Paletizadora	1 G.Tecnica	2.975.234
30/11/97	Molde de 4 cavidades	1 Soplado	23.500.000

- Cancelación del pasivo, proveedores del exterior y obligaciones a corto plazo de la empresa.



plasti-empaques

- Mejoramiento continuo de relaciones con los clientes
- Incremento de nuevos clientes en especial en las líneas: Empaques Flexibles, Agrícolas y Cabos
- Mantenimiento de stocks razonables tanto de materia prima como de productos terminados, que permiten atender nuestro requerimientos de producción y ventas

5. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

A continuación presento a ustedes, un cuadro comparativo de los elementos básicos.

	1.996	1.997	VARIAC. SUCRES	%
Total Activos	29.415.310	38.630.091	9.214.781	31
Ventas Netas	19.392.569	28.741.681	9.349.112	48
Util.antes partic.labor.e imp.a la renta (Perd)	-2.182.866	150.852	2.333.718	1.447
Utilidad (Perdida) Neta	-2.182.866	102.579	2.285.445	2.128
Inv.Prod.Terminado	2.593.421	3.134.234	540.813	21
Inv. Materia Prima	3.182.571	5.235.407	2.052.836	65
Cuentas por Cobrar Clientes	3.072.384	4.271.815	1.199.431	39
Cuentas por Cobrar otros	540.099	217.987	-322.112	-60
Activos Fijos Netos	14.851.027	21.306.379	6.455.352	43
Reserva Legal	382.509	382.509	-	-
Reserva por revalorización del Patrimonio	1.992.129	883.554	-1.108.575	-56
Reexpresión monetaria	-679.977	-	-679.977	

Es preciso mencionar que durante 1.997 el accionista MAPEL S.A realizó entregas en US\$565.000 dólares, lo cual permitió cancelar deudas con bancos, financieras y proveedores del exterior.


Dr. Jose Hanze Salem
Gerente



31 MAR 1998