

PLASTIEMPAQUES S.A.

INFORME

ADMINISTRATIVO

DE

GERENCIA GENERAL

1996

CONVOCATORIA

A JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA PLASTIEMPAQUES S.A.

De conformidad con los Estatutos Sociales de la Compañía, y conforme a lo dispuesto en la Ley de Compañías y su Reglamento sobre Juntas Generales, se convoca a los Accionistas de la compañía **PLASTIEMPAQUES S.A.**, y en especial al Comisario de la misma, a la reunión de Junta General Ordinaria que se llevará a cabo el día martes 4 de marzo de 1997, a las quince horas, en el domicilio principal de la compañía ubicado a la altura del kilómetro 1,5 de la vía Durán-Tambo.

El objeto de la Convocatoria es tratar sobre los siguientes asuntos:

- 1.- Conocer y aprobar los Informes: del Gerente General, del Comisario y de los Auditores Externos; así como el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias acerca de los negocios sociales, correspondientes al ejercicio económico de 1996;
- 2.- Resolver respecto del resultado del ejercicio económico del año 1996;
- 3.- Designación de los Directores Principales y Suplentes de la compañía;
- 4.- Designación del Comisario de la Compañía;
- 5.- Designación y contratación de los Auditores Externos de la compañía; y,
- 6.- Varios.

Los documentos e informes que se van a conocer en esta Junta General Ordinaria, se encuentran a disposición de los señores Accionistas, en las oficinas de la compañía.

Guayaquil, febrero 20 de 1997

DR. JOSE HANZE SALEM
Gerente General

24 ABR. 1997



PLASTIEMPAQUES S.A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE ACCIONISTAS

En cumplimiento de las disposiciones Legales y Estatutarias pertinentes me permito presentar a ustedes, el informe correspondiente a las operaciones del ejercicio económico por el año 1996.

ENTORNO SOCIO-ECONÓMICO DEL PAÍS

Durante 1996 el sistema económico se vio afectado por reveses monetarios, financieros, y políticos que golpearon tremendamente las estructuras del país derivados de la crisis energética y el problema político por la expectativa de las elecciones ha realizarse mas la recesión, la confianza en el sistema económico desapareció, lo cual originó una alta iliquidez y restricción crediticia. Bajo tales circunstancias dirigir y administrar una empresa es difícil.

Los siguientes son algunos de los principales indicadores del comportamiento de la economía ecuatoriana al termino del año 1.996 y en relación con 1.995

	<u>1.996</u>	<u>1995</u>
Cambio US\$ 31/12	3.635	2.932
Inflación anual	26.16%	22.2%

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES DEL EJERCICIO 1996

Debo informarles señores accionistas que el año 1.996 fue particularmente critico, por las dificultades laborales que atravesó la empresa, lo que desencadeno en el cierre de la misma durante aproximadamente un mes y la liquidación de prácticamente todo el personal, con el consecuente perjuicio en las áreas financieras, administrativa, producción y mercado.

A partir de Agosto 01 de 1.996, nos hicimos cargo del manejo de la empresa, y se tomaron las siguientes medidas:

- ◆ Contratación de personal idóneo, incluyendo extranjeros, para el manejo de áreas críticas como: Gerencia de Operaciones, Gerencia Técnica, Jefatura de prensa, Pre-Prensa e Impresión, Jefatura de personal, Contraloría, supervisores de producción, departamento de ventas, departamento de mercadeo, entre las mas importantes.
- ◆ Capacitación del personal.
- ◆ Creación del departamento de servicio al cliente.
- ◆ Elaboración de plan estratégico, y control de su cabal cumplimiento.
- ◆ Capacitación a un grupo de colaboradores en la metodología de la Calidad Total y creación de Círculos de Calidad.
- ◆ Mantenimiento correctivo y preventivo de las maquinarias que se encontraban en su mayoría en precarias condiciones.
- ◆ Compra de equipos para incrementar la producción eficiente de las líneas mas demandadas como cabos y línea agrícola, o para mejorar la calidad y eficiencia como la montadora de cyreles, equipo para el acabado de cyreles y máquinas convertidoras.
- ◆ Disminución de determinados pasivos a corto plazo de la empresa, sustituyéndolos con nuevos pasivos ,(prestamos realizados a Mapel), a mejores plazos y créditos mas blandos. Se sustituyeron créditos al 60% ó mas de interés en sucres, por otros en dólares al 14% de interés.
- ◆ Recuperación de un grupo importante de clientes que se cambiaron a la competencia durante el conflicto laboral y en los primeros meses posteriores al mismo.
- ◆ Incorporación de nuevos clientes en especial en las líneas de mayor futuro para la empresa como son: Empaques Flexibles, Agrícola y Cabos.
- ◆ Realización de la primera Convención Nacional de Distribuidores de Cabos, con excelentes resultados.
- ◆ Mantenimiento de stocks razonables tanto de materia prima como de productos terminados. Al 1ero. de agosto no teníamos stocks de materia prima y contábamos con un muy reducido stock de productos terminados.

- ◆ Cabe resaltar que en la actualidad estamos trabajando con el 75% del número de empleados de antes del conflicto laboral, y hemos logrado obtener en casi todas las líneas mejores rendimientos, inclusive a los obtenidos durante el año 1.995.
- ◆ Considero que existe actualmente en Plastiempaques un ambiente adecuado como para proyectar a la empresa hacia un futuro promisorio, el que se refleja en el presupuesto elaborado para el año 1.997.
- ◆ Se consolidó la situación financiera, con el aumento de capital realizado.

CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS

Con el propósito de ofrecerles una apreciación adecuada del cumplimiento de los objetivos previsto, debo realizar la siguiente reflexión: De acuerdo al balance adjunto se podrá observar que la pérdida del ejercicio 1.996, es inferior al costo del conflicto laboral, de tal forma que si este conflicto no hubiera ocurrido, en los resultados del balance se mostraría utilidad y no pérdida.

Si analizamos el presupuesto del año 1.997, observaremos que el futuro económico de plastiempaques es bastante alentador, y esperamos en el balance de este nuevo período mostrar las utilidades que ustedes señores accionistas desean obtener.



**DR. JOSÉ HANZE S.
GERENTE GENERAL**

1997-02-26

Señor Ingeniero
Armando Villón
COMISARIO DE LA COMPAÑIA
PLASTIEMPAQUES S.A.
Ciudad.-

Señor Comisario:

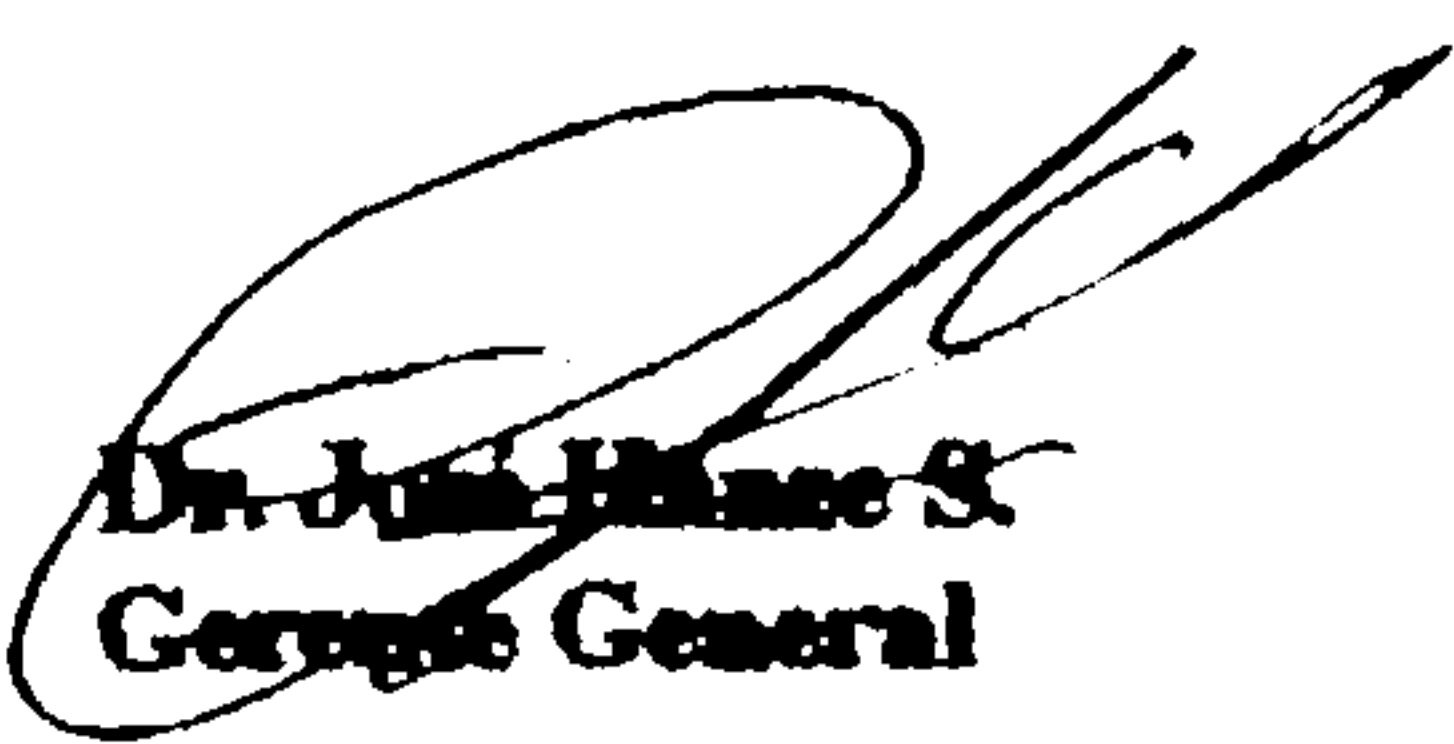
Por la presente lo convocamos a usted, a la Junta General Ordinaria y Universal de Accionistas de la mencionada compañía, señalada para el día martes 04 de marzo de 1997 a las 15h00, en las instalaciones de la compañía ubicada en el Km. 1.5 Vía Durán-Tambo.

La Junta tendrá por objeto:

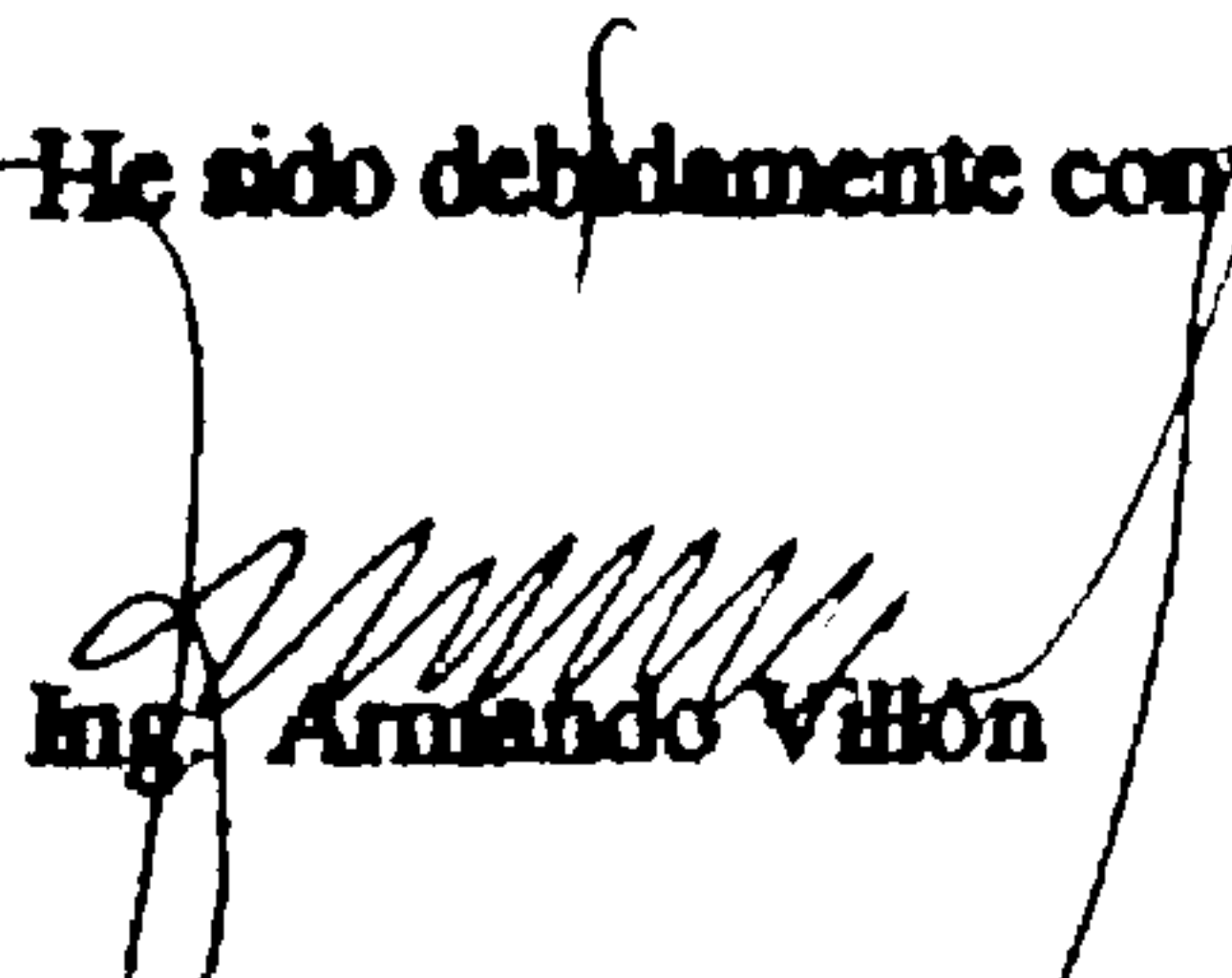
1. Conocer y aprobar los informes: del Gerente General, del Comisario y de los Auditores Externos; así como el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias acerca de los negocios sociales, correspondientes al ejercicio económico de 1996.
2. Resolver respecto del resultado del ejercicio económico del año 1996.
3. Designación de los Directores Principales y Suplentes de la compañía.
4. Designación del Comisario de la Compañía.
5. Designación y contratación de los Auditores Externos de la compañía; y,
6. Varios

Atentamente,

PLASTIEMPAQUES S.A.


Dr. Juan H. H. S.
Gerente General

He sido debidamente convocado.- Guayaquil, Febrero 27 de 1997


Ing. Armando Villón