

## **Resumen Ejecutivo**

En el presente documento se encuentra la gestión realizada por la administración de HIDROPAUTE en el período Enero - Diciembre 2007, en el cual la Compañía ha tenido que afrontar grandes responsabilidades y ha asumido retos fundamentales para el desarrollo del país.

Para beneficio del sector eléctrico y del País, contando con el apoyo del Directorio, Fondo de Solidaridad y del Gobierno Nacional, con mucha satisfacción debo informar que los grandes proyectos hidroeléctricos que están a cargo de HIDROPAUTE: Paute – Mazar y Paute Sopladora están avanzando a muy buen ritmo, de acuerdo a las programaciones técnicas previstas; proyectos que han recibido la mayor atención considerando que es parte de la visión de la Compañía.

El proyecto Paute - Mazar se encontraba a diciembre de 2007 con un avance físico del 54%, lo que significa que en el año 2007 se ha realizado el 20% de la obra, un avance muy significativo. Las obras subterráneas prácticamente se encuentran concluidas, mientras que los trabajos a cielo abierto, como la construcción de la presa y vertedero, vienen ejecutándose a un ritmo acelerado. Parte del equipamiento electromecánico ha comenzado a llegar a la obra, turbinas, generadores y transformadores se encontraban en el mes de diciembre de 2007 en proceso de construcción.

Hasta el mes de diciembre el financiamiento se lo ha realizado con fondos propios provenientes de la venta de energía; sin embargo con el propósito estratégico de asegurar la continuación del Proyecto Hidroeléctrico Paute Mazar y garantizar su puesta en operación comercial a partir del segundo semestre de 2009 la administración de HIDROPAUTE gestionó un financiamiento de US \$165.294.646 millones proveniente del Fondo Ecuatoriano de Inversión en los Sectores Energético e Hidrocarburífero "FEISEH". El primer desembolso de este crédito empezó desde el 28 de Diciembre del 2007. Con estos recursos se espera cubrir las inversiones que demande el resto de la obra.

De acuerdo al contrato de crédito los desembolsos tendrán periodicidad trimestral hasta

concluir con la puesta en operación de la Central Paute - Mazar bajo condiciones muy favorables para HIDROPAUTE, pues durante el período de construcción no se generará intereses ni obligaciones de pago, sino a partir de su operación comercial con valores muy ventajosos, con un plazo de 15 años y con cancelaciones semestrales.

Con relación al Proyecto hidroeléctrico Paute Sopladora, consecuentes con los esfuerzos que realiza el Gobierno Nacional para superar la crisis energética, la Compañía en el año 2007 ha dado pasos importantes para la ejecución de este proyecto en el afán de conseguir en el menor tiempo posible las metas que habían sido postergadas por décadas.

Contando como base los estudios de factibilidad de Sopladora, entregados por el ex INECEL y concluidos en el año 1992; el pasado mes de noviembre se convocó al concurso internacional para contratar los estudios definitivos, habiendo adquirido las bases cuatro firmas extranjeras. Las ofertas fueron entregadas en el mes de enero del presente año y actualmente se espera el informe de la procuraduría para la firma del contrato.

En cumplimiento de las obligaciones ambientales y luego de un proceso de selección entre consultoras nacionales se contrató los estudios de Impacto Ambiental y determinación del Plan de Manejo Ambiental del proyecto hidroeléctrico Paute-Sopladora, con la firma CHARLIEG INGENIERÍA Y REMEDIACIÓN CIA. LTDA., pues sin estos estudios no es posible un avance ordenado y sostenible del proyecto.

Asimismo, se ha logrado la aprobación de un crédito por US\$ 228 millones con los fondos FEISEH, que permitirá, con los resultados de los diseños definitivos, procurar el concurso internacional de ofertas para la realización de las obras civiles y del equipamiento del proyecto hidroeléctrico Paute - Sopladora.

Adicionalmente se realizó el proceso de contratación de la evaluación, inspección y levantamiento catastral de los predios en los que se desarrollará el proyecto.

El pasado mes de abril se inició la construcción de las vías de acceso del proyecto.

Por otro lado, considerando las amplias tareas que HIDROPAUTE debe gestionar y realizar en temas relacionados con el medio ambiente, en el mes de Junio del 2007, se creó la Unidad de Gestión Ambiental de Paute Integral (UGAPI).

Por responsabilidad con el país, con la región y con las comunidades que se ven afectadas por los proyectos hidroeléctricos ha sido imperioso que HIDROPAUTE haya reconocido su rol; pues con responsabilidad social y ambiental la Compañía asumió un verdadero compromiso para minimizar los impactos que obviamente, proyectos hidroeléctricos de la magnitud de Paute, Mazar y Sopladora, provocan en el medio ambiente y en la comunidad. En este sentido estamos consientes que el desarrollo y operación de nuestros proyectos deben realizarse buscando un equilibrio entre desarrollo económico, equidad y sustentabilidad.

Esta unidad está gestionando todos los procesos necesarios para el cumplimiento de los planes de manejo ambiental de la compañía, es así que luego de la creación de la Unidad de Gestión Ambiental de HIDROPAUTE se han desarrollado e implementado 22 proyectos o actividades relacionadas a los distintos planes de manejo y ámbitos de gestión ambiental. Así mismo, con el propósito de captar fondos del mercado de bonos de carbono para los proyectos Mazar y Sopladora, en el último trimestre del 2007 se inició el proceso para afianzar este proyecto.

Dentro de los objetivos estratégicos de HIDROPAUTE la modernización de la planta y optimización del recurso hídrico han ocupado un lugar primordial. Es así que se realizaron todos los esfuerzos para concluir con el desarrollo el Centro de Control de Generación, que consiste en un sistema SCADA con funciones de generación entre las cuales está la función de Control Automático de Generación, una vieja aspiración del sector eléctrico nacional desde la época del ex INECEL.

Esta tarea se volvió prioritaria a raíz de la interconexión entre Ecuador y Colombia, ya que si bien el Centro Nacional de Control de Energía es capaz de controlar los parámetros técnicos es necesario un sistema de respaldo, responsabilidad que la asumió Colombia, mientras HIDROPAUTE pone en servicio el Centro de Control de Generación.

Este centro de control facilita y automatiza muchas tareas indispensables para una mejor operación de la Central Paute - Molino. A diciembre de 2007 el Centro de Control de Generación se encontraba en su fase de Prueba de Disponibilidad Final.

Con relación a la operación de la central Paute - Molino y sensibles ante la crisis del sector eléctrico, se realizaron diferentes pruebas, monitoreos y recopilación de información histórica de la planta, en particular de la Fase AB, para modificar la declaración de parámetros operativos de las cinco unidades de la Fase AB, incrementando la potencia declarada de 100 Megavatios a 105 Megavatios por unidad a partir de agosto de 2007. Decisión que ha contribuido a incrementar la producción de energía de la Central Paute Molino en forma significativa, pues gracias a ello debo informar con mucha satisfacción que en el año 2007 hemos superado el valor anual máximo histórico, imponiendo un nuevo record de producción.

En función del análisis estadístico HIDROPAUTE en el año 2007 rompió el record máximo de generación de toda su historia de producción, con un 4.3% de incremento, pues el valor máximo de producción se suscitó en el año 2000 con 4865 GWh de generación, mientras que en el año 2007 se generó 5075 GWh. En este sentido y con el afán de valorar el impacto de esta medida, se ha logrado estimar que el incremento en 25 MW en Paute Molino, en el escenario menos favorable, estaría ahorrando al sector eléctrico ecuatoriano entre US\$ 1'500.000 y US\$ 2'500.000 anuales, resultado que dependerá de la volatilidad del precio en el mercado.

Es importante señalar que en este periodo, las condiciones hidrológicas han favorecido notablemente a la producción de energía eléctrica de HIDROPAUTE; por este mismo hecho se logró evacuar el Jacinto Acuático que yacía en el embalse Amaluza, el cual impedía las labores de la Draga Amaluza I en su cobertura.

Por convenir a los intereses de HIDROPAUTE y luego de un detenido estudio técnico – administrativo, desde el 13 de Junio del 2007, la compañía tomó bajo su control la tarea estratégica de la operación de la Central Paute Molino, actividad que se viene cumpliendo con eficiencia y calidad.

Para la comercialización de energía se estableció dos estrategias generales, la primera enmarcada en disposiciones legales que incluye la política del Gobierno Nacional que establece eliminar la venta de energía mediante contratos adicionales, llevando a que la energía producida por las empresas generadoras de propiedad del Fondo de Solidaridad sea repartida de manera proporcional a la demanda de la empresas distribuidoras, situación que ha mejorado la salud financiera del sector; y la segunda direccionada a incrementar los ingresos de efectivo sobre la base de la eliminación de los descuentos económicos que otorgaba la energía prepagada.

La gestión y políticas de la nueva administración de HIDROPAUTE en el futuro se regirán principalmente en base al plan estratégico de la compañía, el cual será puesto a consideración y aprobación del Directorio.

En el ámbito de lo planteado, el aporte brindado por HIDROPAUTE en favor del sector eléctrico ecuatoriano y de país es el resultado del esfuerzo conjunto y planificado de Accionistas, Miembros del Directorio, Funcionarios y Trabajadores de la Institución.



**Esteban Albornoz Vintimilla**

**PRESIDENTE EJECUTIVO**